



Technology is a Service

JAARVERSLAG 2016

CONNECT GROUP
INTEGRATED SUBCONTRACTORS



Technology is a Service

INHOUD

Verslag Raad van Bestuur	4
Financieel Verslag	19
Geconsolideerde Jaarrekening	20
Verslag van de commissaris	20
Gedetailleerde geconsolideerde jaarrekening	22
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	26
Enkelvoudige Jaarrekening	62
Verslag van de commissaris	62
Verkorte vorm van de enkelvoudige financiële staten	64
Overzicht van de waarderingsregels	68



Investor relations

Connect Group NV - Industriestraat 4

1910 Kampenhout - Belgium

Tel: + 32 (0)16 61 89 20

www.connectgroup.com

e-mail: ir@connectgroup.com

Jeroen Tuik, CEO - Connect Group NV

Hugo Ciroux, CFO - Connect Group NV

Verslag van de Raad van Bestuur

1. Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

De omzet voor 2016 bedroeg EUR 116,8 miljoen ten opzichte van EUR 113,4 miljoen (toename van 3 procent). Belangrijkste gebeurtenis, reeds gekend bij de start van het boekjaar 2016, was het wegvallen van de klant ASML in Nederland. In 2015 werd met deze klant op jaarbasis een omzet van meer dan EUR 12,2 miljoen gerealiseerd en in 2016 nog slechts EUR 9,6 miljoen (voornamelijk nog tijdens de eerste helft 2016). In 2017 zal er geen omzet meer gerealiseerd worden bij deze klant. Wanneer we rekening houden met het wegvallen van deze klant in 2016 is de omzet bij alle andere klanten gezamenlijk gestegen met bijna 6 procent. Ondanks het wegvallen van de klant ASML (waarvan orderboek eind 2015 nog EUR 7,7 miljoen bedroeg) is het orderboek gestegen van EUR 86,6 miljoen eind 2015 (EUR 7,7 miljoen ASML inbegrepen) naar EUR 89,4 miljoen einde 2016 (0 orders ASML). Dit is een effectieve stijging van meer dan 13 procent. Deze omzet- en orderboekstijging stemmen ons positief voor 2017.

Het stopzetten van de samenwerking met ASML had wel tot onmiddellijk gevolg dat een 33-tal werknemers in Nederland niet langer tewerkgesteld konden blijven. In het eerste halfjaar van 2016 werden alle acties uitgevoerd om de impact hiervan te neutraliseren. Een reorganisatieplan werd opgesteld en uitgevoerd. In 2016 werd daarvoor een reorganisatiekost van EUR 1.156 K geboekt.

In 2015 besliste de Raad van Bestuur bij het opmaken van de halfjaarcijfers op basis van een impairment analyse de goodwill ten belope van EUR 4,5 miljoen af te boeken.

Rekening houdend met deze afboeking in 2015 was het totale netto resultaat van 2015 EUR 7 miljoen negatief. De Raad van Bestuur was er zich bewust van dat een dergelijk negatief resultaat vragen ging oproepen bij klanten, leveranciers en bankiers over de continuïteit van het bedrijf. Om hierop in te spelen had de Raad van Bestuur in de zomer van 2015 beslist om aan de referentie-aandeelhouders voor te leggen een kapitaalverhoging door te voeren. De referentie-aandeelhouders hadden in december 2015 toegezegd om gegarandeerd voor EUR 3 miljoen in te tekenen op een kapitaalverhoging die in 2016 zou plaatsvinden. In april 2016 werd de kapitaalverhoging doorgevoerd. De kapitaalverhoging verliep succesvol en werd onderschreven voor het maximale bedrag van EUR 4,939 miljoen.

Samenvattend voor 2016 kunnen we stellen dat, ondanks de herstructurering die we nog te verwerken hadden in de eerste helft ten gevolge van het wegvallen van de klant ASML, er terug aangeknoopt werd met winst. Wij zijn tevreden dat ons strikt kostencontrole programma resultaat heeft opgeleverd. De omzet neemt terug toe en voor het eerst in meerdere jaren hebben we terug een mooi netto resultaat van EUR 1,2 miljoen winst gerealiseerd.

Wij zijn echter nog niet op het niveau dat we wensen te zijn. Ook in 2017 zullen nog kosten aanpassingen dienen te gebeuren omdat we de rentabiliteit nog verder dienen te verbeteren. Tevens moeten wij verder investeren in onze competenties in de fabrieken in Roemenië en Tsjechië om aan alle klantenvragen te kunnen voldoen. Daarnaast worden we in Roemenië geconfronteerd met algemene loonstijgingen van meer dan 10 procent die we dienen op te vangen door prijsstijgingen of rendementsverbeteringen.

Analyse van de geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde resultatenrekening

Connect Group NV meldt een jaaromzet van EUR 116,8 miljoen ten opzichte van EUR 113,4 miljoen in 2015 (stijging van 3 procent). Zonder impact van de klant ASML (omzet van EUR 12,2 miljoen in 2015 en 9,6 miljoen in 2016) bedroeg de effectieve omzetstijging 5,9 procent.

De bruto marge op verkopen steeg van 9,2 procent naar 11,9 procent ten gevolge van betere kostenbeheersing en prijssetting. De kosten van onderzoek en ontwikkeling, administratieve en verkoopkosten daalden van EUR 11,3 miljoen naar EUR 10,5 miljoen (daling van 8 procent).

In 2015 waren de andere operationele inkomsten / kosten negatief voor EUR 369 K voornamelijk ten gevolge van het afboeken van klantenvorderingen voor EUR 465 K en winsten op verkopen vaste activa ten belope van EUR 115 K. In 2016 zijn de andere operationele inkomsten / kosten negatief voor EUR 282 K, voornamelijk ten gevolge van enerzijds opbrengsten terugname / afboeken klanten ten belope van EUR 360 K en EUR 285 K winst op de verkoop van een gebouw, en anderzijds kosten huurverplichtingen ten belope van EUR 289 K en het boeken van een provisie voor een geschil van EUR 650 K.

De Raad van Bestuur heeft bij het opmaken van de halfjaarcijfers 2015 een impairment analyse uitgevoerd en heeft besloten om in 2015 een waardevermindering op goodwill van EUR 4,5 miljoen te boeken. Eind 2016 heeft de Raad van Bestuur een nieuwe impairment analyse uitgevoerd en hieruit bleek dat geen additionele waardevermindering nodig was op het immaterieel en materieel vast actief.

Het netto financieel resultaat verbeterde in totaal met EUR 260 K, voornamelijk ten gevolge van lagere financieringslasten ten belope van EUR 123 K (door lagere opname ten gevolge van de kapitaalverhoging en positieve cash flow uit operaties) en ten gevolge van minder koersverliezen (EUR 93 K). De on-

derneming maakt slechts beperkt gebruik van vreemde munt indekkingscontracten.

Het netto resultaat van de groep verbeterde aldus van een verlies van EUR 6.979 K in 2015 naar een winst van EUR 1.161 K in 2016.

Het orderboek einde boekjaar 2016 was EUR 89,4 miljoen (EUR 86,6 miljoen eind 2015).

Balans

De handelsvorderingen stegen van EUR 17,5 miljoen naar EUR 19,1 miljoen eind 2016. De gerealiseerde omzet in het 4e kwartaal 2016 was licht hoger dan in het 4e kwartaal 2015.

De voorraden stegen licht van EUR 27,0 miljoen eind 2015 naar EUR 28,4 miljoen eind 2016.

In 2016 werden voor EUR 1,0 miljoen nieuwe investeringen (zowel vervangings- als technologie-investeringen) uitgevoerd. Aangezien de jaarlijkse afschrijvingen EUR 2,6 miljoen bedragen en een bedrijfspand met een boekwaarde van EUR 590 K werd verkocht, daalden de materiële en immateriële vaste activa van EUR 10,4 miljoen eind 2015 naar EUR 8,2 miljoen eind 2016.

De totale financiële schuld daalde aanzienlijk van EUR 21 miljoen eind 2015 naar EUR 14,4 miljoen eind 2016. Deze daling is het gevolg van de kapitaalverhoging (netto impact EUR 4,7 miljoen) en de vrije cash gerealiseerd uit operaties. Als werkkapitaal beschikt de groep over bancaire korte termijn kredietlijnen van EUR 3 miljoen waarvan op jaareinde EUR 968 K werd opgenomen, bancaire lange termijn kredieten van EUR 5,2 miljoen welke slechts voor EUR 1,1 miljoen zijn opgenomen en een lange termijn achtergestelde aandeelhouderslening van EUR 0,8 miljoen. Daarnaast maakt de groep gebruik van factoring op haar klantenvorderingen voor EUR 10,7 miljoen eind 2016 en EUR 13,3 miljoen eind 2015. De groep heeft bancaire investeringskredieten en leasingschulden ten belope van EUR 0,8 miljoen. Per jaareinde 2016 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten.

De handelsschulden daalden van EUR 15,7 miljoen eind 2015 naar EUR 14,9 miljoen eind 2016.

2. Verslag over de enkelvoudige jaarrekening

In toepassing van Artikelen 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen brengen wij U verslag uit over de activiteiten van onze vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de enkelvoudige jaarrekening, afgesloten op 31 december 2016.

De enkelvoudige jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen, meer bepaald boek II, titel I met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechterlijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

Kapitaal en aandeelhouderschap

Eind april 2016 werd het resultaat van het openbaar aanbod van aandelen en de private plaatsing van scrips in het kader van de kapitaalverhoging bekendgemaakt. Er werd op alle aandelen ingetekend door de referentieaandeelhouders, institutionele investeerders en het publiek. De betaling van de inschrijvingsprijs, de vaststelling van de kapitaalverhoging en de notering van de nieuwe aandelen op Euronext Brussels vond plaats op 28 april 2016. Na deze verrichting steeg het aantal aandelen Connect Group van 10.290.024 naar 26.754.062 en het maatschappelijk kapitaal van Connect Group NV steeg van EUR 637.981 naar EUR 1.658.751.

Activiteiten

Connect Group NV is een Europese leverancier van kosten-efficiënte en kwalitatief hoogstaande Electronic Manufacturing Services aan de professionele industrie. De activiteiten omvatten de productie van kabels en kabelbomen, het assembleren en testen van PCB's, de productie van halffabricaten en de assemblage van het eindproduct.

Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening

Financiële toestand per 31 december 2016

Het boekjaar 2016 werd afgesloten met een verlies van EUR 1.223 K ten opzichte van een verlies van EUR 8.678 K het jaar voordien. Kerncijfers zijn als volgt:

In EUR K	2016	2015
Balanstotaal	75.016	79.997
Omzet	29.331	31.596
Resultaat van het jaar	(1.223)	(8.678)

Balans

In EUR K	31/12/2016	31/12/2015
Activa		
Immateriële vaste activa	136	198
Materiële vaste activa	2.331	2.585
Financiële vaste activa	49.411	56.877
Vorderingen op meer dan 1 jaar	131	264
Voorraden en bestellingen in uitvoering	1.718	1.900
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	21.091	16.661
Liquide middelen	1	1.171
Over te dragen kosten	197	341
Totaal activa	75.016	79.997
Passiva		
Kapitaal en reserves	18.385	14.669
Voorzieningen	385	595
Schulden op meer dan 1 jaar	36.352	44.981
Schulden op ten hoogste 1 jaar	18.835	18.409
Toe te rekenen kosten	1.059	1.343
Totaal passiva	75.016	79.997

Nieuwe investeringen bedragen EUR 303 K en hebben betrekking op vervangings- en technologie-investeringen in het machinepark van de EMS fabriek te Ieper.

Per eind vorig boekjaar bevatten de financiële vaste activa een deelneming in Connect Systems Holding NV, die fungeerde als participatiemaatschappij binnen te groep. Als gevolg van de beslissing van de Raad van Bestuur om de groepsstructuur te vereenvoudigen, werd deze vennootschap gedurende 2016 ontbonden, waardoor de vennootschap rechtsstreeks aandeelhouder werd van twee werkmaatschappijen, Connectsystems NV en Connect Group Nederland BV.

In het kader van een kapitaalvermindering in natura van de deelneming in Nederland, werd de vennootschap eigenaar van een lange termijn achtergestelde vordering tegenover de vennootschap Connectsystems NV. In 2016 heeft de vennootschap in dit kader een recurrente financiële opbrengst geboekt voor een bedrag van EUR 1.657 K.

De stijging van de handelsvorderingen is toe te wijzen aan de hogere omzet van het laatste kwartaal. Bijkomend werd een tijdelijk voorschot, vereist in kader van bepaalde voorraadaankopen aan de Roemeense dochteronderneming verstrekt voor een bedrag van EUR 1.700 K.

Het eigen vermogen (na winstverdeling) bedraagt EUR 18.385 K en EUR 14.669 K in 2015. Het eigen vermogen van de vennootschap stijgt met EUR 3.716 K en is toe te wijzen aan het verlies van het boekjaar (EUR 1.223 K) en de kapitaalverhoging ten belope van EUR 4.939 K.

Schulden op meer dan 1 jaar dalen van EUR 44,9 miljoen naar EUR 36,4 miljoen; deze schulden omvatten EUR 34.500 K intragroep leningen en een leasing schuld van EUR 242 K. In het kader van financiering van de herstructureringskosten werd gedurende 2015 door de hoofdaandeelhouders een achtergestelde lening gegeven ten bedrage van EUR 800 K voor een looptijd van 3 jaar en werd een bancaire lange termijn krediet van EUR 5,2 miljoen

aangegaan. Tijdens 2016 werd dit bancaire krediet grotendeels afgelost met de ontvangen fondsen van de kapitaalverhoging.

Schulden op ten hoogste 1 jaar omvatten hoofdzakelijk schulden aan kredietinstellingen voor EUR 3.987 K (vorig boekjaar EUR 4.385 K), schulden aan dochternemingen voor EUR 9.422 K, schulden aan externe leveranciers voor EUR 3.214 K en sociaal gerelateerde schulden voor EUR 1.799 K.

De omzet daalde lichtjes van EUR 31,6 miljoen naar EUR 29,3 miljoen. Dit is voornamelijk te wijten aan het feit dat binnen Connect Group zusterbedrijven meer en meer de eindklant zelf factureren in plaats van de factuur via de moedermaatschappij te versturen.

Resultatenrekening

In EUR K	31/12/2016	31/12/2015
Bedrijfsopbrengsten	31.020	34.589
Omzet	29.331	31.596
Voorraadwijzigingen	84	(767)
Andere bedrijfsopbrengsten	1.246	374
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	359	3.386
Bedrijfskosten	(31.731)	(36.612)
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(21.884)	(23.168)
Diensten en diverse goederen	(3.141)	(3.531)
Personeelskosten	(6.325)	(8.986)
Afschrijvingen	(592)	(552)
Andere bedrijfskosten	213	(279)
Niet-recurrente bedrijfskosten	(2)	(96)
Bedrijfsresultaat	(711)	(2.023)
Financiële opbrengsten	11.540	284
Recurrente financiële opbrengsten	1.882	284
Niet-recurrente financiële opbrengsten	9.658	0
Financiële kosten	(12.049)	(6.936)
Recurrente financiële kosten	(1.632)	(1.778)
Niet-recurrente financiële kosten	(10.417)	(5.158)
Winst / (verlies) voor belasting	(1.220)	(8.675)
Belastingen	(3)	(3)
Te bestemmen winst / (te verwerken verlies) van het boekjaar	(1.223)	(8.678)

In kader van het collectief ontslag aangekondigd in 2014 werd een provisie opgezet. Gedurende 2015 werd deze herstructurering uitgevoerd en werd de provisie teruggenomen en geboekt als een niet-recurrente bedrijfsopbrengst voor het bedrag van EUR 3.313 K. Gedurende 2016 werd een resterend bedrag teruggenomen voor EUR 286 K. Als gevolg van dit collectief ontslag zijn de personeelskosten gedaald van EUR 8,9 miljoen in 2015 naar EUR 6,3 miljoen in 2016. Medio 2016 werden de laatste kosten in het kader van het collectief ontslag uitbetaald.

In het kader van een operationele vereenvoudiging en rationalisatie van de interne groepsstructuur, heeft de Raad van Bestuur in 2016 besloten om de dochtervennootschap Connect Systems

Holding NV, die fungeert als participatiemaatschappij van de groep, te liquideren.

