

Connect Group NV

**Verslag van de commissaris
aan de algemene vergadering
over de jaarrekening
afgesloten op 31 december 2015**

Connect Group NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2015

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. De jaarrekening omvat de balans op 31 december 2015 en de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum, alsmede een overzicht van de waarderingsregels en andere toelichtingen.

Verslag over de jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Connect Group NV ("de vennootschap"), opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 79.997 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 8.678 (000) EUR.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Connect Group NV een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2015, en van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Paragraaf ter benadrukking van een bepaalde aangelegenheid

Zonder afbreuk te doen aan het hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op Vol 7 van de jaarrekening voor de rechtvaardiging van het gehanteerde continuïteitsbeginsel.

Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen

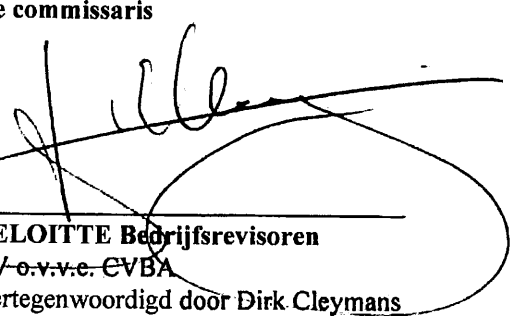
De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van Vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- De raad van bestuur heeft de in het jaarverslag beschreven beslissingen genomen, met de volgende vermogensrechtelijke gevolgen: de raad van bestuur heeft de aandeelhouders, overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, inlichten verschaft over de beslissing om de algemene vergadering bijeen te roepen over het besuiten van de kapitaalverhoging. Bestuurder Huub Baren BVBA, tevens aandeelhouder in de vennootschap, verklaarde een mogelijks belang van vermogensrechtelijke aard te hebben dat tegenstrijdig is met de beslissing van de vennootschap over de goedkeuring van een kapitaalverhoging in geld door middel van een openbaar aanbod van nieuwe aandelen aangezien hij voornemens is om in te schrijven op de kapitaalverhoging. In overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, verliet Huub Baren, in zijn hoedanigheid van vaste vertegenwoordiger van Huub Baren BVBA, de vergadering en nam hij niet deel aan de beraadslaging over de punten op de agenda, noch aan de stemming in dat verband.

Antwerpen, 22 maart 2016

De commissaris


DELOITTE Bedrijfsrevisoren
BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Dirk Cleymans

Verslag van de Raad van Bestuur

1. Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Op basis van het uitstaand orderboek eind 2014 en klantenprospecties bestond eind 2014 nog de verwachting dat de omzet in 2015 terug licht zou stijgen. Deze verwachting werd echter niet gerealiseerd. De omzetsdaling ingezet in de 2^e jaarhelft van 2014 kon in 2015 niet omgekeerd worden. De omzet bleef tijdens het hele jaar 2015 op het lagere niveau van de 2^e jaarhelft 2014 en was stabiel op EUR 56 miljoen Euro per halfjaar.

Omzetevolutie

SEM 1 2014	SEM 2 2014	SEM 1 2015	SEM 2 2015
64,7 miljoen	56,1 miljoen	56,8 miljoen	56,3 miljoen

Rekening houdend met de omzetterugval van de 1^{ste} jaarhelft 2014 naar 2^e jaarhelft 2014, werd eind 2014 reeds een belangrijke reorganisatie voor de fabriek in Poperinge aangekondigd. Tijdens de 1^{ste} jaarhelft van 2015 werd deze reorganisatie ook effectief uitgevoerd. Dit had een negatieve invloed op de efficiëntie van de fabriek in Poperinge tijdens de 1^{ste} jaarhelft van 2015. Motivatie van medewerkers was onder druk door de onzekerheid van wie het bedrijf diende te verlaten. Pas nadat de reorganisatie beëindigd was en de verhuis naar de nieuwe locatie in Ieper doorgevoerd was, begon de fabriek terug op basis van een normale efficiëntie te werken (2^e jaarhelft).

In de loop van het 1^{ste} kwartaal 2015 werd, op basis van de bijgestelde verlaagde omzetverwachting voor het hele jaar, beslist om ook in andere fabrieken reorganisaties en kostenverminderingen door te voeren. Zowel in de fabrieken in Nederland als Duitsland werden verdere kostenbesparingen doorgevoerd. Deze reorganisaties hadden pas een positieve invloed op de cijfers in de 2^e jaarhelft. Tijdens het 1ste halfjaar werd nog een netto verlies geleden van EUR 2,5 miljoen. Door de gerealiseerde kostenbesparingen werd het netto resultaat van de 2^e jaarhelft met vergelijkbare omzet als tijdens de 1ste jaarhelft terug positief.

De Raad van Bestuur heeft bij het opmaken van de halfjaarcijfers een impairment analyse uitgevoerd en heeft besloten om op basis van alle gekende gegevens de goodwill ten belope van EUR 4,5 miljoen af te boeken.

Rekening houdend met deze afboeking was het totale netto resultaat van het 1^{ste} halfjaar EUR 7 miljoen negatief. De Raad van Bestuur was er zich bewust van dat een dergelijk negatief resultaat vragen ging oproepen bij klanten, leveranciers en bankiers over de continuïteit van het bedrijf. Om hierop in te spelen heeft de Raad van Bestuur in de zomer van 2015 beslist om aan de referentie-aandeelhouders voor te leggen om een kapitaalverhoging door te voeren en aan de bankiers werd gevraagd om, indien nodig, tijdelijk extra kredieten ter beschikking te stellen, die daarop positief hebben geantwoord. De referentie-aandeelhouders hebben begin december 2015 toegezegd om voor EUR 3 miljoen in te tekenen op een kapitaalverhoging.

De Raad van Bestuur merkt op dat, tijdens het ganse jaar 2015, aan alle betaalverplichtingen steeds werd voldaan zonder gebruik te maken van de extra kredietfaciliteiten, die met de banken waren genegotieerd. De controle op het gebruik van werkkapitaal werd versterkt, wat effectief resulteerde in een verlaagd werkkapitaalgebruik op het einde van het jaar.

Samenvattend kunnen we stellen dat 2015 niet heeft gebracht wat we hadden vooropgesteld. De genomen maatregelen hebben ertoe geleid dat het bedrijf in de 2^e jaarhelft terug een positief resultaat kon realiseren maar dit resultaat is duidelijk nog onvoldoende ten opzichte van de doelstellingen. Ook in 2016 zal de focus liggen op het verder reduceren van de kosten om de rentabiliteit verder te verbeteren.

Binnen dit kader heeft de Raad van Bestuur de beslissing genomen om een nieuwe externe Chief Executive Officer aan te werven. Na het vertrek van Luc Switten als CEO in april 2015, heeft Flor Peersman, als COO, bijkomend de taak van CEO op zich genomen. De raad was van oordeel dat dit slechts voor een beperkte tijd een oplossing was. De COO functie is een functie die, rekening houdend met de operationele problematiek van het bedrijf, volle aandacht vraagt. Het aanwerven van een nieuwe CEO ter versterking van het managementteam was dan ook een noodzaak.

Jeroen Tuik zal de functie van CEO vanaf 1 mei 2016 op zich nemen. Flor Peersman zal zich terug volledig wijden aan zijn taak als COO binnen het bedrijf.

Analyse van de geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde resultatenrekening

Connect Group NV meldt een jaaromzet van EUR 113 miljoen ten opzichte van EUR 121 miljoen in 2014 (daling van 6,3 %). De omzetsdaling is reeds begonnen in de 2^e helft van 2014, waarna 2015 stabiel bleef op het lagere niveau van ongeveer EUR 56 miljoen per halfjaar.

De bruto marge op verkopen daalde van 11,6 % naar 9,2 % ten gevolge van enerzijds een verhoogde materiaalkost en anderzijds de inefficiëntie tijdens de 1ste jaarhelft als gevolg van de reorganisatie. De kosten voor onderzoek en ontwikkeling, verkoop en administratie daalden substantieel van EUR 14 miljoen naar EUR 11,3 miljoen (daling van 19 %).

In 2014 bevatte de andere operationele inkomsten/kosten een opbrengst van EUR 712 k aangaande een in het verleden volledig afgeboekte klantenvordering die uiteindelijk via rechtbank gerecupereerd werd. In 2015 waren de andere operationele inkomsten/kosten negatief ten gevolge van het afboeken van klantenvorderingen voor EUR 465 k.

In 2014 werd het bedrijfsresultaat belast met herstructureringskosten ten belope van EUR 4,5 miljoen waarvan EUR 4,7 miljoen provisie op jaareinde. In 2015 werd de provisie aangewend voor enerzijds de herstructureringskosten gerelateerd aan 2014 en anderzijds voor de bijkomende herstructureringskosten die gemaakt werden gedurende 2015. Aldus bleef de netto impact van de herstructureringskosten op het resultaat beperkt tot EUR 29 k. Zonder rekening te houden met deze herstructureringskosten, is de bedrijfswinst voor bijzondere waardevermindering goodwill in 2015 EUR 1.272 K negatief en in 2014 EUR 706 k negatief.

De Raad van Bestuur heeft bij het opmaken van de halfjaarcijfers een impairment analyse uitgevoerd en heeft besloten om in 2015 een waardevermindering op goodwill van EUR 4,5 miljoen te boeken. Eind 2015 heeft de Raad van Bestuur een nieuwe impairment analyse uitgevoerd en hieruit bleek dat geen additionele waardevermindering nodig was op het immaterieel en materieel vast actief.

Het netto financieel resultaat verslechterde in totaal met EUR 165 k voornamelijk ten gevolge van hogere financieringslasten door een gestegen kostenpercentage. De onderneming maakt slechts beperkt gebruik van vreemde munt indekkingscontracten.

Het netto resultaat van de groep daalde aldus van een verlies van EUR 4.646 k naar een verlies van EUR 6.979 k.

Het orderboek einde boekjaar 2015 was EUR 86,6 miljoen (EUR 82,8 miljoen eind 2014).

Balans

De handelsvorderingen bleven nagenoeg ongewijzigd met EUR 17,5 miljoen ten opzichte van EUR 17,2 miljoen eind 2014. De gerealiseerde omzet in het 4^e kwartaal van beide jaren was nagenoeg ongewijzigd.

De voorraden daalden sterk van EUR 31,6 miljoen eind 2014 naar EUR 27 miljoen eind 2015. Deze daling is het gevolg van de genomen acties in 2015 tot beheersing van het werkkapitaal.

In 2015 werden voor EUR 2,2 miljoen nieuwe investeringen (zowel vervangings- als technologie-investeringen) uitgevoerd. De belangrijkste investering van het jaar was het beëindigen van de verbouwing van het bedrijfspand in Ieper. Aangezien de jaarlijkse afschrijvingen EUR 2,7 miljoen bedragen, daalden de materiële en immateriële vaste activa van EUR 10,9 miljoen eind 2014 naar EUR 10,4 miljoen eind 2015.

De totale financiële schuld bleef nagenoeg constant en bedroeg EUR 21,1 miljoen eind 2014 en EUR 21,0 miljoen eind 2015. Als werkkapitaal beschikt de groep over bancaire korte termijn kredietlijnen van EUR 6 miljoen waarvan op jaareinde bijna niets werd opgenomen (EUR 5 k), bancaire lange termijn kredieten van EUR 5,2 miljoen welk volledig zijn opgenomen en een lange termijn achtergestelde aandeelhouderslening van EUR 0,8 miljoen. Daarnaast maakt de groep gebruik van factoring op haar klantenvorderingen voor EUR 13,3 miljoen. De groep heeft bancaire investeringskredieten en leasingschulden ten belope van EUR 1,7 miljoen.

De handelsschulden stegen van EUR 14,2 miljoen eind 2014 naar EUR 15,7 miljoen eind 2015.

2. Verslag over de enkelvoudige jaarrekening

In toepassing van Artikelen 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen brengen wij u verslag uit over de activiteiten van onze vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de enkelvoudige jaarrekening, afgesloten op 31 december 2015.

De enkelvoudige jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen, meer bepaald boek II, titel I met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechterlijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

Kapitaal en aandeelhouderschap

Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedroeg eind 2015 EUR 637.981,49 en was vertegenwoordigd door 10.290.024 aandelen, zonder vermelding van nominale waarde. Alle aandelen zijn volledig volstort.

