

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM: CONNECT GROUP

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: Industriestraat Nr.: 4 Bus:

Postnummer: 1910 Gemeente: Kampenhout

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van Brussel, nederlandstalige

Internetadres¹: http://www.connectgroup.com

Ondernemingsnummer **BE 0448.332.911**

DATUM **03 / 10 / 1992** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **JAARREKENING IN EURO**

goedgekeurd door de algemene vergadering van **24 / 04 / 2018**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2017** tot **31 / 12 / 2017**

Vorig boekjaar van **01 / 01 / 2016** tot **31 / 12 / 2016**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ ^{zijn niet} identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen:¹⁰¹..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

*Handtekening
(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening
(naam en hoedanigheid)*

¹ Facultatieve vermelding.

² Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

*Dominique Moorkens
Doggenhoutstraat 31, 2520 Ranst, België*

*Voorzitter van de Raad van Bestuur
26/04/2016 - 28/04/2020*

*Jeroen Tuik
Walmink Es 20, 7541 PK Enschede, Nederland*

*Gedelegeerd bestuurder
26/04/2016 - 28/04/2020*

*Larens Consulting BVBA
Nr.: BE 0843.119.644
Den Mostheuvel 45, 2390 Malle, België*

*Bestuurder
26/04/2016 - 28/04/2020*

Vertegenwoordigd door:

*Esme Verheijden
Den Mostheuvel 45, 2390 Malle, België*

*Huub Baren BVBA
Nr.: BE 0466.937.808
Zichemseweg 35, 3290 Diest, België*

*Bestuurder
28/04/2015 - 30/04/2019*

Vertegenwoordigd door:

*Huub Baren
Zichemseweg 35, 3290 Diest, België*

*Klaus Kroesen
Wolbringstrasse 24, 46397 Bocholt, Duitsland*

*Onafhankelijk Bestuurder
16/06/2016 - 28/04/2020*

*Condor NV
Nr.: BE 0441.092.850
Duinendreef 56, 8300 Knokke-Heist, België*

*Onafhankelijk Bestuurder
28/04/2015 - 30/04/2019*

Vertegenwoordigd door:

*Peter Watteuw
Duinendreef 56, 8300 Knokke-Heist, België*

*Deloitte Bedrijfsrevisoren
Nr.: BE 0429.053.863
Luchthaven Nationaal 1J bus B, 1930 Zaventem, België
Lidmaatschapsnr.: B025*

*Commissaris
25/04/2017 - 28/04/2020*

Vertegenwoordigd door:

*Dirk Cleymans
(Bedrijfsrevisor)
Lange Lozanastraat 270, 2018 Antwerpen, België
Lidmaatschapsnr.: A-01411*

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	48.240.419	51.877.786
Immateriële vaste activa	6.2	21	90.653	135.563
Materiële vaste activa	6.3	22/27	1.904.210	2.331.113
Terreinen en gebouwen		22	1.247.896	1.396.719
Installaties, machines en uitrusting		23	165.885	226.323
Meubilair en rollend materieel		24	65.318	62.758
Leasing en soortgelijke rechten		25	225.111	438.283
Overige materiële vaste activa		26	200.000	200.000
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		7.030
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	46.245.556	49.411.110
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	46.240.871	49.320.872
Deelnemingen		280	17.240.871	20.320.872
Vorderingen		281	29.000.000	29.000.000
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	4.685	90.238
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	4.685	90.238

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	39.065.394	23.138.519
Vorderingen op meer dan één jaar		29		131.428
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		131.428
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	2.316.644	1.717.998
Vorraden		30/36	2.316.644	1.717.998
Grond- en hulpstoffen		30/31	889.108	572.831
Goederen in bewerking		32	812.721	483.422
Gereed product		33	614.815	661.745
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	35.024.024	21.091.262
Handelsvorderingen		40	10.745.765	8.813.338
Overige vorderingen		41	24.278.259	12.277.924
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	24.911	1.049
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	1.699.815	196.782
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	87.305.813	75.016.305

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	23.983.104	18.385.180
Kapitaal	6.7.1	10	1.658.752	1.658.752
Geplaatst kapitaal		100	1.658.752	1.658.752
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	46.762.879	46.762.880
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	42.993	42.993
Wettelijke reserve		130	42.993	42.993
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	-24.481.520	-30.079.445
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	526.388	384.503
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	526.388	384.503
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	336.388	384.503
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	190.000	
Uitgestelde belastingen		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	62.796.321	56.246.622
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	34.900.000	36.351.950
Financiële schulden		170/4	34.900.000	36.351.950
Achtergestelde leningen		170		800.000
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		241.950
Kredietinstellingen		173	400.000	810.000
Overige leningen		174	34.500.000	34.500.000
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	24.827.684	18.834.717
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	2.331.950	238.507
Financiële schulden		43	16.309.520	13.408.701
Kredietinstellingen		430/8	6.237.520	3.986.701
Overige leningen		439	10.072.000	9.422.000
Handelsschulden		44	4.118.341	3.214.248
Leveranciers		440/4	4.118.341	3.214.248
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	375.934	173.981
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.691.939	1.799.280
Belastingen		450/3	369.886	278.932
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.322.053	1.520.348
Overige schulden		47/48		
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	3.068.637	1.059.955
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	87.305.813	75.016.305

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	32.580.641	31.019.613
Omzet	6.10	70	31.538.716	29.330.873
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	282.368	84.177
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	737.121	1.245.489
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	22.436	359.074
Bedrijfskosten		60/66A	33.642.604	31.730.786
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	23.658.779	21.884.440
Aankopen		600/8	24.105.716	21.594.903
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	-446.937	289.537
Diensten en diverse goederen		61	3.270.951	3.140.730
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	6.001.503	6.325.282
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	531.127	592.406
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4	4.619	-319.219
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	141.885	75.599
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	33.740	29.133
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		2.415
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-1.061.963	-711.173

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	11.451.003	11.540.121
Recurrente financiële opbrengsten		75	11.451.003	1.881.978
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	10.916.000	1.667.415
Opbrengsten uit vlottende activa		751	425.979	
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	109.024	214.563
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		9.658.143
Financiële kosten		65/66B	4.788.402	12.048.924
Recurrente financiële kosten	6.11	65	1.708.402	1.632.319
Kosten van schulden		650	1.325.942	1.397.908
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651		
Andere financiële kosten		652/9	382.460	234.411
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	3.080.000	10.416.605
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	5.600.638	-1.219.976
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	2.713	2.992
Belastingen		670/3	2.713	2.992
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	5.597.925	-1.222.968
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	5.597.925	-1.222.968

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	-24.481.520	-30.079.445
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	5.597.925	-1.222.968
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	-30.079.445	-28.856.477
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	-24.481.520	-30.079.445
Tussenkoms van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002		
Afschrijvingen	8003		
Andere(+)/(-)	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)		
Waarvan			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2		
Herstructureringskosten	204		

STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8041		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071		
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311		

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR
DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016**
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8055P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8025		
8035		
8045		
8055		
8125P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8075		
8085		
8095		
8105		
8115		
8125		
81312		

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG
HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015**
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar
8056	
8126	
81313	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN
SOORTGELIJKE RECHTEN**

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.517.879
8022	26.573	
8032		
8042		
8052	3.544.452	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.382.315
8072	71.484	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	3.453.799	
211	90.653	

GOODWILL
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8023

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8033

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8043

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8053

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8123P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8073

Teruggenomen

8083

Verworven van derden

8093

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8103

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8113

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8123

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

212

VOORUITBETALINGEN
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8054P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8024		
8034		
8044		
8054		
8124P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8074		
8084		
8094		
8104		
8114		
8124		
213		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	XXXXXXXXXXXXXXX	2.881.890
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	5.967	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	2.887.857	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	XXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	XXXXXXXXXXXXXXX	1.485.172
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	154.789	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	1.639.961	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	1.247.896	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXXXXXXXX	3.337.722

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8162 8.990

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8172

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8182

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8192 3.346.712

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8212

Verworven van derden

8222

Afgeboekt

8232

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8242

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322P XXXXXXXXXXXXXXXX 3.111.400

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8272 69.428

Teruggenomen

8282

Verworven van derden

8292

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8302

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8312

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322 3.180.828

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(23) 165.884

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXXXXXXXX	660.442

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8163 24.813

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8173 32.051

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8183

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8193 653.204

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8213

Verworven van derden

8223

Afgeboekt

8233

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8243

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323P	XXXXXXXXXXXXXXXX	597.684
-------	------------------	---------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8273 22.253

Teruggenomen

8283

Verworven van derden

8293

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8303 32.051

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8313

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323 587.886

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(24) 65.318

LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8194P	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.255.425

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8164

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8174

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8184

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8194 1.255.425

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8214

Verworven van derden

8224

Afgeboekt

8234

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8244

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324P XXXXXXXXXXXXXXXX 817.141

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8274 213.172

Teruggenomen

8284

Verworven van derden

8294

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8304

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8314

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324 1.030.313

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(25) 225.112

WAARVAN**Terreinen en gebouwen**

250

Installaties, machines en uitrusting

251 225.112

Meubilair en rollend materieel

252

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	225.981

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8165

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8175

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8185

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8195 225.981

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8215

Verworven van derden

8225

Afgeboekt

8235

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8245

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325P XXXXXXXXXXXXXXXX 25.981

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8275

Teruggenomen

8285

Verworven van derden

8295

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8305

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8315

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325 25.981

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(26) 200.000

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXX	7.030
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	7.030	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)		

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	20.320.871
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	20.320.871	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	3.080.000	
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	3.080.000	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	17.240.871	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	29.000.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621		
Overige mutaties(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	29.000.000	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)		
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622		
Overige mutaties(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	90.238
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	2.500	
Terugbetalingen	8593	88.053	
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	4.685	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Connectsystems NV</i> <i>BE 0432.392.544</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Industriestraat 4</i> <i>1910 Kampenhout</i> <i>België</i>	<i>Aandelen op naam</i>	3.384	95,0	5,0	31/12/2017	EUR	17.841.234	818.471
<i>Connect Group Nederland BV</i> <i>NL806350933B01</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>De Run 4281</i> <i>5503 LM Veldhoven</i> <i>Nederland</i>	<i>Aandelen op naam</i>	10.907	100,0	0,0	31/12/2017	EUR	5.863.492	1.985.605
<i>Connectronics Romania SRL</i> <i>RO15087723</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Sos. Borsului 40</i> <i>RO3700 Oradea</i> <i>Roemenië</i>	<i>Aandelen Op Naam</i>	100	10,0	90,0	31/12/2017	RON	-24.455.260	-7.813.254

LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE ONDERNEMING ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de onderneming onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B, C of D) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 3 van de richtlijn 2009/101/EG;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de onderneming die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening;
- D. betreft een maatschap, een tijdelijke handelsvennootschap of een stille handelsvennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Uitgestelde Ontwikkelkosten

Verzekering en belastingen wagens

Onderhoudscontracten

Interesten

Overige

Boekjaar
1.599.553
7.821
88.856
2.585
1.000

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.658.752
(100)	1.658.752	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

.....

.....

.....

.....

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

zonder nominale waarde

.....

.....

.....

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
		
		
		
		
	1.658.752	26.754.062
		
		
		
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.002
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.730.060

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

.....

.....

.....

.....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	
		
		
		
		

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<i>IPTE Factoring Automation NV</i> <i>BE 0821.278.115</i> <i>Geleenlaan 5</i> <i>3600 Genk</i> <i>België</i>	<i>Aandelen</i>	<i>20.589.086</i>	<i>0</i>	<i>76,96</i>
<i>Huub Baren BVBA</i> <i>BE 0466.937.808</i> <i>Zichemseweg 35</i> <i>3293 Kaggevinne</i> <i>België</i>	<i>Aandelen</i>	<i>1.466.155</i>	<i>0</i>	<i>5,48</i>
<i>Free Float</i>	<i>Aandelen</i>	<i>4.698.821</i>	<i>0</i>	<i>17,56</i>

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG
VOORKOMT

Provisie Claims
.....
.....
.....

Boekjaar
190.000
.....
.....
.....

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	2.331.950
Achtergestelde leningen	8811	800.000
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	241.950
Kredietinstellingen	8841	1.290.000
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	2.331.950
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	34.900.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	400.000
Overige leningen	8852	34.500.000
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	34.900.000
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	6.879.470
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	241.950
Kredietinstellingen	8962	6.637.520
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	6.879.470

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	369.886
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.322.053

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Toe te rekenen Interesten ICY	1.098.054
Over te dragen opbrengsten klanten	1.958.649
Overige	11.934
.....	

Boekjaar

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

.....		
.....		
.....		
.....		

Uitsplitsing per geografische markt

.....		
.....		
.....		
.....		

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

740	30.905	86.229
-----	--------	--------

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	92	92
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	87,2	89,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	142.145	148.611

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	4.430.294	4.733.246
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	1.271.530	1.313.338
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	211.586	198.388
Andere personeelskosten(+)/(-)	623	28.343	24.785
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	59.751	55.526

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635	-48.115	75.599
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	578.489	256.731
Teruggenomen	9111	447.829	279.977
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	7.352	
Teruggenomen	9113	133.393	295.973
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	208.191	161.784
Bestedingen en terugnemingen	9116	66.306	86.185
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	32.992	29.133
Andere	641/8	748	
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	1	
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,3	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	378	
Kosten voor de onderneming	617	12.088	

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Koersverschillen		100.129	202.014
Leverancierskorting		8.891	11.151
Financiële kortingen		3	1.398
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6503		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Koersverschillen(+)/(-)		304.853	151.144
Bankkosten(+)/(-)		58.484	65.578
Bankkosten Factoring(+)/(-)		15.113	12.571
Financiële Korting aan Klanten(+)/(-)		0	3.054
Interesten leveranciers(+)/(-)		3.709	2.043
Betalingsverschillen(+)/(-)		301	21

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	22.436	10.017.217
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	22.436	359.074
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		285.880
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	22.436	13.369
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		59.825
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		9.658.143
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		9.658.143
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	3.080.000	10.419.020
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		2.415
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630		2.415
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	3.080.000	10.416.605
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	3.080.000	
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		10.175.211
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		241.394
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	2.713
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	2.713
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingssupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen	9139	
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Verworpen Uitgaven		113.367
Waarvermindering Connect Group Nederland BV		3.080.000
DBI aftrek		-8.739.222
.....		