Als gevolg van deze transactie werd enerzijds de in het verleden geboekte waardevermindering volledig teruggenomen en geboekt als een niet-recurrente financiële opbrengst voor een bedrag van EUR 9.658 K; anderzijds werd een gerealiseerde minderwaarde geboekt als niet-recurrente financiële kosten voor een bedrag van EUR 10.178 K.

Het boekjaar 2016 werd afgesloten met een verlies van EUR 1,2 miljoen wat een significante verbetering is ten opzichte van het verlies van EUR 8,7 miljoen in het jaar 2015.

Bestemming van het resultaat

De Raad van Bestuur stelt voor om het verlies van het boekjaar (EUR -1.222.968) toe te voegen aan het overgedragen verlies van het vorige boekjaar (EUR -28.856.477) en als volgt te bestemmen:

In EUR	31/12/2015	Kapitaal- verhoging 26/04/2016	Resultaats- overdracht	31/12/2016
Kapitaal	637.981	1.020.770	-	1.658.752
Uitgiftepremies	42.844.439	3.918.441	-	42.844.439
Wettelijke reserve	42.993		-	42.993
Overgedragen resultaat	(28.856.477)		(1.222.968)	(30.079.445)
Totaal eigen vermogen	(14.668.936)	4.939.211	(1.222.968)	(18.385.180)

3. Opgesteld volgens continuïteitsprincipe

Overeenkomstig artikel 96 §6 van het Wetboek van Vennootschappen heeft de Raad van Bestuur de opstelling van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe beoordeeld.

De Raad van Bestuur heeft een éénjarig budget opgesteld met een strategisch plan voor de toekomst. De Raad van Bestuur is van mening dat de totale cash positie van de groep onder controle is en aan alle verplichtingen ten opzichte van leveranciers en banken voldaan is in 2016. De vennootschap verwacht voor 2017 een positieve cashflow uit operaties te genereren. Per 31 december 2016 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten. Op basis van het budget van 2017 verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan de convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

Het huidig economisch klimaat maakt het moeilijk om een duidelijk verwachtingspatroon voor 2017 vast te leggen. Ondanks

het wegvallen van de klant ASML (waarvan orderboek eind 2015 nog EUR 7,7 miljoen bedroeg) is het orderboek gestegen van EUR 78,9 miljoen eind 2015 (exclusief EUR 7,7 miljoen ASML) naar EUR 89,4 miljoen eind 2016. Dit is een effectieve stijging van meer dan 13 procent. Dit stemt ons positief voor 2017.

Connect Group is positief omtrent haar marktpositie bij bestaande en nieuwe klanten en verwacht een verdere positieve impact in 2017 van de reorganisatie en andere genomen maatregelen in 2016, maar blijft als subcontractor sterk afhankelijk van de algemene evolutie bij haar klanten.

Rekening houdend met de verschillende genomen maatregelen om de winstgevendheid structureel te verbeteren, de beoordeling naar best vermogen dat de convenanten zullen gehaald worden of indien dit niet het geval is dat men een opnieuw een waiver van de banken zal kunnen verkrijgen, is de Raad van Bestuur overtuigd dat de continuïteit gegarandeerd is in 2017.

4. Belangrijke gebeurtenissen na afsluiten van het boekjaar

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen na het afsluiten van het boekjaar voorgedaan.

5. Belangrijkste risico's waar de groep aan onderhevig is

De belangrijkste risico's voor de groep zijn:

1. De productie is volledig afhankelijk van de beschikbaarheid van alle componenten op het ogenblik dat productie opstart. Het niet beschikbaar zijn van componenten kan aanleiding geven tot vertraging van omzet.
2. Muntrisico:
 - De groep koopt voor een deel componenten in US Dollars / Yen waarvan het wisselkoersrisico slechts gedeeltelijk afgedekt is in de verkoopprijs;
 - Productie gebeurt hoofdzakelijk in Roemenië en Tsjechië: sterke schommelingen van deze munten ten opzichte van de Euro kunnen een invloed op de kost hebben;
 - Aangezien geen exacte timing van de vreemde muntbehoefte kan gemaakt worden, heeft de groep geen dekking van vreemde munten.
3. De groep heeft een kredietovereenkomst met zijn bankiers gekoppeld aan het behalen van een aantal bankratio's waaronder solvabiliteit, eigen vermogen, cash flow en EBIT-DA. Insolvabiliteit van klanten kan een belangrijke invloed hebben op de resultaten.
4. Risico van verdagen van orders waardoor tijdelijke onderdekking van kosten kan ontstaan.
5. De groep is afhankelijk van een aantal klanten die individueel meer dan 10 procent van de omzet bedragen. Indien één van deze klanten wegvalt, zal dat een impact hebben op de resultaten.

6. Mededelingen

Bijkantoren

De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te Industriestraat 4 te B-1910 Kampenhout (hoofdkantoor) en een exploitatiezetel te Bargiestraat 2, B-8900 Ieper (bestuingsactiviteit).

Financieel risico management

Schommelingen in marktprijzen, wisselkoersverschillen op verkopen en aankopen en intergroepelingen zijn risico's inherent aan de activiteit van de onderneming. De onderneming tracht steeds de financiële risico's van de financiële prestaties van de activiteit te minimaliseren. De groep doet niet mee of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Alle openstaande vorderingen en schulden zijn gewaardeerd aan slotkoers.

Onderzoek en ontwikkeling

Connect Group is als subcontractor zelf niet betrokken bij de ontwikkeling van nieuwe producten die rechtstreeks aan een doelmarkt aangeboden worden. De ontwikkelactiviteiten van Connect Group bestaan uit het ondersteunen van de ontwikkeling van de producten van haar klanten (productierijp maken) en de ontwikkeling van een performant productieproces.

Consolidatie

De groep maakt gebruik van een consolidatiesysteem waarbij op maandbasis alle financiële gegevens van ieder bedrijf opgenomen in de consolidatiekring worden ingevoerd.

Alle maandgegevens worden door het management geanalyseerd en vergeleken met de budgetgegevens en besproken met het lokaal management. De geconsolideerde jaarrekening vloeit rechtstreeks voort uit dit management consolidatiesysteem.

7. Vergoedingen commissaris

In overeenstemming met artikel 101 van de wet van 20 juli 2006, vermelden wij de audit en non-audit vergoedingen uitgekeerd aan de commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren, en van de firma's waarmee de commissaris een professionele samenwerking heeft:

In EUR	Individueel	Groep
Audit vergoedingen	82.900	126.307
Andere wettelijke opdrachten	-	5.750
Andere niet revisorale opdrachten	95.000	99.860
Belastingadviezen	140.685	183.397

Gezien het feit dat het duidelijk was begin februari 2016 dat de vergoeding van de non-audit diensten, de audit fee zou overstijgen in 2016, werden de non-audit diensten goedgekeurd door het audit comité op 22 februari 2016. Verder werden de bijkomende non-audit diensten goedgekeurd door het audit comité op 7 november 2016.

8. Mededelingen conform artikel 95 en 96 (en 119) van het Wetboek van Vennootschappen

1. Voor de kapitaalstructuur verwijzen we naar het eerste punt van dit verslag.
2. Er zijn geen wettelijke of statutaire beperkingen van overdracht van effecten.
3. Er zijn geen houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
4. Er is geen aandelenplan voor werknemers.
5. Er is geen wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht.
6. Er zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de uitoefening van het stemrecht.
7. De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur samengesteld uit minstens 5 bestuurders, al dan niet aandeelhouders. Zij worden benoemd door de algemene vergadering van de aandeelhouders. De opdracht van de uittredende en niet herkozen bestuurders eindigt onmiddellijk na de jaarvergadering van het jaar waarin de opdracht vervalt. De bestuurders kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden ontslagen. Aftredende bestuurders zijn herbenoembaar. Ieder lid van de Raad van Bestuur kan ontslag nemen door schriftelijke kennisgeving aan de raad. Minstens 3 bestuurders moeten onafhankelijke bestuurders zijn. Een persoon wordt als onafhankelijke bestuurder beschouwd indien hij:
 - geen deel uitmaakt van de directie van de vennootschap, noch van de bestuursorganen of van de directie van de andere vennootschappen van de groep;
 - geen familiebanden heeft met de andere bestuurders, die zijn onafhankelijk oordeel kunnen beïnvloeden;
 - geen deel uitmaakt van de directie of de Raad van Bestuur van één van de dominerende aandeelhouders, noch verkozen is op voorstel van één van de dominerende aandeelhouders en evenmin zakelijke, financiële of andere relaties onderhoudt met deze, welke van aard zijn om diens oordeel te beïnvloeden; enkele andere relatie met de vennootschap onderhoudt die, naar het oordeel van de Raad van Bestuur, van aard is de onafhankelijkheid van zijn oordeel te beïnvloeden; een dergelijke invloed wordt niet geacht uit te gaan van de vergoeding die deze bestuurder ontvangt, noch van zijn beperkte persoonlijke aandelenbezit in de vennootschap;
 - niet meer dan 3 opeenvolgende mandaten als niet-uitvoerend bestuurder in de Raad van Bestuur benoemd werd.

Enkel de buitengewone algemene vergadering is bevoegd om wijzigingen aan te brengen in de statuten met name om te besluiten tot vervroegde ontbinding van de vennootschap, verhoging of vermindering van het maatschappelijke kapitaal, fusie met één of meer vennootschappen, wijzigingen van het doel van de vennootschap en omzetting van de vennootschap in een vennootschap met een andere rechtsvorm.

8. Er zijn geen belangrijke overeenkomsten waarbij de emittent partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de emittent na een openbaar overnamebod, alsmede de gevolgen daarvan, behalve indien zij zodanig van aard zijn dat openbaarmaking ervan de emittent ernstig zou schaden; deze afwijkende regeling is niet van toepassing indien de emittent specifiek verplicht is tot openbaarmaking van dergelijke informatie op grond van andere wettelijke vereisten.
9. Er zijn geen overeenkomsten gesloten tussen de emittent en haar bestuurders of werknemers die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.
10. Ten minste één lid van het auditcomité is onafhankelijk en deskundig op het gebied van boekhouding en audit.

9. Corporate Governance Statement

Connect Group leeft de Belgische Corporate Governance Code na, die gepubliceerd werd op 12 maart 2009 en die de referentiecode is voor de vennootschap.

In 2016 echter is de vennootschap afgeweken van de volgende bepalingen omwille van de in dit Corporate Governance Statement uiteengezette redenen:

- In afwijking van principe 2.1 van de Belgische Corporate Governance Code is geslachtsdiversiteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur nog niet volledig geïmplementeerd aangezien maar één zesde van de leden van de Raad van Bestuur een ander geslacht heeft dan dat van de overige leden;
- In afwijking van principe 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code zijn slechts twee leden van de Raad van Bestuur onafhankelijk;
- De samenstelling van het auditcomité bestaat niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders, wat een afwijking is van principe 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance Code. Dominique Moorkens is geen onafhankelijk bestuurder aangezien hij al drie keer herbenoemd werd. Het bedrijf beschouwt hem echter volledig onafhankelijk te werken omdat hij geen enkele relatie heeft met een aandeelhouder of het management van het bedrijf en financieel volledig onafhankelijk is van de groep;
- In afwijking van principe 2.9 van de Belgische Corporate Governance Code werd er geen secretaris benoemd;

- Het auditcomité kwam in de loop van 2016 slechts tweemaal samen, wat een afwijking is van principe 5.2/6 en 5.2/28 van de Belgische Corporate Governance Code.

Het Connect Group Corporate Governance Charter is raadpleegbaar op de website van de vennootschap (www.connectgroup.com). De Belgische Corporate Governance Code kan worden geraadpleegd op de website www.corporategovernancecommittee.be.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Eind 2016 bestaat de Raad van Bestuur uit zes leden, waarvan twee zijn voorgedragen door een hoofdaandeelhouder. De Gedelegeerd Bestuurder is het enige lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Twee bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code. Eén lid (de voorzitter) is reeds vier maal herbenoemd in de Raad van Bestuur en wordt niet meer als onafhankelijk beschouwd.

Met betrekking tot de vereiste van geslachtsdiversiteit in de samenstelling van de Raad, is sinds april 2016, één zesde van de Raad van een ander geslacht dan dat van de overige leden. De Raad van Bestuur zal het nodige doen om de vereiste geslachtsdiversiteit volledig te implementeren. Binnen dit kader dient de Raad bijkomend één vrouwelijke bestuurder te benoemen voor 1 januari 2018.

In 2016, was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Naam	Benoemd	Einde mandaat	Hoofdfunctie bestuurder of vaste vertegenwoordiger	Aantal plaatsgevonden bestuursvergaderingen	Aantal bijgewoonde bestuursvergaderingen
Voorzitter					
Dominique Moorkens	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	7	7
Onafhankelijke bestuurders					
Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw	2015	2019	Bestuurder van vennootschappen	7	6
Klaus Kroesen	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	7	6
BC Conseil BVBA, vast vertegenwoordigd door Bernard Delvaux	2013	Februari 2016	Bestuurder van vennootschappen	1	0
Mentofacturing BVBA, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx	2015	April 2016	Bestuurder van vennootschappen	2	2
Onafhankelijke bestuurders					
Jeroen Tuik	April 2016	2020	CEO Connect Group NV	5	5
Bestuurders voorgedragen door de hoofdaandeelhouders					
Huib Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	2015	2019	Bestuurder van vennootschappen	7	7
Larens Consulting BVBA, vast vertegenwoordigd door Esme Verheijden	April 2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	5	5

BC Conseil BVBA, vast vertegenwoordigd door Bernard Delvaux, nam ontslag als lid van de Raad van Bestuur op 22 februari 2016.

Op de Algemene Vergadering van 26 april 2016 nam Mentofacturing BVBA, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx, ontslag als lid van de Raad van Bestuur en werd Jeroen Tuik en Larens Consulting BVBA, vast vertegenwoordigd door Esme Verheijden, benoemd als lid van de Raad van Bestuur. Dominique Moorkens was reeds bestuurslid, maar werd herbenoemd door de Jaarlijkse Algemene Vergadering van 26 april 2016.

Op de Buitengewone Algemene Vergadering van 16 juni 2016 werd Klaus Kroesen, tot dan bestuurder gecoöpteerd, benoemd als lid van de Raad van Bestuur.

Werking van de raad van bestuur

In 2016 kwam de Raad van Bestuur samen op volgende datums: 22/02, 21/03, 09/05, 20/06, 12/08, 07/11 en 12/12. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Connect Group Corporate Governance Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2016 onder meer de volgende onderwerpen:

- kapitaalverhoging en vereenvoudiging groepsstructuur;
- de opvolging van de lange termijn strategie van de groep en zijn voornaamste componenten;
- samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en comités;
- het budget 2017.

Comités samengesteld door de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft twee adviserende comités.

Auditcomité

Het Auditcomité is samengesteld volgens artikel 526bis §2 van het W.Venn. In 2016 was het Auditcomité samengesteld uit de volgende 3 bestuurders, allen niet-uitvoerende bestuurders:

- Huib Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren;
- Dominique Moorkens;
- Klaus Kroesen.

Zo samengesteld, is het Auditcomité niet voor de meerderheid samengesteld uit onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 526ter W.Venn. Hubert Baren wordt aanzien als een niet onafhankelijke bestuurder gezien hij maatschappelijke rechten bezit die één tiende of meer vertegenwoordigen van het kapitaal. Klaus Kroesen daarentegen wordt wel beschouwd als onafhankelijke bestuurder in de zin van artikel 526ter W.Venn. De vennootschap beschouwt Dominique Moorkens evenwel inhoudelijk ook als een onafhankelijk bestuurder. Volgens artikel 526ter is een bestuurslid niet langer onafhankelijk na twee keer herbenoemd te worden als bestuurder. Dominique Moorkens werd al drie keer als bestuurder benoemd. Echter, hij heeft geen participatie in Connect Group, geen relaties met een aandeelhouder of manager van de vennootschap en hij is financieel volledig onafhankelijk van Connect Group. Daarom is Dominique

Moorkens volledig onafhankelijk in zijn manier van werken. Omdat Dominique Moorkens wettelijk niet langer beschouwd wordt als een onafhankelijk bestuurder, bestaat het Auditcomité niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders, hetgeen een afwijking is van principe 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance code.

De leden van het Auditcomité beschikken over een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van Connect Group. Minstens één lid van het Auditcomité beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Het Auditcomité wordt voorgezeten door Hubert Baren.

De Chief Executive Officer en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden tot deze vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en het uitvoerend management team.

Het Auditcomité vergaderde tweemaal in 2016.