Activiteiten

Connect Group NV is een Europese leverancier van kostenefficiënte en kwalitatief hoogstaande Electronic Manufacturing Services aan de professionele industrie. De activiteiten omvatten de productie van kabels en kabelbomen, het assembleren en testen van PCB's, de productie van halffabricaten en de assemblage van het eindproduct.

Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening

Financiële toestand per 31 december 2015

Het boekjaar 2015 werd afgesloten met een verlies van EUR 8.678 k ten opzichte van een verlies van EUR 8.119 k het jaar voordien. Kerncijfers zijn als volgt:

In EUR k	2015	2014
Balanstotaal	79.997	88.531
Omzet	31.596	39.072
Resultaat van het jaar	(8.678)	(8.119)

Balans

In EUR k	31/12/2015	31/12/2014
Activa		
Immateriële vaste activa	198	274
Materiële vaste activa	2.585	2.391
Financiële vaste activa	56.877	61.856
Vorderingen op meer dan 1 jaar	264	394
Vorraden en bestellingen in uitvoering	1.900	2.588
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	16.661	20.765
Liquide middelen	1.171	9
Over te dragen kosten	341	254
Totaal activa	79.997	88.531
Passiva		
Kapitaal en reserves	14.669	23.347
Voorzieningen	595	3.911
Schulden op meer dan 1 jaar	44.981	39.214
Schulden op ten hoogste 1 jaar	18.409	20.700
Toe te rekenen kosten	1.343	1.359
Totaal passiva	79.997	88.531

Nieuwe investeringen bedragen EUR 925 k waarvan EUR 760 k betrekking heeft op uitgevoerde renovatiewerken in de fabriek in Ieper.

De Raad van Bestuur beoordeelde de realisatiewaarde van de deelnemingen en de realiseerbaarheid van de vorderingen op de dochtermaatschappijen en was van mening dat als gevolg van de geïntegreerde operationele structuur van deze deelnemingen en de huidige zakelijke vooruitzichten van de groep als geheel, een waardevermindering werd geboekt ten bedrage van EUR 5.158 k.

Vorderingen op meer dan 1 jaar omvatten een lening aan een klant met wie Connect Group een afbetalingsplan van 5 jaar heeft afgesloten. De Raad van Bestuur beoordeelde de toekomst-mogelijkheden met deze klant en is van mening dat op deze vordering geen permanente minderwaarde moet worden geboekt.

De daling van de handelsvorderingen is toe te wijzen aan de lagere omzet van het laatste kwartaal en een betere inning van de vorderingen op het einde van het jaar. Bijkomend werd een tijdelijk voorschot aan de Tsjechische dochteronderneming verlaagd met EUR 1.000 k.

Schulden op meer dan 1 jaar stijgen van EUR 39 miljoen naar EUR 45 miljoen; deze schulden omvatten EUR 38.500 k intergroepleningen en een leasing schuld van EUR 460 k. In het kader van financiering van de herstructureringskosten werd gedurende 2015 door de hoofdaandeelhouders een achtergestelde lening gegeven ten bedrage van EUR 800 k voor een looptijd van 3 jaar en werd een bancaire lange termijn krediet van EUR 5,2 miljoen aangegaan.

Schulden op ten hoogste 1 jaar omvatten hoofdzakelijk schulden aan kredietinstellingen voor EUR 4.658 k (vorig boekjaar EUR 8.498 k), schulden aan dochternemingen voor EUR 8.365 k, schulden aan externe leveranciers voor EUR 2.405 k en sociaal gerelateerde schulden voor EUR 1.469 k. Tevens werden bij nieuwe projecten financiële voorschotten ontvangen ten belope van EUR 1.512 k.

Het eigen vermogen (na winstverdeling) bedraagt EUR 14.668.936 vergeleken met EUR 23.346.764 in 2014. Deze daling van EUR 8.677.827 is toe te wijzen aan het resultaat van het boekjaar.

Resultatenrekening

In EUR k	31/12/2015	31/12/2014
Bedrijfsopbrengsten	31.203	39.721
Omzet	31.596	39.072
Voorraadwijzigingen	(767)	185
Andere bedrijfsopbrengsten	374	464
Bedrijfskosten	(36.516)	(42.829)
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(23.168)	(29.618)
Diensten en diverse goederen	(3.531)	(4.180)
Personeelskosten	(8.986)	(8.987)
Afschrijvingen	(552)	(841)
Andere bedrijfskosten	(279)	797
Bedrijfswinst /-(verlies)	(5.313)	(3.108)
Financiële opbrengsten / (kosten)	(1.494)	(1.490)
Winst / (verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	(6.807)	(4.598)
Uitzonderlijke opbrengsten	3.386	93
Uitzonderlijke kosten	(5.254)	(3.607)
Winst / (verlies) voor belasting	(8.675)	(8.112)
Belastingen	(3)	(7)
Te bestemmen winst / (te verwerken verlies) van het boekjaar	(8.678)	(8.119)

De daling van de omzet is te wijten aan een omzetsdaling bij de grootste klant en het feit dat binnen Connect Group zusterbedrijven meer en meer de eindklant zelf factureren in plaats van de factuur via de moedermaatschappij te versturen. De daling van de omzet van deze grootste klant kon onvoldoende worden gecompenseerd met nieuwe binnenkomende projecten.

Andere bedrijfskosten bevatten waarderverminderingen ten belope van 129 k EUR (met name terugname op afwaardering voorraad voor EUR 225 k en een afboeking van een klantenvordering voor EUR 353 k) en andere diverse bedrijfskosten ten belope van 154 kEUR. Per 31 december 2014 werd een opbrengst geboekt aangaande een in het verleden volledig afgeboekte klantenvordering die uiteindelijk via rechtbank gerecupereerd werd in 2014.

Per 31 december 2014 werd een uitzonderlijke kost geboekt van EUR 3.607 k. De uitzonderlijke kosten hadden betrekking het collectief ontslag en kosten gepaard gaande met de opzeg huur bedrijfsgebouw te Poperinge. Van deze provisie werd eind 2015 EUR 3.313 k teruggenomen.

Per 31 december 2015 boekte de onderneming een waardevermindering van EUR 5.158 k op de waardering van haar deelneming.

Het boekjaar 2015 werd afgesloten met een verlies van EUR 8,7 miljoen ten opzichte van een verlies van EUR 8,1 miljoen in het jaar voordien.

Bestemming van het resultaat

De Raad van Bestuur stelt voor om het verlies van het boekjaar (EUR -8.677.827) toe te voegen aan het overgedragen verlies van het vorige boekjaar (EUR -28.856.477) en als volgt te bestemmen:

In EUR	31/12/2014	Resultaats- overdracht	31/12/2015
Kapitaal	637.981	-	637.981
Uitgiftepremies	42.844.439	-	42.844.439
Wettelijke reserve	42.993	-	42.993
Overgedragen resultaat	(20.178.649)	(8.677.827)	(28.856.477)
Totaal eigen vermogen	23.346.764	(8.677.827)	(14.668.936)

3. Opgesteld volgens continuïteitsprincipe

Overeenkomstig artikel 96 §6 van het Wetboek Vennootschappen heeft de Raad van Bestuur de opstelling van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe beoordeeld. De Raad van Bestuur heeft een tweejarig budget opgesteld met een strategisch plan voor de toekomst. De herstructurering van de entiteit in leper heeft reeds vanaf de tweede jaarhelft een positieve invloed gehad op de bedrijfswinst. Tesaen met de overige in 2015 doorgevoerde herstructureringen in de andere vestigingen en met de geplande herstructurering van de vestiging in Nederland begin 2016, zal dit in het algemeen een permanente positieve impact hebben op de winstgevendheid van de onderneming vanaf 2016 en de daaropvolgende jaren.

De Raad van Bestuur is van mening dat de totale cash positie van de groep onder controle is en aan alle verplichtingen ten opzichte van leveranciers en banken voldaan is in 2015. De vennootschap verwacht voor 2016 een positieve cashflow uit operaties te genereren. De bankiers van de vennootschap hebben toegezegd om geen terugbetaling te eisen van de lange termijn schuld voor 1 juli 2017 op voorwaarde dat men aan de convenanten op kwartaal en-jaarbasis kan voldoen. Per 31 december 2015 voldeed Connect Group niet aan alle vereiste bankconvenanten. De groep heeft echter voor jaareinde hiervoor een waiver ontvangen, die een clause bevat voor het opnieuw testen van de ratio's na 12 maanden. Deze waiver bevestigt dat de bestaande kredietlijnen behouden blijven voor 2016. De hernieuwde kredietbrieven maken wel vermelding van een nieuwe convenant die vanaf 2016 van toepassing is waarbij de EBITDA (excl. herstructureringskosten) minimaal EUR 1.237.500 dient te bedragen op 31 maart 2016, 30 juni 2016, 30 september 2016 en 31 december 2016. Op basis van het budget van 2016 verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan deze convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

Bovendien zal de kapitaalverhoging van minimaal EUR 3 miljoen begin 2016, gegarandeerd door de bijdrage van twee aandeelhouders, een positieve bijdrage leveren voor de cashpositie en het vermogen van de vennootschap.



Connect Group is positief omtrent haar marktpositie bij bestaande en nieuwe klanten en verwacht een verdere positieve impact in 2016 van de reorganisatie en andere genomen maatregelen in 2015, maar blijft als subcontractor afhankelijk van de algemene evolutie bij haar klanten.

Rekening houdend met de verschillende genomen maatregelen om de winstgevendheid structureel te verbeteren, de minimale gegarandeerde kapitaalverhoging van EUR 3.000.000 begin 2016, de afspraken met de bankiers om geen terugbetaling van de lange termijn kredieten in 2016 te eisen, de beoordeling naar best vermogen dat de convenanten zullen gehaald worden of indien dit niet het geval is dat men een opnieuw een waiver van de banken zal kunnen verkrijgen, is de Raad van Bestuur overtuigd dat de continuïteit gegarandeerd is in 2016.

4. Belangrijke gebeurtenissen na afsluiten van het boekjaar

Een klant van de dochteronderneming in Nederland heeft de vennootschap medegedeeld dat hij de samenwerking in Nederland in de loop van 2016 definitief zal stopzetten. Deze klant staat voor een omzet van EUR 12 miljoen in 2015 en de omzet zal in 2016 nog EUR 7 miljoen bedragen op basis van zijn last time buy order. Vanaf 2017 zal de omzet voor deze klant EUR 0 bedragen. De beslissing tot stopzetten van de relatie is ingegeven door het feit dat hij zijn productie en support wenst toe te vertrouwen aan een subcontractor die zowel in Europa als Azië en Amerika aanwezig is, een vraag waaraan Connect Group niet kon voldoen. Connect Group heeft in zijn budgetten en verwachtingen voor de toekomst reeds rekening gehouden met dit gegeven.

Als gevolg van deze beslissing zal Connect Group 36 personeelsleden laten afvloeien in de vestiging in Nederland. De onderhandelingen met de vakbonden werden opgestart op begin februari 2016.

Alhoewel Connect Group in 2014 en 2015 reeds substantiële kostenbesparingen heeft doorgevoerd in alle geledingen van de organisatie, is het niet uitgesloten dat ook in 2016 nog verdere reorganisaties zullen doorgevoerd worden. Deze reorganisaties zullen beperkter van aard zijn dan de reorganisaties in 2014 en 2015.

De Raad van Bestuur heeft besloten om over te gaan tot een kapitaalverhoging met voorkeurrecht voor een minimumbedrag van EUR 3 miljoen. De houders van de voorkeurrechten hebben het recht om in te schrijven op nieuwe aandelen aan de inschrijvingsprijs tijdens de inschrijfperiode. De referentieaandeelhouders, QuaeroQ CVBA en Huub Baren BVBA (of een verbonden persoon) hebben zich er, onder bepaalde voorwaarden, toe verbonden om ieder in te schrijven op de kapitaalverhoging voor hun proportioneel deel en het gedeelte van de kapitaalverhoging waarvoor geen inschrijvers zouden gevonden worden te onderschrijven en dit ieder tot een bedrag van in totaal EUR 1,5 miljoen (met inbegrip van hun onder vermelde proportioneel gedeelte). De geplande kapitaalverhoging zal plaatsvinden voor 30 april 2016. Connect Group zal een prospectus opstellen en, na goedkeuring door de FSMA, publiceren in het kader van het openbaar aanbod van de nieuwe aandelen.

