



**CONNECT GROUP**  
INTEGRATED SUBCONTRACTORS

**Technology is a Service**

Jaarverslag **2013**



## Technology is a Service

## Inhoud

|                                   |          |                                 |           |
|-----------------------------------|----------|---------------------------------|-----------|
| <b>BEDRIJFSPROFIEL</b>            | <b>2</b> | <b>ACTIVITEITEN</b>             | <b>18</b> |
| <b>CONNECT GROUP IN EUROPA</b>    | <b>3</b> | Technologie                     | 18        |
| <b>KERNCIJFERS</b>                | <b>4</b> | Modulebouw                      | 20        |
| <b>STRATEGIE</b>                  |          | Printkaartbestukking            | 22        |
| Boodschap van de CEO, Luc Switten | 6        | Kabelassemblage                 | 24        |
| Technology is a Service           | 8        | Kwaliteit                       | 26        |
| Onze missie                       | 10       | <b>VERSLAG RAAD VAN BESTUUR</b> | <b>28</b> |
| Marktstrategie                    | 12       | <b>FINANCIEEL VERSLAG</b>       |           |
| Algemene markttrends              | 14       | Geconsolideerde Jaarrekening    | 39        |
| Doorgedreven samenwerking         | 16       | Enkelvoudige Jaarrekening       | 67        |
|                                   |          | <b>GLOSSARIUM</b>               | <b>73</b> |



## **Investor relations**

Connect Group NV - Industriestraat 4  
1910 Kampenhout - Belgium  
Tel: + 32 (0)16 61 89 20 - Fax: +32 (0)16 61 78 82  
[www.connectgroup.com](http://www.connectgroup.com)  
e-mail: [ir@connectgroup.com](mailto:ir@connectgroup.com)

Luc Switten, CEO, Connect Group NV  
Hugo Ciroux, CFO, Connect Group NV



**Daar waar  
onze klanten  
ons nodig  
hebben**

## Bedrijfsprofiel

Connect Group is een toonaangevende en gecertificeerde leverancier van technologie, samenbouw van totale systemen, PCB- en kabelassemblage voor de professionele industrie. Connect Group ontwikkelt producten op basis van de specificaties van de gebruiker en ondersteunt de ontwikkeling van producten vanaf de conceptfase met optimale resultaten op het gebied van productie, prijs en kwaliteit.

Het operationele hoofdkantoor van Connect Group bevindt zich in Kampenhout, België.

Connect Group heeft productievestigingen in België, Nederland, Duitsland, Tsjechië en Roemenië, en bedient haar klanten vanuit verkoopkantoren in België, Nederland, Duitsland, Tsjechië en Roemenië.

De onderneming werd opgericht in 1992 en de aandelen worden sinds 2000 verhandeld op Euronext Brussel.

● **Verkooppunten**

● **Productievestigingen**







## Connect Group in Europa

Connect Group is een total solution provider op vlak van EMS (Electronic Manufacturing Services) voor de professionele industrie. De activiteiten van Connect Group kunnen worden onderverdeeld in vier grote categorieën: technologie, modulebouw, printbestukking, kabelassemblage - waarbij de interactie tussen de verschillende zuilen een unieke waaier aan mogelijkheden biedt.

Klanten van Connect Group vinden we terug in de verschillende professionele markten, gaande van automotive tot groene energie tot medische elektronica.

### **Toegevoegde waarde**

Connect Group begeleidt klanten doorheen de volledige levenscyclus van hun producten, vanaf de ontwikkeling en conceptfase tot

productie en logistieke ondersteuning. Daarin staat het bieden van toegevoegde waarde centraal. Onze vestigingen in West-Europa fungeren daarbij als kenniscentra die zowel inhoudelijk als geografisch nauw met de klanten verbonden zijn. Deze vestigingen worden verder ondersteund door volumeproductie in de fabrieken in Tsjechië en Roemenië.

Deze geografische spreiding maakt het voor klanten mogelijk om in de opstartfase, waarbij ondersteuning in engineering en ontwikkeling van prototypes van groot belang zijn, te vertrouwen op de nabijheid en de ondersteuning van de West-Europese fabrieken. Tijdens de productiefase bieden onze fabrieken in Oost-Europa dan weer een prijsvoordeel en productiecapaciteit om continuïteit te garanderen.

# Keyfigures

## JAARRESULTATEN CONNECT GROUP VOOR DE PERIODE EINDIGEND OP 31 DECEMBER (IN 000 EURO)

|                                                                                                                                    | 2013      | %          | 2012         | %          | 2011         | %          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| Omzet                                                                                                                              | 124.988   | 100,0      | 141.638      | 100        | 148.231      | 100        |
| Kost van de verkopen                                                                                                               | (110.058) | (88,1)     | (125.421)    | (88,5)     | (127.689)    | (86,1)     |
| Bruto marge                                                                                                                        | 14.930    | 11,9       | 16.217       | 11,5       | 20.542       | 13,9       |
| Kosten van onderzoek en ontwikkeling, algemene en administratieve kosten, verkoopkosten en overige bedrijfsopbrengsten / (-kosten) | (14.259)  | (11,4)     | (14.759)     | (10,4)     | (15.512)     | (10,5)     |
| Bedrijfswinst/(-verlies) van de voortgezette activiteit voor bijzondere waardevermindering op goodwill                             | 671       | 0,5        | 1.458        | 1,1        | 5.030        | 3,4        |
| Bijzondere waardevermindering op goodwill                                                                                          | -         | -          | (1.633)      | (1,2)      | -            | -          |
| Operationele winst / (verlies) van de voortgezette activiteit                                                                      | 671       | 0,5        | (175)        | (0,1)      | 5.030        | 3,4        |
| Financiële opbrengsten / (kosten)                                                                                                  | (582)     | (0,5)      | (1.291)      | -          | (1.600)      | (1,1)      |
| Belastingen                                                                                                                        | (8)       | -          | -            | -          | 305          | 0,2        |
| Winst / (verlies) van het boekjaar van de voortgezette activiteit                                                                  | 81        | 0,1        | (1.466)      | (1,0)      | 3.735        | 2,5        |
| Winst / (verlies) van de beëindigde activiteit                                                                                     | -         | -          | 4.500        | 3,2        | -            | -          |
| <b>Winst / (verlies) van het boekjaar</b>                                                                                          | <b>81</b> | <b>0,1</b> | <b>3.034</b> | <b>2,1</b> | <b>3.735</b> | <b>2,5</b> |
| Toe te rekenen aan:                                                                                                                |           |            |              |            |              |            |
| Aandeel van de moedermaatschappij                                                                                                  | 81        | 0,1        | 3.034        | 2,1        | 3.735        | 2,5        |
| Minderheidsbelangen                                                                                                                | -         | -          | -            | -          | -            | -          |
| <b>Winst per aandeel</b>                                                                                                           |           |            |              |            |              |            |
| Gewone winst / (verlies) per aandeel van de voortgezette activiteiten                                                              | 0,01      |            | (0,14)       |            | 0,41         |            |
| Gewone winst / (verlies) per aandeel van de voortgezette en de beëindigde activiteiten                                             | 0,01      |            | 0,29         |            | 0,41         |            |

## BALANS CONNECT GROUP OP 31 DECEMBER (IN 000 EURO)

|                                                                                                             | 2013          | 2012          | 2011          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Activa</b>                                                                                               |               |               |               |
| Vlottende activa:                                                                                           |               |               |               |
| Liquide middelen                                                                                            | 263           | 1.089         | 743           |
| Handelsvorderingen                                                                                          | 18.577        | 18.785        | 25.710        |
| Overige vorderingen                                                                                         | 865           | 906           | 737           |
| Voorraden                                                                                                   | 32.964        | 33.525        | 34.390        |
| Overige vlottende activa                                                                                    | 1             | 100           | 109           |
| <b>Totaal vlottende activa</b>                                                                              | <b>52.670</b> | <b>54.405</b> | <b>61.689</b> |
| Vaste activa:                                                                                               |               |               |               |
| Overige vorderingen                                                                                         | 800           | -             | 2.000         |
| Uitgestelde belastingen                                                                                     | 1.500         | 1.500         | 1.500         |
| Materiële vaste activa                                                                                      | 9.429         | 9.868         | 9.614         |
| Immateriële vaste activa                                                                                    | 595           | 909           | 1.528         |
| Consolidatieverschillen                                                                                     | 4.549         | 4.549         | 4.649         |
| <b>Totaal vaste activa</b>                                                                                  | <b>16.873</b> | <b>16.826</b> | <b>19.291</b> |
| <b>Totaal activa</b>                                                                                        | <b>69.543</b> | <b>71.231</b> | <b>80.980</b> |
|                                                                                                             | <b>2012</b>   | <b>2011</b>   | <b>2010</b>   |
| <b>Passiva en eigen vermogen</b>                                                                            |               |               |               |
| Schulden op korte termijn:                                                                                  |               |               |               |
| Financiële schulden                                                                                         | 13.101        | 13.201        | 22.958        |
| Financiële schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen                                        | 2.245         | 2.264         | 2.439         |
| Handelsschulden                                                                                             | 18.662        | 16.210        | 19.868        |
| Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen, belastingen en over te dragen opbrengsten | 5.840         | 6.634         | 5.886         |
| Voorzieningen                                                                                               | 304           | 327           | 185           |
| Belastingenschulden                                                                                         | -             | -             | -             |
| Overige schulden                                                                                            | 522           | 904           | 195           |
| <b>Totaal schulden op korte termijn</b>                                                                     | <b>40.674</b> | <b>39.540</b> | <b>51.531</b> |
| Schulden op lange termijn:                                                                                  |               |               |               |
| Financiële schulden op meer dan 1 jaar                                                                      | 2.575         | 5.478         | 6.250         |
| <b>Totaal schulden op lange termijn</b>                                                                     | <b>2.575</b>  | <b>5.478</b>  | <b>6.250</b>  |
| <b>Eigen vermogen van de moedermaatschappij</b>                                                             | <b>26.294</b> | <b>26.213</b> | <b>23.199</b> |
| <b>Totaal passiva en eigen vermogen</b>                                                                     | <b>69.543</b> | <b>71.231</b> | <b>80.980</b> |

**‘Klanten hebben duidelijk hun vertrouwen uitgesproken door belangrijke lange termijn projecten aan ons toe te vertrouwen’.**

## Woord van de CEO, LUC SWITTEN

Onder het motto ‘Technology is a Service’ (TiaS®) hebben we enkele jaren geleden besloten een strategiewijziging in onze organisatie door te voeren met als doel onze klanten meer toegevoegde waarde aan te bieden door hen te ondersteunen bij de ontwikkeling van nieuwe producten en door het lifecycle management van deze producten te gaan verzorgen. Deze strategiewijziging heeft ook geleid tot de keuze van marktfocus gebieden waarbinnen we dit TiaS®-programma actief konden promoten. Dit TiaS®-programma, dat we in de loop van 2012 uitvoerig gepresenteerd hebben aan onze klanten, kende in 2013 een aantal mooie successen en bewijst daarmee haar nut voor de groep.

Zo heeft de samenwerking met Nikinc Dental BV en GBO Design geleid tot een mooi hightech product voor de tandheelkundige sector. In opdracht van Nikinc hebben we tezamen met GBO Design een apparaat ontwikkeld dat gebruikt wordt door tandartsen bij wortelkanaalbehandelingen.

Connect Group is actief betrokken geweest bij de ontwikkeling en industrialisatie van de elektronica, maar ook bij de prototyping, de industrialisatie en de inrichting van de supply chain van dit product.

Een ander mooi voorbeeld is onze samenwerking met onze klant Letec. Letec heeft samen met een aantal specialisten waaronder Connect Group een toestel ontwikkeld voor de behandeling van burn-outs en andere therapeutische toepassingen. Het complexe samenspel van licht en magnetisme stimuleert een chemische reactie in het lichaam die de gemoedstoestand van personen beïnvloed. Het resultaat is verbluffend en we zijn zeer blij dat wij een substantiële bijdrage hebben kunnen leveren tot deze revolutionaire techniek.

Wij merken dat omwille van het maatschappelijke belang van de gezondheid en de vergrijzing, de medische sector een echte groeimarkt is geworden, waarbij de elektronica een belangrijke rol speelt in onderzoek, diagnose en therapie. Naast onze TiaS®-inspanningen in deze sector hebben wij er voor gezorgd dat onze productievestigingen de ISO 13485 certificering hebben verworven. Dit is de kwaliteitsnorm die van toepassing is op bedrijven die medische apparatuur en hulpmiddelen aanbieden. Onze productievestigingen in Veldhoven (Nederland) en Kladno (Tsjechië) waren al gecertificeerd en begin dit jaar kreeg ook onze vestiging te Poperinge het medische certificaat toegekend.





Momenteel zijn er ook plannen voor een ISO13485 certificering voor onze Duitse productievestiging.

Naast de medische technologie focussen we ons ook onder meer op de spoorwegmarkt. Ook hier hebben we al mooie successen geboekt. Klanten zoals Alstom en Faiveley hebben duidelijk hun vertrouwen uitgesproken door belangrijke lange termijn projecten aan ons toe te vertrouwen.

Eind vorig jaar kreeg Connect Group ook nog de erkenning door Deutsche Bahn voor de levering en het onderhoud van elektriciteitsomvormers en andere elektrische modules. Eenzelfde erkenning kwam van het Franse RATP (Régie Autonome des Transports Parisiens). We mogen echt spreken van een doorbraak. Zowel Deutsche Bahn als RATP stellen de hoogste eisen. Door voor hen te werken versterken we onze referenties in de spoorwegmarkt. Deze erkenning geeft ons vertrouwen dat we de juiste keuze gemaakt in het bepalen van onze focusmarkten.

Onze nieuwe aanpak krijgt duidelijk het vertrouwen van onze klanten, daarnaast heeft Connect Group de voorbije jaren de nodige inspanningen geleverd om in alle domeinen van bedrijfsvoering de marktconcurrentie aan te gaan:

- Onze kostenstructuur werd verder aangescherpt waardoor we op lange termijn competitiever worden.
- We hebben verschillende nieuwe klanten gewonnen en het orderboek op het einde van 2013 bedroeg meer dan 84 miljoen euro.
- In zowel Roemenië als in onze vestiging in Poperinge werd een volledig nieuwe productielijn geïnstalleerd waarbij de meest recente technologieën gebruikt worden.
- Onze balans verbeterde aanzienlijk, voorraden en klantenvorderingen waren onder controle en de financiële schulden daalden verder van 20 miljoen Euro naar minder dan 18 miljoen euro.
- Onze klanten herkennen en erkennen steeds vaker onze competenties zowel op het vlak van productie als ontwikkeling.

Wij zien dan ook de toekomst van Connect Group met vertrouwen tegemoet.

Uiteraard kunnen wij dit alles niet verwezenlijken zonder de toewijding en inspanningen van onze medewerkers. Aan hen willen wij graag onze dank betuigen voor hun dagelijkse bijdrage en inzet. Daarnaast willen wij ook onze klanten, de raad van bestuur en onze aandeelhouders bedanken voor de ondersteuning en begeleiding op onze weg.



## Technology is a Service

Vandaag de dag is het niet ondenkbaar dat reglementen, innovaties en de toeleveringsketen de levenscyclus van uw product beïnvloeden. Connect Group helpt u éénvoudig te produceren apparaten te ontwikkelen en zorgt er bovendien voor dat ze éénvoudig te produceren blijven. Dit beïnvloedt de relatie tussen de EMS en de verkoper en vraagt om alsmaar beter geïntegreerde systemen. Toegevoegde waarde een plaats geven in het beheer van de levenscyclus van uw product vereist gespecialiseerde kennis en vaardigheden.

Met onze doelgerichte certificatie- en competentiestrategie, ons inlevingsvermogen in onze klanten, de betrokkenheid van onze medewerkers en ons aanpassingsvermogen aan de evoluties van de betrokken marktsegmenten, zijn we uitstekend in staat om onze klanten technologisch advies en technologische ondersteuning te bieden. Technologie is niet langer een statisch gegeven, maar evolueert snel en vaak asynchroon met de voorziene levenscyclus van producten en oplossingen. Beiden met elkaar verzoenen, zodat klanten altijd over de geschikte technologie beschikken om hun product aantrekkelijk en relevant te houden, is een competentie die we in de loop der jaren hebben geraffineerd en gecultiveerd. Wij bieden technologie als een dienst.



“Hoe kan ik zeker zijn dat mijn product competitief blijft in de toekomst?”

“Hoe kan ik mijn middelen volledig inzetten op New Product Development?”

### Connect Group ondersteunt u in:

#### • Ontwikkelingsfase

- Het product ontwerpen
- Het product testen
- Het product betrouwbaar maken

#### • Productiefase

- Kosten laag houden
- Doelgericht testen
- Het product stabiliseren

#### • Beheerfase

- Life cycle management
- Change management
- De levenscyclus verlengen

## Onze missie

**‘Het succes van onze klanten in industriële en professionele markten in Europa verbeteren door, als leverancier van totaaloplossingen, de beste Technology Services aan te bieden.’**

## Bedrijfswaarden

- Een klantgerichte organisatie
- Geavanceerde technologie om de zoektocht van onze klanten naar de beste oplossing te ondersteunen
- De beste prijs nastreven met het TiaS®-programma, een hoge productiviteit en een gecentraliseerde inkoopafdeling
- Topresultaten boven de verwachtingen van onze klanten nastreven op elk gebied
- Producten en diensten leveren die bijdragen aan een betere, gezondere en veiligere wereld



**Bijdragen  
tot een betere,  
gezondere en  
veiligere  
wereld**

## Duurzaamheid

Connect Group streeft naar eerlijk en integer handelen ten opzichte van haar betrokken partijen en voldoet aan alle toepasselijke wet- en regelgeving met betrekking tot:

- Gezondheid & Veiligheid
- Dwangarbeid - Kinderarbeid
- Recht op organisatie - discriminatie
- Milieu
- Ethiek





**Doelgerichte  
markt-  
benadering**

## Marktstrategie

### **Focus op high-end markten**

#### **Klantgerichtheid door TiaS®-programma**

- Technologie diensten
- Manufacturing dienste

#### **Inkoop**

- Strategisch
- Project georiënteerd

### **Technologie-kenniscentra dicht bij de klant, over gans West-Europa**

### **Productievestigingen, gecentraliseerd in Oost-Europa**

### **Een gerichte marktsegmentatie benadering**



Healthcare



Spoorwegen



Energie



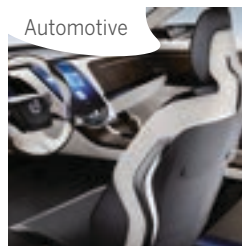
Visualisatie



Luchtvaart



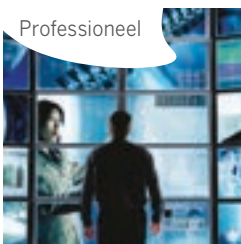
Automotive



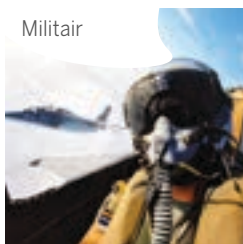
Halfgeleiders



Professioneel



Militair



Telecommunicatie





## Algemene markttrends

Connect Group beschikt over de vereiste ervaring en een unieke expertise om algemene trends en uitdagingen aan te pakken die een impact hebben op de ontwikkeling van de nieuwe hedendaagse technologie. Bovenop de trends die weergegeven worden op de afbeelding, bestaan er meer specifieke wijzigingen met betrekking tot het ontwerp, de productie en de functies van printplaten, die een grondige impact zullen hebben op alle marktsegmenten:

- **Hogere energie-efficiëntie van toestellen en besturingsmechanismen.** Een verbeterd stroomgebruik ligt aan de basis van deze trend, van een beter beheer van het gebruik, wat tot lagere kosten leidt, tot een beperkt verbruik, wat de levensduur van de batterij verlengt. Deze trend heeft eveneens een impact op het efficiënter aansturen van technologie, die steeds meer vertrouwt op de besturing via touchscreen, beeldschermen, een draadloze werking of verbinding met het internet om te kunnen werken.
- **Meergebruikvanelektronischesensoren.** De automatische waarneming, controle en registratie van talrijke prestatieparameters zal aanzienlijk ontwikkeld worden in vrijwel alle marktsegmenten. In vele gevallen wordt dit gestimuleerd door nieuwe voorschriften van de overheid inzake een meer gedetail-

leerde boekhouding. Innovatieve printplaten en onderdelen zijn aan de orde om aan deze vereisten te kunnen voldoen.

- **Toename van 'big data'. Nu er steeds grotere hoeveelheden gegevens gegenereerd worden,** ontstaat de nood aan betere middelen om informatie automatisch op te slaan, weer te geven en eenvoudig terug te vinden. Elektronische onderdelen zullen deze noodzaak vereenvoudigen en tegelijkertijd het toenemende aantal gegevens voor opslag op de Cloud ondersteunen, wat de doelstellingen bevordert inzake kosten en groene energie, die voortvloeien uit de behoefte aan een beperkt stroomverbruik.
- **Groter belang van toestellen voor gebruikers.** Mensen werken nu anders. Ze geven de voorkeur aan de toegang tot informatie via een breed gamma IT- en elektronische

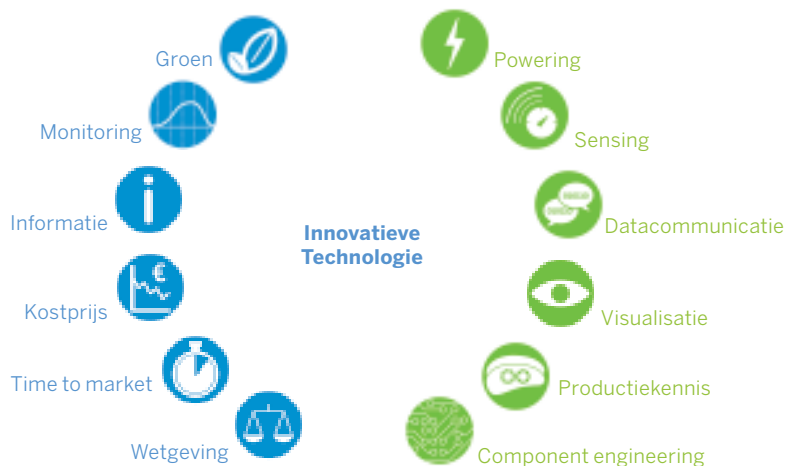


toestellen in tegenstelling tot de traditionele papieren dossiers, rekenbladen of andere afdrucken. Een verbeterd schakelsysteem om een snelle en veilige digitale toegankelijkheid te ondersteunen, zal leiden tot lagere opslagkosten, snellere opzoeken, meer productiviteit en nauwkeurigheid, alsook een betere klantendienst.

Tot slot neemt een nieuwe generatie de werkvloer in, die voorstander is van de voordelen van 'eenvoudige, mobiele en sociale' technologie dankzij de revolutie in de wereld van de veelgebruikte toestellen. Vele marktleiders begrijpen nu pas dat de nieuwe elektronische voorzieningen kleiner, maar krachtiger zijn, en dat ze sneller en doeltreffender gehanteerd kunnen worden dan hun voorgangers inzake hardware en bedrijfssystemen, die weldra hun plaats zullen moeten afstaan.

Onze doelstelling bestaat erin dure of beschamende vergissingen, die de activiteit, de organisatie, de marketing of communicatie van een klant kunnen verstoren wanneer deze vernieuwingen ontworpen of in een productlijn geïntegreerd worden, tot het minimum te

beperken. Connect Group bevindt zich in de ideale positie om met succes technologische wijzigingen te helpen analyseren, integreren en optimaliseren.





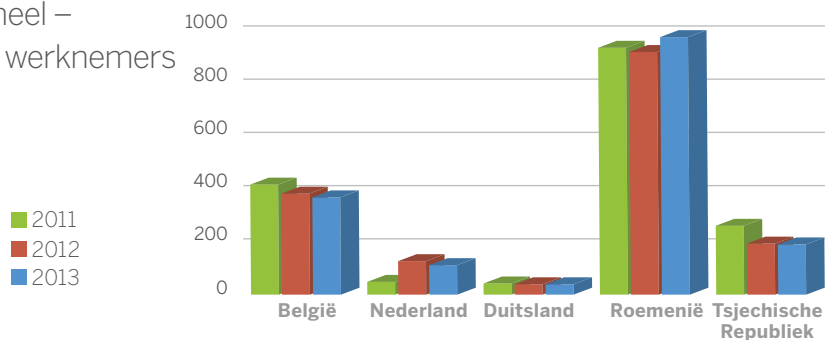
**Daar waar  
onze klanten  
ons nodig  
hebben**

## Doorgedreven samenwerking

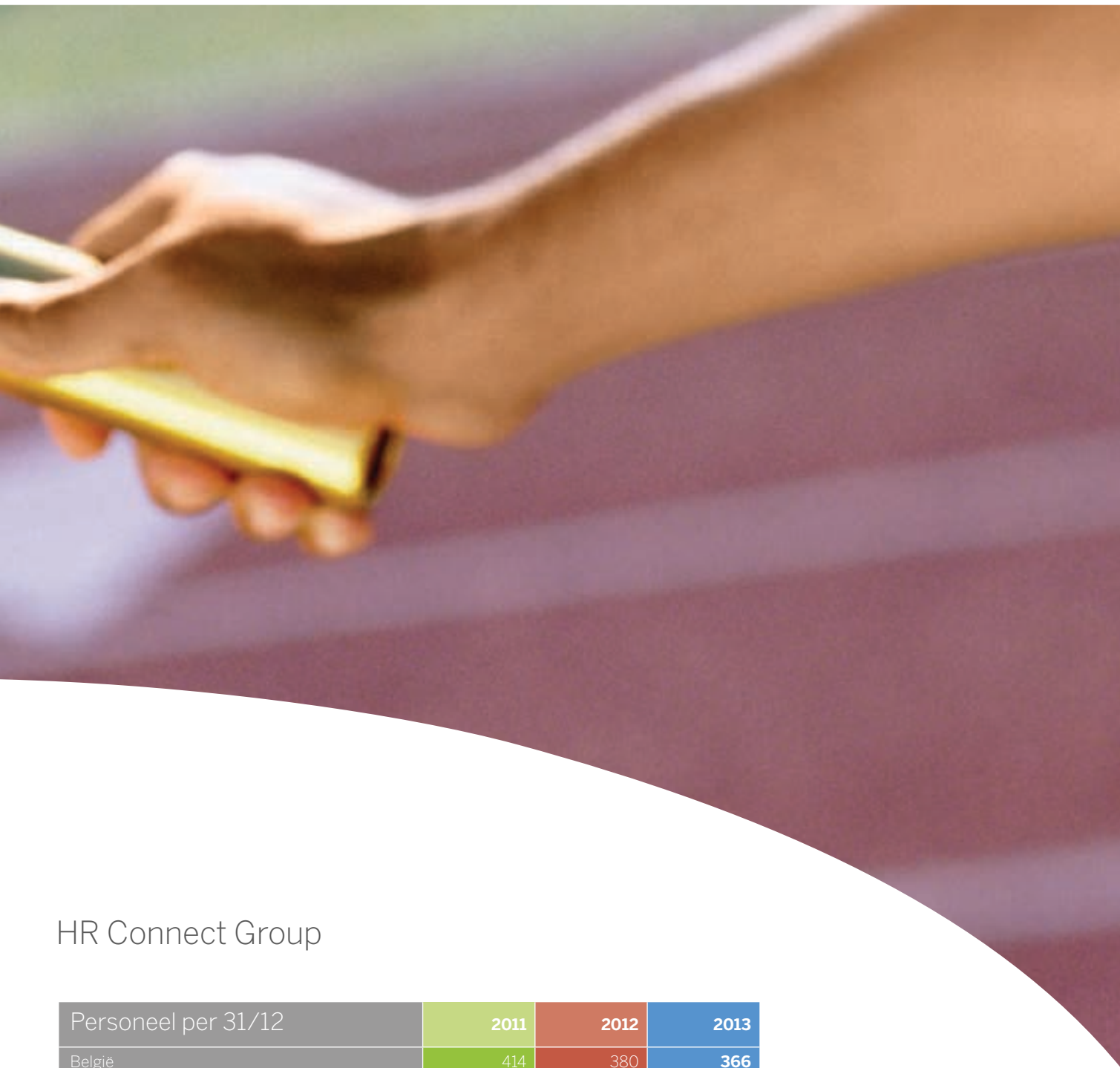
Als EMS-leverancier steunt Connect Group volledig op de kwaliteit en prestaties van haar werknemers. Van aankoop tot verkoop,

productie, test engineering of administratie, ieder individu is onontbeerlijk om de projecten van onze klanten te realiseren.

Personeel –  
Aantal werknemers







## HR Connect Group

| Personeel per 31/12   | 2011        | 2012        | 2013        |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|
| België                | 414         | 380         | 366         |
| Nederland             | 48          | 126         | 111         |
| Duitsland             | 42          | 39          | 39          |
| Roemenië              | 929         | 913         | 969         |
| Tsjechische Republiek | 259         | 192         | 189         |
| <b>Totaal</b>         | <b>1692</b> | <b>1650</b> | <b>1674</b> |



## Toegevoegde waarde

## Technologie

Connect Group brengt haar klanten toegevoegde waarde door het leveren van industrialisatie- en ontwerpdiensten, advies inzake materiaal- en componentkeuze en layout voor samenbouw van kabels, printkaarten en modules.

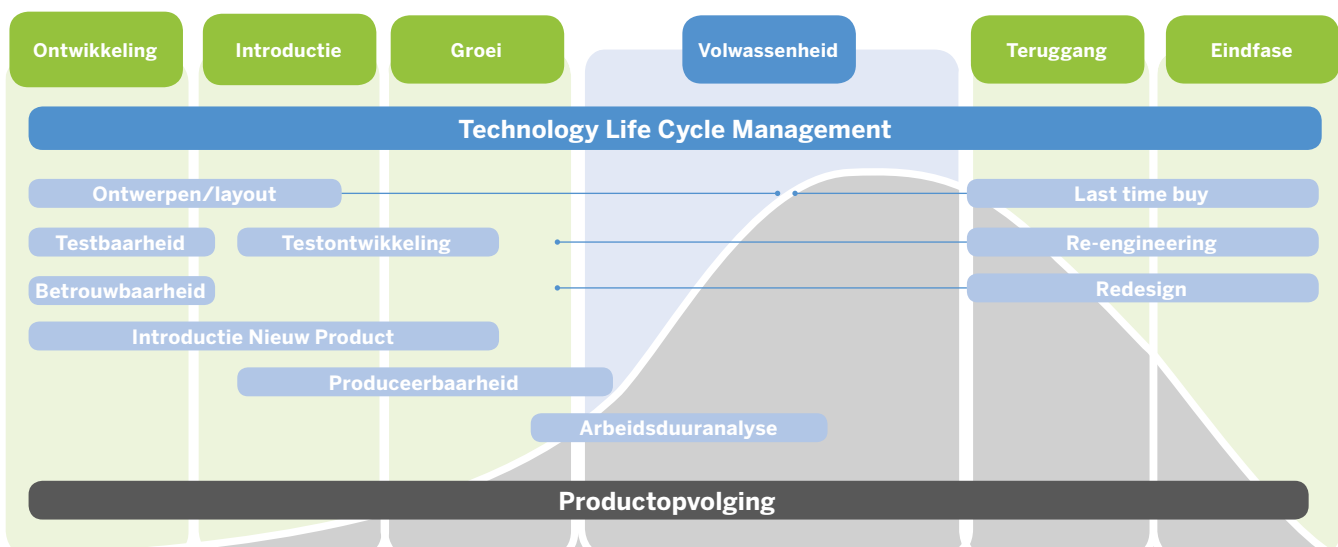
Dankzij de uitgebreide expertise die onze ingenieurs de voorbij 20 jaar hebben opgebouwd is Connect Group volledig bekwaam om klanten de specifieke technische ondersteuning te bieden waarnaar ze op zoek zijn. En, hoe sneller we betrokken worden bij de ontwikkeling van uw project, hoe hoger onze toegevoegde waarde van ons engineering-team zal zijn.

Dankzij onze uitgebreide kennis van technische - en productiemogelijkheden, kunnen we u begeleiden in productontwikkeling vanaf de

conceptfase, wat resulteert in een optimale productie - prijs - kwaliteit. Hierin fungeren de engineering-activiteiten van Connect Group als een verlenging van de design-teams van haar klanten: open communicatie, uitwisselen van kennis en proactief naar oplossingen zoeken om het succes van onze klanten te ondersteunen.

Binnen welke productgroep of markt uw onderneming ook actief is, de ingenieurs van Connect Group hebben de capaciteiten om u te ondersteunen in ontwikkeling en productie. We kunnen op zeer korte termijn prototypes, tekeningen en specificaties ontwikkelen, waardoor we snel tot productie kunnen overgaan en de termijn tussen concept en verkoop aanzienlijk wordt verkort.

Door en voor  
mensen  
ontworpen





Ondersteuning  
ter plaatse

## Modulebouw

De modulebouw activiteit brengt het beste van de competenties van Connect Group samen. Deze activiteit biedt klanten productie-mogelijkheden die kabels, elektronische en mechanische aspecten combineren, gaande van subassemblages tot volledig geteste eind-producten. Voor de samenbouw van complexe modules, compleet bekabelde racks en cabines, beschikt Connect Group over veelzijdige, modulaire productievestigingen die projecten behandelen van co-ontwikkeling tot dienst naverkoop.

Onze flexibele structuur maakt het mogelijk om een hoog niveau van variaties en klanten-eisen te behandelen en laat ons toe snel te reageren op wijzigingen in volume en product-specificaties. Kanban, safety stock en tal van andere logistieke concepten kunnen bovendien geïnstalleerd worden om continuïteit in de productstroom te verzekeren.