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

	Boekjaar
.....	
.....	
.....	
.....	

Bronnen van belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141	46.045.745
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	45.883.362
Andere actieve latenties		
DBI aftrek		143.277
Notionele interest aftrek		19.106
Investeringsaftrek		80.021
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....		
.....		
.....		

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	1.413.420	4.167.575
Door de onderneming	9146	4.739.475	6.927.438
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	1.079.713	985.645
Roerende voorheffing	9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	11.130.730
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	11.130.730
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	392.151
Bedrag van de inschrijving	9171	8.100.860
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	47.700.000
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	392.151
Bedrag van de inschrijving	9172	8.100.860
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	47.700.000
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De onderneming heeft pensioenplannen van het type vaste bijdragen die gefinancierd worden via groepsverzekeringsplannen. Deze plannen zijn onderworpen aan een minimumrendementsgarantie door de werkgever zoals bepaald door de wet van 28 april 2003, aangepast door de wet van 18 december 2015. Per 31 december 2017 heeft de van toepassing zijnde minimumrendementsgarantie geresulteerd in een materieel tekort van de opgebouwde verplichtingen ten opzichte van de opgebouwde reserves voor deze plannen, op basis van een analyse van het verschil tussen het wettelijk minimumrendement en het effectief gegarandeerde rendement door de verzekeraars. Bijgevolg werd er eenvoorziening aangelegd in de jaarrekening per 31 december 2017.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

.....

.....

.....

Codes	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	46.240.871	49.320.871
Deelnemingen	(280)	17.240.871	20.320.871
Achtergestelde vorderingen	9271	29.000.000	29.000.000
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	26.122.998	14.173.545
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	26.122.998	14.173.545
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	47.006.694	45.417.514
Op meer dan één jaar	9361	34.500.000	34.500.000
Op hoogstens één jaar	9371	12.506.694	10.917.514
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	17.032.250	11.679.408
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391	17.032.250	11.679.408
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	10.916.000	1.656.701
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	425.979	
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	1.098.054	1.084.486
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

	Codes	Boekjaar
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
.....		
.....		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	372.370
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	82.900
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	152.434
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

De 1-op-1 regel wordt op groepsniveau toegepast. Er werd op groepsniveau een overschrijding vastgesteld. De niet-audit diensten werden door het auditcomité tijdens het boekjaar goedgekeurd.

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
.....							
.....							
.....							
.....							

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

.....

.....

.....

.....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	
.....	
.....	
.....	

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE ONDERNEMING AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Vermeldingen in toepassing van het artikel 134, paragrafen 4 en 5 van het Wetboek van vennootschappen		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

WAARDERINGSREGELS**1. Beginsel**

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van titel 1 hoofdstuk 2 van het koninklijk besluit tot uitvoering van het wetboek der vennootschappen van 30 januari 2001 inclusief het koninklijk besluit van 10 augustus 2009.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

XIX WAARDERINGSREGELS**1. Actief****I. Oprichtingskosten**

Oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

II. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingswaarde of vervangingswaarde voor zover deze niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of het toekomstig rendement. De afschrijvingen worden toegepast op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

Kosten van onderzoek en ontwikkeling	20% - 33%
Software	20%
Goodwill	20%
Merken	10%

III. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun vervaardigingsprijs, wat de eigenlijke constructie betreft. De afschrijvingen worden toegepast op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

Gebouwen	5% degressief
Installaties, machines en uitrusting	20%
Meubilair en kantoomateriaal	20%
Computers	33%
2de hands materiaal	50% - 100%
Rollend materieel	25%

Vaste activa onder leasing worden afgeschreven aan het percentage van de onderliggende activa.

IV. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden toegepast indien de Raad van Bestuur van oordeel is dat er op basis van vooruitzichten en de toestand van de betreffende onderneming een permanente minderwaarde is ontstaan.

V. Voorraden en bestellingen in uitvoering

De grondstoffen en materialen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van het voortschrijdend gewogen gemiddelde. De goederen in bewerking en afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs die de directe kosten in rekening brengt. Een waardevermindering wordt toegepast voor niet-courante artikelen en wanneer de realisatiewaarde lager is dan de boekwaarde.

VI. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen een nominale waarde. De vorderingen in buitenlandse munten worden geboekt in EURO tegen een vaste verrekenskoers op de dag van de verrichting en gewaardeerd tegen de laatste valutakoers. De uit de omrekening van vorderingen in vreemde valuta ontstane koersresultaten worden volgens de methode van integrale toerekening van de verschillen tot het resultaat van de de resultatenrekening toegewezen. Een waardevermindering wordt toegepast wanneer

de realistische waarde op de datum van het boekjaar kleiner is dan de boekwaarde. Vorderingen op verbonden ondernemingen waarvan de looptijd maximaal 12 maanden is, doch die verlengd kunnen worden, worden als korte termijn geboekt.

VII. Beschikbare waarden

De beschikbare waarden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2. Passief

I. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

De schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in buitenlandse munten worden geboekt in EURO tegen een vaste verrekenskoers op de dag van de verrichting en gewaardeerd tegen de laatste valutakoers. De uit de omrekening van schulden in vreemde valuta ontstane koersresultaten worden volgens de methode van de integrale toerekening van de verschillen tot het resultaat van de resultatenrekening toegewezen. De schulden op verbonden ondernemingen waarvan de looptijd maximaal 12 maanden is, doch die verlengd kunnen worden, worden als korte termijn geboekt.

II. Voorziening voor Risico's en lasten

De Raad van Bestuur, die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van het boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden.

XXI Bijkantoren

De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te Industriestraat 4, B-1910 Kampenhout en een exploitatievestiging (Contract Manufacturing) te Bargiestraat 2, B-8900 Ieper.

XXIII Verplichtingen ten aanzien van financiële instellingen

De groepsondernemingen Connect Group NV, Connectronics Romania SRL, Connect Group GMBH, Connectronics SRO, Connect Systems International NV, Connect Systems NV en Connect Group Nederland BV zijn solidair en ondeelbaar medekredietnemer van de kredieten opgenomen bij hun Belgische financiële instellingen.

De reële waarde van de financiële leningen en schulden bedraagt € 17.0 mio in 2017 en € 11.7 mio in 2016.

Per eind 2017 beschikt de onderneming over EUR 5 miljoen kredietlijnen bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken.

Per eind 2017 bedraagt de opname van de kredietlijn € 785 k, terwijl per eind 2016 de opname € 968 k bedroeg van de kredietlijnen opgenomen bij de Belgische banken. Al deze kredietlijnen zijn aangegaan in Euro. De gemiddelde intrestvoet op deze kredietlijnen is gebaseerd op Euribor plus een marge van de banken die gebaseerd is op de ratio EBITDA (*) en financiële schulden. Deze marge bedroeg 3,5 % op het einde van 2017 en 3,00 % op het einde van 2016.

(*) EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization = Bedrijfsresultaat + waardeverminderingen op voorraad, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen + voorzieningen voor risico's en kosten + afschrijvingen + herstructureringskosten.

Garanties

Tijdens 2017 werden de kredietbrieven van alle financiële instellingen hernieuwd en ten gevolge hiervan zijn de meest recente kredietbrieven van 2017 van toepassing.

Op basis van deze kredietbrieven zijn de volgende garanties gegeven door de vennootschap:

- hypotheek op het gebouw van Connect Group NV en Connectsystems NV (Kampenhout), elk voor een waarde van EUR 785.860 bij één financiële instelling en voor EUR 550.000 bij twee andere financiële instellingen;
- hypotheek op het gebouw van Connect Group NV en Connectsystems NV (Kampenhout), elk voor een waarde van EUR 965.000 bij één financiële instelling en voor EUR 1.375.000 bij twee andere financiële instellingen;
- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connectsystems NV, Connectsystems International NV voor een totale waarde van EUR 10.000.000 bij één financiële instelling en voor

EUR 5.500.000 bij twee andere financiële instellingen;

- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connectsystems NV, Connectsystems International NV voor een totale waarde van EUR 8.000.000 bij één financiële instelling en voor EUR 9.350.000 bij twee andere financiële instellingen;
- bijkomende hypotheek op de gebouwen van Connect Group NV en Connect Systems NV (Kampenhout), elk voor EUR 1.000.000 EUR bij één financiële instelling, Connect Group en EUR 750.000 bij twee andere financiële instellingen.

De volgende garantie werd vrijgegeven in 2016 naar aanleiding van de verkoop van het gebouw in Rijen (Nederland):

- hypotheek op het gebouw van Connect Group Nederland BV voor een waarde van EUR 480.000 bij één financiële instelling en voor EUR 360.000 bij twee andere financiële instellingen.

Alle financiële instellingen bekomen de volgende garanties in pariteit met hun kredietlijnen:

- een 'Zessionsvertrag' en 'Raumsicherungsübereignungsvertrag' op Connect Group GmbH;
- een pand op de voorraden van Connect Group GmbH;
- pand op alle huidige en toekomstige roerende activa van Connect Group Nederland BV inclusief voorraden en inventaris, machines, installaties en uitrusting;
- een pand op de factoring overeenkomsten met KBC Commercial Finance;
- een pand op de aandelen van Connectsystems NV in Connectsystems International NV;
- een pand op de aandelen van Connectsystems NV in Connectronics SRO;
- een pand op de aandelen van Connectsystems International in Connectronics Romania SRL;
- subordiatie van een schuldvordering op Connectronics Romania SRL van EUR 2 miljoen door Connect Group NV in het voordeel van de banken.

De volgende zekerheden werden toegevoegd in 2016:

- een pand op de 3.384 aandelen van Connect Group NV in Connectsystems NV.

De volgende zekerheden werden vrijgegeven in 2016:

- subordiatie van een aandeelhouderslening op Connect Group NV van EUR 400.000 door een aandeelhouder en EUR 400.000 door een andere aandeelhouder.
- een pand op de aandelen van Connect Group NV in Connectsystems Holding NV;
- een pand op de aandelen van Connect Systems Holding NV in Connectsystems NV;
- pand op alle huidige en toekomstige roerende activa van Connectronics SRO inclusief voorraden en inventaris, machines, installaties en uitrusting;
- pand op alle huidige en toekomstige roerende activa van Connectronics Romania SRL inclusief voorraden en inventaris, machines, installaties en uitrusting.

Convenanten

Op basis van bovenvermelde kredietbrieven moeten volgende convenanten (2017) worden nageleefd op geconsolideerd niveau:

- minimum solvabiliteitsratio (*) van 25 % per 31 december 2017;
- de geconsolideerde kasstroom (**) van de laatste 2 semesters dient gemiddeld genomen positief te zijn;
- maximum geconsolideerde leverage (***) van 4;
- een geconsolideerd materieel eigen vermogen van EUR 14 miljoen bij 2 financiële instellingen en EUR 17 miljoen bij 1 financiële instelling;
- een geconsolideerde voorraad boven EUR 24 miljoen.

Per jaareinde 2017 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten.

Per 31 december 2018 moeten de bovenstaande ratio's terug gerespecteerd zijn, wat betreft de geconsolideerde leverage dient deze maximaal 3 te bedragen per 31 maart 2018. Daarnaast dienen ten gevolge van de hernieuwing van de kredietbrieven in 2017 onderstaande voorwaarden te worden gerespecteerd in 2018:

- Elke investering of acquisitie boven de EUR 1.000.000 dient vooraf goedgekeurd te worden door de banken

In de bovenvermelde kredietbrieven werd ook een cross default clause opgenomen. Deze bepaling

houdt in dat het niet behalen van vastgelegde convenanten een gevolg heeft op de verschillende kredietlijnen van alle financiële instellingen. Op basis van het budget van 2018 verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan deze convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

(*) gedefinieerd als materieel eigen vermogen / aangepast balanstotaal (materieel eigen vermogen = eigen vermogen + achtergestelde lening, verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa, aangepast balanstotaal = balanstotaal verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa, waarbij gelden op de bankrekeningen verrekend worden met financiële schulden op korte termijn en waarbij de uitgestelde belastingsactiva en passiva netto getoond worden).

(**) gedefinieerd als netto winst van de geconsolideerde periode + afschrijving van materiële en immateriële activa + afschrijving consolidatieverschillen.

(***) Gedefinieerd als totaal netto financiële schuld (totaal netto financiële schuld - lange en korte termijn schulden verminderd met liquide middelen en geldbeleggingen) / EBITDA (Bedrijfsresultaat + waardeverminderingen op voorraad, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen + voorzieningen voor risico's en kosten + afschrijvingen + herstructureringskosten.)

De groep sloot een factoring overeenkomst af met een financiële instelling in 2010. De overeenkomst is louter een financieringsovereenkomst zonder risico-overdracht of administratie op het factoring bedrijf. De gemiddelde financiering doorheen het jaar was beperkt tot 85 % van alle geaccepteerde vorderingen niet ouder dan 60 dagen vervallen. De financieringskost is gebaseerd op Euribor plus een vaste marge. De boekwaarde van de gefactorde vorderingen bedraagt EUR 26.244.663 per eind 2017 en EUR 14.006.107 per eind 2016.

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met de verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in VOL 5.14.

Overeenkomstig artikel 96 §6 van het Wetboek van Vennootschappen heeft de Raad van Bestuur de opstelling van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe beoordeeld.

De Raad van Bestuur heeft een éénjarig budget opgesteld met een strategisch plan voor de toekomst. De Raad van Bestuur is van mening dat de totale cash positie van de groep onder controle is en aan alle verplichtingen ten opzichte van leveranciers en banken voldaan is in 2017. De vennootschap verwacht voor 2018 een positieve cashflow uit operaties te genereren. Per 31 december 2017 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten. Op basis van het budget van 2018 verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan de convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

Het huidig economisch klimaat maakt het moeilijk om een duidelijk verwachtingspatroon voor 2018 vast te leggen.

Connect Group is positief omtrent haar marktpositie bij bestaande en nieuwe klanten en verwacht een verdere positieve impact in 2018 van de reorganisatie in 2016 en andere genomen maatregelen in 2017, maar blijft als subcontractor sterk afhankelijk van de algemene evolutie bij haar klanten.