Na het vertrek van Luc Switten als CEO in april 2015 heeft Flor Peersman als COO bijkomend de taak van CEO op zich genomen. De raad was van oordeel dat dit slechts voor een beperkte tijd een oplossing was. De COO functie is een functie die, rekening houdend met de operationele problematiek van het bedrijf, volle aandacht vraagt. Jeroen Tuik zal de functie van CEO vanaf 1

mei 2016 op zich nemen. Flor Peersman zal zich terug volledig wijden aan zijn taak als COO binnen het bedrijf.

5. Belangrijkste risico's waar de groep aan onderhevig is

De belangrijkste risico's voor de groep zijn:

1. De productie is volledig afhankelijk van de beschikbaarheid van alle componenten op het ogenblik dat productie opstart. Het niet beschikbaar zijn van componenten kan aanleiding geven tot vertraging van omzet.
2. Muntrisico:
 - De groep koopt voor een deel componenten in US Dollars / Yen waarvan het wisselkoersrisico slechts gedeeltelijk afgedekt is in de verkoopprijs;
 - Productie gebeurt hoofdzakelijk in Roemenië en Tsjechië: sterke schommelingen van deze munten ten opzichte van de Euro kunnen een invloed op de kost hebben;
 - Aangezien geen exacte timing van de vreemde muntbehoeften kan gemaakt worden, heeft de groep geen dekking van vreemde munten.
3. De groep heeft een kredietovereenkomst met zijn bankiers gekoppeld aan het behalen van een aantal bankratio's waaronder solvabiliteit, eigen vermogen, cash flow, voorraden en maximum geconsolideerde leverage (netto financiële schulden / EBTDA). De groep heeft voor jaareinde van haar banken een waiver verkregen voor het niet respecteren van de vereiste bankratio's per eind 2015. In 2015 werden nieuwe kredietbrieven overeengekomen met de financiële instellingen, dewelke bijkomende convenanten vermelden.
4. Insolventie van klanten kan een belangrijke invloed hebben op de resultaten.
5. Risico van verdagen van orders waardoor tijdelijke onderdekking van kosten kan ontstaan.

6. Mededelingen

Bijkantoren

De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te Industriestraat 4 te B-1910 Kampenhout (hoofdkantoor) en een exploitatiezetel te Bargiestraat 2, B-8900 Ieper (bestuursactiviteit).

Financieel risico management

Schommelingen in marktprijzen, wisselkoersverschillen op verkopen en aankopen en intergroeperingen zijn risico's inherent aan de activiteit van de onderneming. De onderneming tracht steeds de financiële risico's van de financiële prestaties van de activiteit te minimaliseren. De groep doet niet mee of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Tijdens het jaar heeft de groep een "interest rate cap" overeenkomst afgesloten van 1 % op Euribor 1 Maand om haar blootstelling ten opzichte van het rentevoet risico te limiteren. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 3 jaar voor een totaal uitstaande schuld van EUR 15 miljoen. Per jaareinde, heeft de groep de marktwaarde van de "interest rate cap" geëvalueerd. De marktwaarde is niet geboekt in de resultatenrekening aangezien de impact op het resultaat als immaterieel beschouwd wordt.

Alle openstaande vorderingen en schulden zijn gewaardeerd aan slotkoers.

Onderzoek en ontwikkeling

Connect Group is als subcontractor zelf niet betrokken bij de ontwikkeling van nieuwe producten die rechtstreeks aan een doelmarkt aangeboden worden. De ontwikkelactiviteiten van Connect Group bestaan uit het ondersteunen van de ontwikkeling van de producten van haar klanten (productierijp maken) en de ontwikkeling van een performant productieproces.

Consolidatie

De groep maakt gebruik van een consolidatiesysteem waarbij op maandbasis alle financiële gegevens van ieder bedrijf opgenomen in de consolidatiekring worden ingevoerd.

Alle maandgegevens worden door het management geanalyseerd en vergeleken met de budgetgegevens en besproken met het lokaal management. De geconsolideerde jaarrekening vloeit rechtstreeks voort uit dit management consolidatiesysteem.

7. Vergoedingen commissaris

In overeenstemming met artikel 101 van de wet van 20 juli 2006, vermelden wij de audit en non-audit vergoedingen uitgekeerd aan de commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren, en van de firma's waarmee de commissaris een professionele samenwerking heeft:

In EUR	Individueel	Groep
Audit vergoedingen	75.055	123.475
Andere wettelijke opdrachten	-	-
Andere niet revisorale opdrachten	4.808	11.499
Belastingsadviezen	10.710	23.572

Op groepsniveau overschrijden de non-audit vergoedingen de audit vergoeding niet.

8. Mededelingen conform artikel 95 en 96 (en 119) van het Wetboek van vennootschappen

1. Voor de kapitaalstructuur verwijzen we naar het eerste punt van dit verslag.
2. Er zijn geen wettelijke of statutaire beperkingen van overdracht van effecten.
3. Er zijn geen houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
4. Er is geen aandelenplan voor werknemers.
5. Er is geen wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht.
6. Er zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de uitoefening van het stemrecht.
7. De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur samengesteld uit minstens 5 bestuurders, al dan niet aandeelhouders. Zij worden benoemd door de algemene vergadering van de aandeelhouders. De opdracht van de uittredende en niet herkozen bestuurders eindigt onmiddellijk na de jaarvergadering van het jaar waarin de opdracht vervalt. De bestuurders kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden ontslagen. Aftredende bestuurders zijn herbenoembaar. Ieder lid van de Raad van Bestuur kan ontslag nemen door schriftelijke kennisgeving aan de

raad. Minstens 3 bestuurders moeten onafhankelijke bestuurders zijn. Een persoon wordt als onafhankelijke bestuurder beschouwd indien hij:

- geen deel uitmaakt van de directie van de Vennootschap, noch van de bestuursorganen of van de directie van de andere vennootschappen van de groep;
- geen familiebanden heeft met de andere bestuurders, die zijn onafhankelijk oordeel kunnen beïnvloeden;
- geen deel uitmaakt van de directie of de Raad van Bestuur van één van de dominerende aandeelhouders, noch verkozen is op voorstel van één van de dominerende aandeelhouders en evenmin zakelijke, financiële of andere relaties onderhoudt met deze, welke van aard zijn om diens oordeel te beïnvloeden;
- geen enkele andere relatie met de vennootschap onderhoudt die, naar het oordeel van de Raad van Bestuur, van aard is de onafhankelijkheid van zijn oordeel te beïnvloeden; een dergelijke invloed wordt niet geacht uit te gaan van de vergoeding die deze bestuurder ontvangt, noch van zijn beperkte persoonlijke aandelenbezit in de vennootschap;
- niet meer dan 3 opeenvolgende mandaten als niet-uitvoerend bestuurder in de Raad van Bestuur benoemd werd.

Enkel de buitengewone algemene vergadering is bevoegd om wijzigingen aan te brengen in de statuten met name om te besluiten tot vervroegde ontbinding van de vennootschap, verhoging of vermindering van het maatschappelijke kapitaal, fusie met één of meer vennootschappen, wijzigingen van het doel van de vennootschap en omzetting van de vennootschap in een vennootschap met een andere rechtsvorm.

8. Er zijn geen belangrijke overeenkomsten waarbij de emittent partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de emittent na een openbaar overnamebod, alsmede de gevolgen daarvan, behalve indien zij zodanig van aard zijn dat openbaarmaking ervan de emittent ernstig zou schaden; deze afwijkende regeling is niet van toepassing indien de emittent specifiek verplicht is tot openbaarmaking van dergelijke informatie op grond van andere wettelijke vereisten.
9. Er zijn geen overeenkomsten gesloten tussen de emittent en haar bestuurders of werknemers die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.
10. Ten minste één lid van het auditcomité is onafhankelijk en deskundig op het gebied van boekhouding en audit.



9. Corporate Governance Statement

Connect Group leeft de Belgische Corporate Governance Code na, die gepubliceerd werd op 12 maart 2009 en die de referentiecode is voor de vennootschap.

In 2015 echter is de vennootschap afgeweken van de volgende bepaling:

- In afwijking van principe 2.1 van de Belgische Corporate Governance Code is geslachtsdiversiteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur nog niet geïmplementeerd;
- Het auditcomité bestond niet gedurende het hele boekjaar 2015 uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders, wat een afwijking is van principe 2.9 van de Belgische Corporate Governance Code. Dominique Moorkens is geen onafhankelijk bestuurder aangezien hij al drie keer herbenoemd werd. Het bedrijf beschouwt hem echter volledig onafhankelijk te werken omdat hij geen enkele relatie heeft met een aandeelhouder of het management van het bedrijf en financieel volledig onafhankelijk is van de groep;
- Benoeming van een secretaris;
- Het auditcomité kwam in de loop van 2015 slechts tweemaal samen, wat een afwijking is van principe 5.2/6 en 5.2/28 van de Belgische Corporate Governance Code.

Het Connect Group Corporate Governance Charter is raadpleegbaar op de website van de vennootschap. De Belgische Corporate Governance Code kan worden geraadpleegd op de website www.corporategovernancecommittee.be.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Eind 2015 bestaat de Raad van Bestuur uit zes leden. Alle leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, waarvan één is voorgedragen door een hoofdaandeelhouder. Vier bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code, waarvan één gecoöpteerde bestuurder. Eén lid (de voorzitter) is reeds 3 maal herbenoemd in de Raad van Bestuur en wordt niet meer als onafhankelijk beschouwd.

De Raad van Bestuur heeft nog geen specifieke acties ondernomen met betrekking tot de samenstellingsvereiste dat ten minste één derde van de leden van de Raad van Bestuur van een ander geslacht is dan dat van de overige leden, maar is van plan dit te doen voor 1 januari 2017.



In 2015, was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Naam	Benoemd	Einde mandaat	Hoofdfunctie bestuurder of vaste vertegenwoordiger	Aantal plaatsgevonden bestuursvergaderingen	Aantal bijgewoonde bestuursvergaderingen
Voorzitter					
Dominique Moorkens	2012	2016	Bestuurder van vennootschappen	9	9
Onafhankelijke bestuurders					
Mentofacturing BVBA, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx	2015	2019	Bestuurder van vennootschappen	9	9
Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw	2015	2019	Bestuurder van vennootschappen	9	6
BC Conseil BVBA, vast vertegenwoordigd door Bernard Delvaux	2013	2017	Bestuurder van vennootschappen	9	5
Klaus Kroesen	September 2015	2016	Bestuurder van vennootschappen	3	3
Gedelegeerd Bestuurder					
Luc Switten BVBA, vast vertegenwoordigd door Luc Switten	2014	Maart 2015	CEO Connect Group NV	2	2
Bestuurders voorgedragen door de hoofdaandeelhouders					
Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	April 2015	2019	Bestuurder van vennootschappen	7	7
Dimitri Duffeleer BVBA, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer (op vertegenwoordiging van QuaeroQ cvba)	2014	September 2015	Bestuurder van vennootschappen	6	6
Stokklinx BVBA, vast vertegenwoordigd door Guy van Dievoet (op vertegenwoordiging van LRM NV)	2014	April 2015	Bestuurder van vennootschappen	2	2

Luc Switten BVBA, vast vertegenwoordigd door Luc Switten, nam ontslag als lid van de Raad van Bestuur (en gedelegeerd bestuurder) op 31 maart 2015.

Op de Algemene Vergadering van 28 april 2015 nam Stokklinx BVBA, vast vertegenwoordigd door Guy van Dievoet (op vertegenwoordiging van LRM NV), ontslag als lid van de Raad van Bestuur en werd Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren, benoemd als lid van de Raad van Bestuur.

Mentofacturing BVBA, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx, en Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw, waren reeds bestuursleden in 2015 maar werden herbenoemd door de Jaarlijkse Algemene Vergadering van 28 april 2015.

Op 29 september 2015 nam Dimitri Duffeleer BVBA, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer, zijn ontslag als lid van de Raad van Bestuur en werd Klaus Kroesen benoemd als bestuurder gecoopteerd tot de volgende Algemene Vergadering van 26 april 2016.

Werking van de raad van bestuur

In 2015 kwam de Raad van Bestuur samen op volgende datums: 23/02, 24/03, 11/05, 11/06, 16/07, 19/08, 29/09, 09/11 en 03/12. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Connect Group Corporate Governance Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2015 onder meer de volgende onderwerpen:

- kapitaalverhoging en vereenvoudiging groepsstructuur;
- de opvolging van de lange termijn strategie van de groep en zijn voornaamste componenten;
- samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en comités;
- het 2016 budget.