### **Flex-Ops**

Het Flex-Ops team omvat alle klantgerichte end-to-end diensten die op projectbasis worden ondernomen. Flex-Ops staat voor de proactieve samenwerking tussen Connect Group en de klant, waarbij we ons volledig gamma van competenties op vlak van bekabeling, printkaarten en modulebouw aan de de klant aanbieden. En dat zowel in onze eigen productievestigingen als on-site.





### **Onze diensten op vlak van modulebouw omvatten:**

- Projectmanagement
- On-site ondersteuning door Flex-Ops
- Veelzijdige en modulaire productievestigingen
- Ondersteuning inkoop mechanische onderdelen
- Supply chain management
- Technische productdocumentatie
- Elektro-mechanische assemblage
- Rack & cabine assemblage
- Functioneel testen
- Veiligheidstest
- Dienst na verkoop



**100 %  
traceerbaarheid**

## Printkaartbestukking

Met vier verschillende productievestigingen, verspreid over Europa, biedt Connect Group snelle, kostenefficiënte assemblagediensten voor state-of-the-art printkaarten. We combineren een hoog technologieniveau met een uiterst strikt kwaliteitsprogramma en klantspecifieke logistieke concepten. Onze fabrieken bieden innovatieve oplossingen op maat van individuele vereisten.

Onze unieke combinatie van Oost- en West-Europese productievestigingen verzekeren een hoog ondersteuningsniveau voor onze klanten en laten ons toe zowel middelgrote, gevarieerde als grote, eenvoudigere printkaartbestukking aan te bieden aan een competitieve prijs.

Onze klanten kunnen op ons rekenen voor 'full lifecycle electronic manufacturing services',

waaronder technologie, aankoop, industrialisatieproces, productie, testing en dienst naverkoop. Daarbij bieden onze productievestigingen een uitgebreide technologiemix waaronder surface mount PBA ( $\mu$ BGA, press fit en die & wire bonding) en through-hole assemblageprocessen. Deze worden voorts ondersteund door tropicalisatie, potting, programmatie, ...

Ook op testniveau staat Connect Group bovenaan de supply chain. Naast de standaardtests zoals AOI, flying probe, in-circuit testing, final testing stress testing, enz... biedt onze afdeling test-engineering ook designdiensten en ondersteuning voor de ontwikkeling van fixtures en productspecifieke testsystemen. Dit laat complexe functionele tests toe vooraleer de printkaart in een systeem geïntegreerd wordt.



## IPC 610A klasse II en klasse III

### Onze diensten op vlak van printkaartbestukking omvatten:

- 100% traceerbaarheid (op componentniveau)
- IPC 610A klasse II en III
- NPI-proces
- Specifieke logistieke concepten
- SMD-plaatsing
- Manueel en geautomatiseerd THT
- Die & wire bonding
- THT
- Selectief solderen
- Press Fit
- High precision coating
- Cleanroom ISO klasse 7
- Testen: AOI, ICT, functioneel testen, boundary scan HASS en HALT





**Klant-  
specifieke  
logistieke  
processen**

## Kabelassemblage

Connect Group is één van de toonaangevende Europese subcontractors voor de samenbouw van kabelbomen. Onze productie-activiteiten bieden een unieke combinatie van manuele en geautomatiseerde assemblageoplossingen voor kabels voor verschillende markten, gaande van complexe prototypes onder cleanroomcondities, tot grote serieproductie.

Onze bekabelingsdiensten, die gebruik maken van koper-, coaxiale- en vezeltechnologie, bieden een compleet antwoord op de interconnectiebehoeften van OEM's en installateurs van apparatuur. Onze gekwalificeerde medewerkers zijn volledig vertrouwd met alle frequent voorkomende signaal-, vermogen- en coaxkabels, inclusief de meest complexe constructies.

Connect Group kan een brede waaier aan productietechnieken bieden, gaande van manu-

ele draadassemblage, solderen en krimpen, over halfautomatische processen zoals ultrasoon lassen, isolatieverplaatsing voor discrete draad- en kabelsets en 'moulding' tot volledig automatische machines voor 'dual end' toepassingen.

Connect Group blijft continu zoeken naar innovaties en mogelijkheden om het succes van haar klanten te verbeteren. Echte betrokkenheid bij projecten, klantspecifieke logistieke concepten en volumeflexibiliteit dankzij een Europees netwerk van productievestigingen, zijn slechts enkele van onze inspanningen om klanten zo goed mogelijk te ondersteunen.





### **Onze kabelassemblagediensten omvatten:**

- Specifieke logistieke concepten
- Snijden
- Ontmantelen
- Krimpen
- Bedrukken
- Ultrasoon lassen
- Omspuiten & inpotten
- Braiding
- Kabelbomen
- Hoog niveau van automatisatie
- Cleanroom ISO class 8
- 100 % Test
- Flex-Ops



**Klant-  
verwachtingen  
overtreffen**

## Kwaliteit

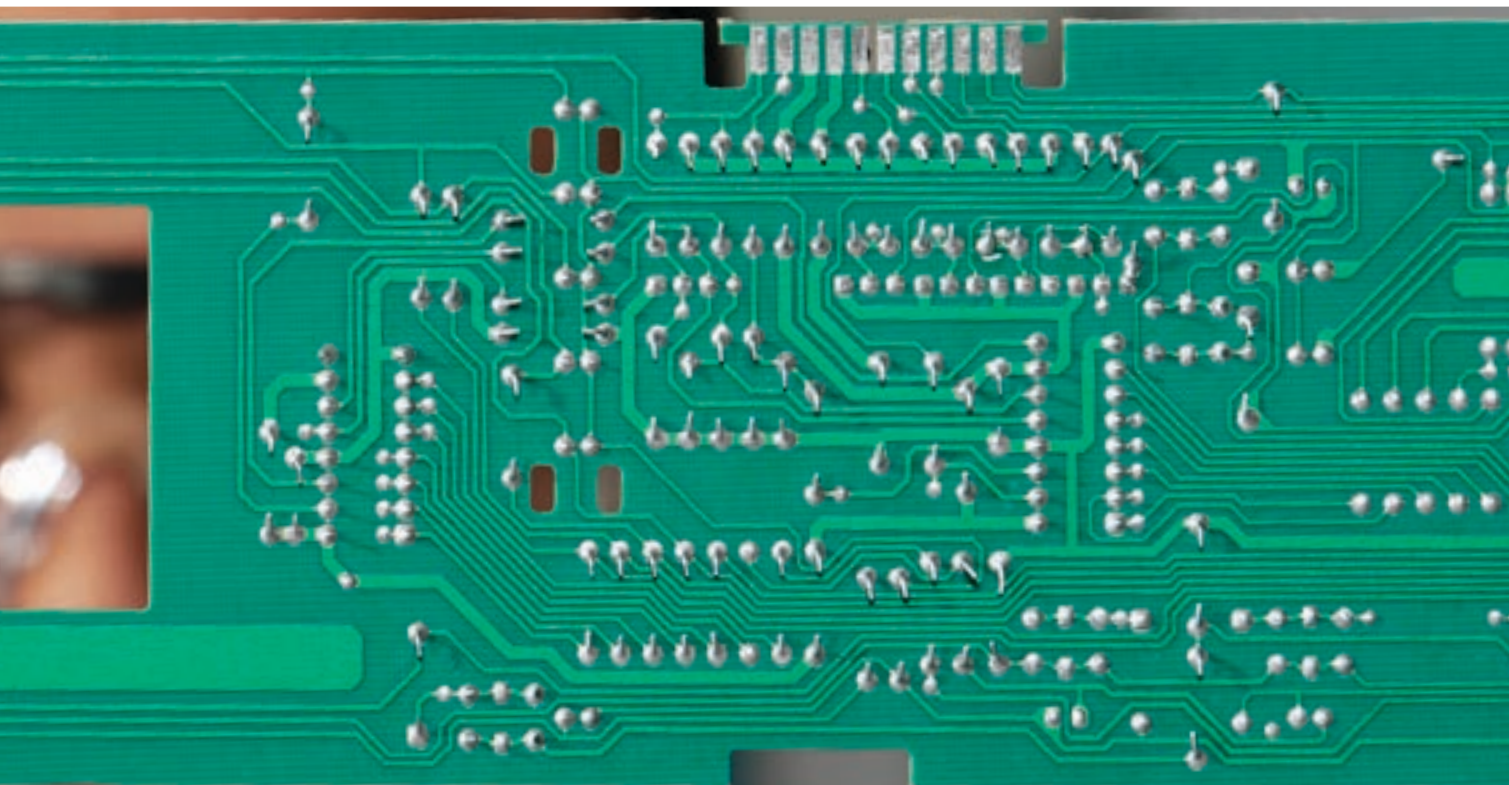
Onze diensten worden ondersteund door een uitgebreid kwaliteitsprogramma. We streven naar het leveren van foutloze producten die de verwachtingen van onze klanten overstijgen. De meest recente testsystemen, een sterke relatie met onze leveranciers en vakmanschap gebaseerd op meer dan twintig jaar ervaring zijn onze garanties.

Binnen Connect Group focussen we erop dat iedere werknemer over de nodige tools en knowhow beschikt om onze klanten iedere dag een 'first class job' te bieden. We maken gebruik van een intern trainingsprogramma om het hoge niveau van onze medewerkers te bewaren en hen toe te laten zich continu te verbeteren.

Samen met onze klanten maken we een voorafgaande analyse van de gevraagde testprocedures en kwaliteitsanalyse. We kunnen zelfs klantspecifieke tests ontwikkelen waar nodig.

Onze gecentraliseerde aanpak op vlak van testing en kwaliteit is gebaseerd op open communicatie met onze klanten, regelmatige klantentevredenheidsstudies, externe audits en investeringen in de meest recente testsystemen, en resulteert in een continu verbeteringsproces.





## Het kwaliteitsprogramma van Connect Group:

- ISO 9001:2008
- ISO 14001
- ISO 13485
- IRIS
- UL
- RoHS
- CSA
- Volledige ESD-controle
- IPC 610A klasse II en III
- IPC / WHMA - A620 klasse II
- Cleanroom kabel- en modulebouw ISO klasse 8
- Cleanroom printkaartbestukking en modulebouw ISO klasse 7
- 100% traceerbaarheid (op componentniveau)



# VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

## 1. Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na de sterke economische terugval in de 2e jaarhelft 2012, was er een stagnatie in 2013. We zien dit duidelijk in de omzetevolutie van de voorbije 2 jaren:

| SEM1 2012    | SEM2 2012    | SEM1 2013    | SEM2 2013    |
|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 79,9 miljoen | 61,7 miljoen | 63,0 miljoen | 61,9 miljoen |

Na de sterke omzetterugval in de 2<sup>de</sup> jaarhelft 2012 zien we stabiele omzetvolumes in 2013 op een vergelijkbaar niveau met de 2<sup>de</sup> jaarhelft 2012. Belangrijk voor Connect Group was om in 2013 de winstgevendheid van de groep te herstellen rekening houdend met deze terugval. Wij kunnen stellen dat we daarin gelukt zijn. Als we de operationele resultaten van de groep op vergelijkbare basis analyseren zien we dat duidelijk.

| SEM1 2012 | SEM2 2012 | SEM1 2013 | SEM2 2013 |
|-----------|-----------|-----------|-----------|
| +2.746 k  | -1.288 k  | +130 k    | +541 k    |

Met een vergelijkbare omzet tijdens de voorbije 3 rapporteringsperiodes zijn we erin geslaagd om het operationeel resultaat van een verlies van 1.288 k Euro te verbeteren naar een winst van 541 k Euro.

Wij menen dan ook dat 2014 een verdere verbetering kan opleveren om meerdere redenen:

- De algemene structuurkosten van de groep werden verlaagd om reeds vanaf een omzetniveau van 125 miljoen Euro positieve resultaten te geven;
- Meerdere nieuwe klanten werden gewonnen en het orderboek op het einde van het jaar was met meer dan 84 miljoen goed. Ondanks de wispelturigheid van de markten/klanten met betrekking tot wanneer uitleveren, menen we dat in 2014 terug een groei kan gerealiseerd worden;
- De introductie van ons TiaS®-programma (Technology is a Service) in de markt is door onze klanten heel positief onthaald. Klanten zijn vragende partij om meer technologie van ons af te nemen. We zien dan ook een sterke vraag naar deze dienstverlening en hebben met enkele klanten reeds een aantal successen geboekt waardoor de klantenbinding versterkt. We zien eveneens dat nieuwe klanten deze dienstverlening als een extra argument zien om bij ons te bestellen;
- Onze focus op specifieke doelmarkten zoals Railway en Healthcare brengt duidelijk resultaten. We zijn erin geslaagd om met een aantal klanten in deze sectoren lange termijn afspraken te maken waardoor continuïteit voor meerdere jaren vastligt. Dit is nieuw voor ons bedrijf. In het verleden hadden we maximaal jaarcontracten en orders. Vandaag hebben we contracten die over meerdere jaren gaan en voor alle duidelijkheid, het orderboek bevat enkel het gedeelte van de contracten die normaal binnen de 12 maanden uitgeleverd moeten worden;
- Na reeds een sterke verbetering van de balans in 2012, verbeterde de balans in 2013 nogmaals. Voorraden en klantenvorderingen waren onder controle en de financiële schulden daalden van meer dan 31 miljoen Euro eind 2011 naar 19,9 miljoen Euro in 2012 en naar 17,7 miljoen Euro eind 2013.

## Analyse van de geconsolideerde jaarrekening

### Geconsolideerde resultatenrekening

Connect Group NV (Euronext Brussel: CONN) meldt een jaaromzet van 125 miljoen Euro ten opzichte van 142 miljoen Euro in 2012 (daling van 11,8 %). De omzetsdaling startte in de 2e jaarhelft 2012 waarna 2013 stabiel op hetzelfde lager niveau bleef.

De bruto marge op verkopen verbeterde van 11,5 % naar 11,9 % ten gevolge van de productmix. Ten gevolge van de overname van de Halin groep eind 2011 waren de kosten van onderzoek en ontwikkeling, administratie en verkoopkosten in 2012 aanzienlijk gestegen. Na de integratie van de diensten in Connect Group daalden deze kosten globaal met 1,2 miljoen Euro in 2013 terug naar het niveau van 2011.

In 2012 heeft een klant voor 550 k Euro deelbetalingen gedaan op een vordering die in 2011 volledig was afgeboekt. In 2013 werd op deze afgeboekte vordering nogmaals een netto terugname van 162 k Euro geboekt maar diende de groep een provisie van 456 k Euro aan te leggen voor een klant die de boeken heeft neergelegd. Netto resulteerde dit in een verlies van 294 k Euro geboekt onder de "andere operationele kosten". In de vergelijkende analyse van de bedrijfsresultaten dient er dan ook rekening mee gehouden te worden dat het bedrijfsresultaat in 2012 een opbrengst bevat van 550 k Euro onder de vorm van recuperatie op klantenvorderingen uit het verleden en in 2013 een verlies van 294 k Euro bevat door de afboeking van klantenvorderingen.

Het bedrijfsresultaat van de voortgezette activiteit voor goodwill afboeking daalde van een winst van 1.458 k Euro in 2012 naar een winst van 671 k Euro in 2013. Wanneer rekening gehouden wordt met de opbrengsten op klantenvorderingen in 2012 en de afboekingen van klantenvorderingen in 2013, steeg het operationele bedrijfsresultaat van 908 k Euro in 2012 naar 965 k Euro.

De Raad van Bestuur voert jaarlijks een impairment analyse uit voor de ganse groep en heeft in 2012 besloten om 1.633 k Euro goodwill af te boeken en ten laste van het resultaat te nemen. In 2013 werd besloten dat er geen verdere impairment boeking nodig was.

In december 2012 werd een dading gesloten met de kopers van de automatiseringsactiviteit met betrekking tot hun contractuele verplichting om 50 % van de gecorrigeerde winst van de over-genomen activiteit voor de periode 2010 - 2012 aan Connect Group te betalen. Ten gevolge van deze dading betaalde de koper aan Connect Group op 28 december 2012, 4,5 miljoen Euro als finaal akkoord voor deze contractuele verplichting en 2 miljoen Euro als betaling voor de uitstaande schuld aan Connect Group. De 4,5 miljoen Euro werd opgenomen als resultaat van de beëindigde automatiseringsactiviteit in 2012.

Het netto financieel resultaat verbeterde voor 480 k Euro ten gevolge van de lagere interestvoeten en een gemiddeld lagere opname en voor 228 k Euro ten gevolge van wisselkoerswinsten in plaats van verliezen in 2013. De onderneming maakt slechts beperkt gebruik van vreemde muntindekkings-contracten.

De winst van de voortgezette activiteit voor het jaar 2013 (voor goodwill afboeking) bedroeg aldus 81 k Euro ten opzichte van een winst van 168 k Euro in 2012 (op vergelijkbare basis). Het netto resultaat van de groep daalde aldus van een winst van 3.034 k Euro naar een winst van 81 k Euro.

Het orderboek einde boekjaar 2013 was 84 miljoen Euro (77 miljoen eind 2012).



### Balans

De handelsvorderingen bleven nagenoeg ongewijzigd op 18,6 miljoen Euro per eind 2013 door een vergelijkbare omzet in het 4e kwartaal van 2012 en 2013.

De voorraden daalden lichtjes van 33,5 miljoen Euro naar 32,9 miljoen Euro.

In 2013 werden voor 2,1 miljoen Euro nieuwe investeringen (zowel vervangings- als technologie-investeringen) uitgevoerd. Aangezien de jaarlijkse afschrijvingen 2,9 miljoen Euro bedragen, daalden de materiële en immateriële vaste activa van 10,8 miljoen Euro eind 2012 naar 10 miljoen Euro eind 2013.

De totale bancaire financieringscapaciteit voor de groep bleef in 2013 ongewijzigd. De groep maakt gebruik van factoring op haar klantenvorderingen, een korte termijnkredietlijn van 12 miljoen Euro en een lange termijn lening (5 jaar) van 10 miljoen Euro (terugbetaalbaar 2 miljoen per jaar – 3,5 miljoen uitstaand eind 2013). De totale financiële schulden daalden van 20,9 miljoen Euro eind 2012 naar 17,9 miljoen Euro eind 2013 als gevolg van de vrije kasstroom.

De handelsschulden stegen van 16,2 miljoen Euro naar 18,7 miljoen Euro.

De groep heeft voor jaareinde een waiver van al haar banken gekregen voor het niet respecteren van de gevraagde EBITDA / schuld ratio einde 2013.

## 2. Verslag over de enkelvoudige jaarrekening

In toepassing van Artikelen 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen brengen wij U verslag uit over de activiteiten van onze vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de enkelvoudige jaarrekening, afgesloten op 31 december 2013.

De enkelvoudige jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen, meer bepaald boek II, titel I met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

### 1. Kapitaal en aandeelhouderschap

Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedroeg eind 2013 637.981,49 Euro en was vertegenwoordigd door 10.290.024 aandelen, zonder vermelding van nominale waarde. Alle aandelen zijn volledig volstort.

### 2. Activiteiten

Connect Group NV is een Europese leverancier van kostenefficiënte en kwalitatief hoogstaande Electronic Manufacturing Services aan de professionele industrie. De activiteiten omvatten de productie van kabels en kabelbomen, het assembleren en testen van PCB's, de productie van halffabricaten en de assemblage van het eindproduct.

## 3. Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening

### 1. FINANCIËLE TOESTAND PER 31 DECEMBER 2013

Het boekjaar 2013 werd afgesloten met een verlies van 2.903 k Euro ten opzichte van een winst van 770 k Euro het jaar voordien. Kerncijfers zijn als volgt:

| In k Euro                     | 2013           | 2012       |
|-------------------------------|----------------|------------|
| Balanstotaal                  | 93.582         | 102.000    |
| Omzet                         | 50.564         | 68.661     |
| <b>Resultaat van het jaar</b> | <b>(2.903)</b> | <b>770</b> |

### 2. BALANS

| In k Euro                              | 31/12/2013    | 31/12/2012     |
|----------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Activa</b>                          |               |                |
| Immateriële vaste activa               | 535           | 870            |
| Materiële vaste activa                 | 987           | 1.243          |
| Financiële vaste activa                | 61.856        | 61.894         |
| Vorderingen op meer dan 1 jaar         | 800           | -              |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | 3.256         | 5.028          |
| Vorderingen op ten hoogste 1 jaar      | 26.125        | 28.273         |
| Liquide middelen                       | 24            | 4.692          |
| <b>Totaal activa</b>                   | <b>93.583</b> | <b>102.000</b> |
| <b>Passiva</b>                         |               |                |
| Kapitaal en reserves                   | 31.466        | 34.370         |
| Voorzieningen                          | 290           | 299            |
| Schulden op meer dan 1 jaar            | 39.798        | 43.225         |
| Schulden op ten hoogste 1 jaar         | 22.029        | 24.106         |
| <b>Totaal passiva</b>                  | <b>93.583</b> | <b>102.000</b> |

Nieuwe investeringen bedragen 248 k Euro en hebben betrekking op vervangings- en technologie-investeringen in het machinepark van de EMS fabriek in Poperinge.

Vorderingen op meer dan 1 jaar omvatten een lening aan een klant met wie Connect Group een afbetalingsplan van 5 jaar heeft afgesloten. De Raad van Bestuur beoordeelde de toekomst-mogelijkheden met deze klant en is van mening dat op deze vordering geen permanente minderwaarde moet worden geboekt.

De daling van de handelsvorderingen is toe te wijzen aan de lagere omzet van het laatste kwartaal en een betere inning van de vorderingen op het einde van het jaar.

### 3. RESULTATENREKENING

| In k Euro                                                           | 31/12/2013      | 31/12/2012      |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b>                                          | <b>51.117</b>   | <b>70.845</b>   |
| Omzet                                                               | 50.564          | 68.661          |
| Andere bedrijfsopbrengsten                                          | 553             | 2.184           |
| <b>Bedrijfskosten</b>                                               | <b>(52.661)</b> | <b>(68.438)</b> |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen                              | (37.171)        | (52.573)        |
| Diensten en diverse goederen                                        | (4.041)         | (4.141)         |
| Personeelskosten                                                    | (10.355)        | (11.196)        |
| Afschrijvingen                                                      | (815)           | (1.200)         |
| Andere bedrijfskosten                                               | (279)           | 672             |
| <b>Bedrijfswinst /-(verlies)</b>                                    | <b>(1.544)</b>  | <b>2.407</b>    |
| Financiële opbrengsten / (kosten)                                   | (1.413)         | (1.716)         |
| Winst / (verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting  | (2.957)         | 691             |
| Uitzonderlijke opbrengsten                                          | 57              | 4.580           |
| Uitzonderlijke kosten                                               | -               | (4.501)         |
| Winst / (verlies) voor belasting                                    | (2.900)         | 770             |
| Belastingen                                                         | (3)             | -               |
| <b>Te bestemmen winst / (te verwerken verlies) van het boekjaar</b> | <b>(2.903)</b>  | <b>770</b>      |

De daling van de omzet is te wijten aan een omzetsdaling bij de grootste klant en het feit dat binnen Connect Group zusterbedrijven meer en meer de eindklant zelf factureren in plaats van de factuur via de moedermaatschappij te versturen.

De totale personeelskosten daalden met 7,5 %. Zonder rekening te houden met de geboekte herstructureringskosten voor het bedrag van 355 k Euro, bedraagt de daling van de personeelskosten 10,5 %. Dit is te wijten aan een daling in het gemiddeld aantal FTE's van 210 in 2012 naar 180 in 2013.

Per 31 december 2012 werd een waardevermindering van 1.238 k Euro, geboekt in 2011 op één bepaalde klant, teruggenomen. Per 31 december 2013 werd bijkomend op diezelfde klant voor 292 k Euro aan waardeverminderingen teruggenomen en werd een nieuwe waardevermindering geboekt op een gefailleerde klant ten bedrage van 501 k Euro.

Netto financiële kosten daalden in vergelijking met vorig jaar, dit is hoofd-

Schulden op meer dan 1 jaar omvatten 38.100 k Euro intergroepleeningen, 1.560 k Euro financiële schulden en 138 k Euro leasing schulden.

De daling van de schulden op ten hoogste 1 jaar is het resultaat van de lagere handelsschulden en de verminderde opname van de kredietlijn op het einde van het boekjaar.

Het eigen vermogen (na winstverdeling) bedraagt 31.466.166 Euro vergeleken met 34.369.606 Euro in 2012. Deze daling van 2.903.440 Euro is toe te wijzen aan het resultaat van het boekjaar.

zakelijk te wijten aan de lagere uitstaande bankschulden en een algemene daling van de financieringskosten omwille van een betere EBITDA/financiële schuld verhouding.

In 2012 boekte de onderneming een uitzonderlijke winst van 4,5 miljoen Euro als finale afrekening voor de verkoop van de Automation activiteit en boekte een verlies van 4,5 miljoen Euro als bijzonder waardeverminderingverlies op de waardering van haar deelneming. In 2013 werden er geen uitzonderlijke waardeverminderingen geboekt.

Het boekjaar 2013 werd afgesloten met een verlies van 2,9 miljoen Euro ten opzichte van een winst van 0,8 miljoen Euro in het jaar voordien.

### 4. BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

De Raad van Bestuur stelt voor om het verlies van het boekjaar (-2.903.440 Euro) toe te voegen aan het overgedragen verlies van het vorige boekjaar (-9.155.807 Euro) en als volgt te bestemmen:

| In Euro                      | 31/12/2012        | Resultaats-overdracht | 31/12/2013        |
|------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| Kapitaal                     | 637.981           | -                     | 637.981           |
| Uitgiftepremies              | 42.844.439        | -                     | 42.844.439        |
| Wettelijke reserve           | 42.993            | -                     | 42.993            |
| Overgedragen resultaat       | (9.155.807)       | (2.903.440)           | (12.059.247)      |
| <b>Totaal eigen vermogen</b> | <b>34.369.606</b> | <b>(2.903.440)</b>    | <b>31.466.166</b> |

### 3. Opgesteld volgens continuïteitsprincipe

Overeenkomstig art.96 §6 van het Wetboek Vennootschappen, heeft de Raad van Bestuur de individuele en geconsolideerde jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe opgesteld. Rekening houdend met de financiële middelen en toestand, is de Raad van Bestuur ervan overtuigd dat de opstelling van de jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe volledig verantwoord is.

Alhoewel het moeilijk is om een goed zicht te krijgen op het economisch herstel, verwacht de Raad van Bestuur op basis van het goedgekeurde budget een positief resultaat voor het jaar 2014.

Het huidige economische klimaat en de onzekerheid van de financiële markten binnen Europa spelen een belangrijke rol in de vraag naar elektronische componenten en systemen. Klanten stellen orders vaker uit maar vragen ook vaker om productie weer sneller op te starten. Dit vraagt een hoge flexibiliteit van onze medewerkers en leidt in beperkte mate tot inefficiëntie in de organisatie. Op basis van het orderboek blijft Connect Group positief voor de toekomst. De financiële positie van de groep is door de uitgevoerde kapitaalsverhoging in 2011 en de goede resultaten (positieve kasstroom) van 2011, 2012 en 2013 aanzienlijk versterkt.

De financiering via factoring geeft voldoende ruimte aan het bedrijf om alle nodige werkkapitaalschommelingen op te vangen.

### 4. Belangrijke gebeurtenissen na afsluiten van het boekjaar

Sinds 31 december 2013 hebben er zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan, die een significante impact hebben op de ontwikkeling van de onderneming.

### 5. Belangrijkste risico's waar de groep aan onderhevig is

De belangrijkste risico's voor de groep zijn:

1. De productie is volledig afhankelijk van de beschikbaarheid van alle componenten op het ogenblik dat productie opstart. Het niet beschikbaar zijn van componenten kan aanleiding geven tot vertraging van omzet.
2. Muntrisico:
  - a. De groep koopt voor een deel componenten in US Dollars / Yen waarvan het wisselkoersrisico slechts gedeeltelijk afgedekt is in de verkoopprijs;
  - b. Productie gebeurt hoofdzakelijk gedeeltelijk in Roemenië en Tsjechië: sterke schommelingen van deze munten ten opzichte van de Euro kunnen een invloed op de kost hebben;
  - c. Aangezien geen exacte timing van de vreemde muntbehoeften kan gemaakt worden, heeft de groep geen indekking van vreemde munten.
3. De groep heeft een kredietovereenkomst met zijn bankiers gekoppeld aan het behalen van een aantal bankratio's waaronder solvabiliteit, eigen vermogen, cash flow en maximum geconsolideerde leverage

(netto financiële schulden / EBTDA). De groep voldeed aan alle vereisten met uitzondering van de geconsolideerde leverage ratio. Er werd een vrijstelling ontvangen voor jaareinde voor het niet respecteren van deze bankratio.

4. Insolventie van klanten kan een belangrijke invloed hebben op de resultaten.
5. Risico van verdagen van orders waardoor tijdelijke onderdekking van kosten kan ontstaan.

### 6. Mededelingen

#### **Bijkantoren**

De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te Industriestraat 4 te B-1910 Kampenhout (hoofdkantoor) en een exploitatiezetel te Frankrijklaan 18-22, B-8970 Poperinge (bestuursactiviteit).

#### **Financieel risico management**

Schommelingen in marktprijzen, wisselkoersverschillen op verkopen en aankopen en intergroepingen zijn risico's inherent aan de activiteit van de onderneming. De onderneming tracht steeds de financiële risico's van de financiële prestaties van de activiteit te minimaliseren. De groep doet niet mee of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Tijdens het jaar heeft de groep een "interest rate cap" overeenkomst afgesloten van 1 % op Euribor 1 Maand om haar blootstelling ten opzichte van het rentevoet risico te limiteren. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 3 jaar voor een totaal uitstaande schuld van EUR 15 miljoen. Per jaareinde, heeft de groep de marktwaarde van de "interest rate cap" geëvalueerd. De marktwaarde is niet geboekt in de resultatenrekening aangezien de impact op het resultaat als immaterieel beschouwd wordt.

Alle openstaande vorderingen en schulden zijn gewaardeerd aan slotkoers.

#### **Onderzoek en ontwikkeling**

Connect Group is als subcontractor zelf niet betrokken bij de ontwikkeling van nieuwe producten die rechtstreeks aan een doelmarkt aangeboden worden. De ontwikkelactiviteiten van Connect Group bestaan uit het ondersteunen van de ontwikkeling van de producten van haar klanten (productierijp maken) en de ontwikkeling van een performant productieproces.

#### **Consolidatie**

De groep maakt gebruik van een consolidatiesysteem waarbij op maandbasis alle financiële gegevens van ieder bedrijf opgenomen in de consolidatiekring worden ingevoerd.

Alle maandgegevens worden door het management geanalyseerd en vergeleken met de budgetgegevens en besproken met het lokaal management. De geconsolideerde jaarrekening vloeit rechtstreeks voort uit dit management consolidatiesysteem.

## 7. Vergoedingen commissaris

In overeenstemming met artikel 101 van de wet van 20 juli 2006, vermelden wij de audit en non-audit vergoedingen uitgekeerd aan de commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren, en van de firma's waarmee de commissaris een professionele samenwerking heeft:

| In Euro                           | Individual | Consolidated |
|-----------------------------------|------------|--------------|
| Audit vergoedingen                | 77.320     | 143.110      |
| Andere wettelijke opdrachten      | 1.500      | -            |
| Andere niet revisorale opdrachten | 9.556      | 11.925       |
| Belastingsadviezen                | 10.994     | 20.968       |

Op groepsniveau overschrijden de non-audit vergoedingen de audit vergoeding niet.

## 8. Mededelingen conform artikel 95 en 96 (en 119) van het Wetboek van vennootschappen

1. Voor de kapitaalstructuur verwijzen we naar het eerste punt van dit verslag.
2. Er zijn geen wettelijke of statutaire beperkingen van overdracht van effecten.
3. Er zijn geen houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
4. Er is geen aandelenplan voor werknemers.
5. Er is geen wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht.
6. Er zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de uitoefening van het stemrecht.
7. De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur samengesteld uit minstens 5 bestuurders, al dan niet aandeelhouders. Zij worden benoemd door de algemene vergadering van de aandeelhouders. De opdracht van de uittrekkende en niet herkozen bestuurders eindigt onmiddellijk na de jaarvergadering van het jaar waarin de opdracht vervalt. De bestuurders kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden ontslagen. Aftredende bestuurders zijn herbenoembaar. Ieder lid van de Raad van Bestuur kan ontslag nemen door schriftelijke kennisgeving aan de raad. Minstens 3 bestuurders moeten onafhankelijke bestuurders zijn. Een persoon wordt als onafhankelijke bestuurder beschouwd indien hij:
  - geen deel uitmaakt van de directie van de Vennootschap, noch van de bestuursorganen of van de directie van de andere vennootschappen van de groep;
  - geen familiebanden heeft met de andere bestuurders, die zijn onafhankelijk oordeel kunnen beïnvloeden;
  - geen deel uitmaakt van de directie of de Raad van Bestuur van één van de dominerende aandeelhouders, noch verkozen is op voorstel van één van de dominerende aandeelhouders en evenmin zakelijke, financiële of andere relaties onderhoudt met deze, welke van aard zijn om diens oordeel te beïnvloeden;
  - geen enkele andere relatie met de vennootschap onderhoudt die, naar het oordeel van de Raad van Bestuur, van aard is de onafhankelijkheid van zijn oordeel te beïnvloeden; een dergelijke invloed wordt niet geacht uit te gaan van de vergoeding die deze bestuurder ontvangt, noch van zijn beperkte persoonlijke aandelenbezit in de vennootschap;
  - niet meer dan 3 opeenvolgende mandaten als niet-uitvoerend bestuurder in de Raad van Bestuur benoemd werd.