Rekening houdend met de verschillende genomen maatregelen om de winstgevendheid structureel te verbeteren, de beoordeling naar best vermogen dat de convenanten zullen gehaald worden of indien dit niet het geval is dat men een opnieuw een waiver van de banken zal kunnen verkrijgen, is de Raad van Bestuur overtuigd dat de continuïteit gegarandeerd is in 2018.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

Zie volgende pagina.

Verslag van de Raad van Bestuur

1. Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

De omzet voor 2017 bedroeg EUR 125,0 miljoen ten opzichte van EUR 116,8 miljoen (toename van 7 procent).

We kunnen stellen dat onze belangrijkste verwezenlijking van 2017 de omzetstijging van EUR 116,8 miljoen naar EUR 125,0 miljoen was. Rekening houdend met het wegvallen van de omzet van klant ASML medio 2016 (EUR 9,7 miljoen) komt dit neer op een effectieve omzetstijging van 16,7 % te verklaren door een stijgende omzet in het productengamma bij bestaande en nieuwe klanten.

Tijdens de 1ste Jaarhelft 2017 bereikte het volume aan nieuwe orders een recordhoogte. Vanaf de 2de jaarhelft werden we geconfronteerd met een stijgende schaarste op de componentenmarkt en ondervonden we moeilijkheden met het vinden van geschikt personeel in Roemenië, net daar waar een verhoogde flexibiliteit was vereist.

Deze elementen hebben een significant remmende werking gehad op de additionele groei. Een versnelde aanpassing van capaciteit, het stroomlijnen van verschillende processen en het acteren als een Connect GROEP heeft ervoor gezorgd dat de output tijdens de 2e jaarhelft 2017 toch flink is gestegen.

Omzetevolutie

H1 2016	H2 2016	H1 2017	H2 2017
62,0 miljoen (*)	54,8 miljoen	59,4 miljoen	65,5 miljoen

(*) Inclusief ASML omzet EUR 9.7 miljoen

De cijfers van de 1ste jaarhelft 2017 toonden onvoldoende het resultaat van de inspanningen die geleverd waren in de 2e jaarhelft 2016. De geconsolideerde omzet van de 2e jaarhelft 2017 ligt bijna 20 procent hoger dan 2e jaarhelft 2016. De toename heeft zich voornamelijk gerealiseerd in onze fabrieken in Tsjechië en Roemenië waardoor deze fabrieken de voorbije maanden onder zware druk stonden om hun productiecapaciteit te verhogen. Dit is op dit ogenblik niet eenvoudig, aangezien we constateren dat er een heel hoge vraag is naar medewerkers in de regio's waar wij mensen rekruteren. Wij constateren ook dat er een aanzienlijke loonstijging plaatsvindt in Roemenië. De Roemeense overheid heeft voor het 2de jaar op rij beslist de minimumlonen met meer dan 15 procent te verhogen.

De toenemende schaarste op de componentenmarkt zorgt tevens voor een verhoging van de componentprijzen en leidt tot extra druk op operationele activiteiten. Deze kostenverhogingen kunnen wij niet altijd onmiddellijk aan onze klanten doorrekenen, wat druk geeft op onze marges. Positief zien we de toename van ons orderboek. Een orderboek van bijna EUR 117 miljoen is het hoogste orderboek dat Connect Group ooit gekend heeft. Hoewel de hoogte van het orderboek niet volledig een weerspiegeling is van de te verwachten omzet op korte termijn (bepaalde orders kunnen een lange doorlooptijd hebben), durven we op basis van het opgemaakte budget voorzichtig hopen op een positieve omzetgroei.

Wij zijn echter nog niet op het niveau dat we wensen te zijn. Ook in 2018 zullen nog kosten-aanpassingen dienen te gebeuren omdat we de rentabiliteit nog verder dienen te verbeteren. Tevens moeten wij verder investeren in onze competenties in de fabrieken in Roemenië en Tsjechië om aan alle klantenvragen te kunnen voldoen. Medio 2018 voorzien wij meer productieruimte beschikbaar

te hebben in de Roemeense vestiging teneinde de groei te kunnen verderzetten en toekomstige flexibiliteit naar onze klanten te kunnen blijven garanderen.

Analyse van de geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde resultatenrekening

Connect Group NV meldt een jaaromzet van EUR 125,0 miljoen ten opzichte van EUR 116,8 miljoen in 2016 (stijging van 7 procent). Rekening houdend met het wegvallen van de omzet van klant ASML medio 2016 (EUR 9,7 miljoen) komt dit neer op een effectieve omzetstijging van 16,7 % te verklaren door een stijgende omzet in het productengamma bij bestaande en nieuwe klanten.

De bruto marge op verkopen daalde van 11,9 procent naar 11,0 procent, voornamelijk te wijten stijgende loonkosten in Oost-Europa. De kosten van onderzoek en ontwikkeling, administratieve- en verkoopkosten stegen van EUR 10,5 miljoen naar EUR 11,1 miljoen, maar bleven stabiel op 9 procent van de omzet.

In 2017 zijn de andere operationele inkomsten/kosten positief voor EUR 146 K, voornamelijk ten gevolge van terugname van een afwaardering op een klant. In 2016 waren de andere operationele inkomsten/kosten negatief voor EUR 282 K, voornamelijk ten gevolge van enerzijds opbrengsten terugname/afboeken klanten ten belope van EUR 360 K en EUR 285 K winst op de verkoop van een gebouw, en anderzijds kosten huurverplichtingen ten belope van EUR 289 K en het boeken van een provisie voor een geschil met de Roemeense BTW-authoriteiten van EUR 650 K.

Het netto financieel resultaat verbeterde in totaal met EUR 323 K, voornamelijk ten gevolge van lagere financieringslasten (dalende kostprijs interestlast en positieve cash flow uit operaties) en ten gevolge van kleinere koersverliezen op vreemde valuta. De onderneming maakt slechts beperkt gebruik van vreemde munt indekkingscontracten.

Het netto resultaat van de groep verbeterde aldus van een winst van EUR 1.161 K in 2016 naar een winst van EUR 2.025 K in 2017.

Het orderboek einde boekjaar 2017 was EUR 116,5 miljoen (EUR 89,7 miljoen eind 2016).

Balans

De handelsvorderingen stegen van EUR 19,1 miljoen naar EUR 26,3 miljoen eind 2017. De gerealiseerde omzet in het 4^e kwartaal 2017 was bijna 22 procent hoger dan in het 4^e kwartaal 2016. De handelsvorderingen bevatten geen gekende toegenomen invorderingsrisico's.

De voorraden stegen van EUR 28,4 miljoen eind 2016 naar EUR 36,0 miljoen eind 2017. Deze voorraadstijging is voornamelijk het gevolg van de introductie van verschillende nieuwe klanten (toename orderboek). Daarnaast verslechteren in de supply chain de levertijden en beschikbaarheid van componenten.

Hierdoor ontstaat de situatie dat het grootste deel materiaal voor een te produceren order op voorraad ligt, terwijl de productie niet opgestart kan worden door gebrek aan de beschikbaarheid van een klein deel componenten.



In 2017 werden voor EUR 1,6 miljoen nieuwe investeringen (aanpassingswerken, vervangings- en technologie-investeringen) uitgevoerd. Aangezien de jaarlijkse afschrijvingen EUR 2,4 miljoen bedragen daalden de materiële en immateriële vaste activa van EUR 8,2 miljoen eind 2016 naar EUR 7,4 miljoen eind 2017.

De totale financiële schuld steeg aanzienlijk van EUR 14,4 miljoen eind 2016 naar EUR 19,9 miljoen eind 2017. Deze stijging is het gevolg van de hogere werkkapitaalbehoefte in het laatste kwartaal van 2017 (toegenomen voorraden en handelsvorderingen).

Ter financiering van het werkkapitaal beschikt de groep over bancaire korte termijn kredietlijnen van EUR 5 miljoen waarvan op jaareinde EUR 785 K werd opgenomen, EUR 1,7 miljoen wentelkredieten en een lange termijn achtergestelde aandeelhouderslening van EUR 0,8 miljoen. Daarnaast maakt de groep gebruik van factoring op haar klantenvorderingen voor EUR 16,2 miljoen eind 2017 en EUR 10,7 miljoen eind 2016. De groep heeft bancaire investeringskredieten en leasingschulden ten belope van EUR 0,8 miljoen.

Per jaareinde 2017 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten.

Ten gevolge van de gestegen voorraad stegen de handelsschulden van EUR 14,9 miljoen eind 2016 naar EUR 19,6 miljoen eind 2017.

Het eigen vermogen steeg van EUR 20,5 miljoen naar EUR 22,5 miljoen door de netto winst van het boekjaar. De solvabiliteit van de groep daalde echter van 34,3 procent naar 31,1 procent ten gevolge van het toegenomen balanstotaal (voorraden en vorderingen).



2. Verslag over de enkelvoudige jaarrekening

In toepassing van Artikelen 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen brengen wij U verslag uit over de activiteiten van onze vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de enkelvoudige jaarrekening, afgesloten op 31 december 2017.

De enkelvoudige jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen, meer bepaald boek II, titel I met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

Kapitaal en aandeelhouderschap

Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedroeg eind 2017 EUR 1.658.752 en was vertegenwoordigd door 26.754.062 aandelen, zonder vermelding van nominale waarde. Alle aandelen zijn volledig volstort.

Activiteiten

Connect Group NV is een Europese leverancier van kostenefficiënte en kwalitatief hoogstaande Electronic Manufacturing Services aan de professionele industrie. De activiteiten omvatten de productie van kabels en kabelbomen, het assembleren en testen van PCB's, de productie van halffabricaten en de assemblage van het eindproduct.

Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening

Financiële toestand per 31 december 2017

Het boekjaar 2017 werd afgesloten met een winst van EUR 5.598 K ten opzichte van een verlies van EUR 1.223 K het jaar voordien. Kerncijfers zijn als volgt:

In EUR K	2017	2016
Balanstotaal	87.306	75.016
Omzet	31.539	29.331
Resultaat van het jaar	5.598	(1.223)



Balans

In EUR K	31/12/2017	31/12/2016
Activa		
Immateriële vaste activa	90	136
Materiële vaste activa	1.904	2.331
Financiële vaste activa	46.246	49.411
Vorderingen op meer dan 1 jaar	-	131
Vorraden en bestellingen in uitvoering	2.317	1.718
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	35.024	21.091
Liquide middelen	25	1
Over te dragen kosten	1.700	197
Totaal activa	87.306	75.016
Passiva		
Kapitaal en reserves	23.983	18.385
Voorzieningen	526	385
Schulden op meer dan 1 jaar	34.900	36.352
Schulden op ten hoogste 1 jaar	24.828	18.835
Toe te rekenen kosten	3.069	1.059
Totaal passiva	87.306	75.016

Nieuwe investeringen bedragen EUR 66 K en hebben betrekking op vervangings- en technologie-investeringen in het machinepark van de EMS fabriek te Ieper.

Per eind vorig boekjaar bevatten de financiële vaste activa een deelneming in twee werkmaatschappijen van de groep; zijnde Connectsystems NV en Connect Group Nederland BV.

In het kader van een dividend betaling vanuit de deelneming in Nederland medio 2017, heeft de vennootschap ten gevolge het lagere eigen vermogen van de deelneming Connect Group Nederland BV een definitieve minderwaarde geboekt als niet-recurrente financiële lasten ten bedrage van EUR 3.080 K.

Het ontvangen dividend werd geboekt door overdracht van een schuldvordering ten bedrage van EUR 9.350 K. Eind 2016 was Connect Group Nederland BV eigenaar van een schuldvordering ten bedrage van EUR 9.350 K tegenover Connectronics Romania SRL, een andere vennootschap binnen de groep. De vennootschap Connect group Nederland BV heeft in kader van een te betalen dividend haar vordering tegenover Connectronics Romania SRL aan Connect Group NV overgedragen.

Gedurende 2016 werd de vennootschap eigenaar van een lange termijn achtergestelde vordering tegenover de vennootschap Connectsystems NV. In 2017 heeft de vennootschap in dit kader een recurrente financiële opbrengst geboekt voor een bedrag van EUR 1.566 K. (EUR 1.657 per eind 2016)

De stijging van de handelsvorderingen is toe te wijzen aan de hogere omzet van het laatste kwartaal 2017.

Schulden op meer dan 1 jaar dalen van EUR 36,4 miljoen naar EUR 34,9 miljoen; deze schulden omvatten EUR 34.500 K intragroep leningen en een bancaire lange termijnschuld van EUR 400 K. In het kader van financiering van de herstructureringskosten werd gedurende 2015 door de hoofdaandeelhouders een achtergestelde lening gegeven ten bedrage van EUR 800 K voor een

looptijd van 3 jaar en werd een bancaire lange termijn krediet van EUR 5,2 miljoen aangegaan. Tijdens 2016 werd dit bancair krediet grotendeels afgelost met de ontvangen fondsen van de kapitaalverhoging. Aangezien de achtergestelde lening gedurende 2018 zal worden terugbetaald, werd het bedrag van EUR 800 K overgeboekt naar schulden die binnen het jaar vervallen.

Schulden op ten hoogste 1 jaar omvatten hoofdzakelijk schulden aan kredietinstellingen voor EUR 6.237 K (vorig boekjaar EUR 3.987 K), schulden aan dochterondernemingen voor EUR 10.072 K, schulden aan externe leveranciers voor EUR 4.005 K en sociaal gerelateerde schulden voor EUR 1.692 K.

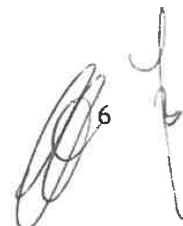
Overlopende rekeningen zowel aan de actief als de passiefzijde bevatten voornamelijk ontvangen facturen en opgemaakte facturen in kader van de verkoop en ontwikkeling van een assemblagelijijn voor een klant binnen de automotive sector.

Het eigen vermogen (na winstverdeling) bedraagt EUR 23.983 K en EUR 18.385 K in 2016. Het eigen vermogen van de vennootschap stijgt met EUR 5.598 K en is toe te wijzen aan de winst van het boekjaar (EUR 5.598K).