Comités samengesteld door de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft twee adviserende comités.

Auditcomité

Het Auditcomité is samengesteld volgens artikel 526bis §2 van het W.Venn. In 2015 was het Auditcomité samengesteld uit de volgende 3 bestuurders, allen niet-uitvoerende bestuurders:

- Dimitri Duffeleer BVBA, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer;
- Dominique Moorkens;
- BC Conseil BVBA, vast vertegenwoordigd door Bernard Delvaux.

Zo samengesteld, was het Auditcomité niet voor de meerderheid samengesteld uit onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 526ter W.Venn. De vennootschap beschouwt Dominique Moorkens evenwel inhoudelijk ook als een onafhankelijk bestuurder. Volgens artikel 526ter is een bestuurslid niet langer onafhankelijk na twee keer herbenoemd te worden als bestuurder. Dominique Moorkens werd al drie keer als bestuurder benoemd. Echter, hij heeft geen participatie in Connect Group, geen relaties met een aandeelhouder of manager van de vennootschap en hij is financieel volledig onafhankelijk van Connect Group. Daarom is Dominique Moorkens volledig onafhankelijk in zijn manier van werken. Hoewel, technisch gesproken, omdat Dominique Moorkens wettelijk niet langer beschouwd wordt als een onafhankelijk bestuurder, bestaat het Auditcomité niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders, hetgeen een afwijking is van principe 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance code.

Na het ontslag van Dimitri Duffeleer BVBA, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer, als lid van de Raad van Bestuur, werd het Auditcomité per 3 december 2015 aangepast als volgt :

- Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren;
- Klaus Kroesen;
- Dominique Moorkens;

De meerderheid van de leden zijn dus voortaan onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 526ter W.Venn. Alle leden hebben de vereiste financiële achtergrond op basis van vroegere en andere functies. Het Auditcomité wordt voorgezeten door Hubert Baren.

De Chief Executive Officer en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden tot deze vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en het uitvoerend management team.



Het Auditcomité vergaderde tweemaal in 2015.

Naam bestuurder	Einde huidig mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Dominique Moorkens	2016	2
Dimitri Duffeleer BVBA, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer	2015	2
BC Conseil BVBA, vast vertegenwoordigd door Bernard Delvaux	2017	0

Overeenkomstig haar wettelijke bevoegdheden behandelde het Auditcomité de volgende onderwerpen:

- monitoring van de financiële verslaggeving;
- monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap;
- monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening inclusief opvolging van de vragen gesteld en aanbeveling geformuleerd door de externe auditor;
- beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor waarbij met name wordt gelet op de verlening van bijkomende diensten aan de vennootschap;
- specifieke controle van de verkoopscyclus;
- budgetstructuur.

Remuneratie- en Benoemingscomité

Het Remuneratie- en Benoemingscomité is samengesteld volgens artikel 526quater §2 van het W.Venn. In 2015 was het Remuneratie- en Benoemingscomité samengesteld uit de volgende bestuurders:

- Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw;
- Mentofacturing BVBA, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx;
- Dimitri Duffeleer BVBA, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer.

Na het ontslag van Dimitri Duffeleer BVBA, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer, als lid van de Raad van Bestuur, werd het Remuneratie- en Benoemingscomité per 3 december 2015 aangepast als volgt :

- Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw;
- Mentofacturing BVBA, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx;
- Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren.

Alle leden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Mentofacturing BVBA, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx en Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw, zijn onafhankelijke bestuurders volgens de betekenis van artikel 526ter van het W.Venn. Het Remuneratie- en Benoemingscomité wordt voorgezeten door Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw.

Al haar leden hebben professionele ervaring als business managers in andere vennootschappen en hebben voldoende ervaring in remuneratie zaken.



Het Remuneratie- en Benoemingscomité vergaderde tweemaal in 2015.

Naam bestuurder	Einde huidig mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw	2019	2
Mentofacturing BVBA, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx	2019	2
Dimitri Duffeleer BVBA, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer	2015	1

Overeenkomstig haar wettelijke bevoegdheden behandelde het Comité de volgende onderwerpen:

- vergoeding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en van de bestuurders voor 2015;
- vergoeding van het management voor 2015;
- voorbereiding van het jaarlijks remuneratieverslag;
- uitleggen van het remuneratieverslag tijdens de statutaire algemene vergadering

De Chief Executive Officer neemt niet deel aan de vergadering van het Remuneratie- en Benoemingscomité wanneer het beslist over de bezoldiging van de leden van het Uitvoerend Management.

Evaluatie

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor het evalueren van de Raad van Bestuur, zijn Comités en de individuele bestuurders zijn beschreven in hoofdstuk 3, 4 en 5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur evalueert zijn eigen samenstelling en werkwijze én de samenstelling en werkwijze van zijn Comités op regelmatige basis. Deze evaluatie houdt het volgende in:

- de mate waarin tijdige en volledige informatie ter beschikking wordt gesteld aan de bestuurders, en de manier waarop eventuele vragen en opmerkingen worden beantwoord door het management;
- het discussie- en besluitvormingsproces in de Raad van Bestuur, en met name of alle standpunten kunnen worden geformuleerd en in aanmerking worden genomen;
- de deelname in de besprekingen van de individuele bestuurders en de bijdrage van de bestuurder van zijn specifieke deskundigheid tijdens de besprekingen;
- de manier waarop vergaderingen worden geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, met bijzondere aandacht voor de volledige uitoefening van het recht van spreken voor iedereen.



Uitvoerend management team

Het uitvoerend management team van Connect Group is geen directiecomité zoals beschreven in Artikel 524bis van de Vennootschapswetgeving.

Naam	Functie
Flor Peersman BVBA, vast vertegenwoordigd door Florimond Peersman	Chief Executive Officer (CEO) Chief Operations Officer (COO)
Hugo Ciroux BVBA, vast vertegenwoordigd door Hugo Ciroux	Chief Financial Officer (CFO)
Herman Struiwigh	Chief Commercial Officer (CCO)

Aan het hoofd van het uitvoerend management team staat Flor Peersman BVBA, CEO, vast vertegenwoordigd door de heer Florimond Peersman. Hij nam deze functie over per 3 april 2015. De CEO staat onder meer in voor het dagelijks bestuur van de vennootschap en is tevens verantwoordelijk voor operaties. De CFO staat in voor de leiding van het financieel, boekhoudkundig en administratief departement. De CCO staat in voor de leiding van de verkoopafdeling en marketing. De rol van de leden van het uitvoerend management staat beschreven in artikel 5.2 van het Corporate Governance Charter van de vennootschap.

Remuneratieverslag

Procedure

Het remuneratiebeleid voor de bestuurders en het uitvoerend management team wordt jaarlijks geëvalueerd in het Benoemings- en Remuneratiecomité. Het Remuneratiecomité formuleert terzake voorstellen aan de Raad van Bestuur en desgevallend over die zaken die aan de Algemene Vergadering moeten worden voorgelegd. De voorstellen geformuleerd door het Remuneratiecomité worden besproken in de Raad van Bestuur. Elke aanpassing wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de daaropvolgende Algemene Vergadering.

Remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders is beschreven in paragraaf 3.4 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De bezoldiging van niet-uitvoerende bestuurders houdt rekening met hun rol als lid van de raad van bestuur en de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en tijdsbesteding.

De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen een vaste vergoeding van EUR 12.000 per jaar en een zitpenning van EUR 1.250 per vergadering van de raad van bestuur. De vaste vergoeding van de voorzitter van de raad van bestuur bedraagt EUR 24.000 per jaar.

Er geldt een bijkomende vaste jaarlijkse vergoeding van EUR 6.000 voor de leden van het remuneratie- en benoemingscomité en het auditcomité.

In 2015 leverden alle leden van de raad van bestuur de helft van de vergoedingen voor hun mandaten in. Deze inlevering had betrekking op de vaste jaarlijkse vergoeding en de zitpenningen voor zowel de Raad van Bestuur als het Remuneratie- en Benoemingscomité en auditcomité.

De objectieve en onafhankelijke oordeelsvorming van de niet-uitvoerende bestuurders wordt verder ondersteund doordat zij vanuit de vennootschap geen enkele andere vergoeding genieten dan hun vaste bestuurdersbezoldiging en hun aanwezigheids-vergoedingen. Er is geen enkele prestatiegebonden remuneratie voorzien voor de niet-uitvoerende bestuurders.

Remuneratiebeleid voor het uitvoerend management team

Het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management is beschreven in paragraaf 5.5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De vergoeding van de leden van het management team bestaat uit een vast bedrag per maand of per jaar, dat wordt vastgelegd in een bijzondere overeenkomst goedgekeurd door de raad van bestuur van de vennootschap op voorstel van het remuneratie- en benoemingscomité.

Het remuneratiebeleid van het uitvoerend management wordt jaarlijks geëvalueerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité, waarna dit wordt voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Jaarlijks worden bonusdoelstellingen vastgelegd voor het uitvoerend management bij het opmaken van het budget voor het komende jaar. Voor 2015 werden er evenwel geen voorwaardelijke, andere variabele, of uitgestelde betalingen.



De remuneratie van de leden van het uitvoerend management kan eveneens bestaan uit een bijdrage voor verzekeringen en pensioen, welke gerelateerd zijn aan de vaste vergoeding.

Er worden geen andere aanvullende vergoedingen toegekend aan de leden van het uitvoerend management.

Remuneratie van de Raad van Bestuur

De vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur voor het boekjaar 2015 zijn opgenomen in onderstaande tabel (in EUR) :

Naam	Vaste vergoeding	Aanwezigheids-vergoeding Raad van Bestuur	Vergoeding Comité	Overige vergoeding	Totaal bruto 2015
Voorzitter					
Dominique Moorkens	12.000	5.625	0	0	17.625
Bestuurders					
Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	4.500	4.375	0	0	8.875
Mentofacturing BVBA, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx	6.000	5.625	3.000	0	14.625
Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw	6.000	3.750	3.000	0	12.750
BC Conseil BVBA, vast vertegenwoordigd door Bernard Delvaux	6.000	3.125	0	0	9.125
Klaus Kroesen	2.000	1.875	0	0	3.875
Dimitri Duffeleer BVBA, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer	4.500	3.750	2.250	0	10.500
Stokklinx BVBA, vast vertegenwoordigd door Guy van Dievoet	1.500	1.250	0	0	2.750
Totaal	42.500	29.375	8.250	0	80.125

Luc Switten BVBA, vast vertegenwoordigd door Luc Switten, was tot 31 maart 2015 uitvoerend bestuurder van de Vennootschap maar heeft in 2015 geen bezoldiging ontvangen voor de uitoefening van zijn mandaat als bestuurder.

Remuneratie van de Chief Executive Officer

De heer Switten was gedelegeerd bestuurder/CEO tot 31 maart 2015, waarvoor hij een vergoeding heeft ontvangen van EUR 75.600. Op 31 maart 2015 werd de professionele relatie tussen Luc Switten en de vennootschap wederzijds beëindigd en werd volgens de dadingsovereenkomst een beëindigingsvergoeding van EUR 179.055 betaald.

Flor Peersman BVBA, vast vertegenwoordigd door de heer Florimond Peersman, werd aangesteld als CEO ad interim vanaf 1 april 2015 en voor deze periode werd een vaste vergoeding toegekend van EUR 148.377. Er werden geen andere vergoedingen toegekend.



Remuneratie van het uitvoerend management team

Het uitvoerend management team bestaat uit de CEO (tevens COO), de CFO en de CCO. De totale vergoeding voor het boekjaar 2015 bedraagt EUR 860.224. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van EUR 629.720;
- een onkostenvergoeding van EUR 38.866;
- geen variabele vergoeding;
- een pensioenvergoeding EUR 12.583;
- een beëindigingsvergoeding van EUR 179.055;
- geen andere voordelen.

Langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar

Er zijn geen langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar toegekend aan het uitvoerend management.

Aandelen en aandelenopties

De onderneming heeft geen aandelen, geen aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven.

Vertrekvergoeding

Behalve voor de wettelijke ontslagvergoeding, zijn er geen specifieke bepalingen inzake vertrekvergoeding en claw back regelingen voor de CEO en de overige leden van het uitvoerend management.

Op 31 maart 2015 werd de professionele relatie tussen Luc Switten en de vennootschap wederzijds beëindigd en werd volgens de dadingsovereenkomst een beëindigingsvergoeding van EUR 179.055 betaald.