Naam bestuurder	Einde huidige mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Huub Baren BVBA, vaste vertegenwoordiger Hubert Baren	2019	2
Dominique Moorkens	2020	2
Klaus Kroesen	2020	2

Overeenkomstig haar wettelijke bevoegdheden behandelde het Auditcomité de volgende onderwerpen:

- monitoring van de financiële verslaggeving;
- monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap;
- monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening inclusief opvolging van de vragen gesteld en aanbeveling geformuleerd door de externe auditor;
- beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor waarbij met name wordt gelet op de verlening van bijkomende diensten aan de vennootschap;
- beraden over de herbenoeming van de commissaris;
- monitoring en beoordeling van de BTW-controlewerkzaamheden in Roemenië;
- budgetstructuur.

Remuneratie- en Benoemingscomité

Het Remuneratie- en Benoemingscomité is samengesteld volgens artikel 526quater §2 van het W.Venn. In 2016 was het Remuneratie- en Benoemingscomité samengesteld uit de volgende bestuurders:

- Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw;
- Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren;
- Mentofacturing BVBA, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx.

Na het ontslag van Mentofacturing BVBA, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx, als lid van de Raad van Bestuur op 26 april 2016, werd het Remuneratie- en Benoemingscomité als volgt aangepast:

- Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw;
- Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren;
- Klaus Kroesen.

Alle leden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw, en Klaus Kroesen zijn onafhankelijke bestuurders volgens de betekenis van artikel 526ter van het W.Venn. Het Remuneratie- en Benoemingscomité wordt voorgezeten door Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw.

Al haar leden hebben professionele ervaring als business managers in andere vennootschappen en hebben voldoende ervaring in remuneratie zaken.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité vergaderde tweemaal in 2016.

Naam bestuurder	Einde huidige mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Condor NV, vaste vertegenwoordiger Peter Watteeuw	2019	2
Mentofacturing BVBA, vaste vertegenwoordiger Willy Hendrickx	2016	1
Huub Baren BVBA, vaste vertegenwoordiger Hubert Baren	2019	2
Klaus Kroesen	2020	1

Overeenkomstig haar wettelijke bevoegdheden behandelde het Comité de volgende onderwerpen:

- vergoeding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en van de bestuurders voor 2016;
- vergoeding van het management voor 2016;
- voorbereiding van het jaarlijks remuneratieverslag;
- uitleggen van het remuneratieverslag tijdens de statutaire algemene vergadering.

De Chief Executive Officer neemt niet deel aan de vergadering van het Remuneratie- en Benoemingscomité wanneer het beslist over de bezoldiging van de leden van het Uitvoerend Management.

Evaluatie

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor het evalueren van de Raad van Bestuur, zijn Comités en de individuele bestuurders zijn beschreven in hoofdstuk 3, 4 en 5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur evalueert zijn eigen samenstelling en werkwijze  n de samenstelling en werkwijze van zijn Comités op jaarlijkse basis. Deze evaluatie houdt het volgende in:

- de mate waarin tijdige en volledige informatie ter beschikking wordt gesteld aan de bestuurders, en de manier waarop eventuele vragen en opmerkingen worden beantwoord door het management;
- het discussie- en besluitvormingsproces in de Raad van Bestuur, en met name of alle standpunten kunnen worden geformuleerd en in aanmerking worden genomen;
- de deelname in de besprekingen van de individuele bestuurders en de bijdrage van de bestuurder van zijn specifieke deskundigheid tijdens de besprekingen;
- de manier waarop vergaderingen worden geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, met bijzondere aandacht voor de volledige uitoefening van het recht van spreken voor iedereen.

De niet-uitvoerende bestuurders hebben individueel meerdere keren per jaar informele gesprekken met de leden van het uitvoerend management. Het uitvoerend management consulteert op haar beurt de niet-uitvoerende bestuurders op regelmatige basis inzake domeinen waarover de niet- uitvoerende bestuurders een grondige kennis beschikken.

Uitvoerend management team

Het uitvoerend management team van Connect Group is geen directiecomité zoals beschreven in Artikel 524bis van het W. Venn.

Naam	Functie
Jeroen Tuik	Chief Executive Officer (CEO)
Hugo Ciroux BVBA, vast vertegenwoordigd door Hugo Ciroux	Chief Financial Officer (CFO)
Flor Peersman BVBA, vast vertegenwoordigd door Florimond Peersman	Chief Operations Officer (COO)
Herman Struiwigh	Chief Commercial Officer (CCO)

Aan het hoofd van het uitvoerend management team staat Jeroen Tuik, CEO. Hij nam deze functie over per 1 mei 2016 van Flor Peersman BVBA, vast vertegenwoordigd door de heer Florimond Peersman. De CEO staat onder meer in voor het dagelijks bestuur van de vennootschap. De CFO staat in voor de leiding van het financieel, boekhoudkundig en administratief departement. De COO staat in voor de operaties van de vennootschap. De CCO staat in voor de leiding van de verkoopafdeling en marketing. De rol van de leden van het uitvoerend management staat beschreven in artikel 5.2 van het Corporate Governance Charter van de vennootschap.

Remuneratieverslag

Procedure

Het remuneratiebeleid voor de bestuurders en het uitvoerend management team wordt jaarlijks geëvalueerd in het Remuneratie- en Benoemingscomité. Het Remuneratie- en Benoemingscomité formuleert terzake voorstellen aan de Raad van Bestuur en desgevallend over die zaken die aan de Algemene Vergadering moeten worden voorgelegd. De voorstellen geformuleerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité worden besproken in de Raad van Bestuur. Elke aanpassing wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de daaropvolgende Algemene Vergadering.

Remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders is beschreven in paragraaf 3.4 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De bezoldiging van niet-uitvoerende bestuurders houdt rekening met hun rol als lid van de raad van bestuur en de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en tijdsbesteding.

Begin 2016 heeft het Remuneratie- en Benoemingscomité voorgesteld de vergoedingen van de niet-uitvoerende bestuurders terug te brengen op een vaste vergoeding van EUR 6.000 per jaar en een zitpenning van EUR 1.000 per bijgewoonde vergadering van de raad van bestuur. De vaste vergoeding van de voorzitter van de raad van bestuur werd teruggebracht op EUR 12.000 per jaar.

Er geldt een bijkomende vaste jaarlijkse vergoeding van EUR 4.000 voor de leden van het Remuneratie- en Benoemingscomité.

De objectieve en onafhankelijke oordeelsvorming van de niet-uitvoerende bestuurders wordt verder ondersteund doordat zij vanuit de vennootschap geen enkele andere vergoeding genieten dan hun vaste bestuurdersbezoldiging en hun aanwezigheidsvergoedingen. Er is geen enkele prestatie gebonden remuneratie voorzien voor de niet-uitvoerende bestuurders.

Remuneratiebeleid voor het uitvoerend management team

Het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management is beschreven in paragraaf 5.5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De vergoeding van de leden van het management team bestaat uit een vast bedrag per maand of per jaar, dat wordt vastgelegd in een bijzondere overeenkomst goedgekeurd door de raad van bestuur van de vennootschap op voorstel van het Remuneratie- en Benoemingscomité.

Het remuneratiebeleid van het uitvoerend management wordt jaarlijks geëvalueerd door het Remuneratie- en Benoemings-

comité, waarna dit wordt voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Jaarlijks worden bonusdoelstellingen vastgelegd voor het uitvoerend management bij het opmaken van het budget voor het komende jaar. Uitkering van deze bonus voor het uitvoerend management is gebaseerd op de bedrijfsprestaties (vergelijking van de actuele EBT tov. EBT budget). De prestatiecriteria worden per kalenderjaar (wat tevens het boekjaar is) geëvalueerd. Voor 2016 werd de doelstelling behaald en zal er overeenkomstig een bonus voor het boekjaar 2016 uitgekeerd worden in 2017. De variabele vergoeding wordt in cash uitgekeerd en bedraagt voor de CEO maximaal 50 procent van zijn vaste vergoeding en voor de overige leden van het uitvoerend management maximaal 20 procent van hun vaste vergoeding. Voor het uitvoerend management (waaronder de CEO) zijn er geen specifieke bepalingen

inzake terugvorderingsrecht van de variabele remuneratie die wordt toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

De remuneratie van de leden van het uitvoerend management kan eveneens bestaan uit een bijdrage voor verzekeringen en pensioen, welke gerelateerd zijn aan de vaste vergoeding.

Er worden geen andere aanvullende vergoedingen toegekend aan de leden van het uitvoerend management.

Remuneratie van de Raad van Bestuur

De vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur voor het boekjaar 2016 zijn opgenomen in onderstaande tabel (in EUR) :

Naam	Vaste vergoeding	Aanwezigheidsvergoeding Raad van Bestuur	Vergoeding Remuneratie- en Benoemingscomité	Overige vergoeding	Totaal bruto 2016
Voorzitter					
Dominique Moorrens	12.000	7.000	0	0	19.000
Bestuurders					
Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	6.000	7.000	4.000	0	17.000
Mentofacturing BVBA, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx	2.000	2.000	500	0	4.500
Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw	6.000	6.000	4.000	0	16.000
Klaus Kroesen	6.000	6.000	3.000	0	15.000
Larens Consulting BVBA, vast vertegenwoordigd door Esme Verheijden	4.500	5.000	0	0	9.500
Totaal	36.500	33.000	11.500	0	81.000

Jeroen Tuik is sinds 1 mei 2016 uitvoerend bestuurder van de vennootschap 2016 maar heeft in 2016 geen bezoldiging ontvangen voor de uitoefening van zijn mandaat als bestuurder.

Remuneratie van de Chief Executive Officer

Flor Peersman BVBA, vast vertegenwoordigd door Florimond Peersman was CEO ad interim tot 1 mei 2016, waarvoor hij een vaste vergoeding gekregen heeft van EUR 100.000. Er werden geen andere vergoedingen toegekend.

Vanaf 1 mei 2016 werd Jeroen Tuik gedelegeerd bestuurder / CEO en voor deze periode werd een totale vergoeding toegekend van EUR 240.603. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van EUR 158.233 (EUR 240.000 op jaarbasis);
- een onkostenvergoeding van EUR 22.189;
- een variabele vergoeding van EUR 60.181;
- geen pensioenvergoeding;
- geen andere voordelen.

Remuneratie van het uitvoerend management team

Het uitvoerend management team bestaat uit de CEO, de CFO, de COO en de CCO. De totale vergoeding voor het boekjaar 2016 bedraagt EUR 1.011.759. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van EUR 778.394;
- een onkostenvergoeding van EUR 68.300;
- variabele vergoeding van 152.481;
- een pensioenvergoeding (type vaste bijdragen) EUR 12.584;
- geen andere voordelen.

Langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar

Er zijn geen langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar toegekend aan het uitvoerend management.

Aandelen en aandelenopties

De onderneming heeft geen aandelen, geen aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven.

Vertrekvergoeding

Behalve voor de wettelijke ontslagvergoeding, zijn er geen specifieke bepalingen inzake vertrekvergoeding en claw back regelingen voor de CEO en de overige leden van het uitvoerend management.

Aandelen en aandeelhouders

Aandeelidentificatie

Het Connect Group aandeel is genoteerd op NYSE Euronext Brussels als ISIN BE0003786036 (CONN) en werd voor het eerst genoteerd in mei 2000.

Het Connect Group aandeel in 2016

Hoogste koers	0,92 EUR
Laagste koers	0,35 EUR
Gemiddelde prijs (rekenkundig gemiddelde)	0,61 EUR
Prijs op 31/12/2016	0,91 EUR
Aantal aandelen	26.754.062
Gemiddeld verhandeld volume per dag	19.951
Beurskapitalisatie op 31/12/2016	24.346.196 EUR

Uitgegeven kapitaal en reserves

Aandeelhoudersstructuur (per 31/12/2016)

Soort naam	Aantal uitgegeven	Aantal gedeclareerd	%
Eigen vermogen	26.754.062	21.405.546	80,01

Naam aandeelhouder	Aantal gedeclareerd (*) 2016	% 2016	Aantal gedeclareerd (*) 2015	% 2015
Huub Baren (**)	21.405.546	80,01	2.324.155	22,59
QuaeroQ cvba	-	-	2.229.874	21,67
LRM NV	-	-	1.870.786	18,18
Overige onder de meldingsdrempel	5.348.516	19,99	3.865.209	37,56
Totaal	26.754.062	100	10.290.024	100

(*) Aandeelhouders die 3 % of meer aandelen aanhouden zijn verplicht hun belang bekend te maken

(**) + vennootschappen gecontroleerd door Huub Baren

Voor de informatie met betrekking tot de rechten verbonden aan de aandelen verwijzen we naar 1.3.6.24

Risicobeheer en interne controle

De Raad van Bestuur van Connect Group is verantwoordelijk voor de beoordeling van de risico's die inherent zijn aan de onderneming en de effectiviteit van de interne controle.

De Belgische wetgeving inzake interne controle en risicobeheer bestaat uit de wet van 17 december 2008 en de wet van 6 maart 2010. De Belgische Corporate Governance Code bevat ook aanbevelingen in deze zaken.

Slotkoersen en verhandeld volume van het Connect Group aandeel in 2016

Het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen bedroeg 19.951 in 2016. In 2015 bedroeg het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen 7.385.

Beleid in verband met resultaatverwerking

De onderneming heeft geen precies omschreven dividendbeleid. Connect Group wil al haar cash aanwenden om haar financiële schulden in de komende jaren te verminderen.

Algemene Aandeelhoudersvergadering

De Jaarlijkse Algemene Aandeelhoudersvergadering werd gehouden op 26 april 2016. De notulen van deze vergadering zijn beschikbaar op www.connectgroup.com.

Controleomgeving

- Auditcomité

Connect Group heeft een Auditcomité opgericht dat – onder andere – verantwoordelijk is voor de controle van de effectiviteit van de systemen voor interne controle en risicobeheer binnen de onderneming. De Voorzitter van het Auditcomité mag niet de Voorzitter van de Raad van Bestuur zijn.

- Beroepsethiek

Connect Group heeft een 'Corporate Governance Charter' goedgekeurd om eerlijk en ethisch gedrag in overeenstemming met de wet en met de principes van deugdelijk bestuur te garanderen. Daarnaast heeft Connect Group ook een 'Trading Regulations Code' goedgekeurd om te voorkomen dat bestuurders, aandeelhouders, het seniormanagement en werknemers met sleutelfuncties onwettig gebruik maken van bevoorrechte informatie in de uitoefening van hun functies.

Risicoanalyse

Connect Group heeft een risicoanalyse uitgevoerd van haar activiteiten. Bij deze analyse werden de volgende risico's geïdentificeerd:

- Marktrisico

Connect Group is actief op een Europese markt die wordt gekenmerkt door een zeer grote prijsconcurrentie.

- Productietechnologierisico

Nieuwe productietechnologieën spelen een cruciale rol om toekomstige projecten binnen te halen.

- Financieel risico

De kapitaalstructuur van Connect Group zorgt ervoor dat de groep in grote mate afhankelijk is van externe financiering.

- Risico van klantenfaillissement

Het faillissement van een grotere klant heeft niet alleen een impact op de uitstaande vorderingen maar ook op de specifieke klantenvoorraad en de specifieke klantverwante aankoopverbintenissen.

- Planning-/budgetteringrisico

Budgetten en ramingen zijn belangrijk voor de besluitvorming en de controle door het management.

De betrouwbaarheid en relevantie ervan kan de prestaties van de onderneming beïnvloeden.

- HR-risico

Dit heeft betrekking op de capaciteit van de onderneming om het personeel te vinden en te binden dat vereist is om te garanderen dat het bedrijf effectief werkt en zijn doelstellingen realiseert.

- Risico met betrekking tot de financiële staten (management-informatie, boeking van transacties in de rekeningen, consolidatie)

De opstelling van volledige, betrouwbare en relevante informatie is een essentieel element van het management en het bestuur.

Controleactiviteiten

De controleactiviteiten omvatten alle maatregelen die Connect Group heeft getroffen om te garanderen dat de belangrijkste risico's die geïdentificeerd werden, naar behoren onder controle worden gehouden.

- Marktrisico

De groep investeert al jarenlang in productievevestigingen in Oost-Europa om het hoofd te bieden aan de prijsdruk.

- Productietechnologierisico

De bestaande productiefaciliteiten worden permanent geëvalueerd door het management om te garanderen dat de productiecapaciteiten en -technologieën afgestemd blijven op de markt-verwachtingen.