Resultatenrekening

In EUR K	31/12/2017	31/12/2016
Bedrijfsopbrengsten	32.581	31.020
Omzet	31.539	29.331
Voorraadwijzigingen	282	84
Andere bedrijfsopbrengsten	737	1.246
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	22	359
Bedrijfskosten	(33.643)	(31.731)
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(23.659)	(21.884)
Diensten en diverse goederen	(3.271)	(3.141)
Personeelskosten	(6.002)	(6.325)
Afschrijvingen	(531)	(592)
Andere bedrijfskosten	(180)	213
Niet-recurrente bedrijfskosten	-	(2)
Bedrijfsresultaat	(1.062)	(711)
Financiële opbrengsten	11.451	11.540
Recurrente financiële opbrengsten	11.451	1.882
Niet-recurrente financiële opbrengsten	-	9.658
Financiële kosten	(4.788)	(12.049)
Recurrente financiële kosten	(1.708)	(1.632)
Niet-recurrente financiële kosten	(3.080)	(10.417)
Winst / (verlies) voor belasting	5.601	(1.220)
Belastingen	(3)	(3)
Te bestemmen winst / (te verwerken verlies) van het boekjaar	5.598	(1.223)

De omzet steeg lichtjes van EUR 29,3 miljoen naar EUR 31,5 miljoen. Deze stijging van 7,5 % procent is hoofdzakelijk te danken aan het stijgende klantenbestand en business volume van de fabriek te leper.



Per eind 2017 bevatten de recurrente financiële opbrengsten ontvangen en geboekte interesten op intragroepsleningen enerzijds en een ontvangen dividend van de deelneming Connect Group Nederland BV ten bedrage van EUR 9.350 K anderzijds.

In het kader van een operationele vereenvoudiging en rationalisatie van de interne groepsstructuur, heeft de Raad van Bestuur in 2016 besloten om de dochtervennootschap Connect Systems Holding NV, die fungeert als participatiemaatschappij van de groep, te liquideren.

Als gevolg van deze transactie werd gedurende 2016 enerzijds de in het verleden geboekte waardevermindering volledig teruggenomen en geboekt als een niet-recurrente financiële opbrengst voor een bedrag van EUR 9.658 K; anderzijds werd een gerealiseerde minderwaarde geboekt als niet-recurrente financiële kosten voor een bedrag van EUR 10.178 K.

Het boekjaar 2017 werd afgesloten met een winst van EUR 5,6 miljoen wat een significante verbetering is ten opzichte van het verlies van EUR 1,2 miljoen in het jaar 2016.

Bestemming van het resultaat

De Raad van Bestuur stelt voor om de winst van het boekjaar EUR 5.597.925 toe te voegen aan het overgedragen verlies van het vorige boekjaar (EUR 30.079.445) en als volgt te bestemmen:

In EUR	31/12/2016	Resultaats-overdracht	31/12/2017
Kapitaal	1.658.752	-	1.658.752
Uitgiftepremies	46.762.880	-	46.762.880
Wettelijke reserve	42.993	-	42.993
Overgedragen resultaat	(30.079.445)	5.597.925	(24.481.520)
Totaal eigen vermogen	(18.385.180)	5.597.925	(23.983.104)

3. Opgesteld volgens continuïteitsprincipe

Overeenkomstig artikel 96 §6 van het Wetboek van Vennootschappen heeft de Raad van Bestuur de opstelling van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe beoordeeld.

De Raad van Bestuur is van mening dat de totale cash positie van de groep onder controle is en aan alle verplichtingen ten opzichte van leveranciers en banken voldaan is in 2017. De vennootschap verwacht voor 2018 een positieve cashflow uit operaties te genereren. Per 31 december 2017 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten. Op basis van het budget van 2018 verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan de convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

Het huidige economisch klimaat maakt het moeilijk om een duidelijk verwachtingspatroon voor 2018 vast te leggen.

Ondanks het wegvallen van de klant ASML (omzet 9,7 mio EUR) in 2016 heeft de onderneming een omzetsijging genoteerd van EUR 116,8 mio per eind 2016 tot EUR 125,0 mio per eind 2017. Dit is



een effectieve omzetstijging van bijna 17 % te verklaren door stijgende omzet in het productengamma bij bestaande en nieuwe klanten.

Het open orderboek stijgt van 78,9 mio einde 2015 naar 89,4 mio einde 2016. Per einde 2017 steeg het totaal orderboek naar EUR 116,5 mio, het hoogste orderboek dat de onderneming tot dusver gekend heeft.

Connect Group is positief omtrent haar marktpositie bij bestaande en nieuwe klanten en verwacht een verdere positieve impact in 2018 van de reorganisatie en andere genomen maatregelen in 2016 en 2017, maar blijft als subcontractor sterk afhankelijk van de algemene evolutie bij haar klanten.

Rekening houdend met de verschillende genomen maatregelen om de winstgevendheid structureel te verbeteren, de beoordeling naar best vermogen dat de convenanten zullen gehaald worden of indien dit niet het geval is dat men opnieuw een waiver van de banken zal kunnen verkrijgen, is de Raad van Bestuur overtuigd dat de continuïteit gegarandeerd is in 2018.

4. Belangrijke gebeurtenissen na afsluiten van het boekjaar

Per 26 januari 2018 heeft de Raad van Bestuur beslist om in onderling overleg met de heer Hugo Ciroux, Chief Financial Officer, de samenwerking tussen beide partijen te beëindigen. Connect Group heeft aan de CFO een beëindigingsvergoeding betaald in lijn met de remuneratie 2017.

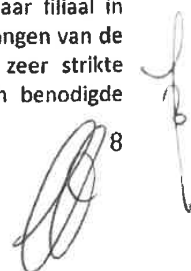
De heer Arnaud Devooght, controller van Connect Group zal de taken van CFO ad interim op zich nemen.

5. Belangrijkste risico's waar de groep aan onderhevig is

De belangrijkste risico's voor de groep zijn:

1. De productie is volledig afhankelijk van de beschikbaarheid van alle componenten op het ogenblik dat productie opstart. Het niet beschikbaar zijn van componenten kan aanleiding geven tot vertraging van omzet.
2. Muntrisico:
 - De groep koopt voor een deel componenten in US Dollars / Yen waarvan het wisselkoersrisico slechts gedeeltelijk afgedekt is in de verkoopprijs;
 - Productie gebeurt hoofdzakelijk in Roemenië en Tsjechië: sterke schommelingen van deze munten ten opzichte van de Euro kunnen een invloed op de kost hebben;
 - Aangezien geen exacte timing van de vreemde muntbehoeften kan gemaakt worden, doet de groep geen indekking van vreemde munten.
3. De groep heeft een kredietovereenkomst met zijn bankiers gekoppeld aan het behalen van een aantal bankratio's waaronder solvabiliteit, eigen vermogen, cash flow en EBITDA. Insolventie van klanten kan een belangrijke invloed hebben op de resultaten.
4. Risico van verdagen van orders waardoor tijdelijke onderdekking van kosten kan ontstaan.
5. De groep is afhankelijk van een aantal klanten die individueel meer dan 10 procent van de omzet bedragen. Indien één van deze klanten wegvalt, zal dat een impact hebben op de resultaten.
6. De groep is sinds december 2015 onderworpen aan een BTW controle in haar filiaal in Roemenië. Tot op heden zijn er nog geen finale besluiten of beslissingen ontvangen van de lokale Roemeense BTW autoriteiten. Het voornaamste geschil ligt in een zeer strikte interpretatie door de lokale BTW autoriteiten van de voor BTW-doeleinden benodigde

Jaarverslag 2017 Connect Group



documentatie om intracommunautaire leveringen van goederen vanuit Roemenië te kunnen verantwoorden. De Raad van Bestuur is echter van oordeel dat één en ander nog steeds weerlegbaar is.

6. Mededelingen

Bijkantoren

De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te Industriestraat 4 te B-1910 Kampenhout (hoofdkantoor) en een exploitatiezetel te Bargiestraat 2, B-8900 Ieper (bestukningsactiviteit).

Financieel risico management

Schommelingen in marktprijzen, wisselkoersverschillen op verkopen en aankopen en intergroeperingen zijn risico's inherent aan de activiteit van de onderneming. De onderneming tracht steeds de financiële risico's van de financiële prestaties van de activiteit te minimaliseren. De groep doet niet mee of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Alle openstaande vorderingen en schulden zijn gewaardeerd aan slotkoers.

Onderzoek en ontwikkeling

Connect Group is als subcontractor zelf niet betrokken bij de ontwikkeling van nieuwe producten die rechtstreeks aan een doelmarkt aangeboden worden. De ontwikkelactiviteiten van Connect Group bestaan uit het ondersteunen van de ontwikkeling van de producten van haar klanten (productierijp maken) en de ontwikkeling van een performant en efficiënt productieproces.

Consolidatie

De groep maakt gebruik van een consolidatiesysteem waarbij op maandbasis alle financiële gegevens van ieder bedrijf opgenomen in de consolidatiekring worden ingevoerd.

Alle maandgegevens worden door het management geanalyseerd en vergeleken met de budgetgegevens en besproken met het lokaal management. De geconsolideerde jaarrekening vloeit rechtstreeks voort uit dit management consolidatiesysteem.



7. Vergoedingen commissaris

In overeenstemming met artikel 101 van de wet van 20 juli 2006, vermelden wij de audit en non-audit vergoedingen uitgekeerd aan de commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren, en van de firma's waarmee de commissaris een professionele samenwerking heeft:

In EUR	Individueel	Groep
Audit vergoedingen	82.900	137.755
Andere wettelijke opdrachten	-	-
Andere niet revisorale opdrachten	-	-
Belastingsadviezen	152.433	179.842

Gezien het reeds van begin februari 2017 duidelijk was dat de non-audit fee de audit fee zou overstijgen in 2017, werden de vergoedingen voor non-audit diensten goedgekeurd door het audit comité op 17 februari 2017.

8. Mededelingen conform artikel 95 en 96 (en 119) van het Wetboek van Vennootschappen

1. Voor de kapitaalstructuur verwijzen we naar het eerste punt van dit verslag.
2. Er zijn geen wettelijke of statutaire beperkingen van overdracht van effecten.
3. Er zijn geen houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
4. Er is geen aandelenplan voor werknemers.
5. Er is geen wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht.
6. Er zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de uitoefening van het stemrecht.
7. De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur samengesteld uit minstens 5 bestuurders, al dan niet aandeelhouders. Zij worden benoemd door de algemene vergadering van de aandeelhouders. De opdracht van de uittreedende en niet herkozen bestuurders eindigt onmiddellijk na de jaarvergadering van het jaar waarin de opdracht vervalt. De bestuurders kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden ontslagen. Aftredende bestuurders zijn herbenoembaar. Ieder lid van de Raad van Bestuur kan ontslag nemen door schriftelijke kennisgeving aan de raad. Minstens 3 bestuurders moeten onafhankelijke bestuurders zijn. Een persoon wordt als onafhankelijke bestuurder beschouwd indien hij:
 - geen deel uitmaakt van de directie van de vennootschap, noch van de bestuursorganen of van de directie van de andere vennootschappen van de groep;
 - geen familiebanden heeft met de andere bestuurders, die zijn onafhankelijk oordeel kunnen beïnvloeden;
 - geen deel uitmaakt van de directie of de Raad van Bestuur van één van de dominerende aandeelhouders, noch verkozen is op voorstel van één van de dominerende aandeelhouders en evenmin zakelijke, financiële of andere relaties onderhoudt met deze, welke van aard zijn om diens oordeel te beïnvloeden;

Jaarverslag 2017 **Connect Group**

- geen enkele andere relatie met de vennootschap onderhoudt die, naar het oordeel van de Raad van Bestuur, van aard is de onafhankelijkheid van zijn oordeel te beïnvloeden; een dergelijke invloed wordt niet geacht uit te gaan van de vergoeding die deze bestuurder ontvangt, noch van zijn beperkte persoonlijke aandelenbezit in de vennootschap;
- niet meer dan 3 opeenvolgende mandaten als niet-uitvoerend bestuurder in de Raad van Bestuur benoemd werd.

Enkel de buitengewone algemene vergadering is bevoegd om wijzigingen aan te brengen in de statuten met name om te besluiten tot vervroegde ontbinding van de vennootschap, verhoging of vermindering van het maatschappelijke kapitaal, fusie met één of meer vennootschappen, wijzigingen van het doel van de vennootschap en omzetting van de vennootschap in een vennootschap met een andere rechtsvorm.

8. Er zijn geen belangrijke overeenkomsten waarbij de emittent partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de emittent na een openbaar overnamebod, alsmede de gevolgen daarvan, behalve indien zij zodanig van aard zijn dat openbaarmaking ervan de emittent ernstig zou schaden; deze afwijkende regeling is niet van toepassing indien de emittent specifiek verplicht is tot openbaarmaking van dergelijke informatie op grond van andere wettelijke vereisten.
9. Er zijn geen overeenkomsten gesloten tussen de emittent en haar bestuurders of werknemers die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.
10. Ten minste één lid van het auditcomité is onafhankelijk en deskundig op het gebied van boekhouding en audit.



9. Corporate Governance Statement

Connect Group leeft de Belgische Corporate Governance Code na, die gepubliceerd werd op 12 maart 2009 en die de referentiecode is voor de vennootschap.

In 2017 echter is de vennootschap afgeweken van de volgende bepalingen omwille van de in dit Corporate Governance Statement uiteengezette redenen:

- In afwijking van principe 2.1 van de Belgische Corporate Governance Code is geslachtsdiversiteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur nog niet volledig geïmplementeerd aangezien maar één zesde van de leden van de Raad van Bestuur een ander geslacht heeft dan dat van de overige leden;
- In afwijking van principe 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code zijn slechts twee leden van de Raad van Bestuur onafhankelijk;
- In afwijking van principe 5.2/17 van de Belgische Corporate Governance Code is er geen onafhankelijke interne auditfunctie;
- De samenstelling van het auditcomité bestaat niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders, wat een afwijking is van principe 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance Code. De heer Dominique Moorkens is geen onafhankelijk bestuurder aangezien hij al drie keer herbenoemd werd. Het bedrijf beschouwt hem echter volledig onafhankelijk te werken omdat hij geen enkele relatie heeft met een aandeelhouder of het management van het bedrijf en financieel volledig onafhankelijk is van de groep;
- In afwijking van principe 2.9 van de Belgische Corporate Governance Code werd er geen secretaris benoemd;
- Het auditcomité kwam in de loop van 2017 slechts tweemaal samen, wat een afwijking is van 5.2/28 van de Belgische Corporate Governance Code.
- Het Remuneratie- en Benoemingscomité kwam in de loop van 2017 slechts éénmaal samen, wat een afwijking is van principes 5.3/6 en 5.4/5 van de Belgische Corporate Governance Code en een schending uitmaakt van art. 526^{quater} §6 W.Venn.;

Het Connect Group Corporate Governance Charter is raadpleegbaar op de website van de vennootschap (www.connectgroup.com). De Belgische Corporate Governance Code kan worden geraadpleegd op de website www.corporategovernancecommittee.be.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Eind 2017 bestaat de Raad van Bestuur uit zes leden, waarvan twee zijn voorgedragen door een hoofdaandeelhouder. De Gedelegeerd Bestuurder is het enige lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Twee bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen en van bepaling 2.4/1 van de Belgische Corporate Governance Code. Eén lid (de voorzitter) is reeds drie maal herbenoemd in de Raad van Bestuur en wordt niet meer als onafhankelijk beschouwd.