Aandelen en aandeelhouders

Aandeelidentificatie

Het Connect Group aandeel is genoteerd op NYSE Euronext Brussels als ISIN BE0003786036 (CONN) en werd voor het eerst genoteerd in mei 2000.

Het Connect Group aandeel in 2015

Hoogste koers	1,64 EUR
Laagste koers	0,46 EUR
Gemiddelde prijs (rekenkundig gemiddelde)	1,11 EUR
Prijs op 31/12/2015	0,57 EUR
Aantal aandelen	10.290.024
Gemiddeld verhandeld volume per dag	7.385
Beurskapitalisatie op 31/12/2015	5.865.314 EUR



Slotkoersen en verhandeld volume van het Connect Group aandeel in 2015

Het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen bedroeg 7.385 in 2015. In 2014 bedroeg het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen 2.068.

Uitgegeven kapitaal en reserves

Aandeelhoudersstructuur (per 31/12/2015)			
Soort naam	Aantal uitgegeven	Aantal gedeclareerd	%
Eigen vermogen	10.290.024	6.424.815	62,44 %

Naam aandeelhouder	Aantal gedeclareerd (*) 2015	% 2015	Aantal gedeclareerd (*) 2014	% 2014
Huub Baren (**)	2.324.155	22,59 %	2.166.155	21,05 %
QuaeroQ cvba	2.229.874	21,67 %	2.229.874	21,67 %
LRM NV	1.870.786	18,18 %	1.870.786	18,18 %
Luc Switten	-	-	426.369	4,14 %
Het Beste Brood Holding SA (***)	-	-	410.292	3,99 %
Overige onder de meldingsdrempel	3.865.209	37,56 %	3.186.548	30,97 %
Totaal	10.290.024	100 %	10.290.024	100 %

(*) Aandeelhouders die 3% of meer aandelen aanhouden zijn verplicht hun belang bekend te maken

(**) + vennootschappen gecontroleerd door Huub Baren

(***) vennootschap gecontroleerd door Guy van Dievoet

Voor de informatie met betrekking tot de rechten verbonden aan de aandelen verwijzen we naar 1.3.6.24

Beleid in verband met resultaatverwerking

De onderneming heeft geen precies omschreven dividendbeleid. Connect Group wil al haar cash aanwenden om haar financiële schulden in de komende jaren te verminderen.

Algemene Aandeelhoudersvergadering

De Jaarlijkse Algemene Aandeelhoudersvergadering werd gehouden op 28 april 2015. De notulen van deze vergadering zijn beschikbaar op www.connectgroup.com.

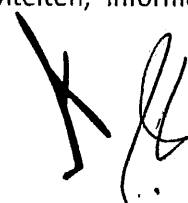
Risicobeheer en interne controle

De Raad van Bestuur van Connect Group is verantwoordelijk voor de beoordeling van de risico's die inherent zijn aan de onderneming en de effectiviteit van de interne controle.

De Belgische wetgeving inzake interne controle en risicobeheer bestaat uit de wet van 17 december 2008 en de wet van 6 maart 2010. De Belgische Corporate Governance Code bevat ook aanbevelingen in deze zaken.

Connect Group heeft een intern controlesysteem uitgewerkt dat aangepast is aan haar werking en aan de omgeving waarin de groep actief is, op basis van het COSO-model. De COSO-methodologie is gebaseerd op vijf domeinen: controleomgeving, risicoanalyse, controleactiviteiten, informatie & communicatie en supervisie & monitoring.

Controleomgeving



- **Auditcomité**

Connect Group heeft een Auditcomité opgericht dat – onder andere – verantwoordelijk is voor de controle van de effectiviteit van de systemen voor interne controle en risicobeheer binnen de onderneming. De Voorzitter van het Auditcomité mag niet de Voorzitter van de Raad van Bestuur zijn.

- **Beroepsethiek**

Connect Group heeft een 'Corporate Governance Charter' goedgekeurd om eerlijk en ethisch gedrag in overeenstemming met de wet en met de principes van deugdelijk bestuur te garanderen. Daarnaast heeft Connect Group ook een 'Trading Regulations Code' goedgekeurd om te voorkomen dat bestuurders, aandeelhouders, het seniormanagement en werknemers met sleutelfuncties onwettig gebruik maken van bevoorrechte informatie in de uitoefening van hun functies.

Risicoanalyse

Connect Group heeft een risicoanalyse uitgevoerd van haar activiteiten. Bij deze analyse werden de volgende risico's geïdentificeerd:

- **Marktrisico**

Connect Group is actief op een Europese markt die wordt gekenmerkt door een zeer grote prijsconcurrentie.

- **Productietechnologierisico**

Nieuwe productietechnologieën spelen een cruciale rol om toekomstige projecten binnen te halen.

- **Financieel risico**

De kapitaalstructuur van Connect Group zorgt ervoor dat de groep in grote mate afhankelijk is van externe financiering.

- **Risico van klantenfaillissement**

Het faillissement van een grotere klant heeft niet alleen een impact op de uitstaande vorderingen maar ook op de specifieke klantenvoorraad en de specifieke klantverwante aankoopverbintenissen.

- **Planning-/budgetteringrisico**

Budgetten en ramingen zijn belangrijk voor de besluitvorming en de controle door het management. De betrouwbaarheid en relevantie ervan kan de prestaties van de onderneming beïnvloeden.

- **HR-risico**

Dit heeft betrekking op de capaciteit van de onderneming om het personeel te vinden en te binden dat vereist is om te garanderen dat het bedrijf effectief werkt en zijn doelstellingen realiseert.

- **Risico met betrekking tot de financiële staten (managementinformatie, boeking van transacties in de rekeningen, consolidatie)**

De opstelling van volledige, betrouwbare en relevante informatie is een essentieel element van het management en het bestuur.

Controleactiviteiten

De controleactiviteiten omvatten alle maatregelen die Connect Group heeft getroffen om te garanderen dat de belangrijkste risico's die geïdentificeerd werden, naar behoren onder controle worden gehouden.



- Marktrisico

De groep investeert al jarenlang in productievestigingen in Oost-Europa om het hoofd te bieden aan de prijsdruk.

- Productietechnologierisico

De bestaande productiefaciliteiten worden permanent geëvalueerd door het management om te garanderen dat de productiecapaciteiten en -technologieën afgestemd blijven op de marktverwachtingen.

- Financieel risico

Er werd een financieringsmodel op basis van factoring ingevoerd om de financiering van de werkkapitaalbehoeften op de voet te volgen. Er is een controle van de dagelijkse werkkapitaalvereisten ingevoerd.

- Risico van klantenfaillissement

Er werd een specifieke procedure ingevoerd om de individuele totale klantenrisico's op te volgen.

- Risico's met betrekking tot de financiële staten

Connect Group publiceert haar geconsolideerde financiële staten op halfjaarlijkse basis overeenkomstig de wettelijke bepalingen. Er wordt een tussentijdse verklaring op kwartaalbasis gemaakt en een volledig geconsolideerde jaarrekening op jaarlijkse basis. Deze worden goedgekeurd tezamen met het betreffende persbericht door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur analyseert belangrijke transacties en gebeurtenissen tijdens de besproken periode en bestudeert het budget en herzieningen van ramingen. Financiering, kasbeheer en toegang tot liquide middelen vormen doorgaans ook de kern van deze besprekingen. Complexe boekhoudaangelegenheden, meer bepaald de toepassing van IFRS-vereisten, worden geïdentificeerd en besproken door de Raad van Bestuur. De bedrijfsrevisor (Deloitte) voert zijn audits uit, becommentarieert de manier waarop zijn opdracht verloopt en stelt zijn conclusies voor aan het Auditcomité.

Informatie en communicatie

Om aan de aandeelhouders onmiddellijk betrouwbare financiële informatie te verstrekken, is een gestandaardiseerd informatiestroomproces gedefinieerd. Connect Group past IFRS toe sinds 2000. De waarderingsregels worden elk jaar gepubliceerd in het jaarverslag. Zowel upstream als downstream wordt een uniforme rapportering gehanteerd om de consistentie van de gegevens te verzekeren en eventuele anomalieën op te sporen.

Elk jaar wordt een financiële kalender opgesteld voor deze rapportering. Er worden dagelijks computergestuurde gegevensbackups gemaakt en een maandelijks opslagproces voorkomt een volledig verlies van de financiële gegevens. Er wordt ook beperkte toegang tot software (rekeningen, consolidatie, betaling en bezoldiging) toegepast.

Supervisie en monitoring

De supervisieactiviteit wordt uitgeoefend door de Raad van Bestuur via de activiteiten van het Auditcomité. Gezien de omvang van de activiteiten van Connect Group is er geen functie van interne auditor.

De bedrijfsrevisor (Deloitte) controleert ook jaarlijks de interne controleprocedure voor risico's die verband houden met de financiële staten van Connect Group. Deze controle van de interne controle maakt deel uit van de opdracht om de statutaire en geconsolideerde rekening van Connect Group te certificeren in overeenstemming met de audit-standaarden die van toepassing zijn in België.

De bedrijfsrevisor test meer bepaald op basis van een driejaarlijks rotatieplan de operationele effectiviteit van de interne controle van risico's die kritiek worden geacht met betrekking tot het opstellen van de financiële staten. Het werk van de bedrijfsrevisor bestaat uit besprekingen met leden van de organisatie en tests op een beperkt aantal transacties.

De conclusie van dit werk, dat voorgesteld wordt in een verslag, wordt overgemaakt aan het auditcomité van Connect Group.

Regels van behoorlijk gedrag

Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover.

De belangenconflictprocedure van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen werd toegepast bij de raad van bestuur van 4 december 2015 die vergaderde over de beslissing om een algemene vergadering bijeen te roepen om besluiten over de kapitaalverhoging. Voor de aanvang van de agenda van voornoemde Raad van Bestuur verklaarde de bestuurder Huub Baren BVBA dat hij mogelijks een belang van vermogensrechtelijke aard kan hebben dat tegenstrijdig is met de beslissing van de vennootschap over de goedkeuring van een kapitaalverhoging in geld door middel van een openbaar aanbod van nieuwe aandelen aangezien hij voornemens is om in te schrijven op de kapitaalverhoging. In overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, verliet Huub Baren, in zijn hoedanigheid van vaste vertegenwoordiger van Huub Baren BVBA, de vergadering en nam hij niet deel aan de beraadslaging over de punten op de agenda, noch aan de stemming in dat verband.

Andere transacties met leden van de Raad van Bestuur en Uitvoerend Management

Het 'Corporate Governance Charter' van Connect Group bevat gedragsrichtlijnen met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management van Connect Group die buiten de reikwijdte vallen van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen. Die leden worden geacht verwante partijen van Connect Group te zijn en moeten hun rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Connect Group of haar dochterondernemingen rapporteren op jaarlijkse basis.

Twee aandeelhouders van de vennootschap, zijnde Huub Baren BVBA en Quaeroq CVBA, hebben op 23 februari 2015 elk een achtergestelde lening ter waarde van EUR 400.000 (dus EUR 800.000 in totaal) verstrekt aan de vennootschap.

In 2014 en 2013 waren er geen transacties met aanverwante partijen.

Protocol om handelen met voorkennis en insider training te voorkomen

Tijdens de vergadering van 15 november 2000 heeft de Raad van Bestuur van de Connect Group een protocol opgesteld om het onrechtmatig gebruik van bevoorrechte informatie – of het geven van de indruk van onrechtmatig gebruik – door bestuurders, aandeelhouders, leden van het management en personeelsleden op sleutelfuncties (insiders) te voorkomen.

Het protocol bestaat uit een aantal verbodsbepalingen, die vooral zijn opgesteld om de markt te beschermen. De praktijk waarbij internen aandelen van de onderneming verhandelen terwijl ze over interne informatie beschikken, beïnvloedt de markt. Als opgemerkt wordt dat internen financieel

voordeel halen (of als ze er van verdacht worden dat te doen) uit interne kennis, dan zullen beleggers de markt de rug toekeren. Dat kan de liquiditeit van de genoteerde effecten verminderen en de toegang tot cashmiddelen beperken.

Het protocol bevat ook een aantal preventieve maatregelen om te zorgen dat iedereen zich houdt aan de wettelijke bepalingen en om de reputatie van de onderneming te beschermen.