Enkel de buitengewone algemene vergadering is bevoegd om wijzigingen aan te brengen in de statuten met name om te besluiten tot vervroegde

ontbinding van de vennootschap, verhoging of vermindering van het maatschappelijke kapitaal, fusie met één of meer vennootschappen, wijzigingen van het doel van de vennootschap en omzetting van de vennootschap in een vennootschap met een andere rechtsvorm.

8. De Raad van Bestuur is gemachtigd om de aandelen van de vennootschap te verkrijgen door aankoop of ruil, rechtstreeks of door een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap, ter vermindering van een dreigend en ernstig nadeel voor de vennootschap, zonder voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering in toepassing van de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen. De Raad van Bestuur is gemachtigd de eigen aandelen zonder voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering, te vervreemden op de beurs of als gevolg van een aanbod tot verkoop gericht tot alle aandeelhouders tegen dezelfde voorwaarden, ter vermindering van een dreigend en ernstig nadeel voor de vennootschap, zonder voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering, in toepassing van de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen. Bovendien verleende de Algemene Vergadering op datum van 27 april 2010 de hernieuwing van de machtiging aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen, door aankoop of ruil, rechtstreeks of door een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap, en meer bepaald:

- de verkrijging mag betrekking hebben op maximum 1.386.884 aandelen en;
- de inkoop zal gebeuren aan een prijs die niet lager dan Euro 1 en niet hoger dan Euro 6 per aandeel zal zijn.

Deze machtiging zal slechts geldig zijn voor een maximale duur van 5 jaar.

9. Er zijn geen belangrijke overeenkomsten waarbij de emittent partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de emittent na een openbaar overnamebod, alsmede de gevolgen daarvan, behalve indien zij zodanig van aard zijn dat openbaarmaking ervan de emittent ernstig zou schaden; deze afwijkende regeling is niet van toepassing indien de emittent specifiek verplicht is tot openbaarmaking van dergelijke informatie op grond van andere wettelijke vereisten.
10. Er zijn geen overeenkomsten gesloten tussen de emittent en haar bestuurders of werknemers die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.
11. Ten minste één lid van het auditcomité is onafhankelijk en deskundig op het gebied van boekhouding en audit.



## 9. Corporate Governance Statement

Connect Group leeft de Belgische Corporate Governance Code na, die gepubliceerd werd op 12 maart 2009 en die de referentiecode is voor de vennootschap.

In 2013 echter is de vennootschap afgeweken van de volgende bepaling:

- Geslachtsdiversiteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur is nog niet geïmplementeerd.

The Connect Group Corporate Governance Charter can be consulted on the website of the company.

The Belgian Corporate Governance Code can be consulted on [www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be).

In 2013, was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

| Name                                                                                                   | Benoemd    | Einde mandaat | Hoofdfunctie bestuurder of vaste vertegenwoordiger | Aantal plaatsgevonden bestuursvergaderingen | Aantal bijgewoonde bestuursvergaderingen |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Chairman of the Board</b>                                                                           |            |               |                                                    |                                             |                                          |
| Dominique Moorkens                                                                                     | 2012       | 2016          | Bestuurder van vennootschappen                     | 6                                           | 6                                        |
| <b>Onafhankelijke bestuurders</b>                                                                      |            |               |                                                    |                                             |                                          |
| Becap BVBA, vast vertegenwoordigd door Pierre Serrure                                                  | 2007       | April 2013    | Bestuurder van vennootschappen                     | 2                                           | 2                                        |
| Mentofacturing bvba, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx                                        | 2011       | 2015          | Bestuurder van vennootschappen                     | 6                                           | 6                                        |
| Peter Watteeuw                                                                                         | 2011       | 2015          | Bestuurder van vennootschappen                     | 6                                           | 5                                        |
| BC Conseil, vast vertegenwoordigd door Bernard Delvaux                                                 | April 2013 | 2017          | Bestuurder van vennootschappen                     | 4                                           | 4                                        |
| <b>Gedelegeerd Bestuurder</b>                                                                          |            |               |                                                    |                                             |                                          |
| Luc Switten BVBA, vast vertegenwoordigd door Luc Switten                                               | 2010       | 2014          | CEO Connect Group NV                               | 6                                           | 6                                        |
| <b>Bestuurders voorgedragen door de hoofdaandeelhouders</b>                                            |            |               |                                                    |                                             |                                          |
| At Infinitum NV, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer (op vertegenwoordiging van QuaeroQ cvba) | April 2013 | 2017          | Bestuurder van vennootschappen                     | 6                                           | 6                                        |
| Stokklinx BVBA, vast vertegenwoordigd door Guy van Dievoet (op vertegenwoordiging van LRM NV)          | 2010       | 2014          | Bestuurder van vennootschappen                     | 6                                           | 5                                        |

Opmerking: At Infinitum NV, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer (op vertegenwoordiging van QuaeroQ cvba) was al bestuurder in 2013, maar werd herbenoemd op de Algemene Vergadering van 30 april 2013.

### Werking van de raad van bestuur

In 2013 kwam de Raad van Bestuur samen op volgende datums: 11/02, 26/03, 06/05, 05/08, 04/11 en 13/12.

Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Connect Group Corporate Governance Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2013 onder meer de volgende onderwerpen:

- de schuldpositie van de groep;
- het 2014 budget;
- de opvolging van de lange termijn strategie van de groep en zijn voornaamste componenten;
- het acquisitiebeleid;
- samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en comités.

### Samenstelling van de Raad van Bestuur

In 2013 bestaat de Raad van Bestuur uit 7 leden, waarvan 2 zijn voorgedragen door hoofdaandeelhouders. De functies van Voorzitter en Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enige lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders.

Drie bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code.

De Raad van Bestuur heeft nog geen specifieke acties ondernomen met betrekking tot de samenstellingsvereiste dat ten minste één derde van de leden van de Raad van Bestuur van een ander geslacht is dan dat van de overige leden, maar is van plan dit te doen voor 1 januari 2017.

### Comités samengesteld door de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft twee adviserende comités.

#### Auditcomité

Het Auditcomité is samengesteld volgens artikel 526bis §2 van het W.Venn. Begin 2013 was het Auditcomité samengesteld uit vijf leden, allen niet-uitvoerende bestuurders. Drie leden, Piet Serrure, Peter Watteeuw en Dominique Moorkens waren onafhankelijke bestuurders.

- Voorzitter : Piet Serrure

- Leden : Guy van Dievoet, Peter Watteeuw, Dominique Moorkens en Dimitri Duffeleer

Na het ontslag van Piet Serrure als bestuurder op de Algemene Vergadering van 30 april 2013, werd het Auditcomité opnieuw samengesteld bestaande uit de volgende 3 bestuurders of zijn vaste vertegenwoordigers:

- Voorzitter: Dimitri Duffeleer
- Leden: Dominique Moorkens and Bernard Delvaux

Dominique Moorkens en BC Conseil, vast vertegenwoordigd door Bernard Delvaux, zijn onafhankelijke bestuurders. Dimitri Duffeleer heeft een sterke financiële achtergrond op basis van zijn vroegere en andere functies. Het Auditcomité wordt voorgezeten door Dimitri Duffeleer.

De vennootschap beschouwt Dominique Moorkens als een onafhankelijk bestuurder. Volgens artikel 526ter is een bestuurslid niet langer onafhankelijk na twee keer herbenoemd te worden als bestuurder. Dominique Moorkens werd al drie keer als bestuurder benoemd. Echter, hij heeft geen participatie in Connect Group, geen relaties met geen enkele aandeelhouder of manager van de vennootschap en hij is financieel volledig onafhankelijk van Connect Group. Daarom is Dominique Moorkens volledig onafhankelijk in zijn manier van werken.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar werden tot deze vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en uitvoerend management.

Het Auditcomité vergaderde viermaal in 2013.

| <b>Naam bestuurder of vaste vertegenwoordiger</b> | <b>Einde huidige mandaat</b> | <b>Aantal bijgewoonde vergaderingen*</b> |
|---------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|
| Piet Serrure                                      | April 2013                   | 1/1                                      |
| Guy van Dievoet                                   | 2014                         | 1/1                                      |
| Peter Watteeuw                                    | 2015                         | 0/1                                      |
| Dominique Moorkens                                | 2016                         | 4/4                                      |
| Dimitri Duffeleer                                 | April 2017                   | 4/4                                      |
| Bernard Delvaux                                   | 2017                         | 3/4                                      |

\* in verhouding tot de vergaderingen gehouden tijdens hun mandaat als lid van het Auditcomité

De bevoegdheden van het Auditcomité uit hoofde van de wet zijn de volgende:

- Monitoring van de financiële verslaggeving;
- Monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap;
- Monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening inclusief opvolging van de vragen gesteld en aanbeveling geformuleerd door de externe auditor;
- Beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor waarbij met name wordt gelet op de verlening van bijkomende diensten aan de vennootschap;
- Thesauriesituatie van de groep;
- Uitgaven- en aankoopcyclus.

#### **Remuneratie- en Benoemingscomité**

Het Remuneratie- en Benoemingscomité is samengesteld volgens artikel 526quarter §2 van het W.Venn. Na ontslag van Freddy Daniëls en Piet Serrure als bestuurders, werd het Remuneratie- en benoemingscomité opnieuw samengesteld als volgt:

- Voorzitter: Willy Hendrickx
- Leden: Peter Watteeuw en Dimitri Duffeleer

Alle leden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Willy Hendrickx en Peter Watteeuw zijn onafhankelijke bestuurders volgens de betekenis van artikel 526ter van het Wetb. Venn. Het Remuneratie- en Benoemingscomité wordt voorgezeten door Willy Hendrickx.

Al haar leden hebben professionele ervaring als business managers van andere vennootschappen en hebben voldoende ervaring in materies met betrekking tot remuneratie.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité vergaderde tweemaal in 2013.

| <b>Naam bestuurder of vaste vertegenwoordiger</b> | <b>Einde huidige mandaat</b> | <b>Aantal bijgewoonde vergaderingen*</b> |
|---------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|
| Willy Hendrickx                                   | 2015                         | 3/3                                      |
| Piet Serrure                                      | April 2013                   | 1/1                                      |
| Peter Watteeuw                                    | 2015                         | 2/2                                      |
| Dimitri Duffeleer                                 | 2017                         | 2/2                                      |

\* in verhouding tot de vergaderingen gehouden tijdens hun mandaat als lid van het Remuneratie- en Benoemingscomité

Overeenkomstig haar wettelijke bevoegdheden behandelde het Comité de volgende onderwerpen:

- vergoeding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en van de bestuurders voor 2013;
- vergoeding van het management voor 2013;
- voorbereiding van het jaarlijks remuneratieverslag;
- uitleggen van het remuneratieverslag tijdens de statutaire algemene vergadering

#### **Evaluatie**

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor het evalueren van de Raad van Bestuur, zijn Comités en de individuele bestuurders zijn beschreven in hoofdstuk 3, 4 en 5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur evalueert zijn eigen samenstelling en werkwijze én de samenstelling en werkwijze van zijn Comités op regelmatige basis. Deze evaluatie houdt het volgende in:

- de mate waarin tijdige en volledige informatie ter beschikking wordt gesteld aan de bestuurders, en de manier waarop eventuele vragen en opmerkingen worden beantwoord door het management;
- het discussie- en besluitvormingsproces in de Raad van Bestuur, en met name of alle standpunten kunnen worden geformuleerd en in aanmerking worden genomen;
- de deelname in de besprekingen van de individuele bestuurders en de bijdrage van de bestuurder van zijn specifieke deskundigheid tijdens de besprekingen;
- de manier waarop vergaderingen worden geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, met bijzondere aandacht voor de volledige uitoefening van het recht van spreken voor iedereen.

#### **Uitvoerend Management**

Luc Switten werd aangesteld als Chief Executive Officer belast met het dagelijks bestuur. Hij wordt ondersteund door de Chief Financial Officer, Hugo Ciroux, de Chief Operations Officer, Flor Peersman en de Chief Commercial Officer, Herman Struiwigh. Tesaamen vormen zij het managementcomité\*. Het managementcomité komt maandelijks samen en is onder meer verantwoordelijk voor financiën en administratie, operaties en verkoop, de voorbereidingen van de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de supervisie van het dagelijks management.

Het uitvoerend management van Connect Group is geen managementcomité zoals beschreven in Artikel 524bis van de Vennootschapswetgeving.

| Naam *           | Functie                  |
|------------------|--------------------------|
| Luc Switten      | Chief Executive Officer  |
| Hugo Ciroux      | Chief Financial Officer  |
| Flor Peersman    | Chief Operations Officer |
| Herman Struiwigh | Chief Commercial Officer |

\* in eigen naam of via management vennootschap

## Remuneratieverslag

### Procedure

Het remuneratiebeleid van de bestuurders en het uitvoerend management wordt jaarlijks geëvalueerd in het Benoemings- en Remuneratiecomité. Het Remuneratiecomité formuleert terzake voorstellen aan de Raad van Bestuur en desgevallend over die zaken die aan de Algemene Vergadering moeten worden voorgelegd. De voorstellen geformuleerd door het Remuneratiecomité worden besproken in de Raad van Bestuur. Elke aanpassing wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de daaropvolgende Algemene Vergadering.

### Remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders is beschreven in paragraaf 3.4 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

Niet-uitvoerende bestuurders genieten bij Connect Group NV een vaste jaarlijkse vergoeding en een aanwezigheidsvergoeding:

- er geldt een vaste jaarlijkse vergoeding voor de leden van de Raad van Bestuur;
- de deelname aan een vergadering van de Raad van Bestuur geeft recht op een aanwezigheidsvergoeding;
- er geldt een bijkomende vaste jaarlijkse vergoeding voor de leden van het Remuneratie- en Benoemingscomité;
- er is geen bijkomende vergoeding voor de leden van het Auditcomité.

Met deze vergoedingsstructuur wordt een actieve deelname van de bestuurders beoogd en dit zowel voor de vergaderingen van de Raad van Bestuur als van de Comités.

De objectieve en onafhankelijke oordeelsvorming van de niet-uitvoerende bestuurders wordt verder ondersteund doordat zij vanuit de vennootschap geen enkele andere vergoeding genieten dan hun vaste bestuurdersbezoldiging en hun aanwezigheidsvergoedingen. Er is geen enkele prestatiegebonden remuneratie voorzien voor de niet-uitvoerende bestuurders.

De vergoedingen voor 2013 werden behouden op het niveau van 2012, namelijk een jaarlijkse vaste vergoeding van 12.000 Euro, een

aanwezighedsvergoeding van 1.250 Euro per bestuursvergadering en een jaarlijkse vaste vergoeding van 6.000 Euro per comité (alle vaste vergoedingen worden betaald pro rata temporis). De vaste vergoeding van de voorzitter van de Raad van Bestuur is het dubbele van de vergoeding van de leden. De Chief Executive Officer ontvangt geen aanwezigheidsvergoeding bij een bestuursvergadering van de Raad van Bestuur.

Het remuneratiebeleid van de Raad van Bestuur wordt jaarlijks geëvalueerd door het Benoemings- en Remuneratiecomité. De hoogte van de toegekende vergoedingen wordt getoetst aan de specifieke eigenschappen van de groep. Daarbij wordt meer in het bijzonder rekening gehouden met de bestaande vergoedingen in ondernemingen van vergelijkbare omvang. Op basis van informatie van Guberna werden de vergoedingen beoordeeld in 2012.

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders zal in beginsel niet ingrijpend worden gewijzigd in de komende twee boekjaren.

### Remuneratiebeleid voor het uitvoerend management

Het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management is beschreven in paragraaf 5.5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

Het remuneratiebeleid van het uitvoerend management wordt jaarlijks geëvalueerd door het Benoemings- en Remuneratiecomité, waarna dit wordt voorgelegd aan de Raad van Bestuur. De hoogte van de beloning wordt getoetst aan de specifieke eigenschappen van de groep. In dit kader had de Raad van Bestuur in 2011 de opdracht gegeven aan Hay Group om een vergelijkingstudie met andere bedrijven te maken.

Jaarlijks worden bonusdoelstellingen vastgelegd voor het uitvoerend management bij het opmaken van het budget voor het komende jaar.

Uitkeringen van deze bonussen van het uitvoerend management zijn gebaseerd voor 70 % op de bedrijfsprestaties (behalen van EBIT budget) en voor 30 % op de individuele presatatie van de manager. Deze prestatiecriteria worden per kalenderjaar (wat eveneens het boekjaar is) geëvalueerd. Bij het niet behalen van 90 % van de doelstellingen wordt er geen bonus uitgekeerd. Bij het behalen van 110 % van de doelstellingen wordt 100 % van de bonus uitgekeerd. Voor 2013 werd geen van de doelstellingen behaald en werd overeenkomstig geen bonus uitgekeerd.

Voor het uitvoerend management (waaronder de CEO) zijn er geen specifieke bepalingen inzake terugvorderingsrecht van de variabele remuneratie die wordt toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management zal in beginsel niet ingrijpend worden gewijzigd in de komende twee boekjaren.

### Remuneratie van de Raad van Bestuur

De vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur voor het boekjaar 2013 zijn opgenomen in onderstaande tabel (in Euro) :

| Naam                                                            | Vaste vergoeding | Aanwezigheds-vergoeding Raad van Bestuur | Aanwezigheds-vergoeding Comités | Overige vergoeding | Totaal bruto 2013 |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Voorzitter</b>                                               |                  |                                          |                                 |                    |                   |
| Dominique Moorkens                                              | 24.000           | 7.500                                    | 1.500                           | 0                  | 33.000            |
| <b>Bestuurders</b>                                              |                  |                                          |                                 |                    |                   |
| Stokklinx BVBA, vast vertegenwoordigd door Guy van Dievoet      | 12.000           | 6.250                                    | 1.500                           | 0                  | 19.750            |
| Becap BVBA, vast vertegenwoordigd door Pierre Serrure           | 3.000            | 2.500                                    | 3.000                           | 0                  | 8.500             |
| Mentofacturing bvba, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx | 12.000           | 7.500                                    | 6.000                           | 0                  | 25.500            |
| Peter Watteeuw                                                  | 12.000           | 6.250                                    | 6.000                           | 0                  | 24.250            |
| At Infinitum NV, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer   | 12.000           | 7.500                                    | 6.000                           | 0                  | 25.500            |
| BC Conseil, vast vertegenwoordigd door Bernard Delvaux          | 8.000            | 5.000                                    | 0                               | 0                  | 13.000            |
| <b>Totaal</b>                                                   | <b>83.000</b>    | <b>42.500</b>                            | <b>24.000</b>                   | <b>0</b>           | <b>149.500</b>    |

### Remuneratie van de Chief Executive Officer

Aan de CEO, Luc Switten werd voor het boekjaar 2013 een vergoeding van 310.404 Euro aan zijn management- vennootschap toegekend. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van 284.000 Euro;
- een onkostenvergoeding van 26.404 Euro;
- geen pensioenvergoeding;
- geen andere voordelen.

Voor 2013 werd er geen variabele vergoeding toegekend.

### Remuneratie van het uitvoerend management

Het uitvoerend management bestaat uit de CEO, de CFO, de COO en de CCO. De totale vergoeding voor het boekjaar 2013 bedraagt 1.015.345 Euro. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van 893.200 Euro;
- een onkostenvergoeding van 88.145 Euro;
- een variabele vergoeding van 34.000;
- geen pensioenvergoeding;
- geen andere voordelen.

### Langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar

Er zijn geen langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar toegekend aan het uitvoerend management.

### Aandelen en aandelenopties

De onderneming heeft geen aandelen, geen aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven.

Eind maart 2011, na de bekendmaking van de jaarcijfers 2010 hebben alle obligatiehouders van Connect Group, die in april 2010 hadden ingetekend op de achtergestelde lening met warrants van 5 miljoen Euro, besloten om hun obligaties om te zetten in aandelen. Deze omzetting gaf aanleiding tot de uitgifte van 3.355.600 nieuwe aandelen met dezelfde rechten als de bestaande aandelen waardoor het totaal aantal uitgegeven aandelen 10.290.024 bedraagt. Deze omzetting is uitgevoerd op 5 mei 2011. Naar aanleiding van deze omzetting hebben leden van de Raad van Bestuur en van het uitvoerend management in 2011 bijkomende aandelen verworven.

### Vertrekvergoeding

Behalve voor de wettelijke ontslagvergoeding, zijn er geen specifieke bepalingen inzake vertrekvergoeding voor de CEO en de overige leden van het uitvoerend management.

## Aandelen en aandeelhouders

### Aandeelidentificatie

Het Connect Group aandeel is genoteerd op NYSE Euronext Brussels als ISIN BE0003786036 (CONN) en werd voor het eerst genoteerd in mei 2000.

### Het Connect Group aandeel in 2013

|                                           |                |
|-------------------------------------------|----------------|
| Hoogste koers                             | 2,15 EUR       |
| Laagste koers                             | 1,48 EUR       |
| Gemiddelde prijs (rekenkundig gemiddelde) | 1,75 EUR       |
| Prijs op 31/12/2013                       | 1,79 EUR       |
| Aantal aandelen                           | 10.290.024     |
| Gemiddeld verhandeld volume per dag       | 2.463          |
| Beurskapitalisatie op 31/12/2013          | 18.419.143 EUR |

### Slotkoersen en verhandeld volume van het Connect Group aandeel in 2013

Het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen bedroeg 2.463 in 2013. In 2012 bedroeg het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen 2.632.

## UITGEGEVEN KAPITAAL EN RESERVES

Aandeelhoudersstructuur (per 31/12/2013)

| Soort naam     | Aantal uitgegeven | Aantal gedeclareerd | %       |
|----------------|-------------------|---------------------|---------|
| Eigen vermogen | 10.290.024        | 7.088.573           | 68.89 % |

| Naam aandeelhouder               | Aantal gedeclareerd (*)<br>2013 | % 2013       | Aantal gedeclareerd (*)<br>2012 | % 2012       |
|----------------------------------|---------------------------------|--------------|---------------------------------|--------------|
| QuaeroQ cvba                     | 2.214.971                       | 21,53 %      | 2.214.971                       | 21,53 %      |
| Huub Baren (**)                  | 2.166.155                       | 21,05 %      | 2.166.155                       | 21,05 %      |
| LRM NV                           | 1.870.786                       | 18,18 %      | 1.870.786                       | 18,18 %      |
| Luc Switten                      | 426.369                         | 4,14 %       | 426.369                         | 4,14 %       |
| Het Beste Brood Holding SA (***) | 410.292                         | 3,99 %       | 410.292                         | 3,99 %       |
| Overige onder de meldingsdrempel | 3.201.451                       | 31,11 %      | 3.201.451                       | 31,11 %      |
| <b>Totaal</b>                    | <b>10.290.024</b>               | <b>100 %</b> | <b>10.290.024</b>               | <b>100 %</b> |

(\*) Aandeelhouders die 3% of meer aandelen aanhouden zijn verplicht hun belang bekend te maken

(\*\*) + vennootschappen gecontroleerd door Huub Baren

(\*\*\*) vennootschap gecontroleerd door Guy van Dievoet



### **Beleid in verband met resultaatverwerking**

De onderneming heeft geen precies omschreven dividendbeleid. Connect Group wil al haar cash aanwenden om haar financiële schulden in de komende jaren te verminderen.

### **Algemene Aandeelhoudersvergadering**

De Jaarlijkse Algemene Aandeelhoudersvergadering werd gehouden op 30 april 2013. De notulen van deze vergadering zijn beschikbaar op [www.connectgroup.com](http://www.connectgroup.com).

## **Risicobeheer en interne controle**

De Raad van Bestuur van Connect Group is verantwoordelijk voor de beoordeling van de risico's die inherent zijn aan de onderneming en de effectiviteit van de interne controle.

De Belgische reglementering definieert geen strikt juridisch kader voor beursgenoteerde ondernemingen.

Een Europese verordening van 29 april 2004 en de Belgische Corporate Governance Code 2009 bevelen echter aan om de risicofactoren te benadrukken, evenals de getroffen maatregelen om deze risico's op een aanvaardbaar niveau te houden.

Connect Group werkte een intern controlesysteem uit dat aangepast is aan haar werking en aan de omgeving waarin de groep actief is, op basis van het COSO-model(\*). De COSO-methodologie is gebaseerd op vijf domeinen: controleomgeving, risicoanalyse, controleactiviteiten, informatie & communicatie en supervisie & monitoring.

### **Controleomgeving**

- Organisatie van de interne controle

Connect Group heeft een Auditcomité opgericht dat – onder andere – verantwoordelijk is voor de controle van de effectiviteit van de systemen voor interne controle en risicobeheer binnen de onderneming. De Voorzitter van het Auditcomité mag niet de Voorzitter van de Raad van Bestuur zijn.

- Beroepsethiek

Connect Group heeft een 'Corporate Governance Charter' goedgekeurd om eerlijk en ethisch gedrag in overeenstemming met de wet en met de principes van deugdelijk bestuur te garanderen. Daarnaast heeft Connect Group ook een 'Trading Regulations Code' goedgekeurd om te voorkomen dat bestuurders, aandeelhouders, het seniormanagement en werknemers met sleutelfuncties onwettig gebruik maken van bevoorrechte informatie in de uitoefening van hun functies.

### **Risicoanalyse**

Connect Group heeft een risicoanalyse uitgevoerd van haar activiteiten. Bij deze analyse werden de volgende risico's geïdentificeerd:

- Marktrisico  
Connect Group is actief op een Europese markt die wordt gekenmerkt door een zeer grote prijsconcurrentie.
- Productietechnologierisico  
Nieuwe productietechnologie spelen een cruciale rol om toekomstige projecten binnen te halen.
- Financieel risico  
De kapitaalstructuur van Connect Group zorgt ervoor dat de groep in grote mate afhankelijk is van externe financiering.

- Risico van klantenfaillissement  
Het faillissement van een grotere klant heeft niet alleen een impact op de uitstaande vorderingen maar ook op de specifieke klantenvoorraad en de specifieke klantverwante aankoopverbintenissen.
- Planning-/budgetteringrisico  
Budgetten en ramingen zijn belangrijk voor de besluitvorming en de controle door het management.  
De betrouwbaarheid en relevantie ervan kan de prestaties van de onderneming beïnvloeden.
- HR-risico  
Dit heeft betrekking op de capaciteit van de onderneming om het personeel te vinden en te binden dat vereist is om te garanderen dat het bedrijf effectief werkt en zijn doelstellingen realiseert.
- Risico met betrekking tot de financiële staten (managementinformatie, boeking van transacties in de rekeningen, consolidatie)  
De opstelling van volledige, betrouwbare en relevante informatie is een essentieel element van het management en het bestuur.

### **Controleactiviteiten**

De controleactiviteiten omvatten alle maatregelen die Connect Group heeft getroffen om te garanderen dat de belangrijkste risico's die geïdentificeerd werden, naar behoren onder controle worden gehouden.

- Marktrisico  
De groep investeert al jarenlang in productievevestigingen in Oost-Europa om het hoofd te bieden aan de prijsdruk.
- Productietechnologierisico  
De bestaande productiefaciliteiten worden permanent geëvalueerd door het management om te garanderen dat de productiecapaciteiten en -technologieën afgestemd blijven op de marktverwachtingen.
- Financieel risico  
Er werd een financieringsmodel op basis van factoring ingevoerd om de financiering van de werkkapitaalbehoeften op de voet te volgen. Er is een controle van de dagelijkse werkkapitaalvereisten ingevoerd.
- Risico van klantenfaillissement  
Er werd een specifieke procedure ingevoerd om de individuele totale klantenrisico's op te volgen.
- Risico's met betrekking tot de financiële staten  
Connect Group publiceert haar geconsolideerde financiële staten vier keer per jaar. Deze werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur analyseert belangrijke transacties en gebeurtenissen tijdens de besproken periode en bestudeert het budget en herzieningen van ramingen. Financiering, kasbeheer en toegang tot liquide middelen vormen doorgaans ook de kern van deze besprekingen. Complexe boekhoudaangelegenheden, meer bepaald de toepassing van IFRS-vereisten, worden geïdentificeerd en besproken door de Raad van Bestuur. De bedrijfsrevisor (Deloitte) voert zijn audits uit, becommentarieert de manier waarop zijn opdracht verloopt en stelt zijn conclusies voor aan het Auditcomité.

## **Informatie en communicatie**

Om aan de aandeelhouders onmiddellijk betrouwbare financiële informatie te verstrekken, is een gestandaardiseerd informatiestroomproces gedefinieerd. Connect Group past IFRS toe sinds 2000. De waarderingsregels worden elk jaar gepubliceerd in het jaarverslag. Zowel upstream als downstream wordt een uniforme rapportering gehanteerd om de consistentie van de gegevens te verzekeren en eventuele anomalieën op te sporen.

Elk jaar wordt een financiële kalender opgesteld voor deze rapportering. Er worden dagelijks computergestuurde gegevensbackups gemaakt en een maandelijks opslagproces voorkomt een volledig verlies van de financiële gegevens. Er wordt ook beperkte toegang tot software (rekeningen, consolidatie, betaling en bezoldiging) toegepast.

## **Supervisie en monitoring**

De supervisieactiviteit wordt uitgeoefend door de Raad van Bestuur via de activiteiten van het Auditcomité.

Gezien de omvang van de activiteiten van Connect Group is er geen functie van interne auditor.

De bedrijfsrevisor (Deloitte) controleert ook jaarlijks de interne controleprocedure voor risico's die verband houden met de financiële staten van Connect Group. Deze controle van de interne controle maakt deel uit van de opdracht om de statutaire en geconsolideerde rekening van Connect Group te certificeren in overeenstemming met de auditstandaarden die van toepassing zijn in België.

De bedrijfsrevisor test meer bepaald op basis van een driejaarlijks rotatieplan de operationele effectiviteit van de interne controle van risico's die kritiek worden geacht met betrekking tot het opstellen van de financiële staten. Het werk van de bedrijfsrevisor bestaat uit besprekingen met leden van de organisatie en tests op een beperkt aantal transacties.

De conclusie van dit werk, dat voorgesteld wordt in een verslag dat wordt overgemaakt aan het auditcomité van Connect Group, bracht geen belangrijke zwakke punten in de interne controle aan het licht.

## **Regels van behoorlijk gedrag**

### **Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur**

Volgens artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. In 2013 kwam dergelijk belangenconflict niet voor.

### **Andere transacties met leden van de Raad van Bestuur en uitvoerend management**

Het 'Corporate Governance Charter' van Connect Group bevat gedragsrichtlijnen met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en het uitvoerend management van Connect Group die buiten de reikwijdte vallen van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen. Die leden worden geacht verwante partijen van Connect Group te zijn en moeten hun rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Connect Group of haar dochterondernemingen rapporteren op jaarlijkse basis.

Er hebben geen transacties met verbonden partijen plaatsgevonden in 2013.

## **Protocol om handelen met voorkennis en insider training te voorkomen**

Tijdens de vergadering van 15 november 2000 heeft de Raad van Bestuur van de Connect Group een protocol opgesteld om het onrechtmatige gebruik van bevoorrechte informatie – of het geven van de indruk van onrechtmatig gebruik – door bestuurders, aandeelhouders, leden van het management en personeelsleden op sleutelfuncties (insiders) te voorkomen.

Het protocol bestaat uit een aantal verbodsbepalingen, die vooral zijn opgesteld om de markt te beschermen. De praktijk waarbij internen aandelen van de onderneming verhandelen terwijl ze over interne informatie beschikken, beïnvloedt de markt. Als opgemerkt wordt dat internen financieel voordeel halen (of als ze er van verdacht worden dat te doen) uit interne kennis, dan zullen beleggers de markt de rug toekeren. Dat kan de liquiditeit van de genoteerde effecten verminderen en de toegang tot cashmiddelen beperken.

Het protocol bevat ook een aantal preventieve maatregelen om te zorgen dat iedereen zich houdt aan de wettelijke bepalingen en om de reputatie van de onderneming te beschermen.

Onder de stringente procedures van het protocol zullen de betrokken personen:

- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de twee maanden vóór de publicatie van de jaarresultaten;
- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de 21 dagen vóór de publicatie van de kwartaalresultaten;
- geen aankoop- en daarna verkoopoperaties binnen een periode van zes maanden uitvoeren;
- de vennootschap op de hoogte brengen van alle geplande transacties voor deze transacties plaatsvinden.

## **Verklaring met betrekking tot de informatie van het jaarverslag 2013**

Overeenkomstig Artikel 12§2 van het KB van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een Belgische gereguleerde markt, verklaren ondergetekenden dat:

- de jaarrekening, die in overeenstemming is met de standaarden die gelden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële situatie en de resultaten van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van de onderneming en de positie van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen, evenals een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee ze geconfronteerd worden.

Luc Switten bvba, CEO  
Hugo Ciroux bvba, CFO

# 1. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## 1.1 Verslag van de Commissaris

Aan de aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2013, de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde resultatenrekening van het totaalresultaat, het geconsolideerde eigen vermogens mutatietafel en de geconsolideerde kasstroomtabel voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen.

### **Verslag over de geconsolideerde jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Connect Group NV (“de vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de groep”), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De totale activa in de geconsolideerde balans bedragen 70 miljoen EUR en de geconsolideerde winst (aandeel van de groep) van het boekjaar bedraagt 82 (000) EUR.