- Financieel risico

Er werd een financieringsmodel op basis van factoring ingevoerd om de financiering van de werkkapitaalbehoeften op de voet te volgen. Er is een controle van de dagelijkse werkkapitaal-vereisten ingevoerd.

- Risico van klantenfaillissement

Er werd een specifieke procedure ingevoerd om de individuele totale klantenrisico's op te volgen.

- Risico's met betrekking tot de financiële staten

Connect Group publiceert haar geconsolideerde financiële staten op halfjaarlijkse basis overeenkomstig de wettelijke bepalingen. Er wordt een tussentijdse verklaring op kwartaalbasis gemaakt en een volledig geconsolideerde jaarrekening op jaarlijkse basis. Deze worden goedgekeurd tezamen met het betreffende persbericht door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur analyseert belangrijke transacties en gebeurtenissen tijdens de besproken periode en bestudeert het budget en herzieningen van ramingen. Financiering, kasbeheer en toegang tot liquide middelen vormen doorgaans ook de kern van deze besprekingen. Complexe boekhoudaangelegenheden, meer bepaald de toepassing van IFRS-vereisten, worden geïdentificeerd en besproken door de Raad van Bestuur. De bedrijfsrevisor (Deloitte) voert zijn audits uit, commentarieert de manier waarop zijn opdracht verloopt en stelt zijn conclusies voor aan het Auditcomité.

Informatie en communicatie

Om aan de aandeelhouders onmiddellijk betrouwbare financiële informatie te verstrekken, is een gestandaardiseerd informatie-stroomproces gedefinieerd. Connect Group past IFRS toe sinds 2000. De waarderingsregels worden elk jaar gepubliceerd in het jaarverslag. Zowel upstream als downstream wordt een uniforme rapportering gehanteerd om de consistentie van de gegevens te verzekeren en eventuele anomalieën op te sporen. Elk jaar wordt een financiële kalender opgesteld voor deze rapportering. Er worden dagelijks computergestuurde gegevens-backups gemaakt en een maandelijks opslagproces voorkomt een volledig verlies van de financiële gegevens. Er wordt ook beperkte toegang tot software (rekeningen, consolidatie, betaling en bezoldiging) toegepast.

Supervisie en monitoring

De supervisieactiviteit wordt uitgeoefend door de Raad van Bestuur via de activiteiten van het Auditcomité. Gezien de omvang van de activiteiten van Connect Group is er geen functie van interne auditor.

De bedrijfsrevisor (Deloitte) controleert ook jaarlijks de interne controleprocedure voor risico's die verband houden met de financiële staten van Connect Group. Deze controle van de interne controle maakt deel uit van de opdracht om de statutaire en geconsolideerde rekening van Connect Group te certificeren in overeenstemming met de audit-standaarden die van toepassing zijn in België.

De bedrijfsrevisor test meer bepaald op jaarlijkse basis de design en implementatie van de interne controles van risico's die kritiek worden geacht met betrekking tot het opstellen van de financiële staten. Het werk van de bedrijfsrevisor bestaat uit besprekingen met leden van de organisatie en tests op een beperkt aantal transacties.

De conclusie van dit werk, dat voorgesteld wordt in een verslag, wordt overgemaakt aan het auditcomité van Connect Group.

Regels van behoorlijk gedrag

Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover.

Op de Raad van Bestuur van 7 november 2016 werd de belangenconflictprocedure van artikel 523 van het W. Venn. toegepast voor de bestuurders Huub Baren BVBA en Larens Consulting BVBA bij de mogelijke beslissing van de vennootschap om al of niet een tussentijdse verklaring op te stellen waarin melding wordt gemaakt van de mogelijke BTW-problemen in Roemenië. Op dat moment is Huub Baren BVBA via zijn vennootschap IPTe Factory Automation NV actief koper van aandelen op de beurs. Het bekendmaken van de BTW-problematiek kon een invloed hebben op de koers van het aandeel. In overeenstemming met artikel 523 van W. Venn. verlieten Hubert Baren en Esme Verheijden, in hun hoedanigheid van vaste vertegenwoordiger van Huub Baren BVBA en Larens Consulting BVBA, de vergadering. Zij namen niet deel aan de beraadslaging over dit punt op de agenda, noch aan de stemming in dat verband.

Andere transacties met leden van de Raad van Bestuur en Uitvoerend Management

Het 'Corporate Governance Charter' van Connect Group bevat gedragsrichtlijnen met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management van Connect Group die buiten de reikwijdte vallen van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen. Die leden worden geacht verwante partijen van Connect Group te zijn en moeten hun rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Connect Group of haar dochterondernemingen rapporteren op jaarlijkse basis.

In 2016 waren er geen transacties met aanverwante partijen.

Op 23 februari 2015 hebben twee aandeelhouders van de vennootschap, zijnde Huub Baren BVBA en Quaeroq CVBA, elk een

achtergestelde lening ter waarde van EUR 400.000 (dus EUR 800.000 in totaal) verstrekt aan de vennootschap.

In 2014 waren er geen transacties met aanverwante partijen.

Protocol om handelen met voorkennis en insider trading te voorkomen

Tijdens de vergadering van 15 november 2000 heeft de Raad van Bestuur van de Connect Group een protocol opgesteld om het onrechtmatige gebruik van bevoorrechte informatie – of het geven van de indruk van onrechtmatig gebruik – door bestuurders, aandeelhouders, leden van het management en personeelsleden op sleutelfuncties (insiders) te voorkomen.

Het protocol bestaat uit een aantal verbodsbepalingen, die vooral zijn opgesteld om de markt te beschermen. De praktijk waarbij internen aandelen van de onderneming verhandelen terwijl ze over interne informatie beschikken, beïnvloedt de markt. Als opgemerkt wordt dat internen financieel voordeel halen (of als ze er van verdacht worden dat te doen) uit interne kennis, dan zullen beleggers de markt de rug toekeren. Dat kan de liquiditeit van de genoteerde effecten verminderen en de toegang tot cashmiddelen beperken.

Het protocol bevat ook een aantal preventieve maatregelen om te zorgen dat iedereen zich houdt aan de wettelijke bepalingen en om de reputatie van de onderneming te beschermen.

Onder de stringente procedures van het protocol zullen de betrokken personen:

- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de twee maanden vóór de publicatie van de jaarresultaten;
- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de 21 dagen vóór de publicatie van de kwartaalresultaten;
- geen aankoop- en daarna verkoopoperaties binnen een periode van zes maanden uitvoeren;
- de vennootschap op de hoogte brengen van alle geplande transacties voor deze transacties plaatsvinden.

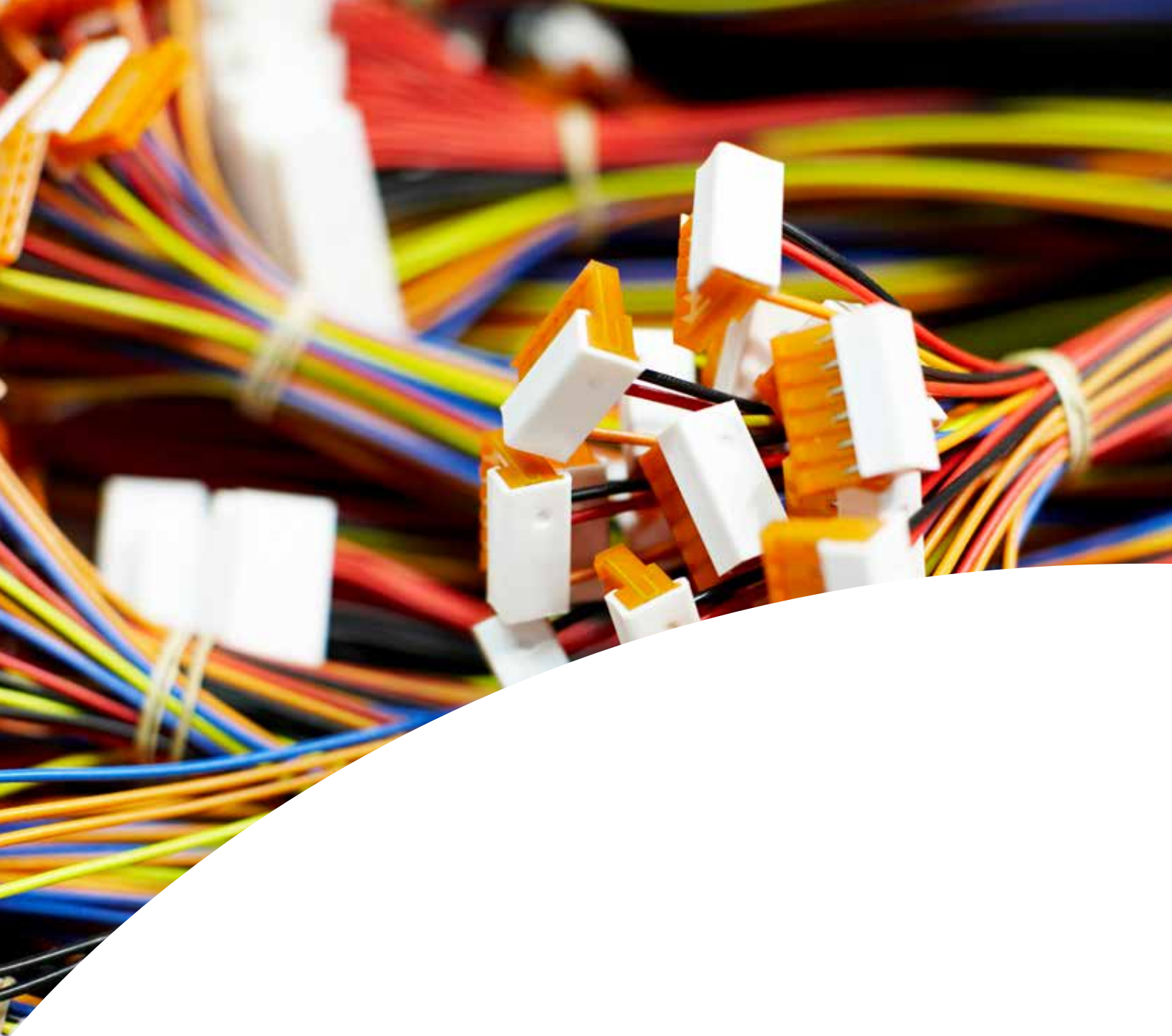
Verklaring met betrekking tot de informatie van het jaarverslag 2016

Overeenkomstig Artikel 12§2 van het KB van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een Belgische gereguleerde markt, verklaren ondergetekenden dat:

- de jaarrekening, die in overeenstemming is met de standaarden die gelden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële situatie en de resultaten van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van de onderneming en de positie van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen, evenals een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee ze geconfronteerd worden.

Jeroen Tuik, CEO

Hugo Ciroux BVBA, vertegenwoordigd door Hugo Ciroux, CFO



Financieel verslag

1. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1.1 Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2016

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2016, de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde resultatenrekening van het totaal resultaat, de geconsolideerde eigen vermogensmutatietabel en de geconsolideerde kasstroomtabel voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Connect Group NV (“de vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de groep”), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De totale activa in de geconsolideerde balans bedragen 59.884 (000) EUR en de geconsolideerde winst (aandeel van de groep) van het boekjaar bedraagt 1.161 (000) EUR.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat, die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de groep de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van Connect Group NV een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep per 31 december 2016, en van haar resultaten en kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Paragraaf ter benadrukking van een bepaalde aangelegenheid

Zonder afbreuk te doen aan het hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op toelichting 1.3.4.2 bij de geconsolideerde jaarrekening waarin de belangrijke sensitiviteit van de onderliggende assumpties van het businessplan gebruikt voor het testen van de realiseerbare waarde van immateriële en materiële vaste activa worden geduid.

Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en voor de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Antwerpen, 21 maart 2017

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Dirk Cleymans

1.2 Gedetailleerde geconsolideerde jaarrekening (in EUR)

Geconsolideerde resultatenrekening voor de 12 maanden afgesloten op 31 december (in EUR)

CONNECT GROUP NV	2016	2015	2014
Omzet	116.808.580	113.436.111	120.984.323
Kost van de verkopen (toelichting 1.3.6.1)	(102.847.595)	(102.978.338)	(106.969.205)
Bruto-marge	13.960.985	10.457.773	14.015.118
Kosten van onderzoek en ontwikkeling (toelichting 1.3.6.2)	(1.279.684)	(1.451.021)	(1.232.063)
Algemene en administratieve kosten (toelichting 1.3.6.3)	(5.128.835)	(5.292.023)	(6.300.719)
Verkoopkosten (toelichting 1.3.6.4)	(4.063.680)	(4.588.067)	(6.506.597)
Overige bedrijfskosten (toelichting 1.3.6.5)	(951.703)	(484.339)	(137.970)
Overige bedrijfsopbrengsten (toelichting 1.3.6.5)	669.981	115.000	1.002.093
Herstructureringskosten (notes 1.3.6.7)	(1.148.287)	(29.527)	(4.475.943)
Bedrijfswinst/(-verlies) voor bijzondere waardevermindering op goodwill	2.058.777	(1.272.204)	(3.636.081)
Bijzondere waardevermindering op goodwill (toelichting 1.3.4.2)	-	(4.548.712)	-
Bedrijfswinst/(-verlies)	2.058.777	(5.820.916)	(3.636.081)
Financiële opbrengsten (toelichting 1.3.6.9)	257.484	451.028	226.315
Financiële kosten (toelichting 1.3.6.9)	(1.148.243)	(1.601.511)	(1.211.371)
Winst/(verlies) voor belastingen	1.168.018	(6.971.399)	(4.621.137)
Belastingen (toelichting 1.3.6.10)	(6.815)	(7.767)	(25.194)
Winst/(verlies) van het boekjaar	1.161.203	(6.979.166)	(4.646.331)
Winst/(verlies) toe te rekenen aan :			
Aandeel van de moedermaatschappij	1.161.203	(6.979.166)	(4.646.331)
Minderheidsbelangen (toelichting 1.3.6.24)	-	-	-
Winst per aandeel			
Gewone winst per aandeel (toelichting 1.3.6.11)	0,04	(0,68)	(0,45)
Verwaterde winst per aandeel (toelichting 1.3.6.11)	0,04	(0,68)	(0,45)

Geconsolideerde resultatenrekening van het totaal resultaat (in EUR)

	2016	2015	2014
Winst / (verlies) van het boekjaar	1.161.203	(6.979.166)	(4.646.331)
Andere elementen van het totaal resultaat			
Elementen die nadien niet worden geherklasseerd naar winst/verlies	-	-	-
Elementen die nadien kunnen geherklasseerd worden naar winst/verlies	-	-	-
Totaal resultaat van het jaar	1.161.203	(6.979.166)	(4.646.331)
Totaal resultaat toe te rekenen aan :			
Aandeel van de moedermaatschappij	1.161.203	(6.979.166)	(4.646.331)
Minderheidsbelangen (toelichting 1.3.6.24)	-	-	-

De toelichtingen bij de geconsolideerde resultatenrekeningen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde balans per 31 december (in EUR)