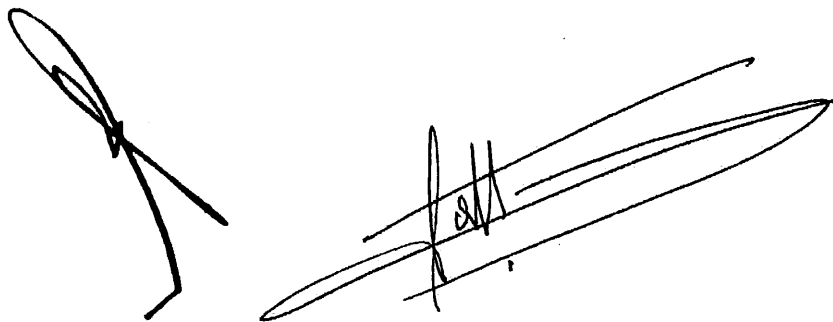
Onder de stringente procedures van het protocol zullen de betrokken personen:

- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de twee maanden vóór de publicatie van de jaarresultaten;
- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de 21 dagen vóór de publicatie van de kwartaalresultaten;
- geen aankoop- en daarna verkoopoperaties binnen een periode van zes maanden uitvoeren;
- de vennootschap op de hoogte brengen van alle geplande transacties voor deze transacties plaatsvinden.

Verklaring met betrekking tot de informatie van het jaarverslag 2015

Overeenkomstig Artikel 12§2 van het KB van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een Belgische gereglementeerde markt, verklaren ondergetekenden dat:

- de jaarrekening, die in overeenstemming is met de standaarden die gelden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële situatie en de resultaten van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van de onderneming en de positie van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen, evenals een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee ze geconfronteerd worden.



40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

NAAM: *CONNECT GROUP*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Industriestraat* Nr.: *4* Bus:

Postnummer: *1910* Gemeente: *Kampenhout*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van *Brussel, nederlandstalige*

Internetadres *: *http://www.connectgroup.com*

Ondernemingsnummer BE 0448.332.911

DATUM 03 / 10 / 1992 van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

26 / 04 / 2016

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01 / 01 / 2015

tot

31 / 12 / 2015

Vorig boekjaar van

01 / 01 / 2014

tot

31 / 12 / 2014

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn / zijn niet~~ ** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

Dominique Moorkens
Doggenhoutstraat 31, 2520 Ranst, België

Voorzitter van de Raad van Bestuur
07/11/2011 - 26/04/2016

Huub Baren BVBA
Nr.: BE 0466.937.808
Zichemseweg 35, 3290 Diest, België

Bestuurder
28/04/2015 - 30/04/2019

Vertegenwoordigd door:

Huub Baren
Zichemseweg 35, 3290 Diest, België

Klaus Kroesen
Wolbringstrasse 24, 46397 Bocholt, Duitsland

Onafhankelijk Bestuurder
29/09/2015 - 26/04/2016

Mentofacuring BVBA
Nr.: BE 0470.743.869
Zonnedaauwstraat 21, 3920 Lommel, België

Onafhankelijk Bestuurder
28/04/2015 - 30/04/2019

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: *Jaarverslag, Verslag van de commissarissen*

Totaal aantal neergelegde bladen: *79* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

* Facultatieve vermelding.

** Schrapen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Vertegenwoordigd door:

Willy Hendrickx
Zonnedaauwstraat 21, 3920 Lommel, België

Condor NV
Nr.: BE 0441.092.850
Duinendreef 56, 8300 Knokke-Heist, België

Onafhankelijk Bestuurder
28/04/2015 - 30/04/2019

Vertegenwoordigd door:

Peter Watteeuw
Duinendreef 56, 8300 Knokke-Heist, België

BC Conseil
Nr.: BE 0806.227.079
Avenue des Pins 13, 4120 Neupré, België

Onafhankelijk Bestuurder
30/04/2013 - 25/04/2017

Vertegenwoordigd door:

Bernard Delvaux
Avenue des pins 13, 4120 Neupré, België

Dimitri Duffeleer BVBA
Nr.: BE 0552.764.495
Fazantenlaan 17, 8790 Waregem, België

Bestuurder
01/10/2014 - 29/09/2015

Vertegenwoordigd door:

Dimitri Duffeleer
Fazantenlaan 17, 8790 Waregem, België

Stokklinx BVBA
Nr.: BE 0466.197.440
Borrewaterstraat 8, 2170 Merksem (Antwerpen), België

Bestuurder
29/04/2014 - 28/04/2015

Vertegenwoordigd door:

Guy van Dievoet
Franse Lei 35, 2950 Kapellen, België

Luc Switten BVBA
Nr.: BE 0460.660.423
Eikenenweg 42, 3520 Zonhoven, België

Gedelegeerd bestuurder
29/04/2014 - 31/03/2015

Vertegenwoordigd door:

Luc Switten
Eikenenweg 42, 3520 Zonhoven, België

Deloitte Bedrijfsrevisoren
Nr.: BE 0429.053.863
Berkenlaan 8 bus B, 1831 Diegem, België
Lidmaatschapsnr.: B025

Commissaris
29/04/2014 - 25/04/2017

Vertegenwoordigd door:

Dirk Cleymans
(Bedrijfsrevisor)
Lange Lozanastraat 270, 2018 Antwerpen, België
Lidmaatschapsnr.: A-01411

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	59.659.935,16	64.521.708,96
Oprichtingskosten	5.1	20		
Immateriële vaste activa	5.2	21	198.041,33	274.300,93
Materiële vaste activa	5.3	22/27	2.585.298,83	2.391.008,03
Terreinen en gebouwen		22	1.523.250,69	231.685,19
Installaties, machines en uitrusting		23	74.209,06	274.596,41
Meubilair en rollend materieel		24	73.581,21	76.263,89
Leasing en soortgelijke rechten		25	714.257,87	973.202,68
Overige materiële vaste activa		26	200.000,00	200.000,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		635.259,86
Financiële vaste activa	5.4/ 5.5.1	28	56.876.595,00	61.856.400,00
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1	56.697.857,00	61.856.000,00
Deelnemingen		280	56.697.857,00	61.856.000,00
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	178.738,00	400,00
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	178.738,00	400,00
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	20.337.133,69	24.009.168,70
Vorderingen op meer dan één jaar		29	263.857,14	394.285,71
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	263.857,14	394.285,71
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	1.900.112,20	2.588.319,43
Voorraden		30/36	1.900.112,20	2.588.319,43
Grond- en hulpstoffen		30/31	839.121,64	760.338,16
Goederen in bewerking		32	619.778,14	453.438,53
Gereed product		33	441.212,42	1.374.542,74
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	16.661.497,74	20.764.814,70
Handelsvorderingen		40	7.968.127,20	10.979.002,53
Overige vorderingen		41	8.693.370,54	9.785.812,17
Geldbeleggingen	5.5.1/ 5.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	1.170.509,45	8.957,33
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	341.157,16	252.791,53
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	79.997.068,85	88.530.877,66

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN(+)/(-)		10/15	14.668.936,23	23.346.763,60
Kapitaal	5.7	10	637.981,49	637.981,49
Geplaatst kapitaal		100	637.981,49	637.981,49
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	42.844.438,62	42.844.438,62
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	42.993,00	42.993,00
Wettelijke reserve		130	42.993,00	42.993,00
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	-28.856.476,88	-20.178.649,51
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	594.783,96	3.910.934,21
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	594.783,96	3.910.934,21
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	308.903,96	312.545,21
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	285.880,00	3.598.389,00
Uitgestelde belastingen		168		
SCHULDEN		17/49	64.733.348,66	61.273.179,85
Schulden op meer dan één jaar	5.9	17	44.981.256,93	39.213.980,84
Financiële schulden		170/4	44.981.256,93	39.213.980,84
Achtergestelde leningen		170	800.000,00	
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	460.456,93	713.980,84
Kredietinstellingen		173	5.220.800,00	
Overige leningen		174	38.500.000,00	38.500.000,00
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	18.409.045,11	20.699.979,90
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42	273.527,88	1.801.928,14
Financiële schulden		43	12.034.552,92	13.045.804,02
Kredietinstellingen		430/8	4.384.552,92	6.695.804,02
Overige leningen		439	7.650.000,00	6.350.000,00
Handelsschulden		44	3.119.801,44	4.009.080,73
Leveranciers		440/4	3.119.801,44	4.009.080,73
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	1.511.735,03	164.260,72
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	1.469.427,84	1.678.906,29
Belastingen		450/3	290.096,41	258.809,48
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.179.331,43	1.420.096,81
Overige schulden		47/48		
Overlopende rekeningen	5.9	492/3	1.343.046,62	1.359.219,11
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	79.997.068,85	88.530.877,66

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	31.202.585,54	39.721.229,34
Omzet	5.10	70	31.596.012,65	39.072.053,52
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71	-766.990,71	185.252,79
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	373.563,60	463.923,03
Bedrijfskosten		60/64	36.516.124,90	42.829.728,08
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	23.168.024,32	29.617.559,39
Aankopen		600/8	23.022.567,67	28.788.541,54
Voorraad: afname (toename)		609	145.456,65	829.017,85
Diensten en diverse goederen		61	3.531.314,85	4.179.734,19
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.10	62	8.985.960,56	8.986.831,71
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	551.840,21	840.625,67
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4	128.783,98	-1.064.573,47
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	5.10	635/7	-3.641,25	22.378,82
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	153.842,23	247.171,77
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..		649		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	-5.313.539,36	-3.108.498,74
Financiële opbrengsten		75	284.459,76	107.230,94
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	14.026,82	23.784,47
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	270.432,94	83.446,47
Financiële kosten	5.11	65	1.777.576,83	1.597.156,24
Kosten van schulden		650	1.518.669,52	1.392.988,12
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651		
Andere financiële kosten		652/9	258.907,31	204.168,12
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting		9902	-6.806.656,43	-4.598.424,04

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76	3.386.059,43	92.700,00
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762	3.312.509,00	
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	73.550,43	92.700,00
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11	764/9		
Uitzonderlijke kosten(+)/(-)		66	5.253.755,92	3.606.686,38
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661	5.158.143,00	
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)		662		3.598.389,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663	95.612,92	8.297,38
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten(-)		669		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting(+)/(-)		9903	-8.674.352,92	-8.112.410,42
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	5.12	67/77	3.474,45	6.992,00
Belastingen		670/3	3.474,45	6.992,00
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	-8.677.827,37	-8.119.402,42
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	-8.677.827,37	-8.119.402,42

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	-28.856.476,88	-20.178.649,51
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	-8.677.827,37	-8.119.402,42
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	-20.178.649,51	-12.059.247,09
Ottrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	-28.856.476,88	-20.178.649,51
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/6		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Andere rechthebbenden	696		

TOELICHTING

STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	XXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002		
Afschrijvingen	8003		
Andere(+)/(-)	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)		
Waarvan			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2		
Herstructureringskosten	204		

STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	XXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8041		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	XXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071		
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	210		

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN
SOORTGELIJKE RECHTEN**

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXXXXXXXX	3.511.287,68

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8022

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8032

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8042

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8052 3.511.287,68

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122P XXXXXXXXXXXXXXXX 3.236.986,75

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8072 76.259,60

Teruggenomen

8082

Verworven van derden

8092

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8102

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8112

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122 3.313.246,35

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

211 198.041,33

GOODWILL
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8023		
8033		
8043		
8053		
8123P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8073		
8083		
8093		
8103		
8113		
8123		
212		

VOORUITBETALINGEN
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8054P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8024		
8034		
8044		
8054		
8124P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8074		
8084		
8094		
8104		
8114		
8124		
213		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	XXXXXXXXXXXXXX	1.459.716,75
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	759.536,60	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181	635.259,86	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	2.854.513,21	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	XXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	XXXXXXXXXXXXXX	1.228.031,56
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	103.230,96	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	1.331.262,52	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	1.523.250,69	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	XXXXXXXXXXXXXXXX	3.690.569,49
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	82.601,57	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	530.995,52	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	3.242.175,54	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	XXXXXXXXXXXXXXXX	3.415.973,08
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	46.103,03	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	294.109,63	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	3.167.966,48	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	74.209,06	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXXXXXXXX	697.696,59

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8163 83.402,57

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8173 163.657,75

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8183

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8193 617.441,41

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8213

Verworven van derden

8223

Afgeboekt

8233

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8243

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323P	XXXXXXXXXXXXXXXX	621.432,70
-------	------------------	------------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8273 67.301,81

Teruggenomen

8283

Verworven van derden

8293

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8303 144.874,31

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8313

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323 543.860,20

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(24) 73.581,21

LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8194P	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.294.724,07