Met betrekking tot de vereiste van geslachtsdiversiteit in de samenstelling van de Raad, is sinds april 2016, één zesde van de Raad van een ander geslacht dan dat van de overige leden. De Raad van Bestuur zal het nodige doen om de vereiste geslachtsdiversiteit (zijnde dat 1/3 van de bestuurders een ander geslacht heeft dan de overige bestuurders) volledig te implementeren.

Dit punt heeft tweemaal op de agenda van de Raad gestaan in 2017. Op de vergadering van 16.02.2017 van de Raad van Bestuur werd er beslist dat alle leden van de Raad individueel contacten

gingen leggen met het oog op het benoemen van een bijkomende vrouwelijke bestuurder met sectorkennis. In de loop van 2017 werd er zo ook een geschikte kandidate gevonden en benaderd, echter wegens de onvoldoende beschikbaarheid van harentwege kon zij dit mandaat niet opnemen. Op de vergadering van de Raad van 30.11.2017 werd dit aldus opnieuw op de agenda geplaatst. Doelstelling blijft om kennis in specifieke domeinen toe te voegen aan de huidige Raad van Bestuur.

Aangezien Connect Group onder één van de overgangsbepalingen van artikel 518bis van het Wetboek van vennootschappen valt (de waarde van haar vrij verhandelbare aandelen bedraagt immers minder dan 50%), dient pas tegen 1 januari 2019 1/3 van haar bestuurders een ander geslacht hebben dan de overige bestuurders. Connect Group onderneemt de nodige inspanningen om tijdig dit quotum te halen en zal bijkomend één vrouwelijke bestuurder benoemen voor 1 januari 2019.

Jaarverslag 2017 Connect Group

A handwritten signature in dark ink, consisting of a stylized 'Y' shape with a vertical line extending downwards. To the left of the signature is a circular stamp, partially obscured, which appears to contain the number '18'.

In 2017, was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Naam	Benoemd	Einde mandaat	Hoofdfunctie bestuurder of vaste vertegenwoordiger	Aantal plaats- gevonden bestuurs- vergaderingen	Aantal bijgewoonde bestuurs- vergaderingen
Voorzitter					
Dominique Moorkens	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	6	6
Onafhankelijke bestuurders					
Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw	2015	2019	Bestuurder van vennootschappen	6	5
Klaus Kroesen	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	6	6
Gedelegeerd Bestuurder					
Jeroen Tuik	April 2016	2020	CEO Connect Group NV	6	6
Bestuurders voorgedragen door de hoofdaandeelhouders					
Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	2015	2019	Bestuurder van vennootschappen	6	6
Larens Consulting BVBA, vast vertegenwoordigd door Esme Verheijden	April 2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	6	6

Werking van de raad van bestuur

In 2017 kwam de Raad van Bestuur samen op volgende datums: 16/02, 20/03, 08/05, 11/08, 06/11 en 30/11. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Connect Group Corporate Governance Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2017 onder meer de volgende onderwerpen:

- de opvolging van de lange termijn strategie van de groep en zijn voornaamste componenten;
- samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en comités;
- het budget 2018.
- Het inventariseren en analyseren van de verschillende businessrisico's.

Comités samengesteld door de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft twee adviserende comités.

Auditcomité

Het Auditcomité is samengesteld volgens artikel 526bis §2 van het W.Venn. In 2017 was het Auditcomité samengesteld uit de volgende 3 bestuurders, allen niet-uitvoerende bestuurders:

- Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren;
- Dominique Moorkens;
- Klaus Kroesen.

Zo samengesteld, is het Auditcomité niet voor de meerderheid samengesteld uit onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 526ter W.Venn. Hubert Baren wordt aanzien als een niet onafhankelijke bestuurder gezien hij maatschappelijke rechten bezit die één tiende of meer vertegenwoordigen van het kapitaal. Klaus Kroesen daarentegen wordt wel beschouwd als onafhankelijke bestuurder in de zin van artikel 526ter W.Venn. De vennootschap beschouwt Dominique Moorkens evenwel inhoudelijk ook als een onafhankelijk bestuurder. Volgens artikel 526ter is een bestuurslid niet langer onafhankelijk na twee keer herbenoemd te worden als bestuurder. Dominique Moorkens werd al drie keer als bestuurder benoemd. Echter, hij heeft geen participatie in Connect Group, geen relaties met een aandeelhouder of manager van de vennootschap en hij is financieel volledig onafhankelijk van Connect Group. Daarom is Dominique Moorkens volledig onafhankelijk in zijn manier van werken. Omdat Dominique Moorkens wettelijk niet langer beschouwd wordt als een onafhankelijk bestuurder, bestaat het Auditcomité niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders, hetgeen een afwijking is van principe 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance code.

De leden van het Auditcomité beschikken over een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van Connect Group. Minstens één lid van het Auditcomité beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Het Auditcomité wordt voorgezeten door Hubert Baren.

De Chief Executive Officer en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden tot deze vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en het uitvoerend management team.

In navolging van principe 5.2/29 van de Belgische Corporate Governance Code worden tevens de externe auditor tot deze vergaderingen uitgenodigd.

Het Auditcomité vergaderde tweemaal in 2017.

Naam bestuurder of vaste vertegenwoordiger	Einde huidig mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	2019	2
Dominique Moorkens	2020	2
Klaus Kroesen	2020	2

Overeenkomstig haar wettelijke bevoegdheden behandelde het Auditcomité de volgende onderwerpen:

- monitoring van de financiële verslaggeving;

- monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap;
- monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening inclusief opvolging van de vragen gesteld en aanbeveling geformuleerd door de externe auditor;
- beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor waarbij met name wordt gelet op de verlening van bijkomende diensten aan de vennootschap;
- monitoring en beoordeling van de BTW-controlewerkzaamheden in Roemenië;
- budgetstructuur.

Remuneratie- en Benoemingscomité

Het Remuneratie- en Benoemingscomité is samengesteld volgens artikel 526quater §2 van het W.Venn. In 2017 was het Remuneratie- en Benoemingscomité samengesteld uit de volgende bestuurders:

- Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw;
- Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren;
- Klaus Kroesen.

Alle leden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw, en Klaus Kroesen zijn onafhankelijke bestuurders volgens de betekenis van artikel 526ter van het W.Venn. Het Remuneratie- en Benoemingscomité wordt voorgezeten door Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw.

Al haar leden hebben professionele ervaring als business managers in andere vennootschappen en hebben voldoende ervaring in remuneratie zaken.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité vergaderde éénmaal in 2017.

Naam bestuurder of vaste vertegenwoordiger	Einde huidig mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw	2019	1
Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	2019	1
Klaus Kroesen	2020	1

Overeenkomstig haar wettelijke bevoegdheden behandelde het Comité de volgende onderwerpen:

- vergoeding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en van de bestuurders voor 2017;
- vergoeding van het management voor 2017;
- voorbereiding van het jaarlijks remuneratieverslag;
- uitleggen van het remuneratieverslag tijdens de statutaire algemene vergadering.

De Chief Executive Officer neemt niet deel aan de vergadering van het Remuneratie- en Benoemingscomité wanneer het beslist over de bezoldiging van de CEO, maar wordt wel geconsulteerd wanneer het beslist over de bezoldiging van de andere leden van het Uitvoerend Management.

Evaluatie

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor het evalueren van de Raad van Bestuur, zijn Comités en de individuele bestuurders zijn beschreven in hoofdstuk 3, 4 en 5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur evalueert zijn eigen samenstelling en werkwijze   n de samenstelling en werkwijze van zijn Comités op jaarlijkse basis. Deze evaluatie houdt het volgende in:

- de mate waarin tijdige en volledige informatie ter beschikking wordt gesteld aan de bestuurders, en de manier waarop eventuele vragen en opmerkingen worden beantwoord door het management;
- het discussie- en besluitvormingsproces in de Raad van Bestuur, en met name of alle standpunten kunnen worden geformuleerd en in aanmerking worden genomen;
- de deelname in de besprekingen van de individuele bestuurders en de bijdrage van de bestuurder van zijn specifieke deskundigheid tijdens de besprekingen;
- de manier waarop vergaderingen worden geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, met bijzondere aandacht voor de volledige uitoefening van het recht van spreken voor iedereen.

De niet-uitvoerende bestuurders hebben individueel meerdere keren per jaar informele gesprekken met de leden van het uitvoerend management. Het uitvoerend management consulteert op haar beurt de niet-uitvoerende bestuurders op regelmatige basis inzake domeinen waarover de niet-uitvoerende bestuurders een grondige kennis beschikken.

Uitvoerend management team

Het uitvoerend management team van Connect Group is geen directiecomité zoals beschreven in Artikel 524bis van het W. Venn.

Naam	Functie
Jeroen Tuik	Chief Executive Officer (CEO)
Hugo Ciroux BVBA, vast vertegenwoordigd door Hugo Ciroux	Chief Financial Officer (CFO)
Herman Struiwigh	Chief Commercial Officer (CCO)

Aan het hoofd van het uitvoerend management team staat Jeroen Tuik, CEO. De CEO staat onder meer in voor het dagelijks bestuur van de vennootschap. De CFO staat in voor de leiding van het financieel, boekhoudkundig en administratief departement. De CCO staat in voor de leiding van de verkoopafdeling en marketing. De rol van de leden van het uitvoerend management staat beschreven in artikel 5.2 van het Corporate Governance Charter van de vennootschap.

Per 26 januari 2018 heeft de Raad van Bestuur beslist om in onderling overleg met de heer Hugo Ciroux, Chief Financial Officer, de samenwerking tussen beide partijen te beëindigen. Connect Group heeft aan de CFO een beëindigingsvergoeding betaald, overeengekomen in onderling overleg tussen de heer Ciroux en de Raad van Bestuur, in lijn met de remuneratie 2017.

De heer Arnaud Devooght, controller van Connect Group zal de taken van CFO ad interim op zich nemen.

Remuneratieverslag

Procedure

Het remuneratiebeleid voor de bestuurders en het uitvoerend management team wordt jaarlijks geëvalueerd in het Remuneratie- en Benoemingscomité. Het Remuneratie- en Benoemingscomité formuleert terzake voorstellen aan de Raad van Bestuur en desgevallend over die zaken die aan de Algemene Vergadering moeten worden voorgelegd. De voorstellen geformuleerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité worden besproken in de Raad van Bestuur. Elke aanpassing wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de daaropvolgende Algemene Vergadering.

Remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders is beschreven in paragraaf 3.4 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De bezoldiging van niet-uitvoerende bestuurders houdt rekening met hun rol als lid van de Raad van Bestuur en de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en tijdsbesteding.

Begin 2016 heeft het Remuneratie- en Benoemingscomité voorgesteld de vergoedingen van de niet-uitvoerende bestuurders terug te brengen op een vaste vergoeding van EUR 6.000 per jaar en een zitpenning van EUR 1.000 per bijgewoonde vergadering van de raad van bestuur. De vaste vergoeding van de voorzitter van de Raad van Bestuur werd teruggebracht op EUR 12.000 per jaar vanaf 2016.

Er geldt een bijkomende vaste jaarlijkse vergoeding van EUR 4.000 voor de leden van het Remuneratie- en Benoemingscomité. Er was geen wijziging in de vergoedingen gedurende 2017 en er staan geen wijzigingen gepland voor de jaren 2018 en 2019.

De objectieve en onafhankelijke oordeelsvorming van de niet-uitvoerende bestuurders wordt verder ondersteund doordat zij vanuit de vennootschap geen enkele andere vergoeding genieten dan hun vaste bestuurdersbezoldiging en hun aanwezigheidsvergoedingen. Er is geen enkele prestatie gebonden remuneratie voorzien voor de niet-uitvoerende bestuurders.

Remuneratiebeleid voor het uitvoerend management team

Het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management is beschreven in paragraaf 5.5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De vergoeding van de leden van het management team bestaat uit een vast bedrag per maand of per jaar, dat wordt vastgelegd in een bijzondere overeenkomst goedgekeurd door de raad van bestuur van de vennootschap op voorstel van het Remuneratie- en Benoemingscomité.

Het remuneratiebeleid van het uitvoerend management wordt jaarlijks geëvalueerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité, waarna dit wordt voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Jaarlijks worden bonusdoelstellingen vastgelegd voor het uitvoerend management bij het opmaken van het budget voor het komende jaar. Uitkering van deze bonus voor het uitvoerend management is gebaseerd op de bedrijfsprestaties (vergelijking van de actuele EBT tov. EBT budget). De prestatiecriteria worden per kalenderjaar (wat tevens het boekjaar is) geëvalueerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité. Voor 2017 werd de doelstelling niet behaald en zal er overeenkomstig geen bonus voor het boekjaar 2017 uitgekeerd worden in 2018. De variabele vergoeding wordt in cash uitgekeerd en bedraagt voor de CEO maximaal 50 procent van zijn vaste vergoeding en voor de overige leden van het uitvoerend management maximaal 10 procent van hun

vaste vergoeding. Voor het uitvoerend management (waaronder de CEO) zijn er geen specifieke bepalingen inzake terugvorderingsrecht van de variabele remuneratie die wordt toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

De remuneratie van de leden van het uitvoerend management kan eveneens bestaan uit een bijdrage voor verzekeringen en pensioen, welke gerelateerd zijn aan de vaste vergoeding.

Er worden geen andere aanvullende vergoedingen toegekend aan de leden van het uitvoerend management.