CONNECT GROUP NV	2016	2015	2014
Activa			
Vlottende activa:			
Kas en kas equivalenten	165.732	653.266	208.684
Handelsvorderingen (toelichting 1.3.6.12)	19.055.040	17.504.959	17.191.380
Overige vorderingen (toelichting 1.3.6.13)	2.273.967	1.390.553	1.146.762
Voorraden (toelichting 1.3.6.14)	28.428.223	27.037.998	31.617.012
Overige vlottende activa	95.371	179.871	1.533
Totaal vlottende activa	50.018.333	46.766.647	50.165.371
Vaste activa:			
Overige lange termijn vorderingen (toelichting 1.3.6.15)	131.428	263.857	394.286
Uitgestelde belastingen (toelichting 1.3.6.25)	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Materiële vaste activa (toelichting 1.3.6.16)	8.018.051	10.087.089	10.478.298
Immateriële vaste activa (toelichting 1.3.6.17)	215.728	339.335	442.908
Goodwill (toelichting 1.3.6.18)	-	-	4.548.712
Totaal vaste activa	9.865.207	12.190.281	17.364.204
Totaal activa	59.883.540	58.956.928	67.529.575
Passiva en eigen vermogen			
Schulden op korte termijn:			
Financiële schulden (toelichting 1.3.6.20)	11.679.408	13.331.272	17.667.594
Financiële schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (toelichting 1.3.6.21)	640.832	623.524	2.740.078
Handelschulden	14.921.518	15.723.073	14.281.540
Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen, belastingen en over te dragen opbrengsten (toelichting 1.3.6.19)	7.327.489	5.775.399	5.587.471
Voorzieningen (toelichting 1.3.6.22)	1.492.214	852.301	4.116.643
Overige schulden (toelichting 1.3.6.23)	1.240.350	917.930	747.218
Totaal schulden op korte termijn	37.301.811	37.223.499	45.140.544
Schulden op lange termijn:			
Financiële schulden op meer dan één jaar (toelichting 1.3.6.21)	2.053.774	7.064.494	740.930
Uitgestelde belastingen – passiva (toelichting 1.3.6.25)	-	-	-
Totaal schulden op lange termijn	2.053.774	7.064.494	740.930
Eigen vermogen (toelichting 1.3.6.24)			
Kapitaal	1.658.751	637.981	637.981
Wettelijke reserve	42.993	42.993	42.993
Uitgifte premies	45.768.591	42.091.544	42.091.544
Overgedragen resultaat	(27.009.251)	(28.170.454)	(21.191.288)
Gecumuleerde omrekeningsverschillen	66.871	66.871	66.871
Eigen vermogen van de moedermaatschappij – deel van de groep	20.527.955	14.668.935	21.648.101
Totaal eigen vermogen	20.527.955	14.668.935	21.648.101
Totaal passiva en eigen vermogen	59.883.540	58.956.928	67.529.575

De toelichtingen bij de geconsolideerde balansen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde eigen vermogensmutatietabel (in EUR) (toelichting 1.3.6.24 en 1.3.6.28)

Datum	Aantal aandelen	Kapitaal	Wettelijke reserve	Uitgiftepremie	Overgedragen resultaat	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Totaal toe te rekenen aan aandeel van de moedermaatschappij
31/12/2013	10.290.024	637.981	42.993	42.091.544	(16.544.957)	66.871	26.294.432
Netto resultaat					(4.646.331)		(4.646.331)
Andere elementen van het totaal resultaat							-
31/12/2014	10.290.024	637.981	42.993	42.091.544	(21.191.288)	66.871	21.648.101
Netto resultaat					(6.979.166)		(6.979.166)
Andere elementen van het totaal resultaat							-
31/12/2015	10.290.024	637.981	42.993	42.091.544	(28.170.454)	66.871	14.668.935
Netto resultaat					1.161.203		1.161.203
Kapitaalverhoging	16.464.038	1.020.770		3.677.047			4.697.817
Andere elementen van het totaal resultaat							-
31/12/2016	26.754.062	1.658.751	42.993	45.768.591	(27.009.251)	66.871	20.527.955

Geconsolideerde kasstroomtabel voor het boekjaar afgesloten op 31 december (in EUR)

CONNECT GROUP NV	2016	2015	2014
Bedrijfswinst/(verlies)	2.058.777	(5.820.916)	(3.636.081)
Correctie voor:			
Bijzonder waardevermindingsverlies op goodwill	-	4.548.712	-
Waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren en verouderde stock	(85.162)	876.952	(904.711)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	2.565.919	2.665.670	2.948.485
Voorzieningen	639.913	(3.264.342)	3.812.977
Meerwaarde verkoop vaste activa	(305.338)	-	-
Bedrijfswinst voor wijzigingen in werkkapitaal	4.874.109	(993.924)	2.220.670
Voorraden	(1.664.885)	4.124.482	1.476.222
Handelsvorderingen	(1.190.259)	(735.999)	2.159.938
Handelsschulden	(801.555)	1.441.533	(4.380.164)
Toegerekende kosten, over te dragen opbrengsten, belastingen en sociale schulden	1.552.090	187.928	(252.914)
Overige vlottende activa	(666.485)	(291.700)	124.042
Overige schulden	322.420	170.712	225.714
Kasstroom van operationele activiteiten	2.425.435	3.903.032	1.573.508
Belastingen	(6.815)	(7.767)	(25.194)
Wisselkoersverschillen	(54.816)	(148.177)	(111.461)
Financiële kosten	(172.968)	(217.350)	(205.556)
Intresten	(705.611)	(816.955)	(691.912)
Overige	29.972	17.995	1.003
Netto kasstroom van/(gebruikt in) operationele activiteiten	1.515.197	2.730.778	540.388
Kasstroom van investeringsactiviteiten			
Investerings in immateriële vaste activa	(18.748)	(102.306)	(343.451)
Investerings in materiële vaste activa	(975.031)	(2.068.582)	(3.502.351)
Ontvangen interesten	12.664	14.005	23.883
Ontvangsten verkoop vaste activa	925.843	-	-
Kasstroom gebruikt in investeringsactiviteiten	(55.272)	(2.156.883)	(3.821.919)
Kasstroom van financieringsactiviteiten			
Terugbetaling financiële schuld	(6.645.276)	(992.991)	(1.338.787)
Opname financiële schuld	-	863.678	4.566.315
Ontvangsten kapitaalverhoging	4.939.211	-	-
Betaling kosten naar aanleiding van kapitaalverhoging	(241.394)	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(1.947.459)	(129.313)	3.227.528
Toename/(afname) in kas en kas equivalenten en geldbeleggingen	(487.534)	444.582	(54.013)
Kas en kas equivalenten en geldbeleggingen aan het begin van de periode	653.266	208.684	262.697
Kas en kas equivalenten en geldbeleggingen aan het einde van de periode	165.732	653.266	208.684

De toelichtingen bij de geconsolideerde kasstroomtabellen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

1.3 Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening van Connect Group

1.3.1 Algemeen

Connect Group NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met dochterondernemingen in België (Connectsystems NV en Connectsystems International NV), Nederland (Connect Group Nederland BV), Duitsland (Connect Group GmbH), Roemenië (Connectronics Romania SRL) en Tsjechië (Connectronics sro). De onderneming is subcontractant voor de elektronica-industrie (contract manufacturing business).

Het aantal werknemers op jaareinde 2016 bedroeg 1.572 vergeleken met 1.561 in 2015 en 1.632 in 2014.

De maatschappelijke zetel van de groep is gevestigd te Industriestraat 4, 1910 Kampenhout, België. De jaarrekening is goedgekeurd voor publicatie door de raad van bestuur die gehouden werd op 16 februari 2017 te Kampenhout.

1.3.2 Conformiteitsverklaring

De bijgevoegde financiële staten werden opgesteld overeenkomstig de 'International Financial Reporting Standards' (IFRS), zoals aangenomen door de Europese Unie.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van het historische kost principe, met uitzondering van bepaalde rekeningen waarvoor IFRS een ander principe vereist. Deze afwijkingen van het historische kost principe worden vermeld in de toelichting.

1.3.3 Toepassing van nieuwe en gewijzigde International Financial Reporting Standards

1.3.3.1 Standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2016

- Verbeteringen aan IFRS (2010-2012) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 februari 2015)
- Verbeteringen aan IFRS (2012-2014) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2016)
- Aanpassing van IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening - Initiatief rond informatieverzorging* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2016)
- Aanpassing van IAS 16 en IAS 38 *Materiële en immateriële vaste activa – Verduidelijking van aanvaardbare afschrijvingsmethodes* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2016)
- Aanpassing van IAS 19 *Personeelsbeloningen – Werknemersbijdragen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 februari 2015)

De toepassing van deze standaarden en interpretaties hebben geen impact op de financiële positie en het netto resultaat per 31/12/2016, 31/12/2015 en 31/12/2014.

1.3.3.2 Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2016

- IFRS 9 *Financiële Instrumenten en de daaropvolgende aanpassingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- IFRS 14 *Uitgestelde rekeningen in verband met prijsregulering* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRS 15 *Opbrengsten uit contracten met klanten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- IFRS 16 *Lease-overeenkomsten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Verbeteringen aan IFRS (2014-2016) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017 of 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IFRS 2 *Classificatie en waardering van op aandelen gebaseerde betalingstransacties* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IFRS 10 en IAS 28 *Verkoop of inbreng van activa tussen een investeerder en de geassocieerde deelneming of joint venture* (ingangdatum voor onbepaalde duur uitgesteld, waardoor de goedkeuring binnen de Europese Unie eveneens werd uitgesteld)
- Aanpassing van IAS 7 *Het kasstroomoverzicht – Initiatief rond informatieverzorging* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 12 *Winstbelastingen – Opname van uitgestelde belastingvorderingen voor niet-gerealiseerde verliezen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRIC 22 *Transacties in vreemde valuta en voorafbetalingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)

De bestuurders verwachten dat het toepassen van deze standaarden en interpretaties in de toekomst geen materiële impact zal hebben op de financiële staten van de groep in de eerste periode van toepassing.

De onderneming heeft de mogelijke impact van IFRS 15 – *Opbrengsten uit contracten met klanten* geëvalueerd. Op basis van een voorlopige analyse zal de toepasbaarheid van de standaard een immateriële impact hebben op de financiële staten van de groep vanaf het moment dat IFRS 15 in voege zal zijn.

Stap 1: Identificatie van het contract

Voor het grootste gedeelte van de klanten worden er raamovereenkomsten opgemaakt waarin de algemene voorwaarden van de samenwerking worden uiteengezet bijvoorbeeld productspecificaties, logistiek, termijn, prijs mechanisme, enz... . Echter in deze fase worden er geen verbintenissen afgesloten omtrent de specifieke afname van producten en bijhorende volumes. Op basis van deze raamovereenkomsten worden er nadien orders geplaatst, waarna Connect Group start met de productie. Elk order in combinatie met de bepalingen van de raamovereenkomst wordt beschouwd als het contract.

Stap 2: Identificatie van de prestatieverplichting

De prestatieverplichting van de groep bestaat voor het grootste gedeelte in het leveren van goederen. In alle gevallen worden componenten aangekocht, geassembleerd en verwerkt in productie en vervolgens als een eind product verkocht aan de klant. Er wordt geen afzonderlijke dienst van enkel assemblage aangeboden. In zeer uitzonderlijke gevallen kan het gebeuren dat er aan software ontwikkeling wordt gedaan, maar dit is immaterieel in de totale omzet van Connect Group (minder dan 1%).

Stap 3: Bepalen van de transactieprijs

Het is heel ongebruikelijk dat contracten elementen van variabele vergoeding (met uitzondering korting contante betaling) of een financieringscomponent omvatten.

Stap 4: Transactieprijs alloceren aan de prestatieverplichting

De prijzen welke worden vastgelegd in het contract (het aankooporder) kunnen beschouwd worden als op zichzelfstaande verkoopprijzen.

Stap 5: Erkennen omzet wanneer aan de prestatieverplichting wordt voldaan

IFRS 15 bepaalt dat als de prestaties van de onderneming geen actief met een alternatieve gebruiksmogelijkheid voor de onderneming creëren, en de onderneming een afdwingbaar recht op betaling heeft voor reeds verrichte prestaties, dat de prestatieverplichting over een periode wordt vervuld. De producten die Connect Group verkoopt hebben geen alternatief gebruik. De contractuele bepalingen bieden geen of niet voldoende afdwingbare rechten tot betaling van de verrichte prestaties aan kostprijs plus een redelijke marge. Momenteel wordt er verder extern juridisch advies ingewonnen om te zien of de wetten die voor onze contracten gelden, deze afdwingbare rechten creëren. Als deze afdwingbare rechten niet bestaan zullen de opbrengsten uit de verkoop van goederen op een bepaald tijdstip worden erkend (zoals ook momenteel wordt toegepast). Het tijdstip waarop de klant in dit geval de zeggenschap verkrijgt over de goederen wijkt niet fundamenteel af van het tijdstip waarop de verkoop van goederen momenteel wordt erkend op

het moment dat de risico's en voordelen worden overgedragen aan de klant (na acceptatie en levering). In de zeer uitzonderlijke gevallen dat ook software wordt verkocht (minder dan 1% van de opbrengsten), worden de opbrengsten momenteel erkend als de softwareontwikkeling is afgerond. De behandeling onder IFRS 15 wordt nog verder onderzocht.

Andere elementen

Marginale kosten van verkrijging van een contract zijn er momenteel niet en er werden momenteel ook geen kosten om een contract te vervullen geïdentificeerd welke als een actief onder IFRS 15 kunnen worden erkend.

IFRS 15 – *Opbrengsten uit contracten met klanten* zal door Connect Group toegepast worden vanaf het boekjaar startend op 1 januari 2018 en de onderneming zal op dat moment opnieuw evalueren of de elementen hierboven aangehaald, indien materieel, een aanpassing vereisen in de openingsbalans van het eigen vermogen van dat jaar ("modified retrospective approach").

Met betrekking tot IFRS 16 *Lease-overeenkomsten* zullen in hoofdzaak alle leases, die momenteel geïdentificeerd worden als operationele lease (zie toelichting 1.3.6.33), gereflecteerd worden in de balans vanaf het moment dat IFRS 16 van toepassing zal zijn.

1.3.4 Belangrijke boekhoudkundige inschattingen en inachtneming van onzekerheden

1.3.4.1 Beoordelingen

Continuïteitsprincipe

De Raad van Bestuur heeft de opstelling van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe beoordeeld. De Raad van Bestuur heeft een eenjarig budget opgesteld met een strategisch plan voor de toekomst.

De Raad van Bestuur is van mening dat de totale cash positie van de groep onder controle is en aan alle verplichtingen ten opzichte van leveranciers en banken voldaan is in 2016. De vennootschap verwacht voor 2017 een positieve cashflow uit operaties te genereren. Per 31 december 2016 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten. Op basis van het budget van 2017 verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan de convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

Het huidig economisch klimaat maakt het moeilijk om een duidelijk verwachtingspatroon voor 2017 vast te leggen. Ondanks het wegvallen van de klant ASML (waarvan orderboek eind 2015 nog EUR 7,7 miljoen bedroeg) is het orderboek gestegen van EUR 78,9 miljoen eind 2015 (exclusief EUR 7,7 miljoen ASML) naar EUR 89,4 miljoen einde 2016. Dit is een effectieve stijging van meer dan 13 procent. Dit stemt ons positief voor 2017.

Connect Group is positief omtrent haar marktpositie bij bestaan-

de en nieuwe klanten en verwacht een verdere positieve impact in 2017 van de reorganisatie en andere genomen maatregelen in 2016, maar blijft als subcontractor sterk afhankelijk van de algemene evolutie bij haar klanten.

Rekening houdend met de verschillende genomen maatregelen om de winstgevendheid structureel te verbeteren, de beoordeling naar best vermogen dat de convenanten zullen gehaald worden of indien dit niet het geval is dat men een opnieuw een waiver van de banken zal kunnen verkrijgen, is de Raad van Bestuur overtuigd dat de continuïteit gegarandeerd is in 2017.

1.3.4.2 Inschattingen en veronderstellingen

Bijzondere waardeverminderingen van goodwill, immateriële vaste activa en materiële vaste activa

Een bijzondere waardevermindering bestaat wanneer de boekwaarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid zijn realiseerbare waarde overschrijdt. De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en zijn bedrijfswaarde.

De realiseerbare waarde van de contract manufacturing business werd bepaald aan de hand van een bedrijfswaarde calculatie die gebruik maakt van kasstroom projecties over 5 jaar die gebaseerd zijn op financiële budgetten, goedgekeurd door de bestuurders. De toegepaste omzet groeiratio voor toekomstige cumulatieve perioden (2018-2021), na periode van eenjarig budget (2017:

+11%), is 2,5 % op jaarbasis (2,5 % in 2015). De toegepaste omzet/EBITDA groeiratio voor het bepalen van de eindwaarde is vastgelegd op 0% (0 % in 2015) en overstijgt de gemiddelde lange termijn groeiratio voor dit type van industrie (subcontractors in de electronica industrie) niet. Het vooropgestelde EBITDA percentage op de verkoop bedraagt 4,6% voor 2017 en 5% (5,5 % in 2015) voor de daaropvolgende jaren (2018-2021). Het effectieve EBITDA percentage op de verkoop bedraagt 4,9% in 2016 (1,2 % in 2015). Het management bepaalt deze hypothesen aan de hand van vroegere prestaties en de verwachtingen met betrekking tot de marktontwikkeling. De disconteringsvoet voor belastingen toegepast op de kasstroom-projecties wordt bepaald op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC), en bedraagt 9,5 % (vorig jaar 9,5 %). De componenten voor de bepaling van de WACC zijn gebaseerd op sectorspecifieke parameters.