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8164		
8174		
8184		

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8194 1.294.724,07

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8214		
8224		
8234		
8244		

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324P	XXXXXXXXXXXXXXXX	321.521,39
-------	------------------	------------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8274	258.944,81	
8284		
8294		
8304		
8314		

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324 580.466,20

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(25) 714.257,87

WAARVAN**Terreinen en gebouwen**

250

Installaties, machines en uitrusting

251 714.257,87

Meubilair en rollend materieel

252

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	225.980,65

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8165

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8175

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8185

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8195 225.980,65

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8215

Verworven van derden

8225

Afgeboekt

8235

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8245

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325P XXXXXXXXXXXXXXXX 25.980,65

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8275

Teruggenomen

8285

Verworven van derden

8295

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8305

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8315

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325 25.980,65

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(26) 200.000,00

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	635.259,86
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-635.259,86	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)		

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	66.356.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	66.356.000,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	4.500.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	5.158.143,00	
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	9.658.143,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	56.697.857,00	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621		
Overige mutaties(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

8362

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8372

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8382

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8392

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8452P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8412

Verworven van derden

8422

Afgeboekt

8432

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8442

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8452

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8522P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8472

Teruggenomen

8482

Verworven van derden

8492

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8502

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8512

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8522

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

8552P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)

8542

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

8552

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(282)

ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

283P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

8582

Terugbetalingen

8592

Geboekte waardeverminderingen

8602

Teruggenomen waardeverminderingen

8612

Wisselkoersverschillen(+)/(-)

8622

Overige mutaties(+)/(-)

8632

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(283)

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

8652

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	400,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	178.338,00	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	178.738,00	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Connect Systems Holding NV</i> <i>BE 0876.950.274</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Bargiestraat 2, 8900 Ieper, België</i> <i>Op naam</i>	66.355	99,99	0,0	31/12/2015	EUR	56.126.640,00	-11.883.960,00
<i>Connectronics Romania SRL</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Sos. Borsului 40, , Roemenië</i> <i>Op Naam</i>	100	10,0	90,0	31/12/2015	RON	-13.156.977,00	-2.852.437,41

LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE ONDERNEMING ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de onderneming onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B, C of D) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 3 van de richtlijn 2009/101/EG;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de onderneming die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening;
- D. betreft een maatschap, een tijdelijke handelsvennootschap of een stille handelsvennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

	Boekjaar
<i>Onderhoudscontracten</i>	68.990,66
<i>Interesten Banken</i>	9.157,35
<i>Verzekeringen</i>	6.083,81
<i>Engineering kosten</i>	55.000,00
<i>Hardware & Software</i>	42.000,00
<i>ICT fixtures</i>	63.903,00
<i>Overige</i>	96.022,34

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	637.981,49
(100)	637.981,49	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

.....

.....

.....

.....

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

zonder nominale waarde

.....

.....

.....

Aandelen op naam

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
		
		
		
	637.981,49	10.290.024
		
		
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.290.024

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

.....

.....

.....

.....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	
		
		
		
		

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Aandeelhoudersstructuur Connect Group NV:

Quaerocq CVBA	21,67 %
Huub Baren BVBA	22,59 %
LRM NV	18,18 %
Andere	37,56 %
TOTAAL	100,00 %

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG
VOORKOMT

Herstructureringskost personeelsbestand fabriek Poperinge
.....
.....
.....

Boekjaar
285.880,00
.....
.....
.....

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	273.527,88
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	253.527,88
Kredietinstellingen	8841	20.000,00
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	273.527,88
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	44.981.256,93
Achtergestelde leningen	8812	800.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	460.456,93
Kredietinstellingen	8842	5.220.800,00
Overige leningen	8852	38.500.000,00
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	44.981.256,93
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	10.339.337,73
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	713.984,81
Kredietinstellingen	8962	9.625.352,92
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	10.339.337,73

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	290.096,41
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.179.331,43

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
Toe te rekenen Interesten Intercompany	1.124.688,00
Over te Dragen Opbrengsten Klanten	136.769,15
Toe te rekenen kosten Audit	44.200,00
Toe te rekenen Interesten Banken	14.244,10
Overige	23.145,37

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	10.229,38	36.055,65
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	99	169
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	113,3	163,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	182.388	239.369
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	6.472.056,69	6.598.051,65
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	2.140.428,05	2.039.811,70
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	258.433,12	282.414,80
Andere personeelskosten	623	71.221,48	20.610,25
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	43.821,22	45.943,31
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635	-3.641,25	22.378,82
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	402.846,29	50.544,00
Teruggenomen	9111	627.086,42	26.615,32
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	395.285,71	84.060,88
Teruggenomen	9113	42.261,60	1.172.563,03
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	75.032,57	92.637,44
Bestedingen en terugnemingen	9116	78.673,82	70.258,62
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	109.626,22	70.508,34
Andere	641/8	44.216,01	176.663,43
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		1,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		1.870
Kosten voor de onderneming	617		83.738,81

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE RESULTATEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Koersverschillen		254.838,52	51.954,09
Leverancierskorting		160,21	31.281,68
Financiële kortingen		15.434,21	210,52
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio	6501		
Geactiveerde intercalaire interesten	6503		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Koersverschillen		151.734,56	98.028,21
Bankkosten		81.660,53	73.159,90
Bankkosten Factoring		14.113,77	18.321,02
Financiële Korting aan Klanten		9.249,22	14.627,00
Betalingsverschillen		119,41	31,99
Interesten leveranciers		2.029,82	0,00

UITZONDERLIJKE RESULTATEN

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

.....	
.....	
.....	

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

.....	
.....	
.....	

Boekjaar

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	3.474,45
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	3.474,45
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingssupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen	9139	
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Verworpen Uitgaven		174.553,84
Waardevermindering financiële vaste activa		5.158.143,00
.....		
.....		

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**Bronnen van belastinglatenties**

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141	35.643.732,74
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	35.544.606,20
Andere actieve latenties		
Notionele Interestaftrek		19.105,36
Investeringsaftrek		80.021,18
.....		
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....		
.....		
.....		

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	1.377.673,29	1.630.082,64
Door de onderneming	9146	4.485.719,16	5.282.672,59
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	1.360.056,13	1.210.436,43
Roerende voorheffing	9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	14.993.504,00
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	14.993.504,00
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	417.736,00
Bedrag van de inschrijving	9171	8.100.860,00
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	47.700.000,00
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	56.697.857,00
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	417.736,00
Bedrag van de inschrijving	9172	8.100.860,00
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	47.700.000,00
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	56.697.857,00
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
Consignatiestock Leveranciers		1.248.305,00
.....		
.....		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
.....		
.....		
.....		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
.....		
.....		
.....		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

De onderneming geeft een waarborg van 12 tot 15 maand op alle verkochte producten.

BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPTTE BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

De onderneming heeft pensioenplannen van het type vaste bijdragen die gefinancierd worden via groepsverzekeringsplannen. Deze plannen zijn onderworpen aan een minimumrendementsgarantie door de werkgever zoals bepaald door de wet van 28 april 2003, aangepast door de wet van 18 december 2015. Per 31 december 2015 heeft de van toepassing zijnde minimumrendementsgarantie niet geresulteerd in een materieel tekort van de opgebouwde verplichtingen ten opzichte van de opgebouwde reserves voor deze plannen, op basis van een analyse van het verschil tussen het wettelijk minimumrendement en het effectief gegarandeerde rendement door de verzekeraars. Bijgevolg werd er geen voorziening aangelegd in de jaarrekening per 31 december 2015.

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

Codes	Boekjaar
9220	

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	56.697.857,00	61.856.000,00
Deelnemingen	(280)	56.697.857,00	61.856.000,00
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	10.982.404,35	13.674.514,30
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	10.982.404,35	13.674.514,30
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	47.989.310,18	47.114.607,13
Op meer dan één jaar	9361	38.500.000,00	38.500.000,00
Op hoogstens één jaar	9371	9.489.310,18	8.614.607,13
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	13.331.272,00	17.667.593,51
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391	13.331.272,00	17.667.593,51
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	1.124.688,00	1.120.209,00
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	(282/3)		
Deelnemingen	(282)		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

.....
.....
.....
.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

	Codes	Boekjaar
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen		
.....		
.....		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen		
.....		
.....		
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen		
.....		
.....		
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	292.926,50
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	75.055,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	4.808,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	10.710,00
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

De 1-op-1 regel wordt op groepsniveau toegepast. Er werd op Groepsniveau geen overschrijding vastgesteld

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN

Reeële waarde interest indekkingscontracten(+)/(-)
.....
.....
.....

Boekjaar
0,00
.....
.....
.....

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE ONDERNEMING AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Vermeldingen in toepassing van het artikel 134, paragrafen 4 en 5 van het Wetboek van vennootschappen		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 209 111

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Personeelskosten

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	98,4	59,1	39,3
1002	19,7	5,1	14,6
1003	113,3	63,1	50,2
1011	158.738	99.660	59.078
1012	23.650	6.824	16.826
1013	182.388	106.484	75.904
1021	7.619.078,05	4.919.906,00	2.699.172,05
1022	1.323.061,29	445.980,29	877.081,00
1023	8.942.139,34	5.365.886,29	3.576.253,05
1033	95.825,80	60.334,80	35.491,00

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
 Personeelskosten
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	163,9	81,7	82,2
1013	239.369	131.279	108.090
1023	8.940.888,40	5.653.242,00	3.287.646,40
1033	122.850,00	73.511,00	49.339,00

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar
Aantal werknemers
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Vrouwen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Volgens de beroepscategorie

Directiepersoneel

Bedienden

Arbeiders

Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	81	18	94,6
110	81	18	94,6
111			
112			
113			
120	49	5	53,0
1200			
1201	15		15,0
1202	29	5	33,0
1203	5		5,0
121	32	13	41,6
1210			
1211	24	7	29,6
1212	8	6	12,0
1213			
130			
134	54	12	62,8
132	27	6	31,8
133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN
Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150		
151		
152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	4		4,0
210	1		1,0
211	3		3,0
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen
 Werkloosheid met bedrijfstoeslag
 Afdanking
 Andere reden
 het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	59	14	70,2
310	56	14	67,2
311	3		3,0
312			
313			
340			
341	3	1	3,8
342	45	11	53,8
343	11	2	12,6
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5801	25	5811	9
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	609	5812	137
Nettokosten voor de onderneming	5803	54.370,00	5813	3.620,00
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	54.370,00	58131	3.620,00
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5821	55	5831	49
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	335	5832	808
Nettokosten voor de onderneming	5823	17.785,00	5833	33.939,00

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	25	5811	9
5802	609	5812	137
5803	54.370,00	5813	3.620,00
58031	54.370,00	58131	3.620,00
58032		58132	
58033		58133	
5821	55	5831	49
5822	335	5832	808
5823	17.785,00	5833	33.939,00
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

WAARDERINGSREGELS**1. Beginsel**

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van titel 1 hoofdstuk 2 van het koninklijk besluit tot uitvoering van het wetboek der vennootschappen van 30 januari 2001 inclusief het koninklijk besluit van 10 augustus 2009.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

XIX WAARDERINGSREGELS**1. Actief****I. Oprichtingskosten**

Oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

II. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingswaarde of vervangingswaarde voor zover deze niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of het toekomstig rendement. De afschrijvingen worden toegepast op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

Kosten van onderzoek en ontwikkeling	20% - 33%
Software	20%
Goodwill	20%
Merken	10%

III. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun vervaardigingsprijs, wat de eigenlijke constructie betreft. De afschrijvingen worden toegepast op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

Gebouwen	5% degressief
Installaties, machines en uitrusting	20%
Meubilair en kantoomateriaal	20%
Computers	33%
2de hands materiaal	50% - 100%
Rollend materieel	25%

Vaste activa onder leasing worden afgeschreven aan het percentage van de onderliggende activa.

IV. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden toegepast indien de Raad van Bestuur van oordeel is dat er op basis van vooruitzichten en de toestand van de betreffende onderneming een permanente minderwaarde is ontstaan.

V. Voorraden en bestellingen in uitvoering

De grondstoffen en materialen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van het voortschrijdend gewogen gemiddelde. De goederen in bewerking en afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs die de directe kosten in rekening brengt. Een waardevermindering wordt toegepast voor niet-courante artikelen en wanneer de realisatiewaarde lager is dan de boekwaarde.