#### **Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat, die het gevolg is van fraude of van fouten.

#### **Verantwoordelijkheid van de commissaris**

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen van

de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de groep de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

#### **Oordeel zonder voorbehoud**

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van Connect Group NV een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep per 31 december 2013, en van haar resultaten en kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften

### **Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en voor de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Diegem, 25 maart 2014

**De commissaris**

**DELOITTE Bedrijfsrevisoren**

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Gert Vanhees

## 1.2 Gedetailleerde geconsolideerde jaarrekening (in EUR)

### GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER (IN EUR)

| CONNECT GROUP NV                                                                                                                  | 2013              | 2012              | 2011              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Activa</b>                                                                                                                     |                   |                   |                   |
| Vlottende activa:                                                                                                                 |                   |                   |                   |
| Liquide middelen (toelichting 1.3.7.a)                                                                                            | 262.697           | 1.089.110         | 742.875           |
| Handelsvorderingen (toelichting 1.3.7.b)                                                                                          | 18.576.855        | 18.785.359        | 25.709.805        |
| Overige vorderingen (toelichting 1.3.7.c)                                                                                         | 865.140           | 905.461           | 737.121           |
| Vorraden (toelichting 1.3.7.d)                                                                                                    | 32.963.986        | 33.524.997        | 34.390.122        |
| Overige vlottende activa                                                                                                          | 1.483             | 100.122           | 109.085           |
| <b>Totaal vlottende activa</b>                                                                                                    | <b>52.670.161</b> | <b>54.405.049</b> | <b>61.689.008</b> |
| Vaste activa:                                                                                                                     |                   |                   |                   |
| Overige vorderingen (toelichting 1.3.7.e)                                                                                         | 800.000           | -                 | 2.000.000         |
| Uitgestelde belastingen (toelichting 1.3.7.o)                                                                                     | 1.500.000         | 1.500.000         | 1.500.000         |
| Materiële vaste activa (toelichting 1.3.7.f)                                                                                      | 9.429.320         | 9.868.249         | 9.613.649         |
| Immateriële vaste activa (toelichting 1.3.7.g)                                                                                    | 594.569           | 909.039           | 1.528.447         |
| Consolidatieverschillen (toelichting 1.3.7.h)                                                                                     | 4.548.712         | 4.548.712         | 4.648.712         |
| <b>Totaal vaste activa</b>                                                                                                        | <b>16.872.601</b> | <b>16.826.000</b> | <b>19.290.808</b> |
| <b>Totaal activa</b>                                                                                                              | <b>69.542.762</b> | <b>71.231.049</b> | <b>80.979.816</b> |
| <b>Passiva en eigen vermogen</b>                                                                                                  |                   |                   |                   |
| Schulden op korte termijn:                                                                                                        |                   |                   |                   |
| Financiële schulden (toelichting 1.3.7.j)                                                                                         | 13.101.279        | 13.201.277        | 22.958.191        |
| Financiële schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (toelichting 1.3.7.k)                                      | 2.244.890         | 2.263.903         | 2.438.491         |
| Handelschulden                                                                                                                    | 18.661.704        | 16.209.969        | 19.868.464        |
| Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen, belastingen en over te dragen opbrengsten (toelichting 1.3.7.i) | 5.840.381         | 6.634.400         | 5.885.957         |
| Voorzieningen (toelichting 1.3.7.l)                                                                                               | 303.666           | 327.370           | 185.041           |
| Overige schulden (toelichting 1.3.7.m)                                                                                            | 521.504           | 903.996           | 194.451           |
| <b>Totaal schulden op lange termijn</b>                                                                                           | <b>40.673.424</b> | <b>39.540.915</b> | <b>51.530.595</b> |
| Schulden op lange termijn:                                                                                                        |                   |                   |                   |
| Financiële schulden op meer dan één jaar (toelichting 1.3.7.k)                                                                    | 2.574.906         | 5.477.567         | 6.250.000         |
| Uitgestelde belastingen – passiva (toelichting 1.3.7.o)                                                                           | -                 | -                 | -                 |
| <b>Totaal schulden op lange termijn</b>                                                                                           | <b>2.574.906</b>  | <b>5.477.567</b>  | <b>6.250.000</b>  |
| <b>Eigen vermogen (toelichting 1.3.7.n)</b>                                                                                       |                   |                   |                   |
| Kapitaal                                                                                                                          | 637.981           | 637.981           | 637.981           |
| Wettelijke reserve                                                                                                                | 42.993            | 42.993            | 42.993            |
| Uitgifte premies                                                                                                                  | 42.091.544        | 42.091.544        | 42.091.544        |
| Overgedragen resultaat                                                                                                            | (16.544.957)      | (16.626.822)      | (19.661.277)      |
| Gecumuleerde omrekeningsverschillen                                                                                               | 66.871            | 66.871            | 87.980            |
| <b>Eigen vermogen van de moedermaatschappij – deel van de groep</b>                                                               | <b>26.294.432</b> | <b>26.212.567</b> | <b>23.199.221</b> |
| <b>Totaal eigen vermogen</b>                                                                                                      | <b>26.294.432</b> | <b>26.212.567</b> | <b>23.199.221</b> |
| <b>Totaal passiva en eigen vermogen</b>                                                                                           | <b>69.542.762</b> | <b>71.231.049</b> | <b>80.979.816</b> |

De toelichtingen bij de geconsolideerde balansen zijn een integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekeningen.



## GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING VOOR DE 12 MAANDEN AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER (IN EUR)

| CONNECT GROUP NV                                                                                       | 2013           | 2012               | 2011             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|------------------|
| <b>Voortgezette activiteit</b>                                                                         |                |                    |                  |
| Omzet                                                                                                  | 124.987.618    | 141.638.435        | 148.231.824      |
| Kost van de verkopen (toelichting 1.3.7.p)                                                             | (110.057.784)  | (125.421.130)      | (127.689.381)    |
| Bruto-marge                                                                                            | 14.929.834     | 16.217.305         | 20.542.443       |
| Kosten van onderzoek en ontwikkeling (toelichting 1.3.7.q)                                             | (1.256.715)    | (1.358.231)        | (1.238.295)      |
| Algemene en administratieve kosten (toelichting 1.3.7.r)                                               | (6.296.399)    | (6.821.673)        | (6.386.750)      |
| Verkoopkosten (toelichting 1.3.7.s)                                                                    | (6.569.675)    | (7.208.799)        | (6.556.103)      |
| Overige bedrijfskosten (toelichting 1.3.7.t)                                                           | (301.833)      | (96.044)           | (1.458.942)      |
| Overige bedrijfsopbrengsten (toelichting 1.3.7.t)                                                      | 166.067        | 725.428            | 127.395          |
| Bedrijfswinst/(-verlies) van de voortgezette activiteit voor bijzondere waardevermindering op goodwill | 671.279        | 1.457.985          | 5.029.749        |
| Bijzondere waardevermindering op goodwill                                                              | -              | (1.633.359)        | -                |
| <b>Operationele winst/verlies van de voortgezette activiteit</b>                                       | <b>671.279</b> | <b>(175.374)</b>   | <b>5.029.749</b> |
| Financiële opbrengsten (toelichting 1.3.7.w)                                                           | 313.337        | 235.239            | 418.656          |
| Financiële kosten (toelichting 1.3.7. w)                                                               | (894.803)      | (1.525.452)        | (2.018.657)      |
| Winst/verlies voor belastingen                                                                         | 89.813         | (1.465.587)        | 3.429.748        |
| Belastingen (toelichting 1.3.7.x)                                                                      | (7.948)        | 42                 | 305.314          |
| <b>Winst/(verlies) van het boekjaar van de voortgezette activiteit</b>                                 | <b>81.865</b>  | <b>(1.465.545)</b> | <b>3.735.062</b> |
| <b>Winst/(verlies) van het boekjaar van de beëindigde activiteit (toelichting 1.3.7.z)</b>             | <b>-</b>       | <b>4.500.000</b>   | <b>-</b>         |
| <b>Winst/(verlies) van het boekjaar</b>                                                                | <b>81.865</b>  | <b>3.034.455</b>   | <b>3.735.062</b> |
| Winst/(verlies) toe te rekenen aan :                                                                   |                |                    |                  |
| Aandeel van de moedermaatschappij                                                                      | 81.865         | 3.034.455          | 3.735.062        |
| Non-controlling interest (toelichting 1.3.7.n)                                                         | -              | -                  | -                |
| <b>Winst per aandeel</b>                                                                               |                |                    |                  |
| Gewone winst per aandeel uit voortgezette activiteiten (toelichting 1.3.7.y)                           | 0,01           | (0,14)             | 0,41             |
| Verwaterde winst per aandeel uit de voortgezette activiteiten (toelichting 1.3.7.y)                    | 0,01           | (0,14)             | 0,41             |
| Gewone winst per aandeel uit de voortgezette en beëindigde activiteiten (toelichting 1.3.7.y)          | 0,01           | 0,29               | 0,41             |
| Verwaterde winst per aandeel uit de voortgezette en beëindigde activiteiten (toelichting 1.3.7.y)      | 0,01           | 0,29               | 0,41             |

## GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING VAN HET TOTAAL RESULTAAT (IN EUR)

|                                                                             | 2013          | 2012             | 2011             |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|------------------|
| <b>Winst / (verlies) van het boekjaar</b>                                   | <b>81.865</b> | <b>3.034.455</b> | <b>3.735.062</b> |
| <b>Andere elementen van het totaal resultaat</b>                            |               |                  |                  |
| <b>Elementen die nadien niet worden geherklasseerd naar winst/verlies</b>   | -             | -                | -                |
| <b>Elementen die nadien kunnen geherklasseerd worden naar winst/verlies</b> | -             | (21.109)         | 57.693           |
| Translatieverschillen wisselkoersen buitenlandse activiteiten               | -             | (21.109)         | 57.693           |
| <b>Totaal resultaat van het jaar</b>                                        | <b>81.865</b> | <b>3.013.346</b> | <b>3.792.755</b> |
| Totaal resultaat toe te rekenen aan:                                        |               |                  |                  |
| Aandeel van de moedermaatschappij                                           | 81.865        | 3.013.346        | 3.792.755        |
| Minderheidsbelangen (toelichting 1.3.7.n)                                   | -             | -                | -                |

De toelichtingen bij de geconsolideerde resultatenrekeningen zijn een integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekeningen.

# GECONSOLIDEERDE EIGEN VERMOGENSMUTATIETABEL (IN EUR)

| Datum                                     | Aantal aandelen   | Kapitaal       | Wettelijke reserve | Uitgifte premie   | Overgedragen resultaat | Cumulatieve omrekeningsverschillen | Totaal toe te rekenen aan aandeel van de moedermaatschappij |
|-------------------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|-------------------|------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>31/12/2010</b>                         | <b>6.934.424</b>  | <b>429.934</b> | <b>42.993</b>      | <b>37.214.276</b> | <b>(23.396.339)</b>    | <b>30.287</b>                      | <b>14.321.151</b>                                           |
| Netto resultaat                           |                   |                |                    |                   | 3.735.062              |                                    | 3.735.062                                                   |
| Andere elementen van het totaal resultaat |                   |                |                    |                   |                        | 57.693                             | 57.693                                                      |
| <b>Totaal resultaat</b>                   |                   |                |                    |                   | 3.735.062              | 57.693                             | 3.792.755                                                   |
| Kapitaalverhoging                         | 3.355.600         | 208.047        |                    | 4.791.797         |                        |                                    | 4.999.844                                                   |
| Impact conversie achtergestelde lening    |                   |                |                    | 85.471            |                        |                                    | 85.471                                                      |
| <b>31/12/2011</b>                         | <b>10.290.024</b> | <b>637.981</b> | <b>42.993</b>      | <b>42.091.544</b> | <b>(19.661.277)</b>    | <b>87.980</b>                      | <b>23.199.221</b>                                           |
| Netto resultaat                           |                   |                |                    |                   | 3.034.455              |                                    | 3.034.455                                                   |
| Andere elementen van het totaal resultaat |                   |                |                    |                   |                        | (21.109)                           | (21.109)                                                    |
| <b>Totaal resultaat</b>                   |                   |                |                    |                   | 3.034.455              | (21.109)                           | 3.013.346                                                   |
| <b>31/12/2012</b>                         | <b>10.290.024</b> | <b>637.981</b> | <b>42.993</b>      | <b>42.091.544</b> | <b>(16.626.822)</b>    | <b>66.871</b>                      | <b>26.212.567</b>                                           |
| Netto resultaat                           |                   |                |                    |                   | 81.865                 |                                    | 81.865                                                      |
| Andere elementen van het totaal resultaat |                   |                |                    |                   |                        |                                    | -                                                           |
| <b>Totaal resultaat</b>                   |                   |                |                    |                   | 81.865                 |                                    | 81.865                                                      |
| <b>31/12/2013</b>                         | <b>10.290.024</b> | <b>637.981</b> | <b>42.993</b>      | <b>42.091.544</b> | <b>(16.544.957)</b>    | <b>66.871</b>                      | <b>26.294.432</b>                                           |

GECONSOLIDEERDE KASSTROOMTABEL VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER (IN EUR)

| CONNECT GROUP NV                                                                                                | 2013               | 2012                | 2011               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Bedrijfswinst/(verlies)</b>                                                                                  | <b>671.279</b>     | <b>(175.374)</b>    | <b>5.029.749</b>   |
| <b>Correctie voor:</b>                                                                                          |                    |                     |                    |
| Meer-/minwaarde verkoop materiële vaste activa                                                                  | -                  | (38.410)            | (103.031)          |
| Bijzonder waardevermindingsverlies op goodwill                                                                  | -                  | 1.633.359           | -                  |
| Waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren en verouderde stock                                               | 371.125            | (13.211)            | 1.988.813          |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen                                                                          | 2.895.035          | 3.526.554           | 3.567.276          |
| Voorzieningen                                                                                                   | (23.704)           | 116.895             | 3.352              |
| <b>Bedrijfswinst voor wijzigingen in werkkapitaal voortgezette activiteit</b>                                   | <b>3.913.735</b>   | <b>5.049.813</b>    | <b>10.486.158</b>  |
| Vorraden                                                                                                        | 459.938            | 3.773.199           | 3.080.340          |
| Handelsvorderingen                                                                                              | (61.557)           | 10.394.285          | 620.286            |
| Handelsschulden                                                                                                 | 2.451.735          | (6.090.359)         | (6.296.752)        |
| Toegerekende kosten, over te dragen opbrengsten, belastingen en sociale schulden                                | (794.008)          | (237.178)           | (1.835.306)        |
| Overige vlottende activa                                                                                        | (661.040)          | (61.623)            | (188.097)          |
| Overige schulden                                                                                                | (382.492)          | 118.163             | 296.482            |
| <b>Kasstroom van operationele activiteiten voortgezette activiteit</b>                                          | <b>4.926.311</b>   | <b>12.946.300</b>   | <b>6.163.111</b>   |
| Belastingen                                                                                                     | (7.948)            | 42                  | -                  |
| Wisselkoersverschillen                                                                                          | 54.028             | (176.891)           | (117.049)          |
| Financiële kosten en intresten                                                                                  | (756.081)          | (1.184.279)         | (1.669.003)        |
| Overige                                                                                                         | (2)                | (21.107)            | (154.391)          |
| <b>Netto kasstroom van/(gebruikt in) operationele activiteiten voortgezette activiteit</b>                      | <b>4.216.308</b>   | <b>11.564.065</b>   | <b>4.222.668</b>   |
| <b>Netto kasstroom van/(gebruikt in) operationele activiteiten beëindigde activiteit (toelichting 1.3.7.aa)</b> | <b>-</b>           | <b>6.500.000</b>    | <b>-</b>           |
| <b>Kasstroom van investeringsactiviteiten van de voortgezette activiteit</b>                                    |                    |                     |                    |
| Investerings in immateriële vaste activa                                                                        | (202.024)          | (19.543)            | (28.770)           |
| Investerings in materiële vaste activa                                                                          | (1.939.612)        | (2.471.306)         | (1.274.352)        |
| Ontvangen interesten                                                                                            | 120.587            | 70.957              | 186.051            |
| Netto kasuitstroom op de overname van dochterondernemingen                                                      | -                  | (373.168)           | -                  |
| <b>Kasstroom gebruikt in investeringsactiviteiten voortgezette activiteit</b>                                   | <b>(2.021.049)</b> | <b>(2.793.060)</b>  | <b>(1.117.071)</b> |
| <b>Kasstroom van financieringsactiviteiten</b>                                                                  |                    |                     |                    |
| Toename/(afname) in lange termijn schuld                                                                        | (2.902.661)        | (1.792.226)         | (2.595.469)        |
| Toename/(afname) in korte termijn gedeelte van lange termijn schuld                                             | (19.013)           | (288.235)           | (1.345.582)        |
| Toename/(afname) in bankschulden                                                                                | (99.998)           | (12.844.309)        | 1.498.950          |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>                                                                  | <b>(3.021.672)</b> | <b>(14.924.770)</b> | <b>(2.442.101)</b> |
| <b>Toename/(afname) in liquide middelen en geldbeleggingen</b>                                                  | <b>(826.413)</b>   | <b>346.235</b>      | <b>663.496</b>     |
| Liquide middelen en geldbeleggingen aan het begin van de periode                                                | 1.089.110          | 742.875             | 79.379             |
| Liquide middelen en geldbeleggingen aan het einde van de periode                                                | 262.697            | 1.089.110           | 742.875            |

De toelichtingen bij de geconsolideerde kasstroomtabellen zijn een integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekeningen.

## 1.3 Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekeningen van Connect Group

### 1.3.1. Algemeen

Connect Group NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met dochterondernemingen in België (Connectsystems NV, Connectsystems International NV en Connect Systems Holding NV), Nederland (Connect Group Nederland BV), Duitsland (Connect Group GmbH), Roemenië (Connectronics Romania SRL) en Tsjechië (Connectronics sro). De onderneming is subcontractant voor de elektronica-industrie (contract manufacturing business).

Het aantal werknemers van op jaareinde bedroeg 1.674 vergeleken met 1.650 in 2012 en 1.692 in 2011.

De maatschappelijke zetel van de groep is gevestigd te Industriestraat 4, 1910 Kampenhout, België. De jaarrekeningen zijn goedgekeurd voor publicatie door de raad van bestuur die gehouden werd op 24 maart 2014 te Kampenhout.

### 1.3.2. Conformiteitsverklaring

De bijgevoegde financiële staten werden opgesteld overeenkomstig de 'International Financial Reporting Standards' (IFRS), zoals aangenomen door de Europese Unie.

De geconsolideerde jaarrekeningen zijn opgesteld op basis van het historische kost principe, met uitzondering van bepaalde rekeningen waarvoor IFRS een ander principe vereist. Deze afwijkingen van het historische kost principe worden vermeld in de toelichting.

### 1.3.3. Toepassing van nieuwe en gewijzigde International Financial Reporting Standards

#### **Standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2013**

- IFRS 13 *Waardering tegen reële waarde* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Verbeteringen aan IFRS (2009-2011) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Aanpassing van IFRS 7 *Financiële instrumenten: Informatieverschaffing – Saldering van financiële activa en verplichtingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Aanpassing van IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening – Presentatie van de andere elementen van het totaalresultaat* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2012)
- Aanpassing van IAS 12 *Winstbelastingen – Uitgestelde belastingen: Realisatie van onderliggende activa* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)

- Aanpassing van IAS 19 *Personeelsbeloningen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)

#### **Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2013**

- IFRS 9 *Financiële Instrumenten* en de daaropvolgende aanpassingen (nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRS 10 *Geconsolideerde jaarrekening* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IFRS 11 *Gezamenlijke overeenkomsten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IFRS 12 *Informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IAS 28 *Investeringsentiteiten in geassocieerde deelnemingen en joint ventures* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- Verbeteringen aan IFRS (2010-2012) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Verbeteringen aan IFRS (2011-2013) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IFRS 10, IFRS 12 en IAS 27 *Geconsolideerde jaarrekening en informatieverschaffing – Investeringsentiteiten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- Aanpassing van IAS 19 *Personeelsbeloningen – Werknemersbijdragen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2014, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 32 *Financiële instrumenten: presentatie – Saldering van financiële activa en verplichtingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- Aanpassing van IAS 36 – *Bijzondere waardevermindering van activa – Informatieverschaffing over de realiseerbare waarde van niet-financiële activa* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- Aanpassing van IAS 39 – *Financiële instrumenten – Novatie van derivaten en voortzetting van hedge accounting* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)

IFRIC 21 – *Heffingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

Behalve voor IFRIC 21 heffingen, verwachten de bestuurders dat het toepassen van deze standaarden en interpretaties in de toekomst geen materiële impact zal hebben op de financiële staten van de groep in de eerste periode van toepassing. Gebaseerd op hun huidige evaluatie, is de groep van mening dat een aantal heffingen niet meer toegelaten worden om te spreiden over het kalenderjaar, omdat de verplichte gebeurtenis zich voordoet op een specifiek tijdstip en waarbij de groep door haar eigen handelen niet langer de uitvloeijing van economische voordelen kan vermijden. Dit kan een impact hebben op de kwartaalrapportering van de groep.



### 1.3.4. Grondslag boekhoudkundige principes

#### a. Consolidatieprincipes

Degeconsolideerde jaarrekening omvat alle dochterondernemingen waarover de groep zeggenschap heeft. Zeggenschap bestaat wanneer de onderneming de macht heeft om het financiële en operationele beleid van de entiteit te sturen teneinde voordelen te verkrijgen uit haar activiteiten. Dergelijke zeggenschap wordt verondersteld te bestaan wanneer de onderneming, direct of indirect, houder is van meer dan 50 % van de stemrechten van het aandelenkapitaal van de entiteit. Het bestaan en effect van potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn, worden in overweging genomen bij de beoordeling of de groep zeggenschap heeft over de entiteit.

Alle intragroepsverrichtingen, -saldi, -opbrengsten en -kosten worden geëlimineerd bij consolidatie. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd tenzij de verrichting aanwijzingen vertoont van een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief. Waar nodig worden aanpassingen aangebracht aan de rekeningen van de dochterondernemingen om hun grondslagen voor financiële verslaggeving in overeenstemming te brengen met die van de groep.

Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop het zeggenschap is getransfereerd naar de groep. Deze ondernemingen worden gedeconsolideerd op de dag dat ze niet meer bestaan.

Verliezen binnen een dochteronderneming worden toegewezen aan de minderheidsbelangen, zelfs als dit een negatief saldo als gevolg kan hebben. Wijzigingen in het belang van de groep in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden, worden behandeld als eigen-vermogenstransacties.

Wanneer de groep de zeggenschap verliest over een dochteronderneming zal de onderneming:

- de activa (met inbegrip van goodwill) en de verplichtingen van de dochteronderneming van de balans verwijderen;
- de boekwaarden van eventuele minderheidsbelangen van de balans verwijderen;
- de geaccumuleerde wisselkoersverschillen opgenomen in het eigen vermogen van de balans verwijderen;
- de reële waarde van de ontvangsten vergoeding opnemen;
- de reële waarde van het eventuele aangehouden belang opnemen;
- de eventuele winst of verlies in resultaat opnemen;
- het aandeel van de moederonderneming in de componenten die voorheen opgenomen waren in de andere elementen van het totaal resultaat herclassificeren naar het resultaat of de overgedragen resultaten, zoals aangewezen.

#### b. Bedrijfscombinaties en goodwill

Vanaf 1 januari 2010 zijn de volgende boekhoudkundige principes voor bedrijfscombinaties en goodwill van toepassing.

Bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de overnamemethode. De kost van een overname wordt gewaardeerd aan de som van de reële waarde op overnamedatum van de overgedragen vergoeding en het bedrag van de minderheidsbelangen in de overgenomen entiteit. Voor elke bedrijfscombinatie moet de overnemende partij enig minderheidsbelang in de overgenomen partij waarderen tegen reële waarde of tegen het evenredige deel van het minderheidsbelang in de identificeerbare netto activa van de overgenomen partij. Aan de overname gerelateerde kosten worden onmiddellijk in het resultaat opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

Wanneer de groep een onderneming overneemt, bepaalt de groep de classificatie en de aanwijzing van de overgenomen financiële activa en verplichtingen in overeenstemming met de contractuele bepalingen, de economische omstandigheden en de relevante voorwaarden op overnamedatum. Dit omvat de afscheiding van in contract besloten derivaten in basiscontracten van de overgenomen partij.

Wanneer een bedrijfscombinatie in verschillende fasen wordt gerealiseerd, wordt het voorheen aangehouden belang van de groep geherwaardeerd aan de reële waarde op overnamedatum en de eventuele winst of het eventuele verlies wordt rechtstreeks in winst of verlies opgenomen.

Elke voorwaardelijke vergoedingsovereenkomst over te dragen door de overnemende partij wordt gewaardeerd aan de reële waarde op overnamedatum. Toekomstige wijzigingen aan deze reële waarde dat wordt opgenomen als een actief of een verplichting zullen worden opgenomen in overeenstemming met IAS 39 ofwel in winst of verlies ofwel in de andere elementen van het totaal resultaat. Wijzigingen aan de reële waarde van voorwaardelijke vergoedingen geclassificeerd als eigen vermogen worden niet opgenomen.

Goodwill wordt initieel opgenomen als het bedrag boven de som van (i) het totaal van de overgedragen vergoeding, het bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij en de reële waarde van het eventuele voorheen aangehouden aandelenbelang van de overnemer in de overnemende partij; (ii) het nettosaldo van de op de overnamedatum vastgestelde bedragen van de verworven identificeerbare activa en de overgenomen verplichtingen. Indien na beoordeling, het belang van de groep in de reële waarde van het identificeerbare netto-actief het totaal van de overgedragen vergoeding, het bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij en de reële waarde van het eventuele voorheen aangehouden aandelenbelang van de overnemer in de overnemende partij overschrijdt, dan dient het surplus opgenomen te worden in de winst- en verliesrekening als een winst op een voordelige koop.

Na de initiële opname wordt goodwill opgenomen aan kost verminderd met eventuele gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Voor het testen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden van de groep waarvan verwacht wordt dat zij voordelen zullen halen uit de synergieën van de bedrijfscombinatie, zonder rekening te houden van het feit of er activa of verplichtingen van de overgenomen entiteit werden toegewezen aan de betreffende kasstroomgenererende eenheden.

Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegewezen worden jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen, of tussentijds indien er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van de eenheid mogelijk de realiseerbare waarde overtreft. Indien de realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid lager is dan haar boekwaarde wordt de bijzondere waardevermindering eerst in mindering gebracht van de boekwaarde van de goodwill die aan de kasstroomgenererende eenheid werd toegewezen. Nadien wordt de bijzondere waardevermindering toegewezen aan de andere vaste activa die tot de eenheid behoren, in verhouding met hun boekwaarde. Eens een bijzondere waardevermindering voor goodwill is opgenomen, wordt deze in een latere periode niet teruggenomen.

Bij de verkoop van een (gedeelte) van een kasstroomgenererende eenheid, dient het overeenstemmende deel van de goodwill in rekening worden genomen bij de bepaling van de winst of het verlies op de verkoop. De "verkochte" goodwill wordt gewaardeerd aan de relatieve waarde van de verkochte activiteit en het aangehouden gedeelte van de kasstroomgenererende eenheid.

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN PER 31 DECEMBER:

| Onderneming                             | 2013 | 2012 | 2011 |
|-----------------------------------------|------|------|------|
| <b>Connect Group NV (% zeggenschap)</b> |      |      |      |
| Connect Systems Holding NV              | 100  | 100  | 100  |
| Connectsystems NV                       | 100  | 100  | 100  |
| Connect Group Nederland BV              | 100  | 100  | 100  |
| Connectsystems International NV         | 100  | 100  | 100  |
| Connectronics Romania SRL               | 100  | 100  | 100  |
| Connect Group GmbH                      | 100  | 100  | 100  |
| Connectronics sro                       | 100  | 100  | 100  |

### c. Omrekening van vreemde valuta

De individuele jaarrekeningen van elk groepslid worden gepresenteerd in de munteenheid van de belangrijkste economische omgeving waarin de entiteit actief is (haar functionele valuta). Voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening worden de resultaten en de financiële positie van elke entiteit uitgedrukt in euro, met name de functionele valuta van de moederonderneming, en de valuta voor het presenteren van de geconsolideerde jaarrekening.

#### Transacties in vreemde valuta

Aanvankelijk worden transacties in vreemde valuta geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Daaropvolgend worden monetaire activa en passiva in vreemde valuta omgerekend aan de slotkoersen van kracht op balansdatum. Baten en lasten voortvloeiend uit de afwikkeling van transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en passiva in vreemde valuta, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening als een financieel resultaat. Koersverschillen van het herrekenen van een niet-monetaire post gewaardeerd aan de reële waarde worden opgenomen in de

resultatenrekening, tenzij deze rechtstreeks worden opgenomen in het eigen vermogen. Voor niet-monetaire posten waarvan de winst of het verlies rechtstreeks werd opgenomen in het eigen vermogen, wordt tevens een eventuele wisselkoerscomponent van die winst of dat verlies in het eigen vermogen opgenomen.

#### Buitenlandse entiteiten

Baten en lasten worden omgerekend op basis van de gemiddelde wisselkoersen voor de periode. Resulterende valutakoersverschillen worden geclassificeerd onder het overzicht van andere elementen van het totaal resultaat en overgebracht naar de "gecumuleerde omrekeningsverschillen"-rekening in het eigen vermogen van de groep. Deze omrekeningsverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de periode wanneer de entiteit wordt afgestoten, verkocht of geliquideerd. De wisselkoersen die hieronder vermeld worden, werden door de groep gebruikt bij de consolidatie van buitenlandse entiteiten.

De wisselkoersen op jaareinde, gebruikt om de activa en passiva in de financiële staten om te rekenen, zijn de volgende:

| Datum      | GBP/EUR | SGD/EUR | USD/EUR | RON/EUR | CHF/EUR | CZK/EUR | JPY/EUR |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 31/12/2013 | 1,199   | 0,574   | 0,725   | 0,224   | 0,815   | 0,036   | 0,007   |
| 31/12/2012 | 1,225   | 0,621   | 0,758   | 0,225   | 0,828   | 0,040   | 0,009   |
| 31/12/2011 | 1,168   | 0,579   | 0,745   | 0,230   | 0,815   | 0,039   | 0,010   |

The weighted average rates (used to translate revenues and expenses in the financial statements) are as follows:

| Jaar | GBP/EUR | SGD/EUR | USD/EUR | RON/EUR | CHF/EUR | CZK/EUR | JPY/EUR |
|------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 2013 | 1,178   | 0,604   | 0,754   | 0,227   | 0,815   | 0,039   | 0,008   |
| 2012 | 1,229   | 0,620   | 0,775   | 0,225   | 0,830   | 0,040   | 0,010   |
| 2011 | 1,145   | 0,569   | 0,713   | 0,236   | 0,810   | 0,041   | 0,009   |

### d. Immateriële vaste activa

#### Aangekochte immateriële vaste activa

Licenties, patenten, handelsmerken, gelijkaardige rechten en software worden initieel gewaardeerd aan kostprijs. Immateriële vaste activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel opgenomen aan reële waarde. Na initiële opname worden immateriële vaste activa opgenomen aan kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. Ze worden lineair afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur welke normaal niet langer is dan 5 jaar. Op het einde van elke rapporteringsperiode worden

de afschrijvingsmethode en -periode geanalyseerd.

#### Intern gegenereerde immateriële vaste activa – onderzoeks- en ontwikkelingskosten

Kosten met betrekking tot onderzoeksactiviteiten met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technische kennis, worden als lasten in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Kosten opgelopen in het kader van ontwikkelingsprojecten (met betrek-

king tot het ontwerpen en het testen van nieuwe of verbeterde producten)f. worden opgenomen als immateriële vaste activa wanneer het actief identificeerbaar is, de kostprijs betrouwbaar kan worden bepaald en het waarschijnlijk is dat het ontwikkelde actief toekomstige economische voordelen zal opleveren. Andere ontwikkelingskosten worden opgenomen als een last op het ogenblik dat ze zich voordoen. Ontwikkelingskosten welke voorheen opgenomen waren als een last worden niet opgenomen als een actief in een latere periode. Ontwikkelingskosten welke geactiveerd werden, worden afgeschreven vanaf de commerciële productie van het actief en dit op lineaire basis over de periode van de verwachte economische voordelen welke normaal gezien de vijf jaar niet overschrijdt.

De groep heeft geen immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur.

#### e. Materiële vaste activa

Terreinen worden opgenomen aan kostprijs verminderd met eventuele bijzondere waardevermindering-verliezen. Alle andere materiële vaste activa worden opgenomen aan kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardevermindering-verliezen, met uitzondering van materiële vaste activa in aanbouw, welke worden opgenomen aan kostprijs verminderd met gecumuleerde bijzondere waardevermindering-verliezen. De kostprijs omvat alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief in de staat te krijgen om op beoogde wijze te functioneren.

Afschrijvingen worden opgenomen teneinde de kostprijs of de waarde van de activa, met uitzondering van terreinen en activa in aanbouw, af te schrijven over hun gebruiksduur volgens een lineaire methode tot hun geschatte restwaarde. De afschrijving vangt aan vanaf de datum dat het actief klaar is voor gebruik.

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief wordt ten minste aan het einde van elk boekjaar geanalyseerd en indien de verwachtingen verschillen van de vorige inschattingen, worden de wijzigingen verwerkt als een wijziging van boekhoudkundige inschatting in overeenstemming met IAS 8 *Grondslagen voor Financiële Verslaggeving, Schattingswijzigingen en Fouten*.