Remuneratie van de Raad van Bestuur

De vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur voor het boekjaar 2017 zijn opgenomen in onderstaande tabel (in EUR) :

Naam	Vaste vergoeding	Aanwezigheids-vergoeding Raad van Bestuur	Vergoeding Remuneratie- en Benoemings-comité	Overige vergoeding	Totaal bruto 2017
Voorzitter					
Dominique Moorkens	12.000	6.000	0	0	18.000
Bestuurders					
Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	6.000	6.000	4.000	0	16.000
Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw	6.000	5.000	4.000	0	15.000
Klaus Kroesen	6.000	6.000	4.000	0	16.000
Larens Consulting BVBA, vast vertegenwoordigd door Esme Verheijden	6.000	6.000	0	0	12.000
Totaal	36.000	29.000	12.000	0	77.000

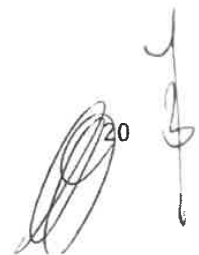
Jeroen Tuik is sinds 1 mei 2016 uitvoerend bestuurder van de vennootschap, maar ontvangt geen bezoldiging voor de uitoefening van zijn mandaat als bestuurder.

Remuneratie van de Chief Executive Officer

Jeroen Tuik, gedelegeerd bestuurder / CEO, werd een totale vergoeding toegekend van EUR 294.870. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van EUR 240.000 ;
- een onkostenvergoeding van EUR 54.870 (kosten gerelateerd aan leasing, onderhoud en brandstof wagen, huur en onderhoud appartement en telefonie);
- geen variabele vergoeding ;
- geen pensioenvergoeding;
- geen andere voordelen.

Remuneratie van het uitvoerend management team



Het uitvoerend management team bestaat uit de CEO, de CFO en de CCO. De totale vergoeding voor het boekjaar 2017 bedraagt EUR 895.539. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van EUR 783.485;
- een onkostenvergoeding van EUR 99.470 (kosten gerelateerd aan leasing, onderhoud en brandstof wagen en telefonie);
- geen variabele vergoeding;
- een pensioenvergoeding (type vaste bijdragen) EUR 12.584;
- geen andere voordelen.

Langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar

Er zijn geen langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar toegekend aan het uitvoerend management.

Aandelen en aandelenopties

De onderneming heeft geen aandelen, geen aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven.

Vertrekvergoeding

Behalve voor de wettelijke ontslagvergoeding, zijn er geen specifieke bepalingen inzake vertrekvergoeding en claw back regelingen voor de CEO en de overige leden van het uitvoerend management.



Aandelen en aandeelhouders

Aandeelidentificatie

Het Connect Group aandeel is genoteerd op NYSE Euronext Brussels als ISIN BE0003786036 (CONN) en werd voor het eerst genoteerd in mei 2000.

Het Connect Group aandeel in 2017

Hoogste koers	1,07 EUR
Laagste koers	0,79 EUR
Gemiddelde prijs (rekenkundig gemiddelde)	0,92 EUR
Prijs op 31/12/2017	0,87 EUR
Aantal aandelen	26.754.062
Gemiddeld verhandeld volume per dag	8.428
Beurskapitalisatie op 31/12/2017	23.276.034 EUR

Slotkoersen en verhandeld volume van het Connect Group aandeel in 2017

Het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen bedroeg 8.428 in 2017. In 2016 bedroeg het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen 19.951.

Uitgegeven kapitaal en reserves

Aandeelhoudersstructuur (per 31/12/2017)			
Soort naam	Aantal uitgegeven	Aantal gedeclareerd	%
Eigen vermogen	26.754.062	22.055.241	82,44

Naam aandeelhouder	Aantal gedeclareerd (*) 2017	% 2017	Aantal gedeclareerd (*) 2016	% 2016
Huub Baren (**)	22.055.241	82,44	21.405.546	80,01
Overige onder de meldingsdrempel	4.698.821	17,56	5.348.516	19,99
Totaal	26.754.062	100	26.754.062	100

(*) Aandeelhouders die 3 % of meer aandelen aanhouden zijn verplicht hun belang bekend te maken

(**) + vennootschappen gecontroleerd door Huub Baren

Voor de informatie met betrekking tot de rechten verbonden aan de aandelen verwijzen we naar 1.3.6.24

Beleid in verband met resultaatverwerking

De onderneming heeft geen precies omschreven dividendbeleid. Connect Group wil al haar cash aanwenden om haar financiële schulden in de komende jaren te verminderen.

Algemene Aandeelhoudersvergadering

De Jaarlijkse Algemene Aandeelhoudersvergadering werd gehouden op 25 april 2017. De notulen van deze vergadering zijn beschikbaar op www.connectgroup.com.

Risicobeheer en interne controle

De Raad van Bestuur van Connect Group is verantwoordelijk voor de beoordeling van de risico's die inherent zijn aan de onderneming en de effectiviteit van de interne controle.

De Belgische wetgeving inzake interne controle en risicobeheer bestaat uit de wet van 17 december 2008 en de wet van 6 maart 2010. De Belgische Corporate Governance Code bevat ook aanbevelingen in deze zaken.

Connect Group heeft een intern controlesysteem uitgewerkt dat aangepast is aan haar werking en aan de omgeving waarin de groep actief is, op basis van het COSO-model. De COSO-methodologie is gebaseerd op vijf domeinen: controleomgeving, risicoanalyse, controleactiviteiten, informatie & communicatie en supervisie & monitoring.

Controleomgeving

- **Auditcomité**

Connect Group heeft een Auditcomité opgericht dat – onder andere – verantwoordelijk is voor de controle van de effectiviteit van de systemen voor interne controle en risicobeheer binnen de onderneming. De Voorzitter van het Auditcomité mag niet de Voorzitter van de Raad van Bestuur zijn.

- **Beroepsethiek**

Connect Group heeft een 'Corporate Governance Charter' goedgekeurd om eerlijk en ethisch gedrag in overeenstemming met de wet en met de principes van deugdelijk bestuur te garanderen. Daarnaast heeft Connect Group ook een 'Trading Regulations Code' goedgekeurd om te voorkomen dat bestuurders, aandeelhouders, het seniormanagement en werknemers met sleutelfuncties onwettig gebruik maken van bevoorrechte informatie in de uitoefening van hun functies.

Risicoanalyse

Connect Group heeft een risicoanalyse uitgevoerd van haar activiteiten. Bij deze analyse werden de volgende risico's geïdentificeerd:

- **Marktrisico**

Connect Group is actief op een Europese markt die wordt gekenmerkt door een zeer grote prijsconcurrentie.

- **Productietechnologierisico**

Nieuwe productietechnologieën spelen een cruciale rol om toekomstige projecten binnen te halen.

- **Financieel risico**

De kapitaalstructuur van Connect Group zorgt ervoor dat de groep in grote mate afhankelijk is van externe financiering.

- **Risico van klantenfaillissement**

Het faillissement van een grotere klant heeft niet alleen een impact op de uitstaande vorderingen maar ook op de specifieke klantenvoorraad en de specifieke klantverwante aankoopverbintenissen.

- **Planning-/budgetteringrisico**

Budgetten en ramingen zijn belangrijk voor de besluitvorming en de controle door het management. De betrouwbaarheid en relevantie ervan kan de prestaties van de onderneming beïnvloeden.

- HR-risico

Dit heeft betrekking op de capaciteit van de onderneming om het personeel te vinden en te binden dat vereist is om te garanderen dat het bedrijf effectief werkt en zijn doelstellingen realiseert.

- Risico met betrekking tot de financiële staten (managementinformatie, boeking van transacties in de rekeningen, consolidatie)

De opstelling van volledige, betrouwbare en relevante informatie is een essentieel element van het management en het bestuur.

Controleactiviteiten

De controleactiviteiten omvatten alle maatregelen die Connect Group heeft getroffen om te garanderen dat de belangrijkste risico's die geïdentificeerd werden, naar behoren onder controle worden gehouden.

- Marktrisico

De groep investeert al jarenlang in productievestigingen in Oost-Europa om het hoofd te bieden aan de prijsdruk.

- Productietechnologierisico

De bestaande productiefaciliteiten worden permanent geëvalueerd door het management om te garanderen dat de productiecapaciteiten en -technologieën afgestemd blijven op de marktverwachtingen.

- Financieel risico

Er werd een financieringsmodel op basis van factoring ingevoerd om de financiering van de werkkapitaalbehoeften op de voet te volgen. Er is een controle van de dagelijkse werkkapitaalvereisten ingevoerd.

- Risico van klantenfaillissement

Er werd een specifieke procedure ingevoerd om de individuele totale klantenrisico's op te volgen.

- Risico's met betrekking tot de financiële staten

Connect Group publiceert haar geconsolideerde financiële staten op halfjaarlijkse basis overeenkomstig de wettelijke bepalingen. Er wordt een volledig geconsolideerde jaarrekening op jaarlijkse basis gemaakt. Deze worden goedgekeurd tesamen met het betreffende persbericht door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur analyseert belangrijke transacties en gebeurtenissen tijdens de besproken periode en bestudeert het budget en herzieningen van ramingen. Financiering, kasbeheer en toegang tot liquide middelen vormen doorgaans ook de kern van deze besprekingen. Complexe boekhoudaangelegenheden, meer bepaald de toepassing van IFRS-vereisten, worden geïdentificeerd en besproken door de Raad van Bestuur. De bedrijfsrevisor (Deloitte) voert zijn audits uit, becommentarieert de manier waarop zijn opdracht verloopt en stelt zijn conclusies voor aan het Auditcomité.

Informatie en communicatie

Om aan de aandeelhouders onmiddellijk betrouwbare financiële informatie te verstrekken, is een gestandaardiseerd informatiestroomproces gedefinieerd. Connect Group past IFRS toe sinds 2000. De waarderingsregels worden elk jaar gepubliceerd in het jaarverslag. Zowel upstream als downstream wordt een uniforme rapportering gehanteerd om de consistentie van de gegevens te verzekeren en eventuele anomalieën op te sporen.

Elk jaar wordt een financiële kalender opgesteld voor deze rapportering. Er worden dagelijks computergestuurde gegevensbackups gemaakt en een maandelijks opslagproces voorkomt een



volledig verlies van de financiële gegevens. Er wordt ook beperkte toegang tot software (rekeningen, consolidatie, betaling en bezoldiging) toegepast.

Supervisie en monitoring

De supervisieactiviteit wordt uitgeoefend door de Raad van Bestuur via de activiteiten van het Auditcomité. Gezien de omvang van de activiteiten van Connect Group is er geen functie van interne auditor.

De bedrijfsrevisor (Deloitte) controleert ook jaarlijks de interne controleprocedure voor risico's die verband houden met de financiële staten van Connect Group. Deze controle van de interne controle maakt deel uit van de opdracht om de statutaire en geconsolideerde rekening van Connect Group te certificeren in overeenstemming met de audit-standaarden die van toepassing zijn in België.

De bedrijfsrevisor test meer bepaald op jaarlijkse basis de design en implementatie van de interne controles van risico's die kritiek worden geacht met betrekking tot het opstellen van de financiële staten. Het werk van de bedrijfsrevisor bestaat uit besprekingen met leden van de organisatie en tests op een beperkt aantal transacties.

De conclusie van dit werk, dat voorgesteld wordt in een verslag, wordt overgemaakt aan het auditcomité van Connect Group.

Regels van behoorlijk gedrag

Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover.

Andere transacties met leden van de Raad van Bestuur en Uitvoerend Management

Het 'Corporate Governance Charter' van Connect Group bevat gedragsrichtlijnen met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management van Connect Group die buiten de reikwijdte vallen van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen. Die leden worden geacht verwante partijen van Connect Group te zijn en moeten hun rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Connect Group of haar dochterondernemingen rapporteren op jaarlijkse basis.

Tijdens 2017 werden er voor in totaal EUR 200.260 verkopen gerealiseerd en EUR 578.655 aankopen gedaan bij aanverwante partijen (IPTE FA en Prodel Technologies, vennootschappen gecontroleerd door Huub Baren BVBA). Deze gebruikelijke beslissingen en verrichtingen hebben plaatsgevonden onder de voorwaarden en tegen de zekerheden die op de markt gewoonlijk gelden voor soortgelijke verrichtingen.

Protocol om handelen met voorkennis en insider trading te voorkomen

Tijdens de vergadering van 15 november 2000 heeft de Raad van Bestuur van de Connect Group een protocol opgesteld om het onrechtmatige gebruik van bevoorrechte informatie – of het geven van de indruk van onrechtmatig gebruik – door bestuurders, aandeelhouders, leden van het management en personeelsleden op sleutelfuncties (insiders) te voorkomen.

Het protocol bestaat uit een aantal verbodsbepalingen, die vooral zijn opgesteld om de markt te beschermen. De praktijk waarbij internen aandelen van de onderneming verhandelen terwijl ze over



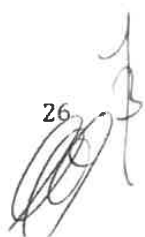
interne informatie beschikken, beïnvloedt de markt. Als opgemerkt wordt dat internen financieel voordeel halen (of als ze er van verdacht worden dat te doen) uit interne kennis, dan zullen beleggers de markt de rug toekeren. Dat kan de liquiditeit van de genoteerde effecten verminderen en de toegang tot cashmiddelen beperken.

Het protocol bevat ook een aantal preventieve maatregelen om te zorgen dat iedereen zich houdt aan de wettelijke bepalingen en om de reputatie van de onderneming te beschermen.

Onder de stringente procedures van het protocol zullen de betrokken personen:

- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de twee maanden vóór de publicatie van de jaarresultaten;
- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de 21 dagen vóór de publicatie van de kwartaalresultaten;
- geen aankoop- en daarna verkoopoperaties binnen een periode van zes maanden uitvoeren;
- de vennootschap op de hoogte brengen van alle geplande transacties voor deze transacties plaatsvinden.

Het protocol om handelen met voorkennis en insider trading te voorkomen zal getoetst worden aan de gewijzigde toepasselijke wetgeving, de Verordening Marktmisbruik, en op de agenda geplaatst van de Raad van Bestuur voor herziening in 2018.