De bedrijfswaarde is hoger dan de boekwaarde voor de kasstroomgenererende eenheid ("KGE") met EUR 8,2 miljoen (2015 headroom van EUR 7,7 miljoen).

De Raad van Bestuur heeft in 2015 een tussentijdse impairment analyse uitgevoerd op de halfjaarlijkse cijfers. Op dat ogenblik, rekening houdend met de halfjaarlijkse cijfers, de jaarprognose en het budget voor de komende jaren, heeft de Raad van Bestuur toen beslist om de nog aanwezige goodwill ten belope van EUR 4.548.712 af te boeken.

Volgens IAS 36.124 is het niet toegestaan om een bijzondere waardevermindering op goodwill terug te nemen.

Sensitiviteitsanalyse op bijzondere waardevermindering

Het management heeft een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd op de assumpties gebruikt in de impairment analyse om de risico's aan te wijzen. De impact op de belangrijkste variabelen voor de KGE worden hieronder beschreven.

KGE contract manufacturing	Scenario 1	Scenario 2	Scenario 3	Scenario 4
Omzet groei (impact op alle toekomstige geprojecteerde kasstromen)	-1%			-1%
EBITDA % op omzet		-1%		-1%
WACC			+1%	+1%
Headroom EUR voor sensitiviteit	8,2 Mio	8,2 Mio	8,2 Mio	8,2Mio
Impact sensitiviteit headroom EUR (*)	-3,7 Mio	-10,1Mio	-4,0 Mio	-15,4 Mio
Headroom na impact sensitiviteit	4,5 Mio	-1,9 Mio	4,2 Mio	-7,2 Mio

(*) De negatieve bedragen geven de impact van een wijziging van de hypothesen op de headroom weer.

De onderneming kan niet voorspellen of andere gebeurtenissen die een bijzondere waardevermindering van immateriële en materiële vaste activa kunnen veroorzaken, zouden plaatsvinden, wanneer ze zouden plaatsvinden of hoe ze de gepresenteerde waardes van de activa zullen beïnvloeden. Connect Group is van mening dat alle schattingen redelijk zijn: ze zijn coherent met de interne rapportering, externe marktgegevens en weerspiegelen de beste inschattingen van het management. Desalniettemin bestaan er inherente onzekerheden dat het management niet kan controleren.

Groepsverzekering

Bij wet zijn de pensioenplannen van het type "defined contribution" in België onderworpen aan minimaal gegarandeerde rendementen. Vandaar, strikt genomen, worden die plannen geclassificeerd als "defined benefit" plannen. De IASB heeft tot voor kort erkend dat de verwerking van dergelijke zogenaamde "groepsverzekeringen" in overeenstemming met de op dat moment geldende "defined benefit" methodiek problematisch

is. Gezien de onzekerheid die einde 2013 en 2014 met betrekking tot de toekomstige evolutie van de minimaal gegarandeerde rendementen in België, heeft de vennootschap een retrospectieve benadering aangenomen jaareinde 2013 en 2014 waarbij de netto verplichting opgenomen in de balans gebaseerd is op de som van de positieve verschillen, bepaald door een individueel plan deelnemer, tussen de minimaal gegarandeerde reserves en de geaccumuleerde bijdragen op basis van het werkelijke rendement op de balansdatum (dwz de netto verplichting is gebaseerd op het tekort gewaardeerd tegen de intrinsieke waarde, indien van toepassing).

Ten gevolge van de wet van 18 december 2015 tot waarborging van de duurzaamheid en het sociale karakter van de aanvullende pensioenen en tot versterking van het aanvullende karakter ten opzichte van de rustpensioenen werden deze minimum gegarandeerde rendementen aangepast.

Voor de bijdragen betaald vanaf 1 januari 2016, geldt er een nieuw variabel minimum gegarandeerd rendement. Het percentage wordt jaarlijks berekend als 65% van de gemiddelde 10 jaar OLO bekeken over een periode van 24 maanden, met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%. Gezien de lage stand van de OLO's de laatste jaren, betekent dit dat het percentage initieel zal vastgelegd worden op het minimum van 1,75%.

Voor de bestaande plannen van Connect Group blijven de oude 3,25% en 3,75% minimumrendementsgaranties van toepassing op de reeds opgebouwde reserves per 31 december 2015 tot de datum van uitdiensttreding van de deelnemers. De nieuwe minimumrendementsgarantie (1,75% per 1 januari 2016) is enkel van toepassing op bijdragen gestort gedurende 2016.

Gelet op de minimumrendementsgaranties classificeren deze 'vaste bijdragen' (defined contribution) plannen als 'vaste prestatie' (defined benefit) plannen.

Voor de evaluatie van de pensioenplannen per jaareinde 2016 verwijzen we naar 1.3.6.6.

1.3.6 Toelichtingen

1.3.6.1 Kosten van de verkopen

	2016	2015	2014
Materiaalkost	75.488.304	74.401.097	76.802.509
Personeelskosten (toelichting 1.3.6.6)	21.205.166	21.615.933	23.497.582
Afschrijvingen (toelichting 1.3.6.8)	2.411.964	2.505.730	2.771.576
Herstelling en onderhoud	460.236	517.550	402.567
Overige	3.281.925	3.938.028	3.494.971
Totaal	102.847.595	102.978.338	106.969.205

Overige kosten van verkopen hebben voornamelijk betrekking op huurkosten, energiekosten en autokosten.

Uitgestelde belastingen

In voorgaande jaren en op het einde van huidig boekjaar bedraagt de totale uitgestelde belastingactiva EUR 1.500.000. De groep is van oordeel dat er geen bijkomende uitgestelde belastingen moeten erkend worden voor ongebruikte fiscale verliezen rekening houdend met de budgetten en forecast voor komende jaren en de van kracht zijnde belastingtarieven. De uitgestelde belastingvorderingen werden niet verminderd aangezien de groep van oordeel is dat het voldoende waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden. Dezelfde groeiratio's op het budget worden gehanteerd als deze gebruikt in de bijzondere waardeverminderinganalyse van materiële en immateriële vaste activa. De huidige belastingactiva zal volgens de huidige inschattingen over een periode van 3 jaar gebruikt worden. Er wordt enkel rekening gehouden met een budget van maximaal 3 jaar gezien verder vooruitkijken niet toepasbaar is in de Contract Manufacturing business waarin Connect Group opereert.

1.3.5 Wijzigingen in de groepsstructuur

In 2014 en 2015 hebben er zich geen wijzigingen voorgedaan in de groepsstructuur.

In het kader van de vereenvoudiging van de groepsstructuur werd er op 9 augustus 2016 beslist om Connect Systems Holding NV te liquideren. De Vennootschap die fungeerde als participatiemaatschappij binnen de groep, voerde op dat moment geen andere activiteiten meer uit. De groep wenst onder andere op deze manier een vereenvoudiging door te voeren en zijn organisatiestructuur te rationaliseren en te aligneren met haar operationeel kader. Het liquidatiesaldo werd overgedragen aan haar aandeelhouder Connect Group NV. Aldus heeft deze transactie geen materiële impact gehad op het vermogen en financiële positie van de groep.

1.3.6.2 Kosten van onderzoek en ontwikkeling

	2016	2015	2014
Personeelskosten (toelichting 1.3.6.6)	1.162.777	1.320.225	1.002.091
Afschrijvingen (toelichting 1.3.6.8)	51.318	53.313	58.970
Overige	65.589	77.483	171.002
Totaal	1.279.684	1.451.021	1.232.063

1.3.6.3 Algemene en administratieve kosten

	2016	2015	2014
Personeelskosten (toelichting 1.3.6.6)	2.761.595	3.135.533	4.008.366
Afschrijvingen (toelichting 1.3.6.8)	51.318	53.313	58.970
Erelonen	1.024.207	735.691	820.947
Overige	1.291.715	1.367.486	1.412.436
Totaal	5.128.835	5.292.023	6.300.719

Overige algemene en administratieve kosten bestaan hoofdzakelijk uit allerlei kantoorbenodigdheden, IT- en communicatiediensten en benodigdheden alsook algemene belastingen zoals onroerende voorheffing en gemeenschapsbelastingen.

1.3.6.4 Verkoopkosten

	2016	2015	2014
Personeelskosten (toelichting 1.3.6.6)	2.761.595	3.135.533	4.676.427
Representatie en reiskosten	294.833	414.739	394.272
Afschrijvingen (toelichting 1.3.6.8)	51.318	53.313	58.969
Transportkosten	676.478	635.906	693.848
Beurskosten, publiciteit en overige	279.456	348.576	683.081
Totaal	3.344.632	4.588.067	6.506.597

1.3.6.5 Overige bedrijfsopbrengsten en overige bedrijfskosten

	2016	2015	2014
Meerwaarde op verkoop vaste activa	309.938	115.000	167.521
Subsidies	-	-	60.109
Overige	360.043	-	774.463
Overige bedrijfsopbrengsten	669.981	115.000	1.002.093
Minderwaarde op verkoop vaste activa	13.471	16.454	26.543
Overige	938.232	467.885	111.427
Overige bedrijfskosten	951.703	484.339	137.970

De overige bedrijfsopbrengsten in 2014 bevatten voornamelijk de ontvangen resterende betalingen op een vordering voor een klant die zijn faillissement heeft ingediend en die volledig was afgeschreven in 2011.

In 2015 hebben de overige bedrijfskosten volledig betrekking op afschrijvingen van handelsvorderingen voor verschillende klanten die als dubieus worden ingeschat.

In 2016 hebben de overige bedrijfsopbrengsten voornamelijk betrekking op terugname/afboeken van klantenvorderingen ten belope van EUR 360 K en EUR 285 K winst gerealiseerd op de verkoop van een gebouw in Rijen (Nederland). De overige bedrijfskosten bevatten enerzijds kosten huurverplichtingen ten belope van EUR 289 K voor een operationeel verlieslatend huurcontract in Veldhoven (Nederland) en anderzijds een provisie geschil voor EUR 650 K.

1.3.6.6 Personeelskosten en gemiddeld aantal werknemers

	2016	2015	2014
Inhuur interim personeel	646.421	814.014	1.033.924
Lonen en salarissen	25.520.993	26.598.411	30.021.768
Lonen en salarissen herstructurering (toelichting 1.3.6.7)	1.148.287	29.527	4.133.554
Groepsverzekering	588.525	722.811	824.069
Overige	1.135.194	1.071.988	1.304.705
Totaal	29.039.420	29.236.751	37.318.020

Het gemiddeld aantal werknemers van de groep bedroeg 1.552 in 2016 vergeleken met 1.576 in 2015 en 1.685 in 2014.

In 2014 boekte de onderneming een herstructureringsprovisie personeel van EUR 3.416.375 als onderdeel van een globaal plan (toelichting 1.3.6.7). Bijkomend had de onderneming voor EUR 717.179 herstructureringskosten geleden tijdens dat jaar. In 2015 bleek dat de provisie eind 2014 te hoog was ingeschat. Aldus werd de provisie herstructurering personeel niet aangewend voor EUR 748.235. Bijkomend heeft de onderneming EUR 777.762 herstructureringskosten geleden tijdens het jaar waaronder een provisie van EUR 226.022, aangelegd voor personeel dat in 2015 werd ontslagen in verschillende vestigingen, maar waarvoor nog een verbrekingsvergoeding betaald dient te worden in 2016. De netto impact van de herstructureringskosten op het resultaat bleef aldus beperkt tot EUR 29.527.

In de loop van 2016 viel de klant ASML weg in Nederland. Met deze klant werd op jaarbasis een omzet van meer dan EUR 12 miljoen gerealiseerd in de voorbije jaren en het stopzetten van deze samenwerking had als onmiddellijk gevolg dat een 33-tal werknemers in Nederland niet langer tewerkgesteld konden blijven. In het eerste halfjaar van 2016 werden alle acties uitgevoerd om de effecten te neutraliseren. Het reorganisatieplan werd uitgevoerd en alle nog openstaande orders werden afgewerkt. Dit had tot gevolg dat we in de eerste jaarhelft 2016 enerzijds nog een mooie omzet met ASML realiseerden (EUR 8,8 miljoen) maar anderzijds nog een reorganisatiekost van EUR 1.156.568 dienden te verwerken. Het overige EUR 8.281 had betrekking op de terugname van een niet gebruikte aanleg van de provisie opgezet einde 2015.

Groepsverzekering

De onderneming heeft groepsverzekeringen van het type 'vaste bijdrage' (Defined Contribution) afgesloten voor bepaalde

werknemers waarbij de verzekeraars tot de einddatum een welbepaalde interest garanderen (zogenaamde "tak 21" groepsverzekeringen). De bijdragen variëren van 2 % tot 15 % van het salaris, deels betaald door de werkgever en deels door de werknemer. De premies worden opgenomen als kost in de periode waarop zij betrekking hebben. De premies betaald voor deze groepsverzekeringen bedragen respectievelijk EUR 588.525, EUR 722.811 en EUR 824.069 per 31 december 2016, 2015 en 2014.

Bij wet zijn de pensioenplannen van het type "defined contribution" in België onderworpen aan minimaal gegarandeerde rendementen. Vandaar, strikt genomen, worden die plannen geclassificeerd als "defined benefit" plannen. De IASB heeft tot voor kort erkend dat de verwerking van dergelijke zogenaamde "groepsverzekeringen" in overeenstemming met de op dat moment geldende "defined benefit" methodiek problematisch is. Gezien zowel de onzekerheid die einde 2013 en 2014 met betrekking tot de toekomstige evolutie van de minimaal gegarandeerde rendementen in België, heeft de vennootschap een retrospectieve benadering aangenomen jaareinde 2013 en 2014 waarbij de netto verplichting opgenomen in de balans gebaseerd is op de som van de positieve verschillen, bepaald door een individueel plan deelnemer, tussen de minimaal gegarandeerde reserves en de geaccumuleerde bijdragen op basis van het werkelijke rendement op de balansdatum (dwz. de netto verplichting is gebaseerd op het tekort gewaardeerd tegen de intrinsieke waarde, indien van toepassing).

Ten gevolge van de wet van 28 april 2003 betreffende aanvullende pensioenen diende de werkgever een minimum rendement te garanderen op de werknemersbijdragen (i.e. 3,75 %) en, in het geval van een pensioenplan van het type 'vaste bijdrage', op de werkgeversbijdragen (i.e. 3,25 %).

Ten gevolge van de van wet van 18 december 2015 tot waarborging van de duurzaamheid en het sociale karakter van de aanvullende pensioenen en tot versterking van het aanvullende karakter ten opzichte van de rustpensioenen werden deze minimum gegarandeerde rendementen aangepast.

Voor de bijdragen betaald vanaf 1 januari 2016, geldt er een nieuw variabel minimum gegarandeerd rendement. Het percentage wordt jaarlijks berekend als 65 % van de gemiddelde 10 jaar OLO bekeken over een periode van 24 maanden, met een minimum van 1,75 % en een maximum van 3,75 %. Gezien de lage stand van de OLO's de laatste jaren, betekent dit dat het percentage initieel zal vastgelegd worden op het minimum van 1,75 %.

Voor de bestaande plannen van Connect Group blijven de oude 3,25 % en 3,75 % minimumrendementsgaranties van toepassing op de reeds opgebouwde reserves per 31 december 2015 tot de datum van uitdiensttreding van de deelnemers. De nieuwe minimumrendementsgarantie (1,75 % per 1 januari 2016) is enkel van toepassing op bijdragen gestort gedurende 2016.

Connect Group heeft haar pensioenplannen gelokaliseerd bij twee verschillende verzekeraars. Voor één van haar pensioenplannen heeft Connect Group NV een actuariële waardering ontvangen van de werkelijk opgebouwde reserves (Marktwaaarde Plan Assets) en de verdisconteerde pensioenverplichtingen (DBO- Defined benefit obligation) van EMFEA per 31/12/2016. De actuariële methode gebruikt om de waardering te maken is de "Projected Unit Credit" (PUC) methode.

De belangrijkste assumpties opgenomen in de actuariële waardering zijn de volgende:

Demografische assumpties:

- Aangepaste sterftetabellen volgens KB 8 maart 2005 (MR-5 voor mannen FR-5 voor vrouwen);
- Geen personeelsrotatie;
- Pensioenleeftijd 65.

Economische assumpties:

- Inflatie 1,75 %;
- Loonstijging boven inflatie: 1 %;
- Jaarlijkse verdisconteringsvoet: 1,6 %.

Andere:

- Toepassing IAS 19.115;
- Geen backloading.