De volgende gebruiksduur is van toepassing op de meest courante materiële vaste activa:

|                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| Gebouwen                             | 10-20 jaar |
| Installaties, machines en uitrusting | 4-5 jaar   |
| Meubilair en kantoormaterieel        | 5 jaar     |
| Computeruitrusting                   | 3 jaar     |
| Rollend materieel                    | 3-5 jaar   |

Kosten na eerste opname worden enkel in de boekwaarde van een actief opgenomen, of als een afzonderlijk actief, wanneer van toepassing, indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen hiervan naar de groep zullen vloeien en deze kosten betrouwbaar kunnen worden bepaald. Alle andere herstellings- en onderhoudskosten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de financiële periode waarin ze gemaakt worden.

Financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een actief dat pas na een aanzienlijke tijdsperiode klaar is voor het beoogde gebruik, worden opgenomen in de kostprijs van dit actief, tot op het moment dat de activa wezenlijk klaar zijn voor het voorziene gebruik of verkoop. Alle andere financieringskosten worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt.

## Leasing

Een lease-overeenkomst wordt ingedeeld als een financiële leasing indien ze nagenoeg alle aan de eigendom verbonden risico's en voordelen overdraagt naar de leasingnemer. Alle andere vormen van leasings worden beschouwd als operationele leasing.

### De onderneming als leasingnemer

#### Financiële leasings

Activa gehouden onder een financiële leasing worden opgenomen als activa van de groep aan hun reële waarde of tegen de contante waarde van de minimale leasingsbetalingen verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindering-verliezen, indien deze laatste lager is. De hier tegenoverstaande verplichting ten aanzien van de leasinggever wordt in de balans opgenomen als een verplichting onder financiële leasing.

De leasingsbetalingen worden deels als financieringskosten en deels als aflossing van de uitstaande verplichting opgenomen op een wijze zodat dit resulteert in een constante intrestvoet over het resterende saldo van de verplichting. De financieringskosten worden direct als kost opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Het af te schrijven bedrag van het geleasede actief wordt systematisch aan elke boekhoudperiode toegerekend tijdens de periode van het verwachte gebruik, op een basis die consistent is met de afschrijvingsgrondslagen die de leasingnemer toepast voor af te schrijven activa in eigendom. Indien het redelijk zeker is dat de leasingnemer aan het einde van de leasingsperiode de eigendom zal verkrijgen, is de periode van het verwachte gebruik, de gebruiksduur van het actief. In het andere geval wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode of over de gebruiksduur, indien deze laatste korter is.

#### Operationele leasings

Leasebetalingen op grond van operationele leasings moeten op lineaire basis als last worden opgenomen gedurende de leasingperiode. Ontvangen voordelen en vorderingen als aansporing om een operationele leasing-overeenkomst af te sluiten worden ook op lineaire basis gespreid over de leasingperiode.

### g. Financieringskosten

Financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief (zijnde activa die noodzakelijk een aanzienlijke periode nodig hebben om afgewerkt te geraken voor hun beoogde gebruik of verkoop) worden opgenomen in de kostprijs van dat actief tot op het moment dat de activa wezenlijk klaar zijn voor het voorziene gebruik of verkoop.

Alle andere financieringskosten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt.

### h. Bijzondere waardeverminderingen van immateriële en materiële vaste activa (met uitzondering van goodwill)

Op elke rapporteringsdatum onderzoekt de groep de boekwaarden van haar materiële en immateriële vaste activa ten einde te bepalen of er een indicatie is van een mogelijke bijzondere waardevermindering van een actief. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat ten einde het (eventueel) bijzonder waardevermindering-verlies te kunnen bepalen. Indien het echter niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van een individueel actief te bepalen, schat de groep de realiseerbare waarde voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de gebruikswaarde. Voor het bepalen van de gebruikswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd naar de huidige reële waarde door het gebruik van een vóór belasting-disconteringsvoet welke de tijdswaarde van het geld en de aan het actief verbonden risico's weerspiegelt.

Indien de realiseerbare waarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) lager wordt geschat dan de boekwaarde van het actief, wordt de boekwaarde van het actief (kasstroomgenererende eenheid) vermindert tot zijn realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt onmiddellijk als last opgenomen in de winst- en verliesrekening.

## **i. Voorraden**

Voorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs of de opbrengstwaarde.

Grondstoffen, verbruiksgoederen en goederen bestemd voor verkoop worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs of de opbrengstwaarde. De kostprijs wordt bepaald volgens de voorschrijdend gewogen gemiddelde kostprijsmethode. De kostprijs voor goederen in bewerking en afgewerkte producten omvat alle conversiekosten en andere kosten om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen. De conversiekosten omvatten de productiekosten en de toegewezen vaste en variabele productie-overheadkosten. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing van het product en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop (marketing-, verkoop- en distributiekosten) te realiseren.

## **j. Financiële instrumenten**

### **Handelsvorderingen**

Handelsvorderingen worden initieel geboekt aan reële waarde. Bijzondere waardevermindervingsverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening voor geschatte niet realiseerbare bedragen indien er objectieve aanwijzingen zijn dat er een bijzonder waardevermindervingsverlies is opgetreden. Op elke rapporteringsdatum worden niet realiseerbare bedragen afgeboekt ten opzichte van de voorzieningen voor handelsvorderingen. Het verliesbedrag wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van toekomstige, geschatte kasstromen verdisconteerd tegen de oorspronkelijk effectieve rentevoet bij de eerste opname.

### **Geldmiddelen en kasequivalenten**

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten contanten, direct opvraagbare deposito's en andere kortlopende, uiterst liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is en die geen materieel risico van waardevermindering in zich dragen.

### **Financiële verplichtingen**

Financiële verplichtingen worden gerubriceerd op basis van de economische realiteit van de contractuele afspraken en de definities van een financiële verplichting. De grondslagen voor financiële verslaggeving met betrekking tot specifieke financiële verplichtingen worden hieronder beschreven.

### **Bankleningen**

Bankleningen worden initieel gewaardeerd aan reële waarde (netto transactiekosten). Vervolgens worden zij gewaardeerd aan de

geamortiseerde kostprijs berekend op basis van de effectieve-rentemethode, waarbij de intrestkost geboekt wordt aan de hand van het effectieve rendement.

De effectieve-rentemethode is een methode voor het berekenen van de geamortiseerde kostprijs van een schuldinstrument en voor het toerekenen van rentebaten aan de desbetreffende periode. De effectieve rentevoet is de rentevoet die de verwachte stroom van toekomstige geldontvangsten tijdens de verwachte looptijd van het schuldinstrument of, indien relevant, een kortere periode, exact disconteert tot de nettoboekwaarde bij initiële opname.

### **Handelsschulden**

Handelsschulden worden initieel gewaardeerd aan reële waarde en worden vervolgens gewaardeerd volgens de geamortiseerde kostprijs berekend op basis van de effectieve-rentemethode.

### **Derivaten - Afgeleide producten**

De groep gebruikt soms derivaten teneinde risico's te beperken met betrekking tot de US Dollar. De groep gebruikt deze instrumenten niet voor speculatieve doeleinden en houdt geen derivaten aan / geeft geen derivaten uit voor handelsdoeleinden (trading).

Derivaten worden initieel gewaardeerd aan kostprijs en worden hergewaardeerd bij volgende rapporteringsdatums.

### **Derivaten die niet geclassificeerd kunnen worden als afdekkingen**

Wijzigingen in de reële waarde van derivaten die risico's beperken onder het risicomanagement beleid van de groep en welke niet kwalificeert als een afdekkingstransactie (volgens IAS 39) wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verlies rekening.

### **Financieel risico management**

Schommelingen in wisselkoersverschillen op verkopen en aankopen en intercompany leningen zijn risico's inherent aan de activiteit van de onderneming. Iedere groepsonderneming tracht steeds de financiële risico's van de financiële prestaties van de lokale activiteiten te minimaliseren.

#### **- Wisselkoersrisico:**

Door het internationale karakter van de groep is de groep onderhevig aan wisselkoersrisico's die voortvloeien uit de verschillende koersverschillen, voornamelijk in USD. De groep maakt soms gebruik van derivaten om het wisselkoersrisico van de USD af te dekken (zie toelichting 1.3.7. ae).

#### **- Kredietrisico:**

De groep maakt gebruik van richtlijnen om kredietrisico's van klanten op te volgen. Eén klant vertegenwoordigt in 2013 13,01 % van de omzet (15,14 % in 2012 en 22,4 % in 2011). Tien klanten vertegenwoordigen in 2013 51,8 % van de omzet (52,8 % in 2012 en 63,5 % in 2011). Klanten worden nauwgezet opgevolgd (zie toelichting 1.3.7. ad en toelichting 1.3.7.b).

#### **- Liquiditeitsrisico:**

Liquiditeitsrisico's zijn gelinkt aan de evolutie van het werkkapitaal. De groep volgt wijzigingen in het werkkapitaal op met behulp van specifieke acties. Voor meer informatie zie toelichting 1.3.7.j.

#### **- Rentevoetrisico:**

Historisch gezien, maakt de groep geen gebruik van significante afgeleide financiële producten om de risico's van rentevoetschommelingen op haar korte termijn leningen af te dekken. Alle leningen zijn afgesloten bij commerciële Belgische banken op basis van EURIBOR plus een marge afhankelijk van de bank. De marge van de bank is ge-



baseerd op financiële schuld / EBITDA (\*) ratio en fluctueert tussen 0,8 en 2,75 % interest.

(\*) EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization = Bedrijfsresultaat + waardeverminderingen op voorraad, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen + voorzieningen voor risico's en kosten + afschrijvingen.

#### **k. Vaste activa aangehouden voor verkoop**

Vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden geclassificeerd als 'aangehouden voor verkoop' indien hun boekwaarde zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Deze voorwaarde is enkel en alleen vervuld wanneer de verkoop zeer waarschijnlijk is en het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) in zijn huidige staat onmiddellijk beschikbaar is voor verkoop. Het management moet zich verbonden hebben tot een plan voor de verkoop die naar verwachting in aanmerking komt voor opname als een voltooide verkoop binnen één jaar na de datum van de classificatie.

Een vast actief (of groep activa die wordt afgestoten) geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wordt opgenomen tegen de laagste waarde van zijn voorgaande boekwaarde en zijn reële waarde minus de verkoopkosten.

#### **l. Overheidssubsidies**

Overheidssubsidies worden opgenomen als met redelijke zekerheid kan worden gesteld dat:

- de groep de aan de subsidies gekoppelde voorwaarden zal vervullen; en
- de subsidies zullen worden ontvangen.

Overheidssubsidies worden systematisch opgenomen als baten over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de gerelateerde kosten die ze beogen te compenseren. Een overheidssubsidie die wordt ontvangen als compensatie voor reeds opgelopen lasten of verliezen of met het oog op het verlenen van onmiddellijke financiële steun aan de groep zonder toekomstige gerelateerde kosten, wordt opgenomen als baat van de periode waarin ze te ontvangen is.

Investeringsubsidies worden opgenomen als uitgestelde baten.

Exploitatiesubsidies worden gepresenteerd in mindering van de daarmee verband houdende lasten.

#### **m. Voorzieningen**

Een voorziening wordt opgenomen in de balans indien:

- de groep een bestaande (in recht afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden;
- het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen; en
- het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Het bedrag dat als voorziening is opgenomen, dient de beste schatting te zijn van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op balansdatum af te wikkelen. Wanneer het effect van de tijds waarde van geld materieel is, dient het bedrag van de provisie gelijk te zijn aan de reële waarde van de verwachte vereiste uitgave om de verplichting af te wikkelen.

Reorganisatievoorzieningen worden aangelegd wanneer de groep over een gedetailleerd formeel plan beschikt en bij de betrokkenen een geldige verwachting heeft gewekt dat zij de reorganisatie zal doorvoeren door het plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijke kenmerken ervan mee te delen aan de betrokkenen.

#### **Verlieslatende contracten**

De groep neemt een voorziening voor verlieslatende contracten op wanneer de economische voordelen die naar verwachting uit het contract zullen worden ontvangen lager liggen dan de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen.

#### **n. Opbrengsten**

Opbrengsten worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen gerelateerd aan een transactie naar de entiteit zullen vloeien en deze voordelen op betrouwbare wijze kunnen worden gewaardeerd.

Omzet wordt gerapporteerd na omzet belastingen en kortingen.

#### **Verkoop van goederen**

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen als:

- de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen overgedragen zijn aan de koper;
- de groep behoudt over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of betrokkenheid die gewoonlijk toekomt aan de eigenaar;
- het bedrag van de opbrengst kan betrouwbaar worden bepaald;
- het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de groep zullen vloeien; en
- de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie kunnen op betrouwbare wijze worden gewaardeerd.

Voorzieningen voor kortingen worden opgenomen als een vermindering van de opbrengst op het moment dat de gerelateerde opbrengsten worden opgenomen of wanneer de incentives werden gegeven.

#### **Rente**

Rente wordt opgenomen op een proportionele basis die rekening houdt met de effectieve looptijd van het actief waarop het betrekking heeft.

#### **Dividenden**

Dividenden worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht heeft verkregen om de betaling te ontvangen.

#### **o. Winstbelastingen**

Winstbelastingen zijn gebaseerd op het resultaat van het boekjaar en omvatten zowel de actuele als uitgestelde belastingen. Zij worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer zij betrekking hebben op posten die direct in het eigen vermogen zijn opgenomen; in dat geval worden ook zij direct opgenomen in het eigen vermogen.

Actuele belasting is het bedrag van de verschuldigde winstbelasting, op basis van de fiscale winst van de periode, samen met eventuele aanpassingen die betrekking hebben op voorgaande perioden. Ze wordt berekend aan de hand van de plaatselijke belastingtarieven (of belastingtarieven tot wet vereffend) op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden opgenomen volgens de balansmethode voor verschillen die ontstaan tussen de fiscale boekwaarde van een actief gebruikt bij de berekening van de belastbare winst of verplichting en de boekwaarde in de balans. In het algemeen worden uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen in de mate dat belastbare winsten voor handen zullen zijn om aftrekbare tijdelijke verschillen tegen af te zetten. Dergelijke vorderingen en verplichtingen worden niet opgenomen indien de tijdelijke verschillen voortvloeien uit goodwill of uit de

eerste opname (andere dan in een bedrijfscombinatie) van andere activa of verplichtingen in een transactie die geen enkel effect heeft op de winst vóór belasting, noch op de fiscale winst.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en belangen in joint ventures, tenzij de groep controle heeft over de omkering van het tijdelijke verschil en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst niet ongedaan zal worden gemaakt.

De boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering wordt beoordeeld op elke balansdatum. De groep verlaagt de boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn om het mogelijk te maken het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingen moeten als baten of lasten worden opgenomen in de winst- of de verliesrekening, tenzij deze betrekking hebben op elementen welke direct in het eigen vermogen zijn opgenomen in dit geval wordt de uitgestelde belasting ook direct in het eigen vermogen opgenomen.

Belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd als en alleen als de entiteit een in rechte afdwingbaar recht heeft opgenomen om de opgenomen belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen en wanneer zij relateren aan winstbelastingen opgelegd door dezelfde Belastinginstantie. De groep dient eveneens het voornemen te hebben om de actuele belastingvorderingen en -verplichtingen op nettobasis af te wikkelen.

## p. Personeelsbeloningen

### Pensioenregelingen

De groep heeft een aantal pensioenplannen met vaste bijdragen. Betalingen voor een toegezegde-bijdragenregeling worden als kost opgenomen zodra zij verschuldigd zijn.

### Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen dienen betaald te worden wanneer de tewerkstelling is beëindigd voor de normale pensioensdatum of wanneer een werknemer vrijwillig ontslag neemt in ruil voor deze voordelen. Een schuld voor ontslagvergoeding wordt erkend op het moment wanneer de groep niet langer het aanbod van een ontslagvergoeding kan intrekken of wanneer de groep gerelateerde herstructureringskosten erkend. Indien ontslagvergoedingen pas na tenminste 12 maanden na balansdatum verschuldigd zijn, worden ze gediscoteerd tot hun actuele waarde.

### Winstdeling en bonusregelingen

Verplichtingen en kosten voor bonussen en winstdeling worden door de groep opgenomen op basis van een formule die rekening houdt met de uit te keren winst aan de aandeelhouders en dit na enkele aanpassingen. De groep neemt een voorziening op wanneer zij een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om dergelijke betalingen te doen op basis van praktijken uit het verleden.

## q. Informatie met betrekking tot segmenten

De groep heeft geen aparte segmenten in haar activiteiten geïdentificeerd daar de groep slechts één soort dienst levert aan haar klanten,

zijnde contract manufacturing in de electronica industrie. Hierdoor zijn er dus geen verschillende segmenten te rapporteren.

## 1.3.5. Belangrijke boekhoudkundige inschattingen en inachtneming van onzekerheden

### a. Beoordelingen

#### Continuïteitsprincipe

De Raad van Bestuur heeft de opstelling van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe beoordeeld. De vennootschap heeft een sterke balansstructuur, het boekjaar 2013 werd positief afgesloten en de verwachtingen voor 2014 zijn positief.

### b. Inschattingen en veronderstellingen

#### Bijzondere waardeverminderingen van goodwill, immateriële vaste activa en materiële vaste activa

Een bijzondere waardevermindering bestaat wanneer de boekwaarde van een actief of kasstroom-genererende eenheid zijn realiseerbare waarde overschrijdt. De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en zijn bedrijfswaarde.

De realiseerbare waarde van de contract manufacturing business werd bepaald aan de hand van een bedrijfswaarde calculatie die gebruik maakt van kasstroom projecties die gebaseerd zijn op financiële budgetten, goedgekeurd door de bestuurders en een periode van één jaar bestrijken. De toegepaste omzet groeiratio voor toekomstige cumulatieve perioden is 2,5 % (5 % in 2012). De toegepaste groeiratio voor het bepalen van de eindwaarde is vastgelegd op 0 % (2% in 2012) en overstijgt de gemiddelde lange termijn groeiratio voor dit type van industrie (subcontractors in de electronica industrie) niet. Het vooropgestelde EBITDA percentage op de verkoop bedraagt 5,6 % (6 % in 2012). Het effectieve EBITDA percentage op de verkoop bedraagt 3,9% in 2013 (4,4 % in 2012). Het management bepaalt deze hypothesen aan de hand van vroegere prestaties en de verwachtingen met betrekking tot marktontwikkeling. De disconteringsvoet voor belastingen toegepast op de kasstroomprojecties wordt bepaald op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC), en bedraagt 9,5 % (vorig jaar 13 %). De componenten voor de bepaling van de WACC zijn gebaseerd op sectorspecifieke parameters.

De bedrijfswaarde is hoger dan de boekwaarde voor de kasstroom-genererende eenheid met EUR 9 miljoen (2012 negatieve headroom van EUR 1,6 miljoen). In 2012 besloot de Raad van Bestuur om een bijzondere waardevermindering op goodwill van EUR 1,6 miljoen te boeken.

#### Sensitiviteitsanalyse op bijzondere waardevermindering

Het management heeft een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd op de gebruikte hypothesen in de toets bijzondere waardeverminderingen om de risico's aan te wijzen. De impact op de belangrijkste variabelen voor de KGE worden hieronder beschreven.

| CGU contract manufacturing                                         | Scenario 1 | Scenario 2 | Scenario 3 | Scenario 4 |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Omzet groei (impact op alle toekomstige geprojecteerde kasstromen) | -1%        |            |            | -1%        |
| EBITDA % op omzet                                                  |            | -1%        |            | -1%        |
| WACC                                                               |            |            | +1%        | +1%        |
| Headroom Euro (*)                                                  | -5,4 Mio   | -13,8 Mio  | -5,6 Mio   | -21,1 Mio  |

(\*) De negatieve bedragen geven de impact van een wijziging van de hypothesen op de headroom weer.

De onderneming kan niet voorspellen of andere gebeurtenissen die een bijzondere waardevermindering van goodwill kunnen veroorzaken, zouden plaatsvinden, wanneer ze zouden plaatsvinden of hoe ze de gepresenteerde waardes van de activa zullen beïnvloeden. Connect Group is van mening dat alle schattingen redelijk zijn: ze zijn coherent met de interne rapportering, externe marktgegevens en weerspiegelen de beste inschattingen van het management. Desalniettemin bestaan er inherente onzekerheden dat het management niet kan controleren. We verwijzen naar toelichting 1.3.7.h voor bijkomende toelichtingen met betrekking tot goodwill.

### 1.3.6. Wijzigingen in de groepsstructuur

#### Acquisities en verkopen 2011

Er waren geen acquisities en verkopen in 2011 behalve de aankondiging in december 2011 van de aandeelhouders van Halin Group in Veldhoven (Nederland) en Connect Group dat zij een overeenkomst hebben ondertekend voor de verwerving van 100 % van de Halin Group aandelen door Connect Group NV.

#### Acquisities en verkopen 2012

Op 6 januari 2012 vond de overdracht van 100 % van de Halin Group aandelen naar Connect Group plaats.

De overnameprijs bedroeg EUR 1.100.000. Voor verdere toelichting over deze acquisitie verwijzen we naar toelichting 1.3.7.z.

#### Acquisities en verkopen 2013

Er waren geen acquisities en verkopen in 2013.

### 1.3.7. Toelichtingen

#### a. Liquide middelen en beleggingen

|                           | 2013           | 2012             | 2011           |
|---------------------------|----------------|------------------|----------------|
| Liquide middelen          | 262.697        | 1.089.110        | 742.875        |
| Korte termijn beleggingen | -              | -                | -              |
| <b>Totaal</b>             | <b>262.697</b> | <b>1.089.110</b> | <b>742.875</b> |

Liquide middelen bestaan uit korte termijn en zeer liquide beleggingen die onmiddellijk converteerbaar zijn naar een vooraf gekend bedrag. Connect Group beschikt niet over dergelijke korte termijn beleggingen.

#### b. Netto handelsvorderingen

|                                      | 2013              | 2012              | 2011              |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Handelsvorderingen                   | 20.511.828        | 20.888.388        | 28.581.607        |
| Voorziening voor dubieuze debiteuren | (1.934.973)       | (2.103.029)       | (2.871.802)       |
| <b>Netto handelsvorderingen</b>      | <b>18.576.855</b> | <b>18.785.359</b> | <b>25.709.805</b> |

Handelsvorderingen per jaareinde 2013 blijven in overeenstemming met deze per jaareinde 2012, als gevolg van de vergelijkbare omzet in het laatste kwartaal van 2013 in vergelijking met 2012.

De daling van de handelsvorderingen per jaareinde 2012 in vergelijking met 2011 is volledig toe te wijzen aan de lagere omzet van de laatste 2 maanden van 2012 en een goede inning van de vorderingen op het einde van het jaar.

Het gemiddeld aantal dagen klantenkrediet bedraagt 56 in 2013, 51 in 2012 en 70 in 2011. In het geval van een achterstallige betaling heeft Connect Group het recht om 1 % verwijlrenten per maand aan te rekenen over het totale vervallen bedrag.

Kredietrisico's houden in dat de klanten hun verplichtingen niet kunnen nakomen binnen de overeengekomen termijn. Om dit risico in te perken analyseert de groep periodiek de financiële betrouwbaarheid van zijn klanten. Specifieke voorzieningen worden aangelegd wanneer er indicaties bestaan dat de betaling dubieus en twijfelachtig is geworden.

Eind 2011 heeft de onderneming één grote openstaande vordering van EUR 2,8 miljoen op één klant wiens facturen van 2009 en 2010 onbetaald bleven. Deze handelsvordering werd volledig afgeboekt.

In 2012 heeft de groep een overeenkomst gesloten met deze klant. EUR 594.251 van de vordering werd teruggenomen (creditnota's opgesteld) en de resterende EUR 2.175.000 zou worden betaald over een periode van 22 maanden (vanaf 30 april 2012 tot 31 januari 2014). Op het einde van 2012 bedroeg deze open vordering en voorziening voor deze klant EUR 1.284.000.

In 2013 werden enkele betalingen van deze klant ontvangen. Vanaf het 3<sup>e</sup> kwartaal is deze klant gestopt met betalen. Dientengevolge bedraagt de voorziening EUR 789.000 op het einde van 2013. De groep ging naar de rechtbank teneinde de resterende vordering te verkrijgen. Aangezien de ontvangst van de betaling en het resultaat van de rechterlijke beslissing onzeker zijn, is de vordering van deze klant nog steeds volledig geprovisioneerd.

Ouderdomsanalyse met betrekking tot debiteuren:

| 2013           | Vorderingen die niet dubieus zijn | Dubieuze vorderingen | Totale bruto vorderingen |
|----------------|-----------------------------------|----------------------|--------------------------|
| Niet vervallen | 14.425.372                        | 2.390                | 14.427.762               |
| 1-30           | 3.523.218                         | 1.160                | 3.524.378                |
| 31-60          | 242.687                           | 91.673               | 334.360                  |
| 61-90          | 111.479                           | 114.942              | 226.421                  |
| 91-180         | 29.084                            | -                    | 29.084                   |
| >180           | 31.473                            | 1.938.350            | 1.969.823                |
| <b>Total</b>   | <b>18.363.313</b>                 | <b>2.148.515</b>     | <b>20.511.828</b>        |

| 2012           | Vorderingen die niet dubieus zijn | Dubieuze vorderingen | Totale bruto vorderingen |
|----------------|-----------------------------------|----------------------|--------------------------|
| Niet vervallen | 13.931.824                        | -                    | 13.931.824               |
| 1-30           | 3.291.665                         | 106                  | 3.291.771                |
| 31-60          | 515.306                           | (2.658)              | 512.648                  |
| 61-90          | 616.645                           | 16.122               | 632.768                  |
| 91-180         | 182.656                           | 41.679               | 224.335                  |
| >180           | 129.721                           | 2.165.321            | 2.295.042                |
| <b>Total</b>   | <b>18.667.817</b>                 | <b>2.220.571</b>     | <b>20.888.388</b>        |

| 2011           | Vorderingen die niet dubieus zijn | Dubieuze vorderingen | Totale bruto vorderingen |
|----------------|-----------------------------------|----------------------|--------------------------|
| Niet vervallen | 19.073.984                        | -                    | 19.073.984               |
| 1-30           | 4.646.305                         | -                    | 4.646.305                |
| 31-60          | 500.491                           | -                    | 500.491                  |
| 61-90          | 150.233                           | 15.606               | 165.839                  |
| 91-180         | 548.119                           | 38.080               | 586.199                  |
| >180           | 157.876                           | 3.450.913            | 3.608.789                |
| <b>Total</b>   | <b>25.077.008</b>                 | <b>3.504.599</b>     | <b>28.581.607</b>        |

De groep heeft geen andere financiële vorderingen die vervallen zijn.

Voorziening voor dubieuze debiteuren:

|                                                   |                  |
|---------------------------------------------------|------------------|
| <b>Saldo op 31 december 2010</b>                  | <b>2.201.460</b> |
| Nieuwe waardeverminderingen op handelsvorderingen | 1.425.556        |
| Afgeschreven/gebruikte provisies                  | (743.534)        |
| Teruggenomen provisies                            | (11.680)         |
| <b>Saldo op 31 december 2011</b>                  | <b>2.871.802</b> |
| Verworven van derden                              | 268.323          |
| Nieuwe waardeverminderingen op handelsvorderingen | 233.536          |
| Afgeschreven/gebruikte provisies                  | (676.381)        |
| Teruggenomen provisie                             | (594.251)        |
| <b>Saldo op 31 december 2012</b>                  | <b>2.103.029</b> |
| New impairment losses recognised on receivables   | 159.808          |
| Amounts written off (used) during the year        | (2.495)          |
| Amounts reversed during the year                  | (325.369)        |
| <b>Balance at 31 December 2013</b>                | <b>1.934.973</b> |

Het totaal bedrag aan waardeverminderingen (nieuwe en teruggenomen) van de voortgezette activiteit in de resultatenrekening bedraagt EUR 165.561.

Zoals vermeld in toelichting 1.3.7.j, heeft de groep in de loop van 2010 een factoring overeenkomst met één financiële instelling afgesloten. De boekwaarde van deze vorderingen bedraagt op het einde van 2013 EUR 18.215.413, EUR 17.794.195 op het einde van 2012 en EUR 25.100.019 op het einde van 2011.

#### c. Overige vorderingen

|                        | 2013           | 2012           | 2011           |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Terug te vorderen BTW  | 302.851        | 367.340        | 390.430        |
| Personeel              | 842            | 1.198          | 154.896        |
| Verzekering            | 20.237         | 10.581         | -              |
| Overlopende rekeningen | 316.392        | 388.813        | 108.383        |
| Andere                 | 224.818        | 137.528        | 83.412         |
| <b>Totaal</b>          | <b>865.140</b> | <b>905.460</b> | <b>737.121</b> |

#### d. Voorraden

|                                                          | 2013              | 2012              | 2011              |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Grond- en hulpstoffen aan kost                           | 28.716.865        | 29.017.856        | 32.134.149        |
| Goederen in bewerking aan kost                           | 7.223.018         | 5.579.635         | 3.915.761         |
| Afgewerkte producten aan kost                            | 2.046.437         | 4.001.442         | 3.066.644         |
| Handelsgoederen                                          | -                 | -                 | -                 |
| Bestellingen in uitvoering                               | -                 | -                 | -                 |
| Voorziening voor traag roterende en verouderde voorraden | (5.022.334)       | (5.073.936)       | (4.726.432)       |
| <b>Netto</b>                                             | <b>32.963.986</b> | <b>33.524.997</b> | <b>34.390.122</b> |

In 2012 werden verdere acties ondernomen om de voorraden structureel te verlagen. Dit leidde tot een daling van de voorraad van EUR 34,4 miljoen eind 2011 naar EUR 33,5 miljoen eind 2012.

Aangezien begin 2012 nog voor EUR 4 miljoen voorraden overgenomen werden ten gevolge van de Halin Group overname is dit een daling van meer dan 10 percent.

Per jaareinde 2013 zijn de voorraden vergelijkbaar met 2012.

In een contract manufacturing bedrijfsmodel worden voorraden aangekocht op basis van klantorders of prognoses voor specifieke klantenproducten binnen een specifiek tijdsbestek. Bijgevolg is meer dan 80% van de voorraad klantspecifiek. In het geval klanten prognoses annuleren heeft de onderneming het recht om schadeloosstelling te ontvangen voor alle voorraaditems die specifiek werden aangekocht voor de geannuleerde prognose.

We verwijzen naar toelichting 1.3.7.o. voor meer informatie omtrent de voorraadkost opgenomen als een verlies bij de voortgezette activiteit. Voorraad waardeverminderingen worden geboekt onder de 'kosten van de verkopen'.

#### e. Overige langetermijn vorderingen

|                     | 2013    | 2012 | 2011      |
|---------------------|---------|------|-----------|
| Overige vorderingen | 800.000 | -    | 2.000.000 |

In 2011 had de vennootschap een bruto vordering van EUR 2.000.000 op de koper van de automatiseringsactiviteit. Deze vordering was betaalbaar in 2013 en was interestdragend vanaf het vierde kwartaal van 2011. In 2010 werd de vordering verdisconteerd aan een intrestvoet van 6.7 %.

In december 2012 werd een dading gesloten met de kopers van de automatiseringsactiviteit met betrekking tot hun contractuele verplichting om 50 percent van de gecorrigeerde winst van de overgenomen activiteit voor de periode 2010-2012 aan Connect Group te betalen. Ten gevolge van deze dading betaalde de koper aan Connect Group op 28 december 2012, EUR 4,5 miljoen als finaal akkoord voor deze contractuele verplichting en EUR 2 miljoen als betaling voor de uitstaande schuld aan Connect Group. De EUR 4,5 miljoen werd opgenomen als resultaat van de beëindigde automatiseringsactiviteit.

In mei 2013 had de groep een vordering op een klant van EUR 1.438.000. In oktober van het jaar ging de klant failliet. De overnemer van de failliete klant ging akkoord om EUR 1.000.000 van de schuld ten opzichte van Connect Group over te nemen, wat resulteerde in een afschrijving van EUR 438.000 opgenomen onder "Overige operationele kosten". Deze vordering werd omgezet in een 5 jaar rentedragende lening, terug te betalen in een bedrag van EUR 200.000 per jaar. Dientengevolge is EUR 800.000 opgenomen onder "Overige langetermijn vorderingen" terwijl EUR 200.000 is opgenomen onder "Overige vorderingen" (toelichting 1.3.7.c).