10. Verklaring met betrekking tot niet-financiële informatie

Krachtens art. 96 §4 W.Venn. wordt in deze verklaring de niet-financiële informatie opgenomen in de mate waarin zulks noodzakelijk is voor een goed begrip van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van de vennootschap alsmede van de effecten van zijn activiteiten die minstens betrekking hebben op de sociale, de personeels- en milieu-aangelegenheden, de eerbiediging van mensenrechten en de bestrijding van corruptie en omkoping. Deze verklaring werd opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen voor multinationale ondernemingen van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling.

Activiteiten

Connect Group NV is een Europese leverancier van kostenefficiënte en kwalitatief hoogstaande Electronic Manufacturing Services aan de professionele industrie. De activiteiten omvatten de productie van kabels en kabelbomen, het assembleren en testen van PCB's, de productie van halffabricaten en de assemblage van het eindproduct.

Beleid

Connect Group streeft naar eerlijk en integer handelen ten opzichte van al haar betrokken partijen en voldoet aan alle toepasselijke wet- en regelgeving met betrekking tot de hierna besproken aangelegenheden. Een gedetailleerdere uitwerking van het gevoerde beleid is terug te vinden in de bespreking van de respectievelijke aangelegenheden.

Milieu-aangelegenheden

In het kader van milieu-aangelegenheden werd er door Connect Group een Environmental Charter opgesteld en onderschreven door het gehele management. Dit Charter verbindt het management, de leidinggevendenden en alle werknemers van Connect Group en haar verwante ondernemingen omtrent de hoofdlijnen van het hierna besproken engagement op milieu-aangelegenheden. Het Environmental Charter, alsook de andere hoofdpunten inzake het beleid omtrent duurzaamheid, is vrij raadpleegbaar op www.connectgroup.com/nl/bedrijf/duurzaamheid/.

Connect Group engageert zich om voldoende rekening te houden met de noodzaak het milieu, de volksgezondheid en de veiligheid te beschermen en, in het algemeen haar activiteiten uit te voeren op een manier die bijdraagt aan de bredere doelstelling van duurzame ontwikkeling, en dit binnen het kader van de wet- en regelgeving en administratieve gebruiken in de landen waar Connect Group actief is, en met inachtneming van de relevante internationale overeenkomsten, beginselen, doelstellingen en normen.

In 2017 werd er binnen Connect Group geen non-compliance vastgesteld van de toepasselijke wet- en regelgeving omtrent de relevante milieu-aangelegenheden. Zo werden er noch boetes noch niet-monetaire sancties opgelegd in dit kader.

In het bijzonder engageert Connect Group zich om:

1. Een geschikt milieubeheersysteem in te voeren en in stand te houden, dat onder meer de volgende elementen omvat:
 - a. het verzamelen en evalueren van adequate, tijdige informatie over de milieu-, gezondheids- en veiligheidseffecten van haar activiteiten waar vereist;

Jaarverslag 2017 Connect Group



b. het vaststellen van meetbare doelstellingen en, waar van toepassing, van streefcijfers voor de verbetering van de milieuprestaties en het gebruik van natuurlijke hulpbronnen, alsmede het periodiek evalueren van deze doelstellingen; waar van toepassing zouden doelstellingen in overeenstemming moeten zijn met nationaal beleid en internationale milieuovereenkomsten; en

c. het regelmatig uitoefenen van toezicht en controle op de vorderingen ten aanzien van de milieu-, gezondheids- en veiligheidsdoelstellingen en streefcijfers.

Voor de opvolging van deze doelstellingen werkt Connect Group samen met lokale sociale partners zoals IDEWE voor de Belgische vestigingen. En werd er in de loop van 2017 een doelstelling geformuleerd omtrent het opvolgen en verbeteren van de CO2 emissies en het brandstofverbruik van de onderneming.

Beoogd wordt om in de Verklaring met betrekking tot niet-financiële informatie opgenomen in het Verslag van de raad van bestuur voor het boekjaar 2018 de eerste resultaten van deze doelstelling voor te stellen, met meer detail omtrent het verbruik van elektriciteit en brandstof in de lokale entiteiten alsook wat betreft de toegelaten emissies voor bedrijfswagens en hun totale brandstofverbruik met criteria en doelstellingen voor de toekomst.

2. Rekening houdend met aspecten als kosten, vertrouwelijkheid van bedrijfsgegevens en de bescherming van intellectuele eigendomsrechten:
 - a. publiek en de werknemers tijdig de nodige, adequate, meetbare en verifieerbare (waar van toepassing) informatie te verstrekken over de potentiële milieu-, gezondheids- en veiligheidseffecten van hun activiteiten; en
 - b. tijdig en op adequate wijze in contact te treden, en overleg te plegen met de gemeenschappen die rechtstreeks de gevolgen ondervinden van het milieu-, gezondheids- en veiligheidsbeleid van de onderneming en de uitvoering daarvan.
3. Een beoordeling te maken, en deze in de besluitvoering mee te nemen, van de voorzienbare milieu-, gezondheids- en veiligheidseffecten van de processen, goederen en diensten van de onderneming gedurende hun gehele levenscyclus met het streven deze effecten te voorkomen of, indien niet te voorkomen, hen te verminderen.
4. Indien er, gezien de wetenschappelijke en technische inzichten omtrent de risico's, gevaar voor ernstige schade aan het milieu bestaat, mede met het oog op de menselijke gezondheid en veiligheid, zich niet op het ontbreken van absolute wetenschappelijke zekerheid te beroepen om kosteneffectieve maatregelen uit te stellen om deze schade te voorkomen of te beperken;
5. Rampenplannen gereed te hebben om ernstige schade voor het milieu en de gezondheid die kan voortvloeien uit hun activiteiten, met inbegrip van ongevallen en noodsituaties, te voorkomen, te beperken en te beheersen; alsmede mechanismen om de bevoegde autoriteiten onmiddellijk op de hoogte te stellen;
6. Voortdurend te trachten haar milieuprestaties te verbeteren, binnen de eigen bedrijfsvoering en activiteiten zoals de volgende aan te moedigen:
 - a) De toepassing van de technologieën en procedures, in alle onderdelen van de

onderneming, die de milieuprestatienormen in het best presterende deel van de onderneming weerspiegelen;

Als best presterende deel van de onderneming in 2017 fungeert de Belgische vestiging te leper. De ISO 14001 certificering van deze vestiging en de daarbijhorende verplichtingen zullen aangewend worden om een best practices policy met, waar nuttig, meetbare doelstellingen verder uit te werken op groepsniveau.

b) Ondersteunen van en bijdragen tot de ontwikkeling, de productie en de levering van producten en diensten die geen overmatige gevolgen voor het milieu hebben en met een zo laag mogelijke ecologische voetafdruk, zoals bepaald in het Connect Group Environmental Charter.

Binnen dit kader zal Connect Group steeds streven naar een maximalisering van de levensduur van haar producten en tooling en het voorkomen van vervuiling.

c) zoeken naar en evalueren van manieren om de milieuprestaties van de onderneming op de lange termijn te verbeteren.

Zo werd er in de loop van 2017 een doelstelling geformuleerd omtrent het opvolgen en verbeteren van de CO2 emissies en het brandstofverbruik van de onderneming.

In 2018 zal een eerste presentatie van de resultaten van dit beleid te zien zijn in het verbruik van elektriciteit en brandstof in de lokale entiteiten alsook wat betreft de toegelaten emissies voor bedrijfswagens en hun totale brandstofverbruik.

7. Haar werknemers erop attent maken en trainen om milieubesparende middelen, processen, maatregelen en producten te gebruiken en te ondersteunen door het gebruik van milieuvriendelijke materialen, producten en processen, het vermijden van afval, het gebruik van herbruikbaar materiaal waar mogelijk, het gebruik van energiebesparende middelen en transportmethoden, zoals bepaald in het Connect Group Environmental Charter.

Sociale en Personeelsaangelegenheden

De hoofdpunten inzake het beleid omtrent duurzaamheid, waaronder ook de sociale- en personeelsaangelegenheden vallen, zijn vrij raadpleegbaar op volgend webadres: www.connectgroup.com/nl/bedrijf/duurzaamheid/.

Connect Group engageert zich om, binnen het kader van de van toepassing zijnde wet- en regelgeving, de heersende gebruiken op het gebied van arbeidsverhoudingen en tewerkstelling en van toepassing zijnde internationale arbeidsnormen, :

1. a) Het recht van werknemers die Connect Group tewerkstelt te respecteren om zich naar eigen inzicht aan te sluiten bij vakbonden of werknemersorganisaties of deze op te richten;
- b) Het recht van werknemers die Connect Group tewerkstelt te respecteren om zich te laten vertegenwoordigen door vakbonden en werknemersvertegenwoordigers naar hun eigen keuze bij collectieve onderhandelingen, en behoren constructieve onderhandelingen te voeren, hetzij individueel, hetzij via werkgeversorganisaties, met de desbetreffende vertegenwoordigers om overeenkomsten over de arbeidsvoorwaarden en -omstandigheden te bereiken;

c) Bij te dragen tot de daadwerkelijke afschaffing van kinderarbeid, en onmiddellijke en

Jaarverslag 2017 Connect Group

29



effectieve acties te ondernemen om het verbod op en uitbanning van de ergste vormen van kinderarbeid te waarborgen als noodzaak;

Zo zal Connect Group geen kinderen tewerkstellen in strijd met de conventie van de Internationale Arbeidsorganisatie en zal elke klacht omtrent het gebruik van kinderarbeid binnen zowel de toeleveringsketen als het klantenbestand voldoende onderzocht worden en zal Connect Group de nodige stappen ondernemen teneinde voorgaande doelstellingen af te dwingen.

In 2017 werden er geen klachten ontvangen omtrent een mogelijke schending van het verbod op kinderarbeid.

d) Bij te dragen aan de afschaffing van elke vorm van gedwongen arbeid of dwangarbeid en adequate stappen te ondernemen opdat gedwongen arbeid of dwangarbeid niet voorkomt in haar activiteiten;

Zoals bepaald in haar beleid "Werken is een vrije keuze", Connect Group zal in geen geval gebruikmaken van gedwongen arbeid of slavenarbeid om producten en diensten te ontwerpen, te vervaardigen of te assembleren.

Zo zal elke klacht omtrent het gebruik van gedwongen arbeid of dwangarbeid binnen zowel de toeleveringsketen als het klantenbestand voldoende onderzocht worden en zal Connect Group de nodige stappen ondernemen teneinde voorgaande doelstellingen af te dwingen.

In 2017 werden er geen klachten ontvangen omtrent een mogelijk gebruik van gedwongen arbeid of dwangarbeid.

e) Zich in haar activiteiten te laten leiden door het principe van gelijkheid van arbeidskansen en gelijke behandeling, en geen onderscheid tussen haar werknemers te maken op grond van ras, huidskleur, geslacht, godsdienst, politieke overtuiging, nationaliteit, maatschappelijke achtergrond of andere status, tenzij het selecteren van werknemers op hun hoedanigheden past in het kader van een door de overheid vastgesteld beleid dat in het bijzonder gericht is op een grotere gelijkheid van kansen op tewerkstelling of betrekking heeft op de inherente eisen van een functie;

2. a) de werknemersvertegenwoordigers de nodige faciliteiten te bieden om de totstandbrenging van doeltreffende collectieve arbeidsovereenkomsten te vergemakkelijken;
- b) de werknemersvertegenwoordigers de informatie te verstrekken die nodig is voor zinvolle onderhandelingen over de arbeidsvoorwaarden;
- c) werknemers en hun vertegenwoordigers de nodige informatie te verstrekken om zich een waarheidsgetrouw en correct beeld te vormen van de activiteit en de resultaten van de entiteit of, indien van toepassing, de onderneming als geheel;
3. het overleg en de samenwerking tussen werkgevers, werknemers en hun vertegenwoordigers over onderwerpen van gemeenschappelijk belang te bevorderen;
4. a) op het gebied van tewerkstelling en arbeidsverhoudingen geen minder gunstige normen te hanteren dan door vergelijkbare werkgevers in het gastland worden toegepast;
- b) doeltreffende maatregelen te nemen om de gezondheid en de veiligheid van hun werknemers in de werkomgeving zeker te stellen;

Zo zal Connect Group zich engageren tot het vormen van managers en werknemers om hun

voortdurende inzet voor hun eigen gezondheid en veiligheid en die van hun collega's te waarborgen.

5. In haar activiteiten zoveel mogelijk plaatselijk personeel tewerk te stellen en op te leiden teneinde het niveau van kennis en vaardigheden te verbeteren, zulks in samenwerking met de werknemersvertegenwoordigers en, waar relevant, de desbetreffende autoriteiten;
6. Wanneer zij overweegt veranderingen in haar activiteiten aan te brengen die belangrijke gevolgen voor de werkgelegenheid zouden kunnen hebben, met name bij sluiting van een bedrijfsonderdeel dat collectief ontslag met zich meebrengt, de werknemers die zij tewerkstelt en hun werknemersorganisaties en waar van toepassing, de desbetreffende autoriteiten hiervan binnen een redelijke termijn op de hoogte te stellen, en met de werknemersvertegenwoordigers en met de desbetreffende autoriteiten samen te werken om de ongunstige gevolgen zoveel mogelijk te verzachten.
7. In de context van te goeder trouw gevoerde onderhandelingen met werknemersvertegenwoordigers over arbeidsvoorwaarden, of wanneer werknemers hun recht om zich te organiseren uitoefenen, niet te dreigen een bedrijfsonderdeel geheel of gedeeltelijk uit het desbetreffende land te verplaatsen, of werknemers uit bedrijfsonderdelen uit andere landen over te plaatsen om de onderhandelingen op onbillijke wijze te beïnvloeden of de uitoefening van het recht om zich te organiseren, te belemmeren;
8. Daartoe aangewezen vertegenwoordigers van haar werknemers in staat te stellen te onderhandelen over collectieve overeenkomsten of zaken die de werknemers-werkgeversverhoudingen betreffen, en de partijen gelegenheid te bieden over aangelegenheden van wederzijds belang te overleggen met vertegenwoordigers van de werkgevers die bevoegd zijn over dergelijke zaken beslissingen te nemen.

Eerbiediging van mensenrechten

De hoofdpunten inzake het beleid omtrent duurzaamheid, waaronder ook het eerbiedigen van mensenrechten valt, zijn vrij raadpleegbaar op www.connectgroup.com/nl/bedrijf/duurzaamheid/.