Het bedrag in de geconsolideerde balans komende van de onderneming haar verplichting in het kader van haar pensioenplan zijn:

	31/12/2016
Defined Benefit Obligation	4.206.541
Fair value plan assets	3.918.694
Netto verplichting van DBO	287.847

Significante actuariële assumpties voor de bepaling van de defined benefit obligation is ondermeer de verdisconteringsvoet. De sensitiviteitsanalyse is gebaseerd op een redelijke en mogelijke veranderingen in de verdisconteringsvoet die genomen is op het einde van de rapporteringsperiode rekening houdend met het constant houden van andere assumpties:

Assumptie	DBO in EUR (tax en RSZ bijdragen exclusief)
Basis scenario	4.172.841
Verdisconteringsvoet +0,5 %	3.954.481
Verdisconteringsvoet -0,5 %	4.195.603

Betreffende dit pensioenplan heeft de onderneming per 31 december 2016 een niet materieel afwijkende provisie van EUR 155.000 opgenomen in het overzicht van de financiële positie op 31 december 2016 (zie 1.3.6.22).

Op basis van een analyse van haar tweede pensioenplan bij de andere verzekeraar, het immateriële verschil tussen de opgebouwde reserves en de minimum reserves per 31 december 2016, en het beperkte verschil tussen de wettelijke minimumrendementsgaranties van toepassing op Connect Group en de gegarandeerde technische rentevoeten door de verzekeraars blijkt dat toepassing van de Projected Unit methode, van toepassing op 'vaste prestatie' plannen, geen materiële impact zou hebben. Daarom werd vooralsnog per 31 december 2016 voor het tweede pensioenplan geen voorziening opgenomen in het overzicht van de financiële positie op 31 december 2016. De som van de positieve verschillen tussen de minimum gegarandeerde reserves (EUR 3.254.000) en de werkelijk opgebouwde reserves (EUR 3.243.000) per 31 december 2016 bedroegen EUR 11.000 (zonder aftrek van het beschikbare financieringsfonds van EUR 3 K).

De groep heeft geen extra legale pensioenverplichtingen in haar buitenlandse vestigingen.

1.3.6.7 Herstructureringskosten

	2016	2015	2014
Provisie huurverplichting gebouw einde 2014	-	-	342.389
Gebruik provisie huurverplichting gebouw einde 2014	-	(342.389)	-
Betaalde huurverplichting gebouw in 2015	-	342.389	-
Provisie herstructurering personeel einde 2014	-	-	3.416.375
Terugdraaiing provisie herstructurering personeel 2014	-	(748.235)	-
Betaalde herstructurering personeel in 2014	-	-	717.179
Betaalde herstructurering personeel 2014 in 2015	-	2.382.260	-
Gebruik provisie herstructurering personeel 2014	-	(2.382.260)	-
Overige betaalde herstructurering personeel 2015	-	551.740	-
Nieuwe provisie herstructurering personeel 2015	-	226.022	-
Betaalde herstructurering personeel 2015 in 2016	373.619	-	-
Gebruik provisie herstructurering personeel 2015	(373.619)	-	-
Terugdraaiing provisie herstructurering personeel 2015	(48.930)	-	-
Betaalde herstructurering personeel 2016	1.156.568	-	-
Nieuwe provisie herstructurering personeel 2016	58.375	-	-
Overige	(17.726)	-	-
Totaal	1.148.287	29.527	4.475.943

In 2014 boekte de onderneming een herstructureringsprovisie personeel en huurverplichting van EUR 3.758.764 als onderdeel van een globaal plan (toelichting 1.3.6.22). Bijkomend heeft de onderneming EUR 717.179 herstructureringskosten geleden tijdens het jaar.

In 2015 bleek dat de provisie herstructurering personeel eind 2014 te hoog was ingeschat. Aldus werd de provisie herstructurering personeel niet aangewend voor EUR 748.235. Bijkomend heeft de onderneming EUR 777.762 herstructureringskosten geleden tijdens het jaar waaronder een provisie van EUR 226.022, aangelegd voor personeel dat in 2015 werd ontslagen in

verschillende vestigingen, maar waarvoor nog een verbrekingsvergoeding betaald dient te worden in 2016. De netto impact van de herstructureringskosten op het resultaat bleef aldus beperkt tot EUR 29.527.

In 2016 werd de provisie herstructurering personeel 2015 niet aangewend voor EUR 48.930 en er werd voor EUR 58.375 EUR een provisie geboekt voor langdurig ziekte als onderdeel van de herstructurering. Bovendien werd er een reorganisatiekosten van EUR 1.156.568 gerealiseerd in Nederland ten gevolge van het wegvallen van de klant ASML.

1.3.6.8 Afschrijvingen en waardeverminderingen

	2016	2015	2014
Materiële vaste activa	2.423.564	2.459.791	2.453.373
Kost van de verkopen	2.269.609	2.299.851	2.276.464
Algemene en administratieve kosten	51.318	53.313	58.970
Verkoopkosten	51.318	53.313	58.970
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	51.318	53.313	58.969
Immateriële vaste activa	142.355	205.879	495.112
Kost van de verkopen	142.355	205.879	495.112
Totaal afschrijvingen	2.565.919	2.665.670	2.948.485

Er werden verder geen bijzondere waardeverminderingen geboekt in 2016, 2015 en 2014.

1.3.6.9 Financiële opbrengsten en kosten

	2016	2015	2014
Intrestopbrengsten	12.664	14.005	23.883
Wisselkoersverschillen	212.517	419.029	81.300
Andere	32.303	17.994	121.132
Totaal financiële opbrengsten	257.484	451.028	226.315
Intrestkosten	707.942	816.955	691.912
Bankkosten	172.968	217.350	205.566
Wisselkoersverschillen	267.333	567.206	313.893
Totaal financiële kosten	1.148.243	1.601.511	1.211.371
Netto financieel resultaat	(890.759)	(1.150.483)	(924.947)

Het netto financieel resultaat verbeterde in totaal met EUR 260 K voornamelijk ten gevolge van lagere financieringslasten ten belope van EUR 123 K (door lagere opname ten gevolge van de kapitaalverhoging en positieve cash flow uit operaties) en ten gevolge van minder koersverliezen (EUR 93 K).

1.3.6.10 Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen worden berekend op de belastbare winst van de individuele ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen.

Inkomstenbelasting die werden opgenomen in de winst- en verliesrekening:

	2016	2015	2014
Inkomstenbelasting van het huidig boekjaar	(2.992)	(3.475)	(3.602)
Inkomstenbelasting van het vorige boekjaar	(3.823)	(4.292)	(21.592)
Uitgestelde belastingen	-	-	-
Totaal	(6.815)	(7.767)	(25.194)

In 2016, 2015 en 2014 werden er geen inkomstenbelasting opgenomen in andere elementen van het totaal resultaat.

De reconciliatie tussen de effectieve en de statutaire toepasbare belastingsvoet is als volgt:

	2016	2015	2014
Winst/(verlies) voor belastingen van voortgezette activiteiten	1.161.203	(6.971.399)	(4.621.137)
Inkomstenbelasting berekend aan 33.99%	394.693	(2.369.579)	(1.570.725)
Effect van niet belastbare opbrengsten	-	(451.506)	(689.187)
Effect van verworpen uitgaven	238.727	325.640	202.583
Effect van notionele intrestaftrek	(159.116)	(235.267)	(372.073)
Effect van gebruikte inkomstenbelastingverliezen en compensaties niet opgenomen als uitgestelde belastingen (activa)	(467.489)	2.738.479	2.454.596
Inkomstenbelasting opgenomen in het resultaat (met betrekking tot de voortgezette activiteit)	6.815	7.767	25.194
Effectieve intrestvoet	0 %	0 %	0 %

1.3.6.11 Winst per aandeel

De winst per aandeel wordt berekend door het aandeel van de groep in de netto winst van de periode te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

	2016	2015	2014
Netto winst/(verlies) van het jaar	1.161.203	(6.979.166)	(4.646.331)
Gewogen gemiddelde aantal aandelen – basis	26.754.062	10.290.024	10.290.024
Winst per aandeel - basis/netto winst beschikbaar voor verdeling – voortgezette activiteiten	0,04	(0,68)	(0,45)
Winst per aandeel - basis/netto winst beschikbaar voor verdeling – voortgezette plus beëindigde activiteiten	0,04	(0,68)	(0,45)
Gewogen gemiddelde aantal aandelen na verwatering	26.754.062	10.290.024	10.290.024
Winst per aandeel na verwatering/netto winst beschikbaar voor verdeling van de voortgezette activiteiten	0,04	(0,68)	(0,45)
Winst per aandeel na verwatering/netto winst beschikbaar voor verdeling van de voortgezette plus de beëindigde activiteiten	0,04	(0,68)	(0,45)

1.3.6.12 Netto handelsvorderingen

	2016	2015	2014
Handelsvorderingen	19.687.667	18.497.408	17.761.409
Waardevermindering voor dubieuze debiteuren	(632.627)	(992.449)	(570.029)
Netto handelsvorderingen	19.055.040	17.504.959	17.191.380

De stijging van de handelsvorderingen per jaareinde 2016 in vergelijking met 2015 is toe te wijzen aan het feit dat de gerealiseerde omzet in het 4e kwartaal 2016 licht hoger was dan in het 4e kwartaal 2015.

Per jaareinde 2015 zijn de handelsvorderingen nagenoeg ongewijzigd gebleven in vergelijking met 2014.

Het gemiddeld aantal dagen klantenkrediet bedraagt 62 in 2016, 60 in 2015 en 54 in 2014. In het geval van een achterstallige betaling heeft Connect Group het recht om 1 % verwijlrenten per maand aan te rekenen over het totale vervallen bedrag.

Kredietrisico's houden in dat de klanten hun verplichtingen niet kunnen nakomen binnen de overeen-gekomen termijn. Om dit risico in te perken analyseert de groep periodiek de financiële betrouwbaarheid van zijn klanten. Specifieke waardeverminderingen worden aangelegd wanneer er indicaties bestaan dat de betaling dubieus en twijfelachtig is geworden.

Eind 2011 heeft de onderneming één grote openstaande vordering van EUR 2,8 miljoen op één klant wiens facturen van 2009 en 2010 onbetaald bleven. Deze handelsvordering werd volledig afgeboekt. In 2012 heeft de groep een overeenkomst gesloten met deze klant. EUR 594.251 van de vordering werd teruggenomen (creditnota's opgesteld) en de resterende EUR 2.175.000 zou worden betaald over een periode van 22 maanden (vanaf 30

april 2012 tot 31 januari 2014). Op het einde van 2012 bedroeg deze open vordering en waardevermindering voor deze klant EUR 1.284.000.

In 2013 werden enkele betalingen van deze klant ontvangen. Vanaf het 3de kwartaal is deze klant gestopt met betalen. Dientengevolge bedraagt de waardevermindering EUR 789.000 op het einde van 2013. De groep ging naar de rechtbank teneinde de resterende vordering te verkrijgen.

In 2014 werden de resterende betalingen ontvangen en de resterende opgenomen waardevermindering voor dubieuze debiteuren werd teruggedraaid. We verwijzen hiervoor ook naar de overige bedrijfsopbrengsten (toelichting 1.3.6.5).

In 2015 werden waardeverminderingen EUR 464.682 geboekt van handelsvorderingen voor verschillende klanten die als dubieus worden ingeschat en werd er voor EUR 42.262 provisie aangewend. We verwijzen hiervoor ook naar de overige bedrijfskosten (toelichting 1.3.6.5).

In 2016 werden voornamelijk waarderverminderingen voor EUR 355.005 teruggenomen die voorheen als dubieus werden ingeschat maar waarvoor het resterend bedrag uiteindelijk toch werd ontvangen. We verwijzen hiervoor ook naar de overige bedrijfsopbrengsten (toelichting 1.3.6.5).

Er is geen significante afwijking tussen de boekwaarde en reële waarde van de hierboven vermelde vorderingen.

Ouderdomsanalyse met betrekking tot debiteuren:

2016	Vorderingen die niet dubieus zijn	Dubieuze vorderingen	Totale bruto vorderingen
Niet vervallen	15.051.297	6.671	15.057.968
1-30	3.527.696	282	3.527.978
31-60	295.781	3.304	299.085
61-90	27.271	-	27.271
91-180	172.057	29.748	201.806
>180	211.562	361.997	573.559
Totaal	19.285.664	402.003	19.687.667

2015	Vorderingen die niet dubieus zijn	Dubieuze vorderingen	Totale bruto vorderingen
Niet vervallen	13.010.472	-	13.010.472
1-30	3.751.249	-	3.751.249
31-60	368.183	-	368.183
61-90	412.161	-	412.161
91-180	234.471	-	234.471
>180	69.604	651.268	720.872
Totaal	17.846.140	651.268	18.497.408

2014	Vorderingen die niet dubieus zijn	Dubieuze vorderingen	Totale bruto vorderingen
Niet vervallen	13.005.127	-	13.005.127
1-30	3.309.584	(4.759)	3.304.825
31-60	380.654	-	380.654
61-90	161.199	-	161.199
91-180	202.635	-	202.635
>180	73.649	633.320	706.969
Totaal	17.132.848	628.561	17.761.409

De groep heeft geen andere financiële vorderingen die vervallen zijn.

Waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren:

Saldo op 31 december 2013	1.934.973
Nieuwe waardeverminderingen op handelsvorderingen	106.226
Afgeschreven/gebruikte waardeverminderingen	(590.481)
Teruggenomen waardeverminderingen	(880.689)
Saldo op 31 december 2014	570.029
Nieuwe waardeverminderingen op handelsvorderingen	464.682
Afgeschreven/gebruikte waardeverminderingen	(42.262)
Teruggenomen waardeverminderingen	-
Saldo op 31 december 2015	992.449
Nieuwe waardeverminderingen op handelsvorderingen	2.301
Afgeschreven/gebruikte waardeverminderingen	(7.118)
Teruggenomen waardeverminderingen	(355.005)
Saldo op 31 december 2016	632.627

Het totaal bedrag aan waardeverminderingen (nieuwe en teruggenomen) in de resultatenrekening bedraagt EUR 352.754.

De groep heeft in de loop van 2010 een factoring overeenkomst met één financiële instelling afgesloten (zie toelichting vermeld in toelichting 1.3.6.20). De boekwaarde van deze gefactorde vorderingen bedraagt EUR 14.006.107 op het einde van 2016, EUR 15.453.527 op het einde van 2015 en EUR 15.689.602 op het einde van 2014.

1.3.6.13 Overige vorderingen

	2016	2015	2014
Terug te vorderen BTW	1.561.666	521.358	436.607
Personeel	2.113	1.950	644
Verzekering	13.656	10.924	10.902
Overlopende rekeningen	553.221	717.121	353.271
Andere	143.311	139.200	345.338
Totaal	2.273.967	1.390.553	1.146.762

1.3.6.14 Voorraden

	2016	2015	2014
Grond- en hulpstoffen aan kost	26.760.773	23.972.698	28.806.365
Goederen in bewerking aan kost	4.401.406	5.323.158	6.896.865
Afgewerkte producten aan kost	3.454.477	3.281.500	2.806.868
Handelsgoederen	-	-	-
Bestellingen in uitvoering	-	-	-
Waardevermindering voor traag roterende en verouderde voorraden	(6.188.433)	(5.539.358)	(4.893.086)
Netto	28.428.223	27.037.998	31.617.012

In 2015 daalden de voorraden sterk als gevolg van de genomen acties tot beheersing van het werkkapitaal.

De stijging van de voorraden per jaareinde 2016 in vergelijking met het vorige jaar zijn toe te wijzen aan de verwachte stijging in omzet 2017.

In een contract manufacturing bedrijfsmodel worden voorraden aangekocht op basis van klantorders of prognoses voor specifieke klantenproducten binnen een specifiek tijdsbestek. Bijgevolg is meer dan 80% van de voorraad klantspecifiek. In het geval klanten prognoses annuleren heeft de onderneming het recht om schadeloosstelling (aan kostprijs+ logistieke kost) te ontvangen voor alle voorraaditems die specifiek werden aangekocht voor de geannuleerde prognose.

Waardeverminderingen op voorraden worden geboekt onder de 'kosten van de verkopen' (zie toelichting 1.3.6.1).