**f. Materiële vaste activa**

|                                           | Terrein en<br>Gebouwen | Machines,<br>installaties<br>en uitrusting | Meubilair<br>en rollend<br>materiaal | Activa in<br>aanbouw | Totaal            |
|-------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|-------------------|
| <b>Jaar eindigend op 31 december 2013</b> |                        |                                            |                                      |                      |                   |
| Aanschaffingswaarde:                      |                        |                                            |                                      |                      |                   |
| <b>Begin van de periode</b>               | <b>8.732.593</b>       | <b>21.689.964</b>                          | <b>3.035.363</b>                     | <b>5.239</b>         | <b>33.463.159</b> |
| Aanschaffingen                            | 93.577                 | 1.587.739                                  | 252.926                              | 16.403               | <b>1.950.645</b>  |
| Verworven van derden                      | -                      | 50.112                                     | 23.109                               | -                    | <b>73.221</b>     |
| Buitengebruikstellingen                   | -                      | (390.746)                                  | (216.618)                            | -                    | <b>(607.364)</b>  |
| Overboekingen                             | 14.497                 | (30.442)                                   | 21.184                               | (5.239)              | -                 |
| <b>Einde van de periode</b>               | <b>8.840.667</b>       | <b>22.906.627</b>                          | <b>3.115.964</b>                     | <b>16.403</b>        | <b>34.879.661</b> |
| Gecumuleerde afschrijvingen:              |                        |                                            |                                      |                      |                   |
| <b>Begin van de periode</b>               | <b>4.235.127</b>       | <b>16.994.080</b>                          | <b>2.365.703</b>                     | -                    | <b>23.594.910</b> |
| Aanschaffingen                            | 392.147                | 1.703.030                                  | 284.996                              | -                    | <b>2.380.173</b>  |
| Waardeverminderingen                      | -                      | -                                          | -                                    | -                    | -                 |
| Buitengebruikstellingen                   | -                      | (320.220)                                  | (204.522)                            | -                    | <b>(524.742)</b>  |
| Overboekingen                             | 11.855                 | (32.901)                                   | 21.046                               | -                    | -                 |
| <b>Einde van de periode</b>               | <b>4.639.129</b>       | <b>18.343.989</b>                          | <b>2.467.223</b>                     | -                    | <b>25.450.341</b> |
| <b>Netto boekwaarde per december 2013</b> | <b>4.201.538</b>       | <b>4.562.638</b>                           | <b>648.741</b>                       | <b>16.403</b>        | <b>9.429.320</b>  |

|                                           | Terrein en<br>Gebouwen | Machines,<br>installaties<br>en uitrusting | Meubilair<br>en rollend<br>materiaal | Activa in<br>aanbouw | Totaal             |
|-------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------------|
| <b>Jaar eindigend op 31 december 2012</b> |                        |                                            |                                      |                      |                    |
| Aanschaffingswaarde:                      |                        |                                            |                                      |                      |                    |
| <b>Begin van de periode</b>               | <b>8.596.101</b>       | <b>20.541.965</b>                          | <b>3.289.253</b>                     | -                    | <b>32.427.319</b>  |
| Aanschaffingen                            | 90.962                 | 2.571.270                                  | 296.469                              | 5.239                | <b>2.963.939</b>   |
| Verworven van derden                      | 144.492                | 4.703.320                                  | -                                    | -                    | <b>4.847.812</b>   |
| Buitengebruikstellingen                   | (98.823)               | (5.913.522)                                | (674.504)                            | -                    | <b>(6.686.849)</b> |
| Overboekingen                             | 3.843                  | (213.069)                                  | 158.248                              | -                    | <b>(50.978)</b>    |
| Omrekeningsverschillen                    | (3.982)                | -                                          | (34.103)                             | -                    | <b>(38.085)</b>    |
| <b>Einde van de periode</b>               | <b>8.732.593</b>       | <b>21.689.964</b>                          | <b>3.035.363</b>                     | <b>5.239</b>         | <b>33.463.159</b>  |
| Gecumuleerde afschrijvingen:              |                        |                                            |                                      |                      |                    |
| <b>Begin van de periode</b>               | <b>3.790.424</b>       | <b>16.487.236</b>                          | <b>2.536.010</b>                     | -                    | <b>22.813.670</b>  |
| Aanschaffingen                            | 393.086                | 2.152.085                                  | 342.430                              | -                    | <b>2.887.601</b>   |
| Verworven van derden                      | 53.165                 | 3.930.916                                  | -                                    | -                    | <b>3.984.081</b>   |
| Buitengebruikstellingen                   | (4.422)                | (5.362.633)                                | (638.992)                            | -                    | <b>(6.006.047)</b> |
| Overboekingen                             | 3.843                  | (213.524)                                  | 158.701                              | -                    | <b>(50.980)</b>    |
| Omrekeningsverschillen                    | (969)                  | -                                          | (32.446)                             | -                    | <b>(33.415)</b>    |
| <b>Einde van de periode</b>               | <b>4.235.127</b>       | <b>16.994.080</b>                          | <b>2.365.703</b>                     | -                    | <b>23.594.910</b>  |
| <b>Netto boekwaarde per december 2012</b> | <b>4.497.466</b>       | <b>4.695.883</b>                           | <b>669.661</b>                       | <b>5.239</b>         | <b>9.868.249</b>   |



|                                           | Terrein en<br>Gebouwen | Machines,<br>installaties en<br>uitrusting | Meubilair<br>en rollend<br>materiaal | Activa in aan-<br>bouw | Totaal             |
|-------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|--------------------|
| <b>Jaar eindigend op 31 december 2011</b> |                        |                                            |                                      |                        |                    |
| Aanschaffingswaarde:                      |                        |                                            |                                      |                        |                    |
| <b>Begin van de periode</b>               | <b>8.480.367</b>       | <b>22.048.699</b>                          | <b>3.135.699</b>                     | -                      | <b>33.664.765</b>  |
| Aanschaffingen                            | 116.063                | 1.147.432                                  | 247.978                              | -                      | <b>1.511.473</b>   |
| Buitengebruikstellingen                   | -                      | (2.304.225)                                | (392.486)                            | -                      | <b>(2.696.711)</b> |
| Overboekingen                             | 4.481                  | (138.168)                                  | 133.687                              | -                      | -                  |
| Omrekeningsverschillen                    | (4.810)                | (211.773)                                  | 164.375                              | -                      | <b>(52.208)</b>    |
| <b>Einde van de periode</b>               | <b>8.596.101</b>       | <b>20.541.965</b>                          | <b>3.289.253</b>                     | -                      | <b>32.427.319</b>  |
| Gecumuleerde afschrijvingen:              |                        |                                            |                                      |                        |                    |
| <b>Begin van de periode</b>               | <b>3.405.166</b>       | <b>16.759.116</b>                          | <b>2.250.864</b>                     | -                      | <b>22.415.146</b>  |
| Aanschaffingen                            | 387.192                | 2.189.595                                  | 342.029                              | -                      | <b>2.918.816</b>   |
| Waardeverminderingen                      | -                      | -                                          | -                                    | -                      | -                  |
| Buitengebruikstellingen                   | -                      | (2.158.830)                                | (343.515)                            | -                      | <b>(2.502.345)</b> |
| Overboekingen                             | -                      | (106.873)                                  | 106.873                              | -                      | -                  |
| Omrekeningsverschillen                    | (1.934)                | (195.772)                                  | 179.759                              | -                      | <b>(17.947)</b>    |
| <b>Einde van de periode</b>               | <b>3.790.424</b>       | <b>16.487.236</b>                          | <b>2.536.010</b>                     | -                      | <b>22.813.670</b>  |
| <b>Netto boekwaarde per december 2011</b> | <b>4.805.677</b>       | <b>4.054.729</b>                           | <b>753.243</b>                       | -                      | <b>9.613.649</b>   |

De aanschaffingswaarde van de volledig afgeschreven activa, die nog actief worden gebruikt bedraagt EUR 17.335.542 per 31 december 2013. Per jaareinde 2012 bedroeg dit EUR 15.160.439. Per jaareinde 2011 bedroeg de aanschaffingswaarde van deze volledig afgeschreven activa EUR 12.852.268.

Er wordt gebruik gemaakt van financiële leasing voor een totaal bedrag van EUR 293.096 per jaareind 2013 en dit vooral voor machines en installaties. Voor jaareinde 2012 was dit voor een totaal bedrag EUR 547.397 en per jaareinde 2011 bedroeg dit EUR 189.368. We verwijzen naar toelichting 1.3.7.k voor bijkomende toelichtingen betreffende financiële leasing.

Er zijn hypotheek (zie toelichting j.) op de gebouwen van Connectsystems NV en Connect Group NV. Deze gebouwen hebben een netto boekwaarde van EUR 3.477.333.

Wij verwijzen naar toelichting 1.3.5. voor een bijzondere waardeverminderinganalyse van de materiële vaste activa, de immateriële vaste activa en goodwill op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden.

**g. Immateriële vaste activa**

|                                              | <b>Ontwikkelingskosten</b> | <b>Licenties</b> | <b>Overige</b> | <b>Totaal</b>    |
|----------------------------------------------|----------------------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>Jaar eindigend op 31 december 2013</b>    |                            |                  |                |                  |
| Aanschaffingswaarde:                         |                            |                  |                |                  |
| <b>Begin van de periode</b>                  | <b>1.952.648</b>           | <b>1.393.669</b> | <b>45.018</b>  | <b>3.391.335</b> |
| Aanschaffingen                               | -                          | 200.394          | -              | <b>200.394</b>   |
| Verworven door bedrijfscombinaties           | -                          | -                | -              | -                |
| Overboekingen                                | -                          | (11.523)         | -              | <b>(11.523)</b>  |
| Omrekeningsverschillen                       | -                          | -                | -              | -                |
| <b>Einde van de periode</b>                  | <b>1.952.648</b>           | <b>1.582.540</b> | <b>45.018</b>  | <b>3.580.206</b> |
| Gecumuleerde afschrijvingen:                 |                            |                  |                |                  |
| <b>Begin van de periode</b>                  | <b>1.165.287</b>           | <b>1.286.222</b> | <b>30.787</b>  | <b>2.482.296</b> |
| Aanschaffingen                               | 394.342                    | 112.252          | 8.270          | <b>514.864</b>   |
| Waardeverminderingen                         | -                          | -                | -              | -                |
| Overboekingen                                | -                          | (11.523)         | -              | <b>(11.523)</b>  |
| Omrekeningsverschillen                       | -                          | -                | -              | -                |
| <b>Einde van de periode</b>                  | <b>1.559.629</b>           | <b>1.386.951</b> | <b>39.057</b>  | <b>2.985.637</b> |
| <b>Netto boekwaarde per 31 december 2013</b> | <b>393.019</b>             | <b>195.589</b>   | <b>5.961</b>   | <b>594.569</b>   |

|                                              | <b>Ontwikkelingskosten</b> | <b>Licenties</b> | <b>Overige</b> | <b>Totaal</b>    |
|----------------------------------------------|----------------------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>Jaar eindigend op 31 december 2012</b>    |                            |                  |                |                  |
| Aanschaffingswaarde:                         |                            |                  |                |                  |
| <b>Begin van de periode</b>                  | <b>1.952.648</b>           | <b>1.329.656</b> | <b>43.774</b>  | <b>3.326.078</b> |
| Aanschaffingen                               | -                          | 14.801           | 1.244          | <b>16.045</b>    |
| Overboekingen                                | -                          | (50.980)         | -              | <b>50.980</b>    |
| Omrekeningsverschillen                       | -                          | (1.768)          | -              | <b>(1.768)</b>   |
| <b>Einde van de periode</b>                  | <b>1.952.648</b>           | <b>1.393.669</b> | <b>45.018</b>  | <b>3.391.335</b> |
| Gecumuleerde afschrijvingen:                 |                            |                  |                |                  |
| <b>Begin van de periode</b>                  | <b>757.588</b>             | <b>1.021.524</b> | <b>18.519</b>  | <b>1.797.631</b> |
| Aanschaffingen                               | 407.699                    | 217.844          | 13.408         | <b>638.951</b>   |
| Waardeverminderingen                         | -                          | -                | -              | -                |
| Overboekingen                                | -                          | 52.120           | (1.140)        | <b>50.980</b>    |
| Omrekeningsverschillen                       | -                          | (5.266)          | -              | <b>(5.266)</b>   |
| <b>Einde van de periode</b>                  | <b>1.165.287</b>           | <b>1.286.222</b> | <b>30.787</b>  | <b>2.482.296</b> |
| <b>Netto boekwaarde per 31 december 2012</b> | <b>787.361</b>             | <b>107.447</b>   | <b>14.231</b>  | <b>909.039</b>   |

De ontwikkelingskosten en licenties bestaan voornamelijk uit de SAP licenties en implementatie kosten van 2009.

|                                              | <b>Ontwikkelingskosten</b> | <b>Licenties</b> | <b>Overige</b> | <b>Totaal</b>    |
|----------------------------------------------|----------------------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>Jaar eindigend op 31 december 2011</b>    |                            |                  |                |                  |
| Aanschaffingswaarde:                         |                            |                  |                |                  |
| <b>Begin van de periode</b>                  | <b>1.947.544</b>           | <b>1.322.667</b> | <b>37.830</b>  | <b>3.308.041</b> |
| Aanschaffingen                               | 5.104                      | 6.989            | 11.530         | <b>23.623</b>    |
| Overboekingen                                | -                          | -                | -              | -                |
| Omrekeningsverschillen                       | -                          | -                | (5.586)        | <b>(5.586)</b>   |
| <b>Einde van de periode</b>                  | <b>1.952.648</b>           | <b>1.329.656</b> | <b>43.774</b>  | <b>3.326.078</b> |
| Gecumuleerde afschrijvingen:                 |                            |                  |                |                  |
| <b>Begin van de periode</b>                  | <b>370.249</b>             | <b>771.134</b>   | <b>10.028</b>  | <b>1.151.411</b> |
| Aanschaffingen                               | 387.339                    | 250.390          | 10.729         | <b>648.458</b>   |
| Waardeverminderingen                         | -                          | -                | -              | -                |
| Overboekingen                                | -                          | -                | -              | -                |
| Omrekeningsverschillen                       | -                          | -                | (2.238)        | <b>(2.238)</b>   |
| <b>Einde van de periode</b>                  | <b>757.588</b>             | <b>1.021.524</b> | <b>18.519</b>  | <b>1.797.631</b> |
| <b>Netto boekwaarde per 31 december 2011</b> | <b>1.195.060</b>           | <b>308.132</b>   | <b>25.255</b>  | <b>1.528.447</b> |

We verwijzen naar toelichting 1.3.5. voor een bijzondere waardeverminderinganalyse van de materiële vaste activa, immateriële vaste activa en goodwill op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden.

De gewogen gemiddelde resterende gebruiksduur van de licenties bedraagt 5 jaar.

#### h. Consolidatieverschillen

De groep toetst de goodwill jaarlijks op bijzondere waardeverminderingen en telkens wanneer er een aanwijzing bestaat dat de goodwill een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Wij verwijzen naar toelichting 1.3.5. voor meer details met betrekking tot de uitkomst van deze analyse.

De boekwaarde van de positieve consolidatieverschillen bedraagt per 31 december 2013, 2012 en 2011:

|                                                       | Aanschaf-<br>fingswaarde | Gecumuleerde<br>afschrijvingen | Netto boek-<br>waarde |
|-------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| <b>Netto consolidatieverschil op 31 december 2011</b> | <b>9.352.950</b>         | <b>(4.704.238)</b>             | <b>4.648.712</b>      |
| Goodwill resulterend uit de Halin acquisitie          | 1.533.359                | -                              | 1.533.359             |
| Bijzondere waardevermindering op goodwill             | -                        | (1.633.539)                    | (1.633.539)           |
| <b>Netto consolidatieverschil op 31 december 2012</b> | <b>10.886.309</b>        | <b>(6.337.597)</b>             | <b>4.548.712</b>      |
| <b>Netto consolidatieverschil op 31 december 2013</b> | <b>10.886.309</b>        | <b>(6.337.597)</b>             | <b>4.548.712</b>      |

In 2012 werd Halin geïntegreerd in Connect Group. Ten gevolge van de overname werd EUR 1.533.359 als goodwill geboekt.

In 2012 besloot de Raad van Bestuur om EUR 1.633.359 goodwill af te boeken op basis van de impairment analyse in 2012, die een negatieve headroom van EUR 1,6 miljoen vertoonde.

Op basis van de impairment analyse van 2013 besloot de Raad van Bestuur dat geen verdere impairment boeking nodig was.

We verwijzen naar toelichting 1.3.5. waar bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot goodwill, immateriële en materiële vaste activa op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid worden getoetst.

#### i. Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen, belastingen en over te dragen opbrengsten

|                               | 2013             | 2012             | 2011             |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Voorziening voor vakantiegeld | 1.973.801        | 1.830.562        | 1.925.757        |
| Sociale schulden              | 1.984.647        | 3.125.288        | 1.769.097        |
| BTW schulden                  | 648.447          | 469.009          | 487.423          |
| Bedrijfsvoorheffing           | 848.779          | 793.403          | 751.874          |
| Toe te rekenen interesten     | 33.683           | 74.305           | 44.822           |
| Over te dragen opbrengsten    | 11.847           | 40.573           | 600.136          |
| Andere                        | 339.177          | 301.260          | 306.848          |
| <b>Totaal</b>                 | <b>5.840.381</b> | <b>6.634.400</b> | <b>5.885.957</b> |

De toe te rekenen interesten hebben betrekking op huidige bankleningen en bankschulden.

#### j. Bankleningen en financiële schulden

|                           | 2013       | 2012       | 2011       |
|---------------------------|------------|------------|------------|
| Gewaarborgde bankschulden | 13.101.279 | 13.201.277 | 22.958.191 |
| Financiële instellingen   | 1.200.078  | -          | 4.760.782  |
| Gefactorde vorderingen    | 11.901.201 | 13.201.277 | 18.197.408 |

De reële waarde van de financiële leningen en schulden bedraagt EUR 13.101.279 in 2013, EUR 13.201.277 in 2012 en EUR 22.958.191 in 2011.

Op 31 december 2013 beschikt de onderneming over EUR 12 miljoen kredietlijnen bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken.

Op 31 december 2012 beschikt de onderneming over EUR 12 miljoen kredietlijnen bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken.

Op 31 december 2011 beschikt de onderneming over EUR 10 miljoen kredietlijnen bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken.

Per eind 2013 was EUR 1.200.078, per eind 2012 was EUR 0 en per eind 2011 was EUR 4.760.782 van de kredietlijnen opgenomen bij de Belgische banken.

Al deze kredietlijnen zijn in Euro. De gemiddelde intrestvoet op deze kredietlijnen is gebaseerd op Euribor plus een marge van de banken die gebaseerd is op de ratio EBITDA (\*) en financiële schulden. Deze gemiddelde marge bedroeg 1,5 % in 2013, 1,75 % in 2012 en 2,5 % in 2011.

(\*) EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization = Bedrijfsresultaat + waardeverminderingen op voorraad, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen + voorzieningen voor risico's en kosten + afschrijvingen.

Ten gevolge van jaarlijkse herziening van de kredietbrieven, werden nieuwe brieven ontvangen van alle financiële instellingen. Op basis van deze kredietbrieven zijn de volgende garanties gegeven door de vennootschap:

- hypotheek op het gebouw van Connect Group NV en Connectsystems NV (Kampenhout) elk voor een waarde van EUR 785.860 bij één financiële instelling en voor EUR 550.000 bij twee andere financiële instellingen;
- hypotheek op het gebouw van Connect Group NV en Connectsystems NV (Kampenhout) elk voor een waarde van EUR 965.000 bij één financiële instelling en voor EUR 1.375.000 bij twee andere financiële instellingen;
- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connectsystems NV, Connectsystems International NV voor een totale waarde van EUR 10.000.000 bij één financiële instelling en voor EUR 5.500.000 bij twee andere financiële instellingen;
- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connectsystems NV, Connectsystems International NV voor een totale waarde van EUR 8.000.000 bij één financiële instelling en voor EUR 9.350.000 bij twee andere financiële instellingen;
- hypotheek op het gebouw van Connect Group Nederland BV voor een waarde van EUR 480.000 bij één financiële instelling en voor EUR 360.000 bij twee andere financiële instellingen.

Alle financiële instellingen bekomen de volgende garanties in pariteit met hun kredietlijnen:

- een 'Zessionsvertrag' en 'Raumsicherungsübereignungsvertrag' op Connect Group GmbH;
- een pand op de voorraden van Connect Group GmbH;
- een pand op de vorderingen en de voorraden van Connect Group Nederland BV;
- een pand op de overeenkomst met Barco;
- een pand op de factoring overeenkomsten met KBC Commercial Finance;
- een pand op de aandelen van Connect Group NV in Connectsystems Holding NV;
- een pand op de aandelen van Connect Systems Holding NV in Connectsystems NV;
- een pand op de aandelen van Connectsystems NV in Connectsystems International NV;
- subordiatie van een schuldvordering op Connectronics Romania SRL van EUR 2 miljoen door Connect Group NV in het voordeel van de banken.

Op basis van bovenvermelde kredietbrieven moeten volgende convenanten (2013) worden nageleefd op geconsolideerd niveau:

- Minimum solvabiliteitsratio (\*) van 25 % per 31 december 2013;
- de geconsolideerde kasstroom (\*\*) van de laatste 4 kwartalen dient gemiddeld genomen positief te zijn;
- maximum geconsolideerde leverage (\*\*\*) van 3;
- een geconsolideerd materieel eigen vermogen van EUR 14 miljoen.

Met uitzondering van de geconsolideerde leverage ratio werden de bankconvenanten gerespecteerd per december 2013. De groep heeft voor jaareinde een waiver ontvangen voor het niet respecteren van deze convenant.

Per 30 juni 2014 mag de leverage ratio niet hoger zijn dan 4 en per 31 december 2014 mag de leverage ratio niet hoger zijn dan 3. Op basis van het budget van 2014 verwacht het management het komende jaar te kunnen voldoen aan deze convenanten of in het geval dat één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

- (\*) gedefinieerd als materieel eigen vermogen / aangepast balanstotaal (materieel eigen vermogen = eigen vermogen + achtergestelde lening, verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa, aangepast balanstotaal = balanstotaal verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa, waarbij gelden op de bankrekeningen verrekend worden met financiële schulden op korte termijn en waarbij de uitgestelde belastingsactiva en passiva netto getoond worden).
- (\*\*) gedefinieerd als netto winst van de geconsolideerde periode + afschrijving van materiële en immateriële activa + afschrijving consolidatieverschillen.
- (\*\*\*) Gedefinieerd als total netto financiële schuld / EBITDA (total netto financiële schuld – lange en korte termijn schulden verminderd met liquide middelen en geldbeleggingen).

De groep sloot een factoring overeenkomst af met een financiële instelling in 2010. De overeenkomst is louter een financieringsovereenkomst zonder risico-overdracht of administratie op de factoring bedrijf. De gemiddelde financiering doorheen het jaar was beperkt tot 85 % van alle geaccepteerde vorderingen niet ouder dan 60 dagen vervallen. De financieringskost is gebaseerd op Euribor plus een vaste marge. De boekwaarde van de gefinancierde vorderingen bedraagt EUR 18.215.413 per eind 2013, EUR 17.794.195 per eind 2012 en EUR 25.100.019 per eind 2011.

#### k. Schulden op meer dan één jaar

|                                    | 2013             |                  | 2012             |                  | 2011             |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                    | Boekwaarde       | Reële waarde     | Boekwaarde       | Reële waarde     | Boekwaarde       | Reële waarde     |
| <b>Gewaarborgde schulden</b>       | <b>4.819.796</b> | <b>4.819.796</b> | <b>7.741.471</b> | <b>7.741.471</b> | <b>8.688.491</b> | <b>8.688.491</b> |
| Bankleningen                       | 4.521.824        | 4.521.824        | 7.270.867        | 7.270.867        | 8.688.491        | 8.688.491        |
| Financiële lease verplichtingen    | 297.972          | 297.972          | 470.603          | 470.603          | -                | -                |
| <b>Niet gewaarborgde schulden</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| Achtergestelde leningen            | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Totaal lange termijn schuld</b> | <b>4.819.796</b> | <b>4.819.796</b> | <b>7.741.471</b> | <b>7.741.471</b> | <b>8.688.491</b> | <b>8.688.491</b> |
| Min korte termijn gedeelte         | (2.244.890)      | (2.244.890)      | (2.263.903)      | (2.263.903)      | (2.438.491)      | (2.438.491)      |
| <b>Gedeelte lange termijn</b>      | <b>2.574.906</b> | <b>2.574.906</b> | <b>5.477.567</b> | <b>5.477.567</b> | <b>6.250.000</b> | <b>6.250.000</b> |

Opsplitsing van aflossingen per vervaldag:

Onderstaande tabellen geven de resterende contractuele aflossingen van de groep weer met betrekking tot de financiële schulden. De tabellen zijn opgesteld op basis van niet verdisconteerde kasstromen van de financiële schulden op basis van de vroegste datum waarop de groep de betaling zou moeten uitvoeren. De tabellen bevatten zowel interesten als voornaamste kasstromen.

| 2013        | Bankleningen<br>deel aflossingen | Bankleningen<br>deel interest | Totaal           | Financiële lease<br>aflossingen | Financiële lease<br>interest<br>betalingen | Totaal         |
|-------------|----------------------------------|-------------------------------|------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|----------------|
| 2015        | 1.847.343                        | 48.648                        | <b>1.895.991</b> | 114.871                         | 6.328                                      | <b>121.199</b> |
| 2016        | 249.721                          | 10.384                        | <b>260.105</b>   | 71.779                          | 1.907                                      | <b>73.686</b>  |
| 2017        | 247.948                          | 5.516                         | <b>253.464</b>   | 16.432                          | 174                                        | <b>16.605</b>  |
| 2018        | 26.812                           | 736                           | <b>27.548</b>    | -                               | -                                          | -              |
| 2019        | -                                | -                             | -                | -                               | -                                          | -              |
| Beyond 2019 | -                                | -                             | -                | -                               | -                                          | -              |

| <b>2012</b> | <b>Bankleningen<br/>deel aflossingen</b> | <b>Bankleningen<br/>deel intrest</b> | <b>Totaal</b>    |
|-------------|------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| 2014        | 2.405.343                                | 112.098                              | <b>2.517.442</b> |
| 2015        | 1.903.721                                | 59.075                               | <b>1.962.796</b> |
| 2016        | 401.984                                  | 15.710                               | <b>417.658</b>   |
| 2017        | 400.708                                  | 1.488                                | <b>402.196</b>   |
| 2018        | -                                        | -                                    | -                |
| Beyond 2018 | -                                        | -                                    | -                |

|             | <b>Bankleningen<br/>deel aflossingen</b> | <b>Bankleningen<br/>deel intrest</b> | <b>Totaal</b>  |
|-------------|------------------------------------------|--------------------------------------|----------------|
| 2014        | 149.968                                  | 23.251                               | <b>173.220</b> |
| 2015        | 127.666                                  | 6.571                                | <b>134.237</b> |
| 2016        | 71.780                                   | 1.907                                | <b>73.687</b>  |
| 2017        | 16.432                                   | 174                                  | <b>16.605</b>  |
| 2018        | -                                        | -                                    | -              |
| Beyond 2018 | -                                        | -                                    | -              |

| <b>2011</b> | <b>Financiële lease<br/>aflossingen</b> | <b>Financiële lease<br/>intrest<br/>betalingen</b> | <b>Totaal</b>    |
|-------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|
| 2013        | 2.150.000                               | 64.500                                             | <b>2.214.500</b> |
| 2014        | 2.150.000                               | 64.500                                             | <b>2.214.500</b> |
| 2015        | 1.650.000                               | 49.500                                             | <b>1.699.500</b> |
| 2016        | 150.000                                 | 4.500                                              | <b>154.500</b>   |
| 2017        | 150.000                                 | 4.500                                              | <b>154.500</b>   |
| Beyond 2017 | -                                       | -                                                  | -                |

Alle lange termijn schulden zijn uitgedrukt in Euro. De gemiddelde intrestvoet op de lange termijn leningen wordt elk kwartaal herzien en is gebaseerd op Euribor 3 maanden plus een marge van de banken tussen 0,8 % en 2,75 %. Er is geen verschil tussen de boekwaarde en de reële waarde van de lange termijn schulden.

De bankleningen op lange termijn zijn verzekerd door middel van een hypotheek op het gebouw van Connect Group NV en Connect Systems NV (Kampenhout). Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 1.3.7.j.

## I. Provisions

|                                                          | <b>Herstructurering</b> | <b>Pensioenen</b> | <b>Overige</b> | <b>Totaal</b>  |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Saldo op 31 december 2010</b>                         | <b>275.000</b>          | <b>204.244</b>    | <b>-</b>       | <b>479.244</b> |
| Verworven van derden                                     | -                       | -                 | -              | -              |
| Nieuwe voorzieningen geboekt in 2011                     | -                       | 3.352             | -              | 3.352          |
| Voorzieningen gebruikt in 2011                           | (275.000)               | (22.555)          | -              | (297.555)      |
| Voorzieningen teruggenomen in 2011                       | -                       | -                 | -              | -              |
| Voorzieningen gerelateerd aan de beëindigde activiteiten | -                       | -                 | -              | -              |
| <b>Saldo op 31 december 2011</b>                         | <b>-</b>                | <b>185.041</b>    | <b>-</b>       | <b>185.041</b> |
| Verworven van derden                                     | -                       | -                 | 30.314         | 30.314         |
| Nieuwe voorzieningen geboekt in 2012                     | 234.198                 | 143.603           | 2.302          | 380.103        |
| Voorzieningen gebruikt in 2012                           | (222.248)               | (29.641)          | (16.199)       | (268.088)      |
| Voorzieningen teruggenomen in 2012                       | -                       | -                 | -              | -              |
| Voorzieningen gerelateerd aan de beëindigde activiteiten | -                       | -                 | -              | -              |
| <b>Saldo op 31 december 2012</b>                         | <b>11.950</b>           | <b>299.003</b>    | <b>16.417</b>  | <b>327.370</b> |
| Verworven van derden                                     | -                       | -                 | -              | -              |
| Nieuwe voorzieningen geboekt in 2013                     | 13.500                  | 39.341            | -              | 52.841         |
| Voorzieningen gebruikt in 2013                           | (11.950)                | (48.178)          | -              | (60.128)       |
| Voorzieningen teruggenomen in 2013                       | -                       | -                 | (16.417)       | (16.417)       |
| Voorzieningen gerelateerd aan de beëindigde activiteiten | -                       | -                 | -              | -              |
| <b>Saldo op 31 december 2013</b>                         | <b>13.500</b>           | <b>290.166</b>    | <b>-</b>       | <b>303.666</b> |

Voorzieningen werden per 31 december 2013, 2012 en 2011 geboekt als schulden op korte termijn omdat verwacht wordt dat de kosten zullen worden opgelopen in het volgende boekjaar.



## m. Andere korte termijn schulden

|                                                | 2013           | 2012           | 2011           |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Ontvangen voorschotten op werken in uitvoering | 509.190        | 273.015        | 193.015        |
| Reële waarde van financiële instrumenten       | -              | -              | -              |
| Overname prijs Halin group (resterende balans) | -              | 625.000        | -              |
| Andere                                         | 12.314         | 5.981          | 1.436          |
| <b>Totaal</b>                                  | <b>521.504</b> | <b>903.996</b> | <b>194.451</b> |

Het resterende saldo in 2012 van EUR 625.000, met betrekking tot de acquisitieprijs van Halin Group, werd betaald tijdens het jaar.

## n. Eigen vermogen en rechten verbonden aan de aandelen

Per 31 december 2013 wordt het kapitaal vertegenwoordigd door 10.290.024 uitgegeven aandelen zonder nominale waarde.

Elke aandeelhouder is gemachtigd tot 1 stem per aandeel, onder voorbehoud van de specifieke beperkingen inzake stemrecht zoals deze vervat zijn in de statuten van de onderneming en de Belgische Vennootschappenwet, waartoe de beperkingen voor aandelen zonder stemrecht en de opheffing tot stemrecht van niet volstorte aandelen (op verzoek van de Raad van Bestuur) behoren.

Onder de Belgische Vennootschapswetgeving beslissen de aandeelhouders op de jaarlijkse Algemene Vergadering van de Aandeelhouders over de verdeling van de winsten en baseren zij zich hierbij op de laatste geauditeerde rekeningen van de onderneming. Dividenden kunnen in geld of in natura betaald worden. Er zijn geen wettelijke beperkingen voor het uitbetalen van een dividend.

De doelstellingen van de groep met betrekking tot management van kapitaal zijn:

- de hoedanigheid van de groep in going concern veiligstellen zodat het kan verdergaan met het creëren van rendementen voor aandeelhouders en winsten voor andere belanghebbenden;
- het nodige kapitaal creëren zodat de groeistrategie kan verdergaan;
- een voldoende rendement voor de aandeelhouders leveren door de producten en diensten evenredig te waarderen naargelang hun risiconiveau.

De groep brengt het bedrag van kapitaal in relatie tot het risico. De groep beheert de kapitaalstructuur en maakt aanpassingen binnen het licht van wijzigingen in economische omstandigheden en de risico-karakteristieken van de onderliggende activa. Om het kapitaal te behouden of aan te passen, kan de groep het bedrag van dividenden betaald aan aandeelhouders aanpassen, kapitaal aan de aandeelhouders terugbetalen, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om het bedrag aan schulden te reduceren.

De groep beheert het kapitaal op basis van een financiële ratio. Deze ratio wordt berekend als de netto financiële schuld ten opzichte van aangepast kapitaal. De netto financiële schuld wordt berekend als het totaal bedrag aan financiële schulden verminderd met liquide middelen en geld beleggingen. Aangepast kapitaal bevat alle componenten van het eigen vermogen (aandelenkapitaal, uitgiftepremies, minderheidsbelangen, niet uitgekeerde reserves en herwaarderingsmeerwaarden) exclusief de geaccumuleerde bedragen opgenomen in het eigen vermogen gerelateerd aan "cash flow hedges" en bevat sommige delen van achtergestelde schuld.

De strategie van de groep is de kapitaalratio goed te beheren om de toegang tot financiering aan een redelijke kost veilig te stellen.