Connect Group engageert zich om binnen het kader van internationaal erkende mensenrechten, de internationale verplichtingen inzake mensenrechten van de landen waarin zij opereert evenals relevante nationale wetgeving en normen:

1. Mensenrechten te respecteren, wat betekent dat Connect Group inbreuken op de mensenrechten van derden tracht te voorkomen en ongunstige effecten waarbij zij betrokken is dient aan te pakken.
2. In het kader van haar eigen activiteiten, het veroorzaken van of het bijdragen aan ongunstige effecten op mensenrechten te voorkomen en zulke effecten aan te pakken wanneer zij zich voordoen.

Zo zal Connect Group onmiddellijk contact opnemen met de leverancier en / of de klant en zal corrigerende maatregelen eisen indien een schending van de mensenrechten wordt vastgesteld in de supply chain.

3. Manieren te zoeken om ongunstige effecten op mensenrechten te voorkomen of te verminderen wanneer deze effecten direct verbonden zijn aan haar bedrijfsactiviteiten, producten of diensten via een zakelijke relatie, zelfs als zij zelf niet bijdraagt aan deze effecten.

Jaarverslag 2017 Connect Group

4. Een beleid te hebben ten aanzien van het waarborgen van respect voor mensenrechten.
5. Due diligence op mensenrechtengebied uit te voeren zoals gepast in het licht van haar omvang, de aard en context van activiteiten en de ernst van de risico's op ongunstige effecten op mensenrechten.
6. Via legitieme procedures te voorzien in of mee te werken aan de aanpak van ongunstige effecten op mensenrechten waar Connect Group vaststelt dat zij deze effecten heeft veroorzaakt of daaraan heeft bijgedragen.

Bestrijding van corruptie en omkoping

De hoofdpunten inzake het beleid omtrent duurzaamheid, waaronder ook de bestrijding van corruptie en omkoping valt onder de noemer "Ethiek", zijn vrij raadpleegbaar op volgend webadres: www.connectgroup.com/nl/bedrijf/duurzaamheid/.

In het kader van de algemene corporate governance werd er door Connect Group een Corporate Governance Charter opgesteld. Dit Charter bevat ook bepalingen omtrent de bestrijding van corruptie en omkoping onder punt 7 "Richtlijnen inzake transacties in aandelen van de vennootschap (Insider Trading), belangenconflicten, misbruik van vennootschapsgoederen, geschenken en vermaak". Het Corporate Governance Charter is vrij raadpleegbaar op <http://www.connectgroup-ir.com/corporate-governance/>.

Connect Group engageert zich om noch direct noch indirect, smeergeld of andere onrechtmatige voordelen aan te bieden, toe te zeggen, te geven of te eisen teneinde opdrachten of andere ongeoorloofde voordelen te verwerven of te behouden. Connect Group engageert zich eveneens om alle noodzakelijke en nuttige maatregelen te nemen teneinde aan verzoeken tot omkoping en afpersing te weerstaan.

In het bijzonder engageert Connect Group zich:

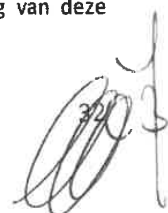
1. Zich ervan te onthouden overheidsfunctionarissen of werknemers van zakenrelaties onverschuldigde geldelijke of andere voordelen aan te bieden, te beloven of te geven. Evenzo zal Connect Group geen onverschuldigde geldelijke of andere voordelen verzoeken, overeenkomen of accepteren van overheidsfunctionarissen of de werknemers van zakenrelaties. Connect Group zal geen gebruik maken van derden, zoals agenten en tussenpersonen, consultants, vertegenwoordigers, distributeurs, consortia, aannemers en leveranciers en joint venture partners, als middel om onverschuldigde geldelijke of andere voordelen door te sluizen naar overheidsfunctionarissen of naar werknemers van haar zakenrelaties, of naar haar verwanten of zakenrelaties;

Ten aanzien van haar bestuurders en managers zijn volgende verplichtingen opgenomen in het Corporate Governance Charter van Connect Group:

Principes

Bestuurders en leden van het uitvoerend comité verbinden er zich toe geen enkel voordeel om niet te aanvaarden vanwege Klanten of Leveranciers, met uitzondering van het hierna vermelde. Het is Bestuurders en leden van het uitvoerend comité enkel toegelaten geschenken te aanvaarden van Klanten of Leveranciers indien de aanvaarding van deze geschenken verenigbaar is met de normale en aanvaarde handelsethiek."

Jaarverslag 2017 Connect Group



Private omkoping

Het hiervoor vermelde principe is ruimer dan de Strafwet, die bestuurders strafbaar stelt die (rechtstreeks of onrechtstreeks) een aanbod, een belofte of een voordeel van welke aard dan ook voorstellen, vragen of aannemen, en dit voor zichzelf of voor een derde. De Strafwet viseert hier:

- de handelingen die gesteld worden in zijn hoedanigheid van bestuurder of;
- handelingen die vergemakkelijkt worden door zijn hoedanigheid van bestuurder.

Meldingsplicht

Bestuurders en leden van het uitvoerend comité verbinden zich ertoe om aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur elke omstandigheid te melden waarbij gepoogd werd om hen om te kopen in de zin zoals hiervoor bepaald.

2. Adequate programma's of maatregelen voor interne controle, ethiek en compliance te ontwikkelen of aan te wenden om omkoping te voorkomen en te signaleren, die ontwikkeld zijn op basis van een risicoanalyse die de individuele omstandigheden van de onderneming, in het bijzonder de risico's op omkoping waarmee de onderneming geconfronteerd wordt (zoals zijn geografische ligging en bedrijfssector), in ogenschouw neemt. Deze programma's of maatregelen voor interne controle, ethiek en compliance dienen een systeem van financiële en boekhoudkundige procedures, waaronder een systeem van interne controle, te bevatten dat zodanig is ontwikkeld dat boekhouding, verslagen en rekeningen juist en accuraat zijn en niet gebruikt kunnen worden voor omkoping of het maskeren van omkoping. Dergelijke individuele omstandigheden en risico's op omkoping behoren regelmatig gezien en geëvalueerd te worden zodat de programma's of maatregelen van de onderneming voor interne controle, ethiek en compliance toepasbaar en effectief blijven en zodat risico's voor de onderneming op het betrokken raken in omkoping, verzoeken tot omkoping en afpersing verminderd worden.
3. Het gebruik van kleine, faciliterende betalingen, die over het algemeen illegaal zijn in het land waar ze gedaan worden, in haar programma's of maatregelen voor interne bedrijfscontrole, ethiek en compliance te verbieden of te ontmoedigen, en, wanneer zulke betalingen gedaan worden, deze accuraat in de boekhoudingen en financiële verslagen op te nemen.
4. Zeker te stellen dat, de specifieke risico's voor de onderneming op omkoping in ogenschouw nemend, degelijk gedocumenteerde due diligence op het inhuren van tussenpersonen plaatsheeft, evenals gepaste en regelmatige controle op tussenpersonen, en dat hun beloning redelijk is en uitsluitend voor rechtmatige activiteiten. Indien relevant behoort een lijst te worden bijgehouden van tussenpersonen die in verband met transacties met overheden en staatsondernemingen worden ingeschakeld, en aan de bevoegde autoriteiten ter beschikking te worden gesteld in overeenstemming met geldende vereisten voor publieke openbaarmaking;
5. De bewustwording en naleving van het beleid en de programma's of maatregelen van de onderneming voor interne controle, ethiek en compliance tegen omkoping, verzoeken tot omkoping en afpersing onder het personeel te bevorderen, door hieraan afdoende bekendheid te geven en door middel van het opzetten van scholingsprogramma's en disciplinaire procedures;
6. Geen onwettige financiële bijdrage te verlenen aan kandidaten voor publieke functies, politieke partijen of andere politieke organisaties. Politieke bijdragen behoren volledig te voldoen aan de eisen van openbaarheid en behoren aan het hoger management te worden



gerapporteerd.

Verklaring met betrekking tot de informatie van het jaarverslag 2017

Overeenkomstig Artikel 12 §2 van het KB van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een Belgische gereguleerde markt, verklaren ondergetekenden dat:

- de jaarrekening, die in overeenstemming is met de standaarden die gelden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële situatie en de resultaten van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van de onderneming en de positie van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen, evenals een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee ze geconfronteerd worden.



Jeroen Tuik
CEO



Larens Consulting BVBA, vast vert. door Esme Verheijden
Bestuurder



Connect Group NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar
afgesloten op 31 december 2017

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017 | 20 maart 2018

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Connect group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Connect group NV (de "vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening alsook het verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 april 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en na goedkeuring door de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2019. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Connect group NV uitgevoerd gedurende 16 opeenvolgende boekjaren. Het aantal boekjaren omvat tevens het boekjaar waarnaar in dit verslag wordt verwezen.

Verslag over de controle van de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2017 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 87 305 813,18 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 5 597 924,56 EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2017, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde?
Financiering en Convenanten	
Financiering en convenanten is een kernpunt voor onze controle omdat het behoud van de bestaande externe financiering van de vennootschap en de groep waartoe ze behoort	De beoordeling maakt onder andere gebruik van verwachte toekomstige kasstromen, gebudgeteerde verkopen en resultaten uit de operationele activiteiten, alsook verwachtingen

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017 | 20 maart 2018

- | | |
|---|--|
| <p>onderworpen is aan het behalen van verschillende convenanten per jaareinde. Per 31 december 2017 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten.</p> <ul style="list-style-type: none"> • De beschikbaarheid van voldoende financiering en het toetsen of kan worden blijven voldaan aan de financieringsconvenanten ook na jaareinde, is significant voor onze controle en mede ook voor de beoordeling van het gehanteerde continuïteitsprincipe door de raad van bestuur. • Het toetsen van de beoordeling met betrekking tot de beschikbaarheid van voldoende financiering en van het feit dat er kan worden blijven voldaan aan de financieringsconvenanten, is grotendeels gebaseerd op verwachtingen en inschattingen van de raad van bestuur. De veronderstellingen worden beïnvloed door subjectieve elementen zoals de raming van verwachte toekomstige kasstromen, gebudgeteerde verkopen en resultaten uit de operationele activiteiten, alsook verwachtingen van toekomstige economische-en marktontwikkelingen. | <p>van toekomstige economische-en marktontwikkelingen die gebaseerd zijn op financiële budgetten, zoals goedgekeurd door de bestuurders. In dit kader hebben we deze laatste procedure verder onderzocht en onder andere nagegaan of de notulen van de raad van bestuur deze goedkeuring daadwerkelijk ook vermelden.</p> <ul style="list-style-type: none"> • De financiële budgetten werden daarnaast ook getoetst door aansluiting met gegevens die gebruikt zijn om deze budgetten op te bouwen, alsook werden deze gegevens op redelijkheid getest door hen kritisch te beoordelen. Tenslotte werd het financieel budget ter validering vergeleken met historische financiële prestaties. <p>Toelichtingen inzake de financieringsverplichtingen zijn opgenomen in sectie 1.3.4.1 (Beoordelingen van het continuïteitsprincipe) en sectie 1.3.6.20 (Bankleningen en financiële schulden met oorspronkelijke looptijd van minder dan één jaar) van het geconsolideerde jaarverslag.</p> |
|---|--|

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017 | 20 maart 2018

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeven op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

*

* *

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017 | 20 maart 2018**Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien in 2018) bij de internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en de statuten na te gaan, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, stemt dit jaarverslag overeen met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen, anderzijds.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden. Wij formuleren en zullen geen enkele vorm van assurance-conclusie formuleren omtrent het jaarverslag.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100, § 1, 6°/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Er werden geen opdrachten verricht die door de wet als onverenigbaar met de wettelijke controle van de jaarrekening beschouwd worden en ons bedrijfsrevisorenkantoor en, in voorkomend geval, ons netwerk, zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017 | 20 maart 2018

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Antwerpen, 20 maart 2018

De commissaris



DELOITTE Bedrijfsrevisoren
BV o.v.v.e. CYBA
Vertegenwoordigd door Dirk Cleymans

Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren / Réviseurs d'Entreprises
Burgerlijke vennootschap onder de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid /
Société civile sous forme d'une société coopérative à responsabilité limitée
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE 17 2300 0465 6121 - BIC GEBABEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 209 111

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds
Deeltijds
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds
Deeltijds
Totaal

Personeelskosten

Voltijds
Deeltijds
Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	69,7	45,8	23,9
1002	22,8	5,0	17,8
1003	87,2	49,7	37,5
1011	114.528	76.843	37.685
1012	27.617	6.878	20.739
1013	142.145	83.721	58.424
1021	4.784.097	3.433.826	1.350.271
1022	1.157.656	472.958	684.698
1023	5.941.753	3.906.784	2.034.969
1033	73.944	47.317	26.627

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
Personeelskosten
Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	89,5	49,7	39,8
1013	148.611	84.544	64.067
1023	6.269.757	3.976.231	2.293.526
1033	74.820	46.635	28.185

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar
Aantal werknemers

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Vrouwen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Volgens de beroepscategorie

Directiepersoneel

Bedienden

Arbeiders

Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	69	23	87,2
110	69	23	87,2
111			
112			
113			
120	46	5	49,4
1200			
1201	15	1	15,8
1202	27	4	29,6
1203	4		4,0
121	23	18	37,8
1210			
1211	16	14	27,9
1212	7	4	9,9
1213			
130			
134	49	9	55,3
132	20	14	31,9
133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN
Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	0,3	
151	378	
152	12.088	

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	5		5,0
210	5		5,0
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen
 Werkloosheid met bedrijfstoeslag
 Afdanking
 Andere reden
 het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	4	1	4,8
310	4	1	4,8
311			
312			
313			
340			
341			
342	1		1,0
343	3	1	3,8
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5801	10	5811	10
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	245	5812	170
Nettokosten voor de onderneming	5803	41.356	5813	16.291
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	37.104	58131	14.681
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	5.473	58132	4.333
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	1.221	58133	2.723

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5821	40	5831	29
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	728	5832	645
Nettokosten voor de onderneming	5823	44.462	5833	27.859

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	10	5811	10
5802	245	5812	170
5803	41.356	5813	16.291
58031	37.104	58131	14.681
58032	5.473	58132	4.333
58033	1.221	58133	2.723
5821	40	5831	29
5822	728	5832	645
5823	44.462	5833	27.859
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	