VI. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen een nominale waarde. De vorderingen in buitenlandse munten worden geboekt in EURO tegen een vaste verrekenskoers op de dag van de verrichting en gewaardeerd tegen de laatste valutakoers. De uit de omrekening van vorderingen in vreemde valuta ontstane koersresultaten worden volgens de methode van integrale toerekening van de verschillen tot het

resultaat van de de resultatenrekening toegewezen. Een waardevermindering wordt toegepast wanneer de realistische waarde op de datum van het boekjaar kleiner is dan de boekwaarde. Vorderingen op verbonden ondernemingen waarvan de looptijd maximaal 12 maanden is, doch die verlengd kunnen worden, worden als korte termijn geboekt.

VII. Beschikbare waarden

De beschikbare waarden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2. Passief

I. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

De schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in buitenlandse munten worden geboekt in EURO tegen een vaste verrekenskoers op de dag van de verrichting en gewaardeerd tegen de laatste valutakoers. De uit de omrekening van schulden in vreemde valuta ontstane koersresultaten worden volgens de methode van de integrale toerekening van de verschillen tot het resultaat van de resultatenrekening toegewezen. De schulden op verbonden ondernemingen waarvan de looptijd maximaal 12 maanden is, doch die verlengd kunnen worden, worden als korte termijn geboekt.

II. Voorziening voor Risico's en lasten

De Raad van Bestuur, die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van het boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden.

XXI Bijkantoren

De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te Industriestraat 4, B-1910 Kampenhout en een exploitatievestiging (Contract Manufacturing) te Bargiestraat 2, B-8900 Ieper.

XXIII Verplichtingen ten aanzien van financiële instellingen

De groepsondernemingen Connect Group NV, Connectronics Romania SRL, Connect Group GmbH, Connectronics sro, Connect Systems Holding NV, Connect Systems International NV, Connect Systems NV en Connect Group Nederland BV zijn solidair en ondeelbaar medekredietnemer van de kredieten opgenomen bij hun Belgische financiële instellingen.

De reële waarde van de financiële leningen en schulden bedraagt € 21,0 mio in 2015 en € 21,1 mio in 2014.

Per 31 december 2015 beschikt de onderneming over € 6 miljoen kredietlijnen bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken.

Per eind 2015 bedraagt de opname van de kredietlijn € 5 k, terwijl per eind 2014 de opname € 4,3 mio bedroeg van de kredietlijnen opgenomen bij de Belgische banken. Al deze kredietlijnen zijn aangegaan in Euro. De gemiddelde intrestvoet op deze kredietlijnen is gebaseerd op Euribor plus een marge van de banken die gebaseerd is op de ratio EBITDA (*) en financiële schulden. Deze marge bedroeg 3,50 % op het einde van 2015, 2,75 % op het einde van 2014 en 2,5 % op het einde van 2013.

(*) EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization = Bedrijfsresultaat + waardeverminderingen op voorraad, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen + voorzieningen voor risico's en kosten + afschrijvingen.

In 2015 werden de kredietbrieven van alle financiële instellingen hernieuwd en ten gevolge hiervan zijn de meest recente kredietbrieven van 2015 van toepassing.

Op basis van deze kredietbrieven zijn de volgende garanties gegeven door de vennootschap:

- hypotheek op het gebouw van Connect Group NV en Connectsystems NV (Kampenhout) elk voor een waarde van EUR 785.860 bij één financiële instelling en voor EUR 550.000 bij twee andere financiële instellingen;
- hypotheek op het gebouw van Connect Group NV en Connectsystems NV (Kampenhout) elk voor een waarde van EUR 965.000 bij één financiële instelling en voor EUR 1.375.000 bij twee andere financiële instellingen;

- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connectsystems NV, Connectsystems International NV voor een totale waarde van EUR 10.000.000 bij één financiële instelling en voor EUR 5.500.000 bij twee andere financiële instellingen;
- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connectsystems NV, Connectsystems International NV voor een totale waarde van EUR 8.000.000 bij één financiële instelling en voor EUR 9.350.000 bij twee andere financiële instellingen;
- hypotheek op het gebouw van Connect Group Nederland BV voor een waarde van EUR 480.000 bij één financiële instelling en voor EUR 360.000 bij twee andere financiële instellingen;
- bijkomende hypotheek op de gebouwen van Connect Group NV en Connect Systems NV (Kamphenhout) elk voor EUR 1.000.000 EUR bij één financiële instelling, Connect Group en EUR 750.000 bij twee andere financiële instellingen.

Alle financiële instellingen bekomen de volgende garanties in pariteit met hun kredietlijnen:

- een 'Zessionsvertrag' en 'Raumsicherungsübereignungsvertrag' op Connect Group GmbH;
- een pand op de voorraden van Connect Group GmbH;
- pand op alle huidige en toekomstige roerende activa van Connect Group Nederland BV inclusief voorraden en inventaris, machines, installaties en uitrusting;
- pand op alle huidige en toekomstige roerende activa van Connectronics sro inclusief voorraden en inventaris, machines, installaties en uitrusting;
- pand op alle huidige en toekomstige roerende activa van Connectronics Romania SRL inclusief voorraden en inventaris, machines, installaties en uitrusting;
- een pand op de factoring overeenkomsten met KBC Commercial Finance;
- een pand op de aandelen van Connect Group NV in Connectsystems Holding NV;
- een pand op de aandelen van Connect Systems Holding NV in Connectsystems NV;
- een pand op de aandelen van Connectsystems NV in Connectsystems International NV;
- een pand op de aandelen van Connectsystems NV in Connectronics SRO;
- een pand op de aandelen van Connectsystems International in Connectronics Romania SRL;
- subordiatie van een schuldvordering op Connectronics Romania SRL van EUR 2 miljoen door Connect Group NV in het voordeel van de banken;
- Subordiatie van een aandeelhouderslening op Connect Group NV van EUR 400.000 door een aandeelhouder en EUR 400.000 door een andere aandeelhouder.

Op basis van bovenvermelde kredietbrieven moeten volgende convenanten (2015) worden nageleefd op geconsolideerd niveau:

- minimum solvabiliteitsratio (*) van 25 % per 31 december 2015;
- de geconsolideerde kasstroom (**) van de laatste 4 kwartalen dient gemiddeld genomen positief te zijn;
- maximum geconsolideerde leverage (***) van 3;
- een geconsolideerd materieel eigen vermogen van EUR 14 miljoen bij 2 financiële instellingen en EUR 17 miljoen bij 1 financiële instelling;
- een geconsolideerde voorraad boven EUR 24 miljoen.

De groep heeft voor jaareinde een waiver van haar banken gekregen voor het niet respecteren van de gevraagde ratio's einde 2015.

Per 31 december 2016 moeten de bovenstaande ratio's terug gerespecteerd zijn. Daarnaast dienen ten gevolge van de hernieuwing van de kredietbrieven in 2015 onderstaande voorwaarden te worden gerespecteerd per 31 december 2016:

- Maximale investeringsuitgave (****) voor 2016 bedraagt EUR 1.250.000.
- Geen verkoop of transfer van activiteiten of een bedrijfstak tot en met 30 juni 2017, zonder voorafgaandelijk akkoord van de bank;
- De herstructureringskost in 2016 mag niet meer dan EUR 1.900.000 bedragen;
- Indien er liquiditeitsproblemen zouden ontstaan tussen het moment van afsluiting van het boekjaar 2015 en de kapitaalsverhoging, het voorzien van financiering door aandeelhouders tot een bedrag van EUR 3 miljoen;
- Tot 30 juni 2017 mogen geen winsten worden uitgekeerd en dient de Ebitda (excl. herstructureringskosten) minimaal EUR 1.237.500 te bedragen op 31 maart 2016, 30 juni 2016, 30 september 2016 en 31 december 2016. De Ebitda (excl. herstructureringskosten) dient EUR minimaal 1.485.000 te bedragen op 31 maart 2017.

Op basis van het budget van 2016 verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar

te kunnen voldoen aan deze convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

(*) gedefinieerd als materieel eigen vermogen / aangepast balanstotaal (materieel eigen vermogen = eigen vermogen + achtergestelde lening, verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa. aangepast balanstotaal = balanstotaal verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa, waarbij gelden op de bankrekeningen verrekend worden met financiële schulden op korte termijn en waarbij de uitgestelde belastingsactiva en passiva netto getoond worden).

(**) gedefinieerd als netto winst van de geconsolideerde periode + afschrijving van materiële en immateriële activa + afschrijving consolidatieverschillen.

(***) Gedefinieerd als totaal netto financiële schuld /EBITDA (totaal netto financiële schuld - lange en korte termijn schulden verminderd met liquide middelen en geldbeleggingen).

(****) gedefinieerd als totaal van addities en aanschaffingen in oprichtingskosten + immateriële en materiële vaste activa + financiële vaste activa.

De groep sloot een factoring overeenkomst af met een financiële instelling in 2010. De overeenkomst is louter een financieringsovereenkomst zonder risico-overdracht of administratie op het factoring bedrijf. De gemiddelde financiering doorheen het jaar was beperkt tot 85 % van alle geaccepteerde vorderingen niet ouder dan 60 dagen vervallen. De financieringskost is gebaseerd op Euribor plus een vaste marge. De boekwaarde van de gefactorde vorderingen bedraagt EUR 15.453.527 per eind 2015, EUR 15.689.602 per eind 2014 en EUR 14.332.221 per eind 2013.

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met de verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in VOL 5.14.

Overeenkomstig artikel 96 §6 van het Wetboek Vennootschappen heeft de Raad van Bestuur de opstelling van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening volgens het continuïteits-principe beoordeeld. De Raad van Bestuur heeft een tweejarig budget opgesteld met een strategisch plan voor de toekomst. De herstructurering van de entiteit in Ieper heeft reeds vanaf de tweede jaarhelft een positieve invloed gehad op de bedrijfswinst. Tesaen met de overige in 2015 doorgevoerde herstructureringen in de andere vestigingen en met de geplande herstructurering van de vestiging in Nederland begin 2016, zal dit in het algemeen een permanente positieve impact hebben op de winstgevendheid van de onderneming vanaf 2016 en de daaropvolgende jaren.

De Raad van Bestuur is van mening dat de totale cash positie van de groep onder controle is en aan alle verplichtingen ten opzichte van leveranciers en banken voldaan is in 2015. De vennootschap verwacht voor 2016 een positieve cashflow uit operaties te genereren. De bankiers van de vennootschap hebben toegezegd om geen terugbetaling te eisen van de lange termijn schuld voor 1 juli 2017 op voorwaarde dat men aan de convenanten op kwartaal en- jaarbasis kan voldoen. Per 31 december 2015 voldeed Connect Group niet aan alle vereiste bankconvenanten. De groep heeft echter voor jaareinde hiervoor een waiver ontvangen, die een clause bevat voor het opnieuw testen van de ratio's na 12 maanden. Deze waiver bevestigt dat de bestaande kredietlijnen behouden blijven voor 2016. De hernieuwde kredietbrieven maken wel vermelding van een nieuwe convenant die vanaf 2016 van toepassing is waarbij de EBITDA (excl. herstructureringskosten) minimaal EUR 1.237.500 dient te bedragen op 31 maart 2016, 30 juni 2016, 30 september 2016 en 31 december 2016. Op basis van het budget van 2016 verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan deze convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

Bovendien zal de kapitaalverhoging van minimaal EUR 3 miljoen begin 2016, gegarandeerd door de bijdrage van twee aandeelhouders, een positieve bijdrage leveren voor de cashpositie en het vermogen van de vennootschap.

Connect Group is positief omtrent haar marktpositie bij bestaande en nieuwe klanten en verwacht een verdere positieve impact in 2016 van de reorganisatie en andere genomen maatregelen in 2015, maar blijft als subcontractor afhankelijk van de algemene evolutie bij haar klanten.

Rekening houdend met de verschillende genomen maatregelen om de winstgevendheid structureel te

Nr.	BE 0448.332.911	VOL 7
-----	-----------------	-------

verbeteren, de minimale gegarandeerde kapitaalverhoging van EUR 3.000.000 begin 2016, de afspraken met de bankiers om geen terugbetaling van de lange termijn kredieten in 2016 te eisen, de beoordeling naar best vermogen dat de convenanten zullen gehaald worden of indien dit niet het geval is dat men een opnieuw een waiver van de banken zal kunnen verkrijgen, is de Raad van Bestuur overtuigd dat de continuïteit gegarandeerd is in 2016.