De netto financiële schuld/aangepaste kapitaalsratio's van 31 december 2013, 2012 en 2011 waren als volgt:

|                                                    | 2013              | 2012              | 2011              |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Totaal financiële schuld                           | 17.921.075        | 20.942.747        | 31.646.682        |
| Min liquide middelen en geldbeleggingen            | (262.697)         | (1.089.110)       | (742.875)         |
| <b>Netto financiële schuld</b>                     | <b>17.658.378</b> | <b>19.853.637</b> | <b>30.903.807</b> |
| Totaal eigen vermogen                              | 26.294.432        | 26.212.567        | 23.199.221        |
| Plus achtergestelde schulden                       | -                 | -                 | -                 |
| <b>Aangepast kapitaal</b>                          | <b>26.294.432</b> | <b>26.212.567</b> | <b>23.199.221</b> |
| Netto financiële schuld/ aangepaste kapitaalsratio | 0,67              | 0,76              | 1,33              |

## o. Uitgestelde belastingen

Uitgestelde belastingen – activa en passiva worden in de balans voorgesteld als volgt:

|                                                                                        | 2013      | 2012      | 2011      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Uitgestelde belastingen activa                                                         | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 |
| Vaste activa aangehouden voor verkoop                                                  | -         | -         | -         |
| Uitgestelde belastingen passiva                                                        | -         | -         | -         |
| Schulden rechtstreeks toewijsbaar aan activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop | -         | -         | -         |

De componenten van de uitgestelde belastingen – activa en passiva zijn als volgt:

| 2013                                                                                                     | Openingsbalans   | Belastingen in resultatenrekening | Eind balans      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|------------------|
| <b>Uitgestelde belastingen - activa</b>                                                                  | <b>1.500.000</b> | <b>-</b>                          | <b>1.500.000</b> |
| - Overgedragen verliezen of overgedragen notionele interestaftrek van de geconsolideerde vennootschappen | 1.500.000        | -                                 | 1.500.000        |

Uitgestelde belastingen kunnen ontstaan in de volgende situaties:

- Immateriële vaste activa: versnelde fiscale afschrijvingen geven aanleiding tot een lagere fiscale basis dan de boekwaarde;
- Materiële vaste activa: versnelde fiscale afschrijvingen geven aanleiding tot een lagere fiscale basis dan de boekwaarde;
- Voorraden kunnen hoger gewaardeerd zijn dan de fiscaal aanvaarde waarde voortvloeiend uit de 'completed contract' methode gebruikt in de fiscale boeken;
- Voorzieningen opgenomen in de jaarrekening maar die fiscaal verworpen worden;
- Vennootschappen die verliezen rapporteren: uitgestelde belastingactiva worden erkend indien er voldoende (toekomstige) belastbare winsten tegenovergesteld kunnen worden.

Per jaareinde 2013 zijn er geen materiële verschillen voor deze hierboven beschreven rubrieken. Aldus werden er geen uitgestelde belastingen voor deze rubrieken geboekt.

De groep heeft niet erkende fiscale compenseerbare verliezen zonder vervaldatum voor EUR 46.800.000, EUR 45.500.000 en EUR 49.000.000 op respectievelijk 31 december 2013, 2012 en 2011 welke resulteren in niet erkende uitgestelde belastingactiva voor EUR 18.100.000, EUR 12.300.000 en EUR 14.670.000 op respectieve-

lijk 31 december 2013, 2012 en 2011. Verder heeft de groep minimaal niet erkende fiscale compenseerbare verliezen met vervaldatum voor EUR 7.200.000 op 31 december 2013 welke resulteren in niet erkende uitgestelde belastingsschulden voor EUR 1.300.000.

Tijdelijke verschillen in deelnemingen (niet uitgekeerde resultaten) bedragen bij benadering EUR 37.499.000, EUR 35.389.000 en EUR 34.780.000 op respectievelijk 31 december 2013, 2012 en 2011. Aangezien het de bedoeling van de groep is om deze winsten op een permanente basis te investeren worden hierop geen uitgestelde belastingsschulden voorzien.

#### p. Kosten van de verkopen

|                          | 2013               | 2012               | 2011               |
|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Materiaalkost            | 78.271.025         | 90.928.869         | 96.496.972         |
| Personeelskosten         | 24.690.359         | 26.418.903         | 24.166.314         |
| Afschrijvingen           | 2.721.273          | 3.314.961          | 3.353.236          |
| Herstelling en onderhoud | 572.688            | 789.075            | 519.209            |
| Overige                  | 3.802.439          | 3.969.323          | 3.153.650          |
| <b>Totaal</b>            | <b>110.057.784</b> | <b>125.421.130</b> | <b>127.689.381</b> |

#### q. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

|                  | 2013             | 2012             | 2011             |
|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Personeelskosten | 1.023.967        | 1.116.292        | 1.016.887        |
| Afschrijvingen   | 57.920           | 70.531           | 71.346           |
| Overige          | 174.828          | 171.408          | 150.062          |
| <b>Totaal</b>    | <b>1.256.715</b> | <b>1.358.231</b> | <b>1.238.295</b> |

#### r. Algemene en administratieve kosten

|                  | 2013             | 2012             | 2011             |
|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Personeelskosten | 4.095.868        | 4.465.167        | 4.067.546        |
| Afschrijvingen   | 57.921           | 70.531           | 71.346           |
| Erelonen         | 788.982          | 1.069.643        | 1.119.473        |
| Overige          | 1.353.628        | 1.216.332        | 1.128.385        |
| <b>Totaal</b>    | <b>6.296.399</b> | <b>6.821.673</b> | <b>6.386.750</b> |

Overige algemene en administratieve kosten bestaan hoofdzakelijk uit allerlei kantoorbenodigdheden, IT- en communicatiediensten en benodigdheden alsook algemene belastingen zoals onroerende voorheffing en gemeenschapsbelastingen.

#### s. Verkoopkosten

|                                     | 2013             | 2012             | 2011             |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Personeelskosten                    | 4.778.513        | 5.209.361        | 4.745.470        |
| Representatie en reiskosten         | 416.887          | 461.963          | 470.657          |
| Afschrijvingen                      | 57.921           | 70.531           | 71.346           |
| Transportkosten                     | 589.434          | 693.295          | 622.117          |
| Beurskosten, publiciteit en overige | 726.920          | 773.649          | 646.513          |
| <b>Totaal</b>                       | <b>6.569.675</b> | <b>7.208.799</b> | <b>6.556.103</b> |

#### t. Overige bedrijfsopbrengsten en overige bedrijfskosten

|                                      | 2013           | 2012           | 2011             |
|--------------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| Meerwaarde op verkoop vaste activa   | 166.067        | 134.454        | 127.395          |
| Overige                              | -              | 590.974        | -                |
| <b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>   | <b>166.067</b> | <b>725.428</b> | <b>127.395</b>   |
| Minderwaarde op verkoop vaste activa | 6.752          | 96.044         | 24.364           |
| Overige                              | 295.081        | -              | 1.434.578        |
| <b>Overige bedrijfskosten</b>        | <b>301.833</b> | <b>96.044</b>  | <b>1.458.942</b> |

De overige bedrijfskosten in 2011 bevatten voornamelijk de afschrijvingen van vorderingen. In 2012 werden de operationele opbrengsten beïnvloed door de betaling van EUR 550.000, van een vordering die volledig was afgeschreven in 2011. De overige bedrijfskosten bedragen EUR 295.081 in 2013 en bestaan vooral uit verdere betalingen ontvangen van deze klant en een afschrijving op een vordering voor een klant die zijn faillissement heeft ingediend.

#### u. Personeelskosten en gemiddeld aantal werknemers

|                          | 2013              | 2012              | 2011              |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Inhuur interim personeel | 928.804           | 1.427.517         | 2.360.477         |
| Lonen en salarissen      | 31.517.247        | 33.479.357        | 29.897.960        |
| Groepsverzekering        | 875.911           | 905.686           | 419.428           |
| Overige                  | 1.266.745         | 1.397.162         | 1.318.352         |
| <b>Totaal</b>            | <b>34.588.707</b> | <b>37.209.722</b> | <b>33.996.217</b> |

Het gemiddeld aantal werknemers van de groep bedroeg 1.643 in 2013 vergeleken met 1.790 in 2012 en 1.745 in 2011.

#### Groepsverzekering

De onderneming heeft een groepsverzekering van het type 'vaste bijdrage' (Defined Contribution) afgesloten voor bepaalde werknemers. De bijdragen variëren van 2 % tot 15 % van het salaris. De premies, die deels betaald worden door de werkgever en deels door de werknemer, worden berekend door een externe verzekeringsmaatschappij en de kosten worden opgenomen in de periode waarop zij betrekking hebben. De premies betaald voor deze groepsverzekering bedragen respectievelijk EUR 875.911, EUR 905.686 en EUR 375.612 per 31 december 2013, 2012 en 2011.

Op het einde van 2013, heeft de verzekeringsmaatschappij bevestigd dat aan het gegarandeerd rendement voldaan werd.

#### v. Depreciation charges, amortization charges

|                                                      | 2013             | 2012             | 2011             |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Materiële vaste activa                               | 2.380.173        | 2.887.604        | 2.910.321        |
| Kost van de verkopen                                 | 2.206.411        | 2.676.011        | 2.696.283        |
| Algemene en administratieve kosten                   | 57.921           | 70.531           | 71.346           |
| Verkoopkosten                                        | 57.921           | 70.531           | 71.346           |
| Kosten van onderzoek en ontwikkeling                 | 57.920           | 70.531           | 71.346           |
| Immateriële vaste activa                             | 514.862          | 638.951          | 656.953          |
| Kost van de verkopen                                 | 514.862          | 638.951          | 656.953          |
| <b>Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen</b> | <b>2.895.035</b> | <b>3.526.555</b> | <b>3.567.274</b> |

## w. Financiële opbrengsten en kosten

|                                      | 2013             | 2012               | 2011               |
|--------------------------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Intrestopbrengsten                   | 48.266           | 53.163             | 141.455            |
| Wisselkoersverschillen               | 190.011          | 164.282            | 232.605            |
| Andere                               | 75.060           | 17.794             | 44.596             |
| <b>Totaal financiële opbrengsten</b> | <b>313.337</b>   | <b>235.239</b>     | <b>418.656</b>     |
| Intrestkosten                        | 562.220          | 899.944            | 1.363.559          |
| Bankkosten                           | 193.861          | 284.335            | 305.444            |
| Wisselkoersverschillen               | 138.722          | 341.173            | 349.654            |
| <b>Totaal financiële kosten</b>      | <b>894.803</b>   | <b>1.525.452</b>   | <b>2.018.657</b>   |
| <b>Netto financieel resultaat</b>    | <b>(581.466)</b> | <b>(1.290.213)</b> | <b>(1.600.001)</b> |

## x. Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen worden berekend op de belastbare winst van de individuele ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen. De vennootschap erkent uitgestelde belastingen overeenkomstig IAS 12.

Inkomstenbelasting die werden opgenomen in de winst- en verlies-rekening:

|                                            | 2013           | 2012      | 2011           |
|--------------------------------------------|----------------|-----------|----------------|
| Inkomstenbelasting van het huidig boekjaar | -              | (13)      | (71)           |
| Inkomstenbelasting van het vorige boekjaar | (7.948)        | 55        | 305.385        |
| Uitgestelde belastingen                    | -              | -         | -              |
| <b>Totaal</b>                              | <b>(7.948)</b> | <b>42</b> | <b>305.314</b> |

In 2013, 2012 en 2011 werden er geen inkomstenbelasting opgenomen in andere elementen van het totaal resultaat.

De reconciliatie tussen de effectieve en de statutaire toepasbare belastingvoet is als volgt:

|                                                                                                                       | 2013         | 2012        | 2011        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|
| Winst/(verlies) voor belastingen                                                                                      | 89.813       | 3.034.413   | 3.429.748   |
| Effect van ondernemingen die verliezen rapporteren                                                                    | 3.534.189    | 3.126.875   | 1.322.533   |
| Inkomstenbelasting berekend aan 33,99%                                                                                | 1.231.798    | 2.094.222   | 1.615.300   |
| Effect van niet belastbare opbrengsten                                                                                | (689.187)    | (1.709.697) | (689.997)   |
| Verworpen uitgaven                                                                                                    | 161.496      | 536.284     | 277.360     |
| Notionele intrestaftrek                                                                                               | (380.493)    | (410.196)   | (132.735)   |
| Effect van gebruikte inkomstenbelastingsverliezen en compensaties niet opgenomen als uitgestelde belastingen (activa) | (315.666)    | (510.571)   | (1.069.857) |
| <b>Totaal</b>                                                                                                         | <b>7.948</b> | <b>(42)</b> | <b>(71)</b> |
| Effectieve intrestvoet                                                                                                | 0%           | 0%          | 0%          |

De uitgestelde belastingen die werden opgenomen, zijn het gevolg van tijdsverschillen in de erkenning van opbrengsten en kosten in de jaarrekening enerzijds en voor fiscale doeleinden anderzijds.

## y. Winst per aandeel

De winst per aandeel wordt berekend door het aandeel van de groep in de netto winst van de periode te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

|                                                                                                                             | 2013       | 2012        | 2011      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Netto winst/(verlies) van de voortgezette activiteiten                                                                      | 81.865     | (1.465.545) | 3.735.062 |
| Netto winst/(verlies) van het jaar                                                                                          | 81.865     | 3.034.455   | 3.735.062 |
| Gewogen gemiddelde aantal aandelen – basis                                                                                  | 10.290.024 | 10.290.024  | 9.140.846 |
| Winst per aandeel - basis/netto winst beschikbaar voor verdeling – voortgezette activiteiten                                | 0,01       | (0,14)      | 0,41      |
| Winst per aandeel - basis/netto winst beschikbaar voor verdeling – voortgezette plus beëindigde activiteiten                | 0,01       | 0,29        | 0,41      |
| Gewogen gemiddelde aantal aandelen na verwatering                                                                           | 10.290.024 | 10.290.024  | 9.140.846 |
| Winst per aandeel na verwatering/netto winst beschikbaar voor verdeling van de voortgezette activiteiten                    | 0,01       | (0,14)      | 0,41      |
| Winst per aandeel na verwatering/netto winst beschikbaar voor verdeling van de voortgezette plus de beëindigde activiteiten | 0,01       | 0,29        | 0,41      |

## z. Bedrijfscombinaties en beëindigde activiteiten

### Bedrijfscombinaties

Op 16 december 2011 maakten de aandeelhouders van Halin Group te Veldhoven (Nederland) en Connect Group bekend dat ze een overeenkomst hebben bereikt waarbij Connect Group 100 procent van de aandelen van Halin Group zal verwerven. De effectieve overdracht van de aandelen en afwikkeling vond plaats op 6 januari 2012 (de dag van verwerving).

### Verworven entiteiten

Halin Group bestaat uit of 4 vennootschappen: Halin Group BV, Halin Electronics BV, Halin Industrial Solutions BV en Halin Communication Technology BV. Halin Communication Technology BV zit niet in de overname. Net zoals Connect Group is Halin Group een electronica - mechatronica subcontractor, voornamelijk actief op de Nederlandse markt. Halin Group stelt ongeveer 120 mensen te werk in Veldhoven. Nederland en heeft een jaaromzet van ongeveer EUR 15 miljoen. De belangrijkste reden voor de overname heeft betrekking op de toekomstige marktontwikkeling in Nederland, omzetgroei en de verwachte synergieën.

De verworven entiteiten kunnen als volgt samengevat worden:

|                               | Hoeveelheid verworven stemrecht hebbende aandelen (%) |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Halin Group BV                | 100%                                                  |
| Halin Industrial Solutions BV | 100%                                                  |
| Halin Electronics BV          | 100%                                                  |

#### Overgedragen vergoeding

De overnameprijs is vastgelegd op EUR 1.100.000. De overnameprijs omvat niet de overnamegerelateerde kosten ten belope van EUR 50.000. Deze kosten werden erkend als kosten in 2012 en zijn geclassificeerd onder de overige kosten in de geconsolideerde resultatenrekening.

#### Reële waarde van verworven activa en passiva erkend op de verwervingsdatum

##### **Activa**

|                                |                  |
|--------------------------------|------------------|
| Liquide middelen               | 101.832          |
| Handelsvorderingen             | 3.112.543        |
| Overige vorderingen            | 94.335           |
| Voorraden                      | 3.255.578        |
| <b>Totaal vlottende activa</b> | <b>6.564.288</b> |
| Materiële vaste activa         | 670.899          |
| <b>Totaal vaste activa</b>     | <b>670.899</b>   |
| <b>Totaal activa</b>           | <b>7.235.187</b> |

##### **Passiva**

|                                                                                                           |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Financiële schulden                                                                                       | 3.087.395        |
| Financiële schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen                                    | 113.647          |
| Handelsschulden                                                                                           | 2.431.864        |
| Toegerekende kosten, over te dragen opbrengsten, schulden met betrekking tot bezoldigingen en belastingen | 628.726          |
| Voorzieningen                                                                                             | 25.434           |
| Overige schulden                                                                                          | 361.688          |
| <b>Totaal schulden op korte termijn</b>                                                                   | <b>6.648.754</b> |
| Financiële schulden op meer dan één jaar                                                                  | 1.019.793        |
| <b>Totaal schulden op lange termijn</b>                                                                   | <b>1.019.793</b> |
| <b>Totaal passiva</b>                                                                                     | <b>7.668.547</b> |

#### Goodwill ontstaan ten gevolge van de overname

|                                               |           |
|-----------------------------------------------|-----------|
| Overgedragen vergoeding                       | 1.100.000 |
| Reële waarde van de netto overgenomen activa  | (433.360) |
| Goodwill ontstaan ten gevolge van de overname | 1.533.360 |

De vergoeding betaald voor de bedrijfscombinatie omvat bedragen in verhouding tot het voordeel van de verwachte synergieën, omzetgroei en toekomstige marktontwikkeling.

Deze voordelen zijn niet afzonderlijk van goodwill erkend daar zij niet voldoen aan de opnamecriteria van identificeerbare immateriële vaste activa.

#### Netto kas uitstroom met betrekking tot de overname van een dochteronderneming per 31/12/2012

|                                 |           |
|---------------------------------|-----------|
| Overgedragen vergoeding         | 1.100.000 |
| Min liquide middelen            | 101.832   |
| Min resterend te betalen bedrag | 625.000   |
| = Netto kas uitstroom           | 373.168   |

#### Impact van de overname op het resultaat van de groep

De impact van de Halin Group overname op het resultaat van de groep is niet te meten aangezien de Halin Group vennootschappen al volledig geïntegreerd waren in Connect Group Nederland BV voor het einde van het jaar. Indien Halin Group onafhankelijk gebleven zou zijn, zou het resultaat zeker negatief geweest zijn.

#### **Beëindigde activiteiten**

In december 2012 werd een dading gesloten met de kopers van de automatiseringsactiviteit met betrekking tot hun contractuele verplichting om 50 procent van de gecorrigeerde winst van de overgenomen activiteit voor de periode 2010 - 2012 aan Connect Group te betalen. Ten gevolge van deze dading betaalde de koper aan Connect Group op 28 december 2012, EUR 4,5 miljoen als finaal akkoord voor deze contractuele verplichting en EUR 2 miljoen als betaling voor de uitstaande schuld aan Connect Group. De EUR 4,5 miljoen werd opgenomen als resultaat van de beëindigde automatiseringsactiviteit.

#### **aa. Rapportering per segment**

##### **Business segmenten**

Door de verkoop van de automatiseringsactiviteit blijft er slechts één segment, Contract Manufacturing, over.

##### **Geografische segmenten**

De groep opereert in hoofdzakelijk 4 geografische gebieden: België (hoofdzetel), Nederland, Duitsland en Frankrijk. De geografische spreiding ziet er als volgt uit:

|                | <b>2013</b>        |            | <b>2012</b>        |            | <b>2011</b>        |            |
|----------------|--------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|------------|
|                | In EUR             | In %       | In EUR             | In %       | In EUR             | In %       |
| België         | 50.589.611         | 40         | 59.445.719         | 42         | 71.151.276         | 48         |
| Nederland      | 45.791.633         | 37         | 54.143.203         | 38         | 41.504.911         | 28         |
| Duitsland      | 12.138.292         | 10         | 12.080.552         | 9          | 13.340.864         | 9          |
| Frankrijk      | 6.385.889          | 5          | 8.304.087          | 6          | 2.964.636          | 2          |
| Overige Europa | 10.082.193         | 8          | 7.664.875          | 5          | 19.270.137         | 13         |
| <b>Totaal</b>  | <b>124.987.618</b> | <b>100</b> | <b>141.638.435</b> | <b>100</b> | <b>148.231.824</b> | <b>100</b> |

De materiële en immateriële vaste activa van de groep per locatie is als volgt:

|               | <b>2013</b>       |            | <b>2012</b>       |            | <b>2011</b>       |            |
|---------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
|               | In EUR            | In %       | In EUR            | In %       | In EUR            | In %       |
| België        | 4.401.909         | 44         | 5.041.724         | 47         | 6.131.266         | 55         |
| Nederland     | 1.450.536         | 14         | 1.760.679         | 16         | 869.645           | 8          |
| Duitsland     | 260.476           | 3          | 275.383           | 3          | 343.444           | 3          |
| Tsjechië      | 1.031.015         | 10         | 1.015.094         | 9          | 1.036.572         | 9          |
| Roemenië      | 2.879.953         | 29         | 2.684.408         | 25         | 2.761.169         | 25         |
| <b>Totaal</b> | <b>10.023.889</b> | <b>100</b> | <b>10.777.288</b> | <b>100</b> | <b>11.142.096</b> | <b>100</b> |

##### **Informatie betreffende de grootste klanten**

Het bedrijf heeft één klant die instaat voor 13 % van de totale verkopen in 2013, 15,1 % in 2012 en voor 22,4 % in 2011. 10 klanten maken ongeveer 51,8 %, 52,8 % en 63,5 % uit van de netto verkopen van de groep van de voortgezette activiteit in respectievelijk 2013, 2012 en 2011. Naast deze 10 grootste klanten, dragen geen andere klanten voor 2 % of meer bij tot de totale netto verkopen van de groep. De 10 grootste bedragen aan handelsvorderingen voor één enkele klant bedragen ongeveer 53,4 % van de totale handelsvorderingen van de groep per 31 december 2013, terwijl dit 51,8 % was per 31 december 2012 en 65,1 % per 31 december 2011.

## ab. Juridische geschillen, onzekerheden en verbintenissen

Noch de onderneming, noch haar dochterondernemingen zijn momenteel het voorwerp van enige juridische procedure die een belangrijke negatieve impact op de geconsolideerde financiële positie kan of zou kunnen hebben.

## ac. Uitgegeven kapitaal en reserves

### Aandeelhoudersstructuur (per 31/12/2013)

| Soortnaam                             | Aantal uitgegeven | Aantal gedeclareerd            | %            |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------------------|--------------|
| Eigen vermogen                        | 10.290.024        | 7.088.573                      | 68,89 %      |
| <b>Naam aandeelhouder</b>             |                   |                                |              |
|                                       |                   | <b>Aantal gedeclareerd (*)</b> | <b>%</b>     |
| QuaeroQ cvba                          |                   | 2.214.971                      | 21,53 %      |
| Huub Baren (**)                       |                   | 2.166.155                      | 21,05 %      |
| LRM NV                                |                   | 1.870.786                      | 18,18 %      |
| Luc Switten                           |                   | 426.369                        | 4,14 %       |
| Het Beste Brood Holding SA (***)      |                   | 410.292                        | 3,99 %       |
| Overige onder de rapporteringsdrempel |                   | 3.201.451                      | 31,11 %      |
| <b>Totaal</b>                         |                   | <b>10.290.024</b>              | <b>100 %</b> |

(\*) Aandeelhouders die 3 % of meer aanhouden zijn verplicht om hun belangen bekend te maken.

(\*\*) + vennootschappen gecontroleerd door Huub Baren

(\*\*\*) vennootschap gecontroleerd door Guy van Dievoet

Gedurende 2013 zijn er geen wijzigingen geweest in de toegestane aandelen, gewone uitgegeven en volledig betaalde aandelen, uitgiftepremies of eigen aandelen.

## ad. Financiële instrumenten

### Categorieën van financiële instrumenten

|                                                                               | 2013              | 2012              | 2011              |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Leningen en debiteuren</b>                                                 |                   |                   |                   |
| Liquide middelen                                                              | 262.697           | 1.089.110         | 742.875           |
| Debiteuren                                                                    | 18.576.855        | 18.785.359        | 25.709.805        |
| <b>Totaal leningen en debiteuren</b>                                          | <b>18.839.552</b> | <b>19.874.469</b> | <b>26.452.680</b> |
| <b>Financiële schulden</b>                                                    |                   |                   |                   |
| Financiële schulden aan geamortiseerde kost                                   |                   |                   |                   |
| Bankleningen en bankschulden                                                  | 13.101.279        | 13.201.277        | 22.958.191        |
| Lange termijn schuld (inclusief korte termijn)                                | 4.819.796         | 7.741.470         | 8.688.491         |
| Toe te rekenen intrest                                                        | 33.683            | 74.305            | 44.822            |
| Handelsschulden                                                               | 18.661.704        | 16.209.969        | 19.868.464        |
| <b>TOTAAL financiële schulden aan geamortiseerde kost</b>                     | <b>36.616.462</b> | <b>37.227.621</b> | <b>51.559.968</b> |
| <b>Niet indekkings financiële derivaten</b>                                   |                   |                   |                   |
| Contante waarde van financiële derivaten                                      | -                 | -                 | -                 |
| <b>TOTAAL financiële derivaten niet aangewezen als indekkingsinstrumenten</b> | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>          |

## Objectieven inzake financieel risicomanagement

De Corporate Treasury functie op groepsniveau coördineert de toegang tot de binnenlandse en internationale financiële markten en houdt toezicht op en beheert de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de groep. Deze risico's bevatten het marktrisico (inclusief wisselkoersrisico en interestvoet risico), kredietrisico en liquiditeitsrisico.

De groep streeft ernaar het US Dollar wisselrisico te minimaliseren door middel van het gebruik van financieel afgeleide instrumenten om zodoende deze risico's in te perken.

De groep gaat geen engagementen aan met betrekking tot en drijft geen handel in financiële instrumenten, inclusief financiële derivaten, voor speculatieve doeleinden.

### Management inzake marktrisico

De activiteiten van de groep zijn hoofdzakelijk onderworpen aan het financieel risico dat gepaard gaat met veranderingen in de wisselkoers van vreemde valuta (zie toelichting A verder) en rentevoeten (zie toelichting B verder). De groep gebruikt soms financieel afgeleide middelen om het vreemde valuta risico op de US Dollar in te perken door optie contracten voor vreemde valuta te gebruiken. Risico's met betrekking tot vreemde valuta (risico's die voortvloeien uit transacties van activa en passiva van buitenlandse transacties in de rapporteringsmunt van de groep) die de kasstromen van de groep niet beïnvloeden worden niet ingedekt.

### A. Management van vreemde valuta risico's

De groep voert aankooptransacties uit in vreemde valuta. Als gevolg daarvan is de onderneming onderhevig aan wisselkoersfluctuaties. De blootstelling aan wisselkoersen wordt beheerd met behulp van goedgekeurde beleidsparameters waarbij alleen optiecontracten voor US Dollar worden gebruikt. In het kader van voornoemd effect, heeft de groep optiecontracten aangekocht en uitgeschreven, alsook termijncontracten aangegaan om US Dollars aan te kopen. De groep gebruikt geen afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan andere buitenlandse munten in te perken.

De boekwaarde van de buitenlandse munten op groepsniveau aangeduid als monetaire activa en passiva in buitenlandse munten (versus de functionele munteenheden van de rapporterende entiteit en inclusief financiële activa en passiva van verbonden ondernemingen) op de rapporteringsdag zijn als volgt:

|                | 2013      | 2012      | 2011      |
|----------------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Activa</b>  |           |           |           |
| GBP            | 425       | -         | -         |
| RON            | 220.396   | 151.953   | 70.218    |
| USD            | 107.126   | 32.456    | 156.667   |
| CZK            | 172.203   | 84.290    | 55.566    |
| <b>Passiva</b> |           |           |           |
| GBP            | 24.196    | 12.535    | 33.703    |
| JPY            | 5.813.676 | 1.185.022 | 5.585.054 |
| USD            | 2.631.329 | 1.873.322 | 4.122.516 |
| CZK            | 4.888.823 | 5.147.117 | 6.507.968 |
| RON            | 2.255.137 | 2.649.029 | 1.470.872 |
| CHF            | 21.749    | 117.091   | 7.783     |



## Sensitiviteitsanalyse op vreemde munten

De groep wordt hoofdzakelijk blootgesteld aan risico's met betrekking tot de US Dollar.

De bedrijfsactiviteiten omvatten voor meer dan 95% verkopen in Euro. De aankoop van grondstoffen wordt gedeeltelijk in US Dollar uitgevoerd. In 2013 kocht de onderneming voor EUR 17,6 miljoen US Dollar (10,7 % van de verkopen) aan grondstoffen. In 2012 kocht de onderneming voor ongeveer 24,1 miljoen USD (13,2 % van de verkopen) aan grondstoffen. In 2011 kocht de onderneming voor ongeveer 23,6 miljoen USD (11,5 % van de verkopen) aan grondstoffen. Deze aankopen zijn hoofdzakelijk bestemd voor elektronische componenten. De impact op de toekomstige jaarrekening van een toename of afname van 10 % van de US Dollar ten opzichte van de Euro is moeilijk te meten en onvoorspelbaar voor de volgende redenen:

- Prijszetting voor klanten is gebaseerd op de US Dollar / Euro wisselkoers op het moment dat het contract onderhandeld wordt. Kenmerkend hierbij is dat prijzen voor een periode van één jaar onderhandeld worden;
- Klantencontracten omvatten geregeld clausules waarbij een Euro prijsaanpassing is toegestaan ingeval de impact van de US Dollar de kostprijs van het product verandert met een bepaald percentage;
- Tijdens de levensduur van een product kan de prijs veranderen (inclusief de impact van US Dollar / Euro effecten) als gevolg van een kleine verandering / herziening van het product;
- De onderneming verkoopt verscheidene duizenden producten met elk een eigen levensduur, lanceerdatum en herziening van prijzen.

De combinatie van al deze elementen heeft tot gevolg dat de impact van de US Dollar / Euro wisselkoers onvoorspelbaar wordt. De impact zal altijd beperkt blijven tot de percentiel beweging van US Dollar / Euro wisselkoers op de totale US Dollar aankopen in beide richtingen. Desalniettemin kan het een materiële impact hebben op de financiële prestatie van de onderneming.

De sensitiviteitsanalyse zoals hieronder weergegeven, geeft de sensitiviteit van een 10% verandering in de wisselkoers van de US Dollar weer en dit enkel voor het openstaand bedrag aan US Dollars per jaareinde. Deze sensitiviteitsanalyse omvat de leningen bij derden, alsook leningen voor buitenlandse operaties binnen de groep waarbij de munteenheid van de lening een andere munt omvat dan de munt van de leninggever en de leningnemer. Een positief cijfer in onderstaande tabel verwijst naar een toename in de winst waarbij de EUR sterker wordt ten opzichte van de USD.

| Wisselkoersimpact USD | 2013    | 2012    | 2011    |
|-----------------------|---------|---------|---------|
|                       | EUR     | EUR     | EUR     |
| Winst of verlies      | 166.393 | 126.839 | 278.640 |

## Optiecontracten voor vreemde munten

De groep heeft geen indekkingscontracten lopende per 31 december 2013, 2012 en 2011.

## B. Rentevoetrisico en sensitiviteitsanalyse

De groep is onderworpen aan het rentevoetrisico doordat entiteiten van de groep middelen ontfangen tegen variabele rentevoeten (in de meeste gevallen Euribor plus bankiersmarge). Het effect van een verandering van 1 % in de rentevoet op de jaarrekening bedraagt ongeveer EUR 180.000 op basis van de totale uitstaande financiële schuld van EUR 18 miljoen per

31 december 2013. Voor 2012 zou een verandering van 1 % in de rentevoet bij benadering EUR 210.000 bedragen op basis van een totale uitstaande financiële schuld van EUR 21 miljoen per 31 december 2012. Voor 2011 zou een verandering van 1 % in de rentevoet bij benadering EUR 290.000 bedragen op basis van een totale uitstaande financiële schuld van EUR 29 miljoen per 31 december 2011. Een stijging in de rentevoeten zou leiden tot daling van het nettoresultaat van de onderneming. Een sensitiviteit in de rentevoet zou geen significante impact hebben op het eigen vermogen.

Tijdens het jaar heeft de groep een "interest rate cap" overeenkomst afgesloten van 1% op EURIBOR 1M om haar blootstelling ten opzichte van het rentevoet risico te limiteren. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 3 jaar voor een totaal uitstaande schuld van EUR 15 miljoen. Per jaareinde, heeft de groep de marktwaarde van de "interest rate cap" geëvalueerd. De marktwaarde is niet geboekt in de resultatenrekening aangezien de impact op de financiële staten als immaterieel beschouwd wordt.

## Kredietrisicomanagement

Kredietrisico houdt het risico in dat een tegenpartij niet meer in staat is zijn contractuele verplichtingen na te komen wat zou resulteren in een financieel verlies voor de groep. De groep gebruikt publiek beschikbare informatie en eigen handelsrapporten voor de waardering van hun belangrijkste afnemers. Het groepsrisico wordt continu opgevolgd.

Het maximale niveau van kredietrisico kan uitgesplitst worden als volgt:

|                                       | 2013              | 2012              | 2011              |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Leningen en vorderingen               |                   |                   |                   |
| Liquide middelen en aanverwanten      | 262.697           | 1.089.110         | 742.875           |
| Handelsdebiteuren                     | 18.576.855        | 18.785.359        | 27.709.805        |
| <b>TOTAAL leningen en vorderingen</b> | <b>18.395.552</b> | <b>19.874.469</b> | <b>28.452.680</b> |

Het belangrijkste voor kredietrisicomanagement zijn de handelsdebiteuren (zie toelichting 1.3.7. b) voor een bedrag van EUR 18.576.855, EUR 18.785.359 en EUR 27.709.805 per respectievelijk 31 december 2013, 2012 en 2011.