1.3.6.15 Overige lange termijn vorderingen

	2016	2015	2014
Overige vorderingen	131.428	263.857	394.286

In mei 2013 had de groep een vordering op een klant van EUR 1.438.000. In oktober van het jaar ging de klant failliet. De overnemer van de failliete klant ging akkoord om EUR 1.000.000 van de schuld ten opzichte van Connect Group over te nemen, wat resulteerde in een afschrijving van EUR 438.000 opgenomen onder "Overige operationele kosten". Deze vordering werd omgezet in een 5 jaar rentedragende lening, terug te betalen in een bedrag van EUR 200.000 per jaar. Dientengevolge was einde 2013 EUR 800.000 opgenomen onder "Overige lange termijn vorderingen" terwijl EUR 200.000 was opgenomen onder "Overige vorderingen".

In 2014 betaalde de overnemende partij EUR 510.000 terug. De overige rentedragende lening van EUR 490.000 is verschuldigd over de resterende periode van 4 jaar. Daarom is EUR 394.286 opgenomen onder "Lange termijn overige vorderingen", terwijl EUR 95.714 is opgenomen onder "Overige vorderingen" (toelichting 1.3.6.13).

In 2015 betaalde de overnemende partij EUR 95.714 terug. De rentedragende lening heeft een resterende looptijd van 3 jaar. Daarom is EUR 263.857 opgenomen onder "Lange termijn vorderingen", terwijl EUR 130.429 is opgenomen onder "Overige vorderingen" (toelichting 1.3.6.13).

In 2016 betaalde de overnemende partij EUR 131.429 terug. De rentedragende lening heeft een resterende looptijd van 2 jaar. Daarom is EUR 131.428 opgenomen onder "Lange termijn vorderingen", terwijl EUR 131.428 is opgenomen onder "Overige vorderingen" (toelichting 1.3.6.13).

1.3.6.16 Materiële vaste activa

	Terrein en Gebouwen	Machines, installaties en uitrusting	Meubilair en rollend materiaal	Activa in aanbouw	Totaal
Jaar eindigend op 31 december 2016					
Aanschaffingswaarde:					
Begin van de periode	11.133.847	21.867.368	3.801.173	44.560	36.846.948
Aanschaffingen	80.433	670.161	209.307	32.551	992.452
Buitengebruikstellingen	(1.273.195)	(1.219.577)	(137.625)		(2.630.397)
Overboekingen	-	44.560	-	(44.560)	-
Einde van de periode	9.941.085	21.362.512	3.872.855	32.551	35.209.003
Gecumuleerde afschrijvingen:					
Begin van de periode	5.640.552	17.974.203	3.145.104	-	26.759.859
Afschrijvingen	561.062	1.494.544	340.653	-	2.396.259
Buitengebruikstellingen	(655.847)	(1.184.226)	(125.093)	-	(1.965.166)
Einde van de periode	5.545.764	18.284.526	3.360.662	-	27.190.952
Netto boekwaarde per december 2016	4.395.321	3.077.986	512.193	32.551	8.018.051

	Terrein en Gebouwen	Machines, installaties en uitrusting	Meubilair en rollend materiaal	Activa in aanbouw	Totaal
Jaar eindigend op 31 december 2015					
Aanschaffingswaarde:					
Begin van de periode	9.400.559	22.645.147	3.330.060	635.260	36.011.026
Aanschaffingen	890.973	1.190.136	296.054	44.560	2.421.723
Buitengebruikstellingen	(252.814)	(661.173)	(306.060)	-	(1.220.047)
Overboekingen	1.095.129	(1.306.742)	481.119	(635.260)	(365.754)
Einde van de periode	11.133.847	21.867.368	3.801.173	44.560	36.846.948
Gecumuleerde afschrijvingen:					
Begin van de periode	5.056.722	17.817.937	2.658.069	-	25.532.728
Afschrijvingen	603.946	1.538.872	355.332	12.635	2.510.785
Buitengebruikstellingen	(210.105)	(470.540)	(264.284)	(12.635)	957.564
Overboekingen	189.989	(912.066)	395.987	-	(326.090)
Einde van de periode	5.640.552	17.974.203	3.145.104	-	26.759.859
Netto boekwaarde per december 2015	5.493.295	3.893.165	656.069	44.560	10.087.089

	Terrein en Gebouwen	Machines, installaties en uitrusting	Meubilair en rollend materiaal	Activa in aanbouw	Totaal
Jaar eindigend op 31 december 2014					
Aanschaffingswaarde:					
Begin van de periode	8.840.667	22.906.627	3.115.964	16.403	34.879.661
Aanschaffingen	605.338	2.006.121	346.610	627.760	3.585.829
Buitengebruikstellingen	(21.650)	(2.183.291)	(133.533)	(7.884)	(2.346.358)
Overboekingen	(23.796)	(84.310)	1.019	(1.019)	(108.106)
Einde van de periode	9.400.559	22.645.147	3.330.060	635.260	36.011.026
Gecumuleerde afschrijvingen:					
Begin van de periode	4.639.129	18.343.989	2.467.223	-	25.450.341
Afschrijvingen	456.313	1.684.839	312.221	-	2.453.373
Buitengebruikstellingen	(15.313)	2.126.580	(121.375)	-	(2.263.268)
Overboekingen	(23.407)	(84.311)	-	-	(107.718)
Einde van de periode	5.056.722	17.817.937	2.658.069	-	25.532.728
Netto boekwaarde per december 2014	4.343.837	4.827.210	671.991	635.260	10.478.298

In 2016 werden voor EUR 1,0 miljoen nieuwe investeringen (zowel vervangings- als technologie-investeringen) uitgevoerd. Aangezien de jaarlijkse afschrijvingen EUR 2,4 miljoen bedragen, en een bedrijfspand met een boekwaarde van EUR 590 K werd verkocht, daalden de materiële vaste activa van EUR 10,1 miljoen eind 2015 naar EUR 8 miljoen eind 2016.

De aanschaffingswaarde van de volledig afgeschreven activa waarvan een deel nog gebruikt wordt, een ander deel nog sporadisch gebruikt wordt en de overige gewoon aanwezig moeten blijven in de fabriek omdat het een geheel vormt met andere activa, bedraagt EUR 24.359.866 per 31 december 2016. Per jaareinde 2015 bedroeg dit EUR 22.801.544. Per jaareinde 2014 bedroeg de aanschaffingswaarde van deze volledig afgeschreven activa EUR 19.061.433.

Er wordt gebruik gemaakt van financiële leasing voor een totaal bedrag van EUR 709.836 per jaareinde 2016 en dit vooral voor machines en installaties. Voor jaareinde 2015 was dit voor een totaal bedrag EUR 1.098.663 en per jaareinde 2014 bedroeg dit EUR 1.024.520. We verwijzen naar toelichting 1.3.6.21 voor bijkomende toelichtingen betreffende de financiële lease schuld. Er zijn hypotheek (zie toelichting 1.3.6.20) op de gebouwen van Connectsystems NV en Connect Group NV. Deze gebouwen hebben een netto boekwaarde van EUR 3.419.242 op het einde van 2016.

Wij verwijzen naar toelichting 1.3.4.2 voor de bijzondere waardeverminderinganalyse van de materiële vaste activa, de immateriële vaste activa en goodwill op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden.

1.3.6.17 Immateriële vaste activa

	Ontwikkelings- kosten	Licenties	Overige	Totaal
Jaar eindigend op 31 december 2016				
Aanschaffingswaarde:				
Begin van de periode	1.952.648	2.395.377	45.018	4.393.043
Aanschaffingen	-	20.937	-	20.937
Overboekingen	-	-3.751	-	-3.751
Einde van de periode	1.952.648	2.412.563	45.018	4.410.229
Gecumuleerde afschrijvingen:				
Begin van de periode	1.952.648	2.056.042	45.018	4.053.708
Afschrijvingen	-	142.355	-	142.355
Overboekingen	-	-	-	-
Buitengebruikstellingen	-	-1.562	-	-1.562
Einde van de periode	1.952.648	2.196.835	45.018	4.194.501
Netto boekwaarde per 31 december 2016	-	215.728	-	215.728

	Ontwikkelingskosten	Licenties	Overige	Totaal
Jaar eindigend op 31 december 2015				
Aanschaffingswaarde:				
Begin van de periode	1.952.648	2.033.709	45.018	4.031.375
Aanschaffingen	-	11.640	-	11.640
Overboekingen	-	350.028	-	350.028
Einde van de periode	1.952.648	2.395.377	45.018	4.393.043
Gecumuleerde afschrijvingen:				
Begin van de periode	1.947.053	1.597.059	44.355	3.588.467
Afschrijvingen	5.595	148.619	663	154.877
Overboekingen	-	326.090	-	326.090
Omrekeningsverschillen	-	(15.726)	-	(15.726)
Einde van de periode	1.952.648	2.056.042	45.018	4.053.708
Netto boekwaarde per 31 december 2015	-	339.335	-	339.335

	Ontwikkelingskosten	Licenties	Overige	Totaal
Jaar eindigend op 31 december 2014				
Aanschaffingswaarde:				
Begin van de periode	1.952.648	1.582.540	45.018	3.580.206
Aanschaffingen	-	343.063	-	343.063
Overboekingen	-	108.106	-	108.106
Einde van de periode	1.952.648	2.033.709	45.018	4.031.375
Gecumuleerde afschrijvingen:				
Begin van de periode	1.559.629	1.386.951	39.057	2.985.637
Afschrijvingen	387.424	102.390	5.298	495.112
Overboekingen	-	107.718	-	107.718
Omrekeningsverschillen	-	-	-	-
Einde van de periode	1.947.053	1.597.059	44.355	3.588.467
Netto boekwaarde per 31 december 2014	5.595	436.650	663	442.908

We verwijzen naar toelichting 1.3.4.2 voor de bijzondere waardeverminderinganalyse van de materiële vaste activa, immateriële vaste activa en goodwill op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden.

De gewogen gemiddelde resterende gebruiksduur van de licenties bedraagt 2 jaar.

1.3.6.18 Goodwill

De groep toetst de goodwill jaarlijks op bijzondere waardeverminderingen en telkens wanneer er een aanwijzing bestaat dat de goodwill een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Wij verwijzen naar toelichting 1.3.4.2 voor meer details met betrekking tot de uitkomst van deze analyse.

De boekwaarde van de goodwill bedraagt per 31 december 2016, 2015 en 2014 :

	Aanschaffingswaarde	Gecumuleerde afschrijvingen	Netto boekwaarde
Goodwill op 31 december 2014	10.886.309	(6.337.597)	4.548.712
Goodwill op 31 december 2015	10.886.309	(10.886.309)	-
Goodwill op 31 december 2016	10.886.309	(10.886.309)	-

1.3.6.19 Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen, belastingen en over te dragen opbrengsten

	2016	2015	2014
Voorziening voor vakantie-geld	1.371.431	1.684.480	1.974.362
Sociale schulden	3.085.029	1.641.830	1.696.889
BTW schulden	819.816	1.114.923	598.808
Bedrijfsvoorheffing	535.012	608.984	744.503
Toe te rekenen interesten	29.640	27.309	39.722
Over te dragen opbrengsten	424.557	200.456	299.860
Toe te rekenen kosten op projecten	69.735	66.735	-
Andere	992.269	430.682	233.327
Totaal	7.327.489	5.775.399	5.587.471

De toe te rekenen interesten hebben betrekking op interesten van huidige bankleningen en bankschulden.

1.3.6.20 Bankleningen en financiële schulden met oorsponkelijke looptijd van minder dan één jaar.

	2016	2015	2014
Gewaarborgde bankschulden	11.679.408	13.331.272	17.667.594
Financiële instellingen	968.375	5.000	4.347.043
Gefactorde vorderingen	10.711.033	13.326.272	13.320.551

De reële waarde van de financiële leningen en schulden bedraagt EUR 11.679.408 in 2016, EUR 13.331.272 in 2015 en EUR 17.667.594 in 2014.

Per eind 2016 beschikt de onderneming over EUR 8 miljoen kredietlijnen bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken.

In 2015 beschikte de onderneming over EUR 6 miljoen kredietlijnen bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken.

In 2014 beschikte de onderneming over EUR 12 miljoen kredietlijnen bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken.

Per eind 2016 was EUR 968.375, per eind 2015 was EUR 5.000 en per eind 2014 was EUR 4.347.043 van de kredietlijnen opgenomen bij de Belgische banken.

Al deze kredietlijnen zijn in Euro. De gemiddelde intrestvoet op deze kredietlijnen is gebaseerd op Euribor plus een marge van de banken die gebaseerd is op de ratio EBITDA (*) en financiële schulden. Deze gemiddelde marge bedroeg 3 % in 2016, 3,5 % in 2015 en 2,75 % in 2014.

(*) EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization = Bedrijfsresultaat + waardeverminderingen op voorraad, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen + voorzieningen voor risico's en kosten + afschrijvingen + herstructureringskosten.

Garanties

In 2016 werden de kredietbrieven van alle financiële instellingen hernieuwd en ten gevolge hiervan zijn de meest recente kredietbrieven van 2016 van toepassing.

Op basis van deze kredietbrieven zijn de volgende garanties gegeven door de vennootschap:

- hypotheek op het gebouw van Connect Group NV en Connectsystems NV (Kampenhout), elk voor een waarde van EUR 785.860 bij één financiële instelling en voor EUR 550.000 bij twee andere financiële instellingen;
- hypotheek op het gebouw van Connect Group NV en Connectsystems NV (Kampenhout), elk voor een waarde van EUR 965.000 bij één financiële instelling en voor EUR 1.375.000 bij twee andere financiële instellingen;
- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connectsystems NV, Connectsystems International NV voor een totale waarde van EUR 10.000.000 bij één financiële instelling en voor EUR 5.500.000 bij twee andere financiële instellingen;
- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connectsystems NV, Connectsystems International NV voor een totale waarde van EUR 8.000.000 bij één financiële instelling en voor EUR 9.350.000 bij twee andere financiële instellingen;
- bijkomende hypotheek op de gebouwen van Connect Group NV en Connectsystems NV (Kampenhout), elk voor EUR 1.000.000 EUR bij één financiële instelling, Connect Group en EUR 750.000 bij twee andere financiële instellingen.

De volgende garantie werd vrijgegeven in 2016 naar aanleiding van de verkoop van het gebouw in Rijen (Nederland):

- hypotheek op het gebouw van Connect Group Nederland BV voor een waarde van EUR 480.000 bij één financiële instelling en voor EUR 360.000 bij twee andere financiële instellingen.

Alle financiële instellingen bekomen de volgende garanties in pariteit met hun kredietlijnen:

- een 'Zessionsvertrag' en 'Raumsicherungsübereignungsvertrag' op Connect Group GmbH;
- een pand op de voorraden van Connect Group GmbH;
- pand op alle huidige en toekomstige roerende activa van Connect Group Nederland BV inclusief voorraden en inventaris, machines, installaties en uitrusting;
- een pand op de factoring overeenkomsten met KBC Commercial Finance;
- een pand op de aandelen van Connectsystems NV in Connectsystems International NV;
- een pand op de aandelen van Connectsystems NV in Connectronics SRO;

- een pand op de aandelen van Connectsystems International in Connectronics Romania SRL;
- subordiatie van een schuldvordering op Connectronics Romania SRL van EUR 2 miljoen door Connect Group NV in het voordeel van de banken.

De volgende zekerheden werden toegevoegd in 2016:

- een pand op de 3.384 aandelen van Connect Group NV in Connectsystems NV.

De volgende zekerheden werden vrijgegeven in 2016:

- subordiatie van een aandeelhouderslening op Connect Group NV van EUR 400.000 door een aandeelhouder en EUR 400.000 door een andere aandeelhouder.
- een pand op de aandelen van Connect Group NV in Connectsystems Holding NV;
- een pand op de aandelen van Connect Systems Holding NV in Connectsystems NV;
- pand op alle huidige en toekomstige roerende activa van Connectronics SRO inclusief voorraden en inventaris, machines, installaties en uitrusting;
- pand op alle huidige en toekomstige roerende activa van Connectronics Romania SRL inclusief voorraden en inventaris, machines, installaties en uitrusting.

Convenanten

Op basis van bovenvermelde kredietbrieven moeten volgende convenanten (2016) worden nageleefd op geconsolideerd niveau:

- minimum solvabiliteitsratio (*) van 25 % per 31 december 2016;
- de geconsolideerde kasstroom (**) van de laatste 2 semesters dient gemiddeld genomen positief te zijn;
- maximum geconsolideerde leverage (***) van 3;
- een geconsolideerd materieel eigen vermogen van EUR 14 miljoen bij 2 financiële instellingen en EUR 17 miljoen bij