De onderneming heeft één afnemer die 13 % van de totale omzet vertegenwoordigt. 10 afnemers vertegenwoordigen 51,8 % van de totale omzet. We verwijzen naar toelichting 1.3.7.b voor een ouderdomsanalyse van de handelsdebiteuren en bespreking van de dubieuze debiteuren.

De onderneming volgt haar klanten van zeer nabij op om het kredietrisico te monitoren. De klanten bestaan enerzijds uit wereldwijde internationale elektronica productie entiteiten waarvoor op kwartaalbasis financiële gegevens beschikbaar zijn en waaraan kredietratings worden toegekend door internationale kredietrating agentschappen en anderzijds uit lokale elektronica productie entiteiten waarvoor geen expliciete kredietratings bestaan. Voor deze klanten volgt het bedrijf de business van de klant van zeer nabij op om zo potentiële kredietrisico's op voorhand vast te stellen. Als productie partner van deze entiteiten zijn er adequate controles voorhanden om dit kredietrisico te beheren. Het bedrijf doet geen beroep op een kredietverzekeraar.

De groep bezit geen enkel zakelijk onderpand op hun financiële vaste activa.

## Liquideitsrisicomanagement

De onderneming heeft kredietlijnen bij haar bankiers ter waarde van EUR 12 miljoen (gemiddeld EUR 6,3 miljoen van deze kredietlijnen werd gebruikt) en verkreeg voor haar handelsvorderingen een factoring financiering (gemiddeld 85 % van de aanvaarde factorvorderingen wordt gefinancierd) voor haar behoefte aan werkkapitaal (zie toelichting 1.3.7. j). De kredietlimieten zijn in principe jaarlijks vernieuwbaar. We verwijzen naar toelichting 1.3.7. k voor een uitsplitsing van de langetermijnschuldverplichtingen.

Een uitsplitsing van de kasstromen van alle financiële aflossingsverplichtingen is als volgt:

| 2013    | Financiële aflossingsverplichtingen |
|---------|-------------------------------------|
| Huidig  | 34.349.846                          |
| 2015    | 2.017.191                           |
| 2016    | 333.792                             |
| 2017    | 270.069                             |
| 2018    | 27.548                              |
| 2019    | -                                   |
| Na 2019 | -                                   |

| 2012    | Financiële aflossingsverplichtingen |
|---------|-------------------------------------|
| Huidig  | 32.112.886                          |
| 2014    | 2.517.442                           |
| 2015    | 1.962.796                           |
| 2016    | 417.658                             |
| 2017    | 402.196                             |
| 2018    | -                                   |
| Na 2018 | -                                   |

| 2011    | Financiële aflossingsverplichtingen |
|---------|-------------------------------------|
| Huidig  | 45.690.918                          |
| 2013    | 2.214.500                           |
| 2014    | 2.214.500                           |
| 2015    | 1.699.500                           |
| 2016    | 154.500                             |
| 2017    | 154.500                             |
| Na 2017 | -                                   |

## Waardering tegen reële waarde

IFRS 7 vereist een overzicht van de financiële instrumenten die gewaardeerd worden tegen reële waarde na initiële opname, gegroepeerd in niveaus 1 tot 3, volgens de mate waarin de reële waarde kan vastgesteld worden:

- Niveau 1 zijn deze afgeleid van genoteerde (niet bijgestelde) prijzen op actieve markten voor identieke activa en passiva;
- Niveau 2 zijn deze afgeleid van andere elementen dan de genoteerde prijzen op niveau 1, en die vast te stellen zijn voor activa en passiva, ofwel direct (dit betekent aan de hand van de prijzen), ofwel indirect (dit wil zeggen afgeleid van de prijzen); en
- Niveau 3 zijn afgeleid van waarderingstechnieken waaronder inputs voor activa en passiva die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens (niet-waarneembare inputs).

Er zijn geen financiële activa die gewaardeerd worden tegen reële waarde op niveau 1, 2 of 3.

## ae. Verbintenissen

Aan het einde van 2013 heeft de onderneming voor EUR 17,1 miljoen openstaande aankooporders bij leveranciers (EUR 17,9 miljoen in 2012 en EUR 21 miljoen in 2011). Deze aankopen zijn gebaseerd op vaste verkooporders of prognoses ontvangen van de klanten. De klanten zijn dus verplicht om deze componenten te kopen. Het uiteindelijke risico van deze aankooporders ligt bij de klanten van Connect Group.

Aan het einde van 2013 heeft Connect groep een verbintenis voor ongeveer EUR 1 miljoen voor de aankoop van een nieuwe productielijn. In het begin van 2014 werd de financiële lease-overeenkomst voor die productielijn afgesloten.

## af. Transacties met aanverwante partijen

In 2013 zijn er geen transacties met aanverwante partijen.

Op 2 maart 2010 werd de verkoop van de automatiseringsactiviteit aan de vroegere oprichters Huub Baren en Vladimir Dobosch definitief afgesloten. Huub Baren en Vladimir Dobosch zijn aandeelhouders van Connect Group en waren beiden op het ogenblik van de verkoop bestuurders van Connect Group. Vladimir Dobosch is geen bestuurder meer in Connect Group na het afsluiten van de transactie. Bij deze transactie werden alle voorwaarden op het vlak van vennootschapsrecht gerespecteerd. Ten gevolge van deze transactie had de vennootschap per 31 december 2011 nog een bruto vordering van EUR 2.000.000 op een vennootschap gecontroleerd door Huub Baren.

In december 2012 werd een dading gesloten met de kopers van de automatiseringsactiviteit met betrekking tot hun contractuele verplichting om 50 procent van de gecorrigeerde winst van de overgenomen activiteit voor de periode 2010 - 2012 aan Connect Group te betalen. Ten gevolge van deze dading betaalde de koper aan Connect Group op 28 december 2012, EUR 4,5 miljoen als finaal akkoord voor deze contractuele verplichting en EUR 2 miljoen als betaling voor de uitstaande schuld aan Connect Group. De EUR 4,5 miljoen werd opgenomen als resultaat van de beëindigde automatiseringsactiviteit.

Verder waren er geen transacties met aanverwante partijen in 2012.

Connect Group verkocht goederen voor EUR 547.233 in 2010 en voor EUR 207.338 in 2011 aan Electronic Network groep. Huub Baren, bestuurder en aandeelhouder van Connect Group, is tevens de hoofdaandeelhouder van Electronic Network groep. Deze verkopen betreffen verkopen in de normale uitoefening van de activiteiten. De Raad van Bestuur heeft de aard en karakter van deze verkopen geanalyseerd en besloten dat zij beschouwd konden worden als normale zakelijke transacties en voldoen aan marktconforme voorwaarden. Op datum van 12 december 2011 heeft Huub Baren ontslag genomen uit de Raad van Bestuur. Vanaf die datum worden transacties met EN of vennootschappen verbonden met Huub Baren door de Raad van Bestuur niet langer beschouwd als verbonden partijen.

In 2010 gaf de groep een achtergestelde converteerbare lening uit van EUR 5 miljoen waarop de volgende leden van de Raad van Bestuur en management intekenden:

| Naam             | Bedrag in EUR    | Aantal     |
|------------------|------------------|------------|
| Luc Switten      | 250.000          | 20         |
| LRM NV           | 925.000          | 74         |
| Stokklynx BVBA   | 250.000          | 20         |
| Hugo Ciroux      | 100.000          | 8          |
| Flor Peersman    | 100.000          | 8          |
| Herman Struiwigh | 50.000           | 4          |
| Marcel Teughels  | 250.000          | 20         |
| <b>Totaal</b>    | <b>1.925.000</b> | <b>154</b> |

Na de bekendmaking van de jaarcijfers 2010 (eind maart 2011) hebben alle obligatiehouders van Connect Group, die in april 2010 hadden ingetekend op de achtergestelde lening met warranten van EUR 5 miljoen, besloten om hun obligaties om te zetten in aandelen. Deze omzetting gaf aanleiding tot de uitgifte van 3.355.600 nieuwe aandelen met dezelfde rechten als de bestaande aandelen waardoor het totaal aantal uitgegeven aandelen 10.290.024 bedraagt. Deze omzetting is uitgevoerd op 5 mei 2011.

#### Vergoedingen Raad van Bestuur en management

De totale vergoedingen aan de leden van de Raad van Bestuur en het management bedragen EUR 1.164.845 in 2013, EUR 1.313.012 in 2012 en EUR 1.224.124 in 2011. Het aantal aandelen gehouden door leden van de Raad van Bestuur bedroeg 3.051.632 in 2013 en 2012 en 4.828.228 in 2011. Er werden geen warranten gehouden door leden van de Raad van Bestuur in 2013, 2012 en 2011.

#### ah. Operationele huurovereenkomsten

| Locatie                  | Juridische entiteit                                           | Huur-overeenkomst<br>Begindatum | Huur-overeenkomst<br>Einddatum | Datum<br>Herziening | Jaarlijkse<br>Huurprijs | Oppervlakte<br>(m²) |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|
| <b>België</b>            | Connect Group NV<br>Frankrijklaan 18-22, 8970 Poperinge       | 01/01/2007                      | 31/12/2015                     | 1/1/2011            | 275.082                 | 10.365              |
| <b>Duitsland</b>         | Connect Group GmbH<br>Siemensstr. 11, 72636 Frickenhausen     | 01/11/2000                      | 31/12/2015                     | -                   | 194.904                 | 4.320               |
| <b>Roemenië</b>          | Connectronics Romania SRL<br>Soseaua Borsului 40, 3700 Oradea | 01/01/2008                      | 31/12/2022                     | -                   | 674.664                 | 15.400              |
| <b>Tsjechië</b>          | Connectronics sro,<br>Billundská 2756, 272 01 Kladno          | 01/01/2007                      | 01/01/2017                     | 1/1/2012            | 263.753                 | 5.284               |
| <b>Nederland</b>         | Connect Group Nederland BV<br>De Run 4281, 5503 LM Veldhoven  | 01/03/2000                      | 31/08/2020                     | 06/08/2009          | 726.493                 | 5.763               |
| <b>IT infrastructuur</b> |                                                               | 01/12/2012                      | 30/11/2017                     | 01/12/2015          | 168.612                 |                     |

#### Betalingen erkend als een kost

|                                       | 2013             | 2012             | 2011             |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Minimum lease betalingen              | 2.300.412        | 2.082.866        | 1.342.783        |
| Voorwaardelijke leasebetalingen       | -                | -                | -                |
| Ontvangen onder-leasing<br>betalingen | (84.253)         | (75.154)         | -                |
| <b>Totaal</b>                         | <b>2.216.159</b> | <b>2.007.712</b> | <b>1.342.783</b> |

De vergoedingen van de bestuurders en het management tijdens het jaar waren als volgt:

|                                   | 2013             | 2012             | 2011             |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Korte termijn voordelen           | 1.164.845        | 1.313.012        | 1.224.124        |
| Vergoeding na uitdiensttreding    | -                | -                | -                |
| Overige lange termijn voordelen   | -                | -                | -                |
| Op aandelen gebaseerde betalingen | -                | -                | -                |
| <b>Totaal</b>                     | <b>1.164.845</b> | <b>1.313.012</b> | <b>1.224.124</b> |

#### ag. Audit en non-audit vergoedingen betaald aan de Commissaris

Overeenkomstig de wet van 20 juli 2006, artikel 101, vindt u hieronder een samenvatting van de audit en de non-audit vergoedingen van de commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren, en van de firma's waarmee de commissaris een professionele samenwerking heeft.

| Audit vergoeding (geconsolideerd) | 2013    | 2012    | 2011    |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|
| Overeengekomen vergoeding         | 143.110 | 140.285 | 136.200 |

| Non-audit vergoedingen (geconsolideerd)                          | 2013          | 2012          | 2011          |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Fiscaal advies                                                   | 20.968        | 45.895        | 70.264        |
| Andere non-audit diensten                                        | 11.925        | 20.344        | 24.269        |
| Wettelijke opdrachten                                            | -             | 3.000         | 2.500         |
| Due diligence diensten (welke niet vallen onder de 1-op-1 regel) | -             | -             | -             |
| <b>Totaal non-audit vergoedingen</b>                             | <b>32.893</b> | <b>69.239</b> | <b>97.033</b> |

|                                           | 2013              | 2012              | 2011              |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Niet later dan 1 jaar                     | 2.303.508         | 2.085.765         | 1.355.687         |
| Later dan 1 jaar en niet later dan 5 jaar | 7.820.376         | 7.152.071         | 4.959.140         |
| Later dan 5 jaar                          | 3.857.648         | 5.813.691         | 4.392.864         |
| <b>Totaal</b>                             | <b>13.981.532</b> | <b>15.051.528</b> | <b>10.707.691</b> |

## 2. ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Overeenkomstig artikel 105 van het Wetboek van Vennootschappen bevat dit jaarverslag het verslag van de raad van bestuur (zie pg 26), de opinie van de commissaris en een verkorte versie van de enkelvoudige statutaire jaarrekening van Connect Group NV.

Het verslag van de raad van bestuur, de opinie van de commissaris en de volledige jaarrekening van Connect Group NV zijn kosteloos ter beschikking op de maatschappelijke zetel van de onderneming.

### 2.1 Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2013

Aan de aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. De jaarrekening omvat de balans op 31 december 2013 en de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum, alsmede een overzicht van de waarderingsregels en andere toelichtingen.

#### Verslag over de jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Connect Group NV ("de vennootschap"), opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 93.582 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 2.903 (000) EUR.

#### **Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

#### **Verantwoordelijkheid van de commissaris**

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne

controle van de vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

#### **Oordeel zonder voorbehoud**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Connect Group NV een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2013, en van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### **Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Behalve voor wat betreft het niet tijdig neerleggen van de jaarrekening en het verslag van de Raad van Bestuur voor het boekjaar afgesloten per 31 december 2012 bij de Nationale Bank van België, conform artikel 98 van het Wetboek van Vennootschappen, dienen wij u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van Vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Diegem, 25 maart 2014

De commissaris

#### **DELOITTE Bedrijfsrevisoren**

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Gert Vanhees

## 2.2 Verkorte vorm van de enkelvoudige financiële staten (in EUR)

### 1. BALANS

|                                                            | 2013              | 2012               |
|------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                              |                   |                    |
| <b>VASTE ACTIVA</b>                                        | <b>63.377.417</b> | <b>64.006.672</b>  |
| <b>I.OPRICHTINGSKOSTEN</b>                                 | -                 | -                  |
| <b>II.IMMATERIELE VASTE ACTIVA</b>                         | <b>534.558</b>    | <b>870.118</b>     |
| <b>III.MATERIELE VASTE ACTIVA</b>                          | <b>986.859</b>    | <b>1.242.599</b>   |
| A. Terreinen en gebouwen                                   | 251.407           | 286.268            |
| B. Installaties, machines en uitrusting                    | 236.394           | 389.327            |
| C. Meubilair en rollend materieel                          | 96.944            | 114.256            |
| D. Leasing en soortgelijke rechten                         | 194.614           | 252.748            |
| E. Overige materiële activa                                | 200.000           | 200.000            |
| F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen                  | 7.500             | -                  |
| <b>IV.FINANCIELE VASTE ACTIVA</b>                          | <b>61.856.000</b> | <b>61.893.955</b>  |
| A. Verbonden ondernemingen                                 | 61.856.000        | 61.856.000         |
| 1.Deelnemingen                                             | 61.856.000        | 61.856.000         |
| 2.Vorderingen                                              | -                 | -                  |
| B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | -                 | -                  |
| 1. Deelnemingen                                            | -                 | -                  |
| 2. Vorderingen                                             | -                 | -                  |
| C. Andere financiële vaste activa                          | -                 | 37.955             |
| 1.Aandelen                                                 | -                 | -                  |
| 2.Vorderingen en borgtochten in contanten                  | -                 | 37.955             |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                                    | <b>30.204.937</b> | <b>37.993.292</b>  |
| <b>V.VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR</b>                  | <b>800.000</b>    | -                  |
| A.Handelsvorderingen                                       | -                 | -                  |
| B. Overige vorderingen                                     | 800.000           | -                  |
| <b>VI.VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING</b>          | <b>3.256.013</b>  | <b>5.028.362</b>   |
| A.Voorraden                                                | 3.256.013         | 5.028.362          |
| 1.Grond- en hulpstoffen                                    | 1.613.285         | 2.887.422          |
| 2.Goederen in bewerking                                    | 856.085           | 727.063            |
| 3.Gereed product                                           | 786.643           | 1.413.877          |
| 4.Handelsgoederen                                          | -                 | -                  |
| 5.Onroerende goederen bestemd voor verkoop                 | -                 | -                  |
| 6.Vooruitbetalingen                                        | -                 | -                  |
| B.Bestellingen in uitvoering                               | -                 | -                  |
| <b>VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>            | <b>26.039.843</b> | <b>28.125.878</b>  |
| A. Handelsvorderingen                                      | 13.249.343        | 16.121.477         |
| B. Overige beleggingen                                     | 12.790.500        | 12.004.401         |
| <b>VIII.GELDBELEGGINGEN</b>                                | -                 | -                  |
| A. Eigen aandelen                                          | -                 | -                  |
| B. Overige beleggingen                                     | -                 | -                  |
| <b>IX.LIQUIDE MIDDELEN</b>                                 | <b>23.644</b>     | <b>4.691.505</b>   |
| <b>X.OVERLOPENDE REKENINGEN</b>                            | <b>85.437</b>     | <b>147.547</b>     |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                                       | <b>93.582.354</b> | <b>101.999.964</b> |



|                                                                | 2013                | 2012               |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>PASSIVA</b>                                                 |                     |                    |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>                                          | <b>31.466.166</b>   | <b>34.369.606</b>  |
| <b>I.KAPITAAL</b>                                              | <b>637.981</b>      | <b>637.981</b>     |
| A. Geplaatst kapitaal                                          | 637.981             | 637.981            |
| B. Niet opgevraagd kapitaal                                    | -                   | -                  |
| <b>II.UITGIFTEPREMIES</b>                                      | <b>42.844.439</b>   | <b>42.844.439</b>  |
|                                                                | -                   | -                  |
| <b>III.HERWAARDERINGSMEERWAARDEN</b>                           | -                   | -                  |
|                                                                | -                   | -                  |
| <b>IV.RESERVES</b>                                             | <b>42.993</b>       | <b>42.993</b>      |
| A. Wettelijke reserve                                          | 42.993              | 42.993             |
| B. Onbeschikbare reserves                                      | -                   | -                  |
| 1. Voor eigen aandelen                                         | -                   | -                  |
| 2. Andere                                                      | -                   | -                  |
| C. Belastingvrije reserves                                     | -                   | -                  |
| D. Beschikbare reserves                                        | -                   | -                  |
| <b>V.OVERGEDRAGEN WINST/VERLIES</b>                            | <b>(12.059.247)</b> | <b>(9.155.807)</b> |
| <b>VI.KAPITAALSUBSIDIES</b>                                    | -                   | -                  |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>                | <b>290.166</b>      | <b>299.003</b>     |
| <b>VII. A. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN</b>           | <b>290.166</b>      | <b>299.003</b>     |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen                   | 290.166             | 299.003            |
| 2. Belastingen                                                 | -                   | -                  |
| 3. Grote herstellings- en onderhoudswerken                     | -                   | -                  |
| 4. Overige risico's en kosten                                  | -                   | -                  |
| <b>B. UITGESTELDE BELASTINGEN</b>                              | -                   | -                  |
| <b>SCHULDEN</b>                                                | <b>61.826.022</b>   | <b>67.331.355</b>  |
| <b>VIII.SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR</b>                      | <b>39.797.527</b>   | <b>43.225.138</b>  |
| A. Financiële schulden                                         | 39.797.527          | 43.225.138         |
| 1. Achtergestelde leningen                                     | -                   | -                  |
| 2. Niet-achtergestelde leningen                                | -                   | -                  |
| 3. Leasingschulden en soortgelijke schulden                    | 137.527             | 195.138            |
| 4. Kredietinstellingen                                         | 1.560.000           | 3.580.000          |
| 5. Overige leningen                                            | 38.100.000          | 39.450.000         |
| B. Handelsschulden                                             | -                   | -                  |
| 1. Leveranciers                                                | -                   | -                  |
| 2. Te betalen wissels                                          | -                   | -                  |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                 | -                   | -                  |
| D. Overige schulden                                            | -                   | -                  |
| <b>IX.SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>                     | <b>20.843.023</b>   | <b>22.856.887</b>  |
| A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | 2.077.611           | 2.075.739          |
| B. Financiële schulden                                         | 12.635.856          | 13.567.949         |
| 1. Kredietinstellingen                                         | 6.385.856           | 7.317.949          |
| 2. Overige leningen                                            | 6.250.000           | 6.250.000          |
| C. Handelsschulden                                             | 4.061.776           | 4.253.569          |
| 1. Leveranciers                                                | 4.061.776           | 4.253.569          |
| 2. Te betalen wissels                                          | -                   | -                  |
| D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                 | 121.837             | 105.087            |
| E. Schulden mbt. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten  | 1.945.943           | 2.854.543          |
| 1. Belastingen                                                 | 310.392             | 325.935            |
| 2. Bezoldigingen en sociale lasten                             | 1.635.551           | 2.528.608          |
| F. Overige schulden                                            | -                   | -                  |
| <b>X.OVERLOPENDE REKENINGEN</b>                                | <b>1.185.472</b>    | <b>1.249.330</b>   |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>                                          | <b>93.582.354</b>   | <b>101.999.964</b> |

## 2. RESULTATENREKENING

|                                                                                                                  | 2013               | 2012              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>I.BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>                                                                                     | <b>51.116.581</b>  | <b>70.845.069</b> |
| A. Omzet                                                                                                         | 51.061.724         | 68.678.937        |
| B. Wijziging in voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering                   | (498.211)          | (18.243)          |
| C. Geproduceerde vaste activa                                                                                    | -                  | -                 |
| D. Andere bedrijfsopbrengsten                                                                                    | 553.068            | 2.184.375         |
| <b>II.BEDRIJFSKOSTEN</b>                                                                                         | <b>52.660.803</b>  | <b>68.438.428</b> |
| A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen                                                                        | 37.171.457         | 52.572.669        |
| 1. Inkopen                                                                                                       | 35.896.602         | 52.440.442        |
| 2. Wijziging in de voorraad                                                                                      | 1.274.855          | 132.227           |
| B. Diensten en diverse goederen                                                                                  | 4.041.424          | 4.140.592         |
| C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                                                                   | 10.354.656         | 11.195.934        |
| D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten                                                   | 814.637            | 1.199.538         |
| E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen                           | 213.460            | (848.635)         |
| F. Voorzieningen voor risico's en kosten                                                                         | (8.836)            | 113.961           |
| G. Andere bedrijfskosten                                                                                         | 74.006             | 64.369            |
| H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten                                                       | -                  | -                 |
| <b>III.BEDRIJFSWINST/(-VERLIES)</b>                                                                              | <b>(1.544.221)</b> | <b>2.406.641</b>  |
| <b>IV.FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>                                                                                 | <b>340.696</b>     | <b>252.577</b>    |
| A. Opbrengsten uit financiële vaste activa                                                                       | 48.001             | 52.685            |
| B. Opbrengsten uit vlottende activa                                                                              | -                  | -                 |
| C. Andere financiële opbrengsten                                                                                 | 292.695            | 199.892           |
| <b>V.FINANCIËLE KOSTEN</b>                                                                                       | <b>1.753.155</b>   | <b>1.968.673</b>  |
| A. Kosten van schulden                                                                                           | 1.374.646          | 1.566.678         |
| B. Waardeverminderingen op andere vlottende activa dan bedoeld onder II. E                                       | -                  | -                 |
| C. Andere financiële kosten                                                                                      | 378.509            | 401.995           |
| <b>VI.WINST/(-VERLIES) UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTING</b>                                      | <b>(2.956.680)</b> | <b>690.545</b>    |
| <b>VII.UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN</b>                                                                            | <b>55.998</b>      | <b>4.580.355</b>  |
| A. Terugneming van afschrijvingen en waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa               | -                  | -                 |
| B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa                                               | -                  | -                 |
| C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten                                          | -                  | -                 |
| D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa                                                                | 55.998             | 80.355            |
| E. Andere uitzonderlijke opbrengsten                                                                             | -                  | 4.500.000         |
| <b>VII.UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN</b>                                                                            | <b>-</b>           | <b>4.500.786</b>  |
| A. Uitzond.afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | -                  | -                 |
| B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa                                                               | -                  | 4.500.000         |
| C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten                                                          | -                  | -                 |
| D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa                                                              | -                  | -                 |
| E. Andere uitzonderlijke kosten                                                                                  | -                  | 786               |
| F. Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten                                                | -                  | -                 |
| <b>IX.WINST/(-VERLIES) VOOR BELASTING</b>                                                                        | <b>(2.900.682)</b> | <b>770.114</b>    |
| A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen                                                                    | -                  | -                 |
| B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen                                                                   | -                  | -                 |
| <b>X.BELASTINGEN OP HET RESULTAAT</b>                                                                            | <b>2.758</b>       | <b>(38)</b>       |
| A. Belastingen                                                                                                   | 2.758              | 14                |
| B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen van belastingen                               | -                  | 52                |
| <b>XI.WINST/(-VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>                                                                      | <b>(2.903.440)</b> | <b>770.152</b>    |
| <b>XII.OVERBOEKING NAAR DE BELASTINGVRIJE RESERVES</b>                                                           | <b>-</b>           | <b>-</b>          |
| <b>XIII.TE BESTEMMEN WINST/(TE VERWERKEN VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>                                           | <b>(2.903.440)</b> | <b>770.152</b>    |

## RESULTAATVERWERKING

|                                                               | 2013                | 2012               |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>A. TE BESTEMMEN WINST/(TE VERWERKEN VERLIES)</b>           | <b>(12.059.947)</b> | <b>(9.155.807)</b> |
| 1. Te bestemmen winst/(te verwerken verlies) van het boekjaar | (2.903.440)         | 770.152            |
| 2. Overgedragen winst/(verlies)                               | (9.155.807)         | (9.925.959)        |
| <b>B. ONTTREKKING AAN HET EIGEN VERMOGEN</b>                  | -                   | -                  |
| 1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies                 | -                   | -                  |
| 2. Aan de reserves                                            | -                   | -                  |
| <b>C. TOEVOEGING AAN HET EIGEN VERMOGEN</b>                   | -                   | -                  |
| 1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies                 | -                   | -                  |
| 2. Aan de wettelijke reserve                                  | -                   | -                  |
| 3. Aan de overige reserves                                    | -                   | -                  |
| <b>D. OVER TE DRAGEN RESULTAAT</b>                            | -                   | -                  |
| 1. Over te dragen winst                                       | -                   | -                  |
| 2. Over te dragen verlies                                     | (12.059.247)        | (9.155.807)        |
| <b>E. TUSSENKOMST VAN DE VENNOTEN IN HET VERLIES</b>          | -                   | -                  |
| <b>F. UIT TE KEREN WINST</b>                                  | -                   | -                  |
| 1. Vergoeding van het kapitaal                                | -                   | -                  |
| 2. Bestuurders of zaakvoerders                                | -                   | -                  |
| 3. Andere rechthebbenden                                      | -                   | -                  |

## 2.3 Overzicht van de waarderingsregels

### 1. ACTIVA

#### I. Oprichtingskosten

Oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

#### II. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingswaarde. Deze activa worden afgeschreven over de duur van het contract, indien van toepassing, of de geschatte gebruiksduur, op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

|                                       |            |
|---------------------------------------|------------|
| Kosten van onderzoek en ontwikkeling: | 20 %- 33 % |
| Consolidatieverschillen:              | 20 %       |
| Software:                             | 20 %       |
| Merken:                               | 10 %       |

#### III. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun vervaardigingsprijs, in geval van eigen constructie. Materiële vaste activa worden afgeschreven over hun geschatte economische levensduur. Jaarlijkse afschrijvingspercentages zijn:

|                                         |                  |
|-----------------------------------------|------------------|
| - Gebouwen:                             | 5 % lineair      |
| - Installaties, machines en uitrusting: | 20 % lineair     |
| - Meubilair en kantoomateriaal:         | 20 % lineair     |
| - Rollend materieel:                    | 20 % lineair     |
| - Computers:                            | 33 % lineair     |
| - 2 <sup>de</sup> hands materiaal:      | 50-100 % lineair |

Activa in aanbouw:

|                                      |              |
|--------------------------------------|--------------|
| - Oprichtingskosten m.b.t. gebouwen: | 20 % lineair |
| - Gebouwen:                          | 5 % lineair  |
| - Meubilair en kantoomateriaal:      | 20 % lineair |

#### IV. Financiële vaste activa

Definanciële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde. De raad van bestuur evalueert met oprechtheid, voorzichtigheid en te goeder trouw of de aard van de minderwaarde permanent is en bepaalt de overeenkomstige afschrijving.

#### V. Voorraden en bestellingen in uitvoering

De voorraden worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van het voortschrijdend gewogen gemiddelde. De goederen in bewerking en afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs (inclusief directe kosten).

Verouderde of traag roterende voorraden worden afgeschreven indien de boekwaarde hoger is dan de netto verkoopwaarde. De productiekosten omvatten de kosten voor grondstoffen en hulpstoffen, directe arbeidskosten en andere direct toewijsbare productiekosten.

#### VI. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen nominale waarde. Zij worden afgeschreven wanneer hun geschatte verkoopwaarde op afsluitingsdatum lager is dan hun boekwaarde. Vorderingen in buitenlandse munten worden gewaardeerd aan de wisselkoers op jaareinde. Koerswinsten of verliezen voortvloeiend uit de omzetting maken deel uit van de winst- en verliesrekening.

#### VII. Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

### 2. PASSIEF

#### I. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste een jaar

De schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in buitenlandse munten worden gewaardeerd aan de wisselkoers op jaareinde. Koerswinsten of verliezen voortvloeiend uit de omzetting maken deel uit van de winst- en verliesrekening.

#### II. Voorziening voor risico's en lasten

De raad van bestuur, die met omzichtigheid, oprechtheid, en te goeder trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van het boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden om risico's of potentiële verliezen voortkomend uit de huidige periode of voorgaande periode te dekken.

**Connect Group (HOOFDZETEL)**

Industriestraat 4  
1910 Kampenhout  
België

Tel +32 (0)16 61 89 20  
Fax +32 (0)16 60 78 82  
Email: info@connectgroup.com

**BELGIË**

Industriestraat 4  
1910 Kampenhout  
België

Tel +32 (0)16 61 89 20  
Fax +32 (0)16 60 78 82  
Email: csbk@connectgroup.com

Frankrijklaan 22  
8970 Poperinge  
België

Tel +32 (0)57 344 411  
Fax +32 (0)57 344 510  
Email: ctbp@connectgroup.com

**NEDERLAND**

De Run 4281  
5503 LM Veldhoven  
Nederland

Tel +31 (0)40 84 44 999  
Fax +31 (0)40 84 44 990  
Email: cgnv@connectgroup.com

**DUITSLAND**

Siemensstrasse 11  
72636 Frickenhausen  
Duitsland

Tel +49 (0)7022 9446-0  
Fax +49 (0)7022 9446-99  
Email: ctdf@connectgroup.com

**TSJECHIË**

Billundská 2756  
272 01 Kladno  
Tsjechië

Tel +420 312 518 311  
Fax +420 312 518 314  
Email: ctck@connectgroup.com

**ROEMENIË**

Sos. Borsului 40  
410605 Oradea  
Roemenië

Tel +40 (0) 259 457 681  
Fax +40 (0) 259 457 689  
Email: csro@connectgroup.com



# Glossarium

**PCB:**

'Printed Circuit Board', gedrukte schakeling.

**EMS:**

'Electronic Manufacturing Services', elektronische productiediensten, het assembleren van elektronische componenten en systemen voor derden.

**DFM:**

'Designed for Manufacturing, ontwikkeld voor productie, het optimaliseren van het ontwerp ter vereenvoudiging van de productie.

**PBA:**

'Print Board Assembly', geassembleerde gedrukte schakeling.

**PBA surface mounting:**

het plaatsen van elektronische componenten op een PCB.

**FMEA:**

'Failure Mode and Effect Analysis', een methode gebruikt voor systematische risico-analyse en voor het verbeteren van processen en producten in de verschillende stadia van ontwikkeling.

**IDC crimping:**

'insulation-displacement connection' technologie, een kabeltechnologie.

**Braiding:**

een geweven bescherming rond een set van kabels.

**µBGA:**

'Micro Ball Grid Array', elektrische connectie aan de onderkant van een component (in de vorm van kleine balletjes).

**Press fit:**

elektrische connector in een PCB geperst.

**Die & wire bonding:**

elektrische verbindingen tussen de componenten en de PCB met zeer fijne draadjes.

**Tropicalisation:**

het coaten van een PCB ter bescherming tegen gevaarlijke omstandigheden.

**AOI:**

automatische optische inspectie.

**Flying probe:**

elektronisch testen van PCB's met XY-bewegende testnaalden.

**UL / CSA:**

een veiligheidsnorm, producten en onderdelen worden getest aan strenge veiligheidsnormen, teneinde een veilige omgeving te creëren voor de consument.

**RoHS:**

EU richtlijn ter beperking van het gebruik van gevaarlijke stoffen in elektrische en elektronische componenten.

**Kanban:**

doeltreffend systeem ter controle van het productie- en leveringsproces, het detecteert wanneer een item besteld moet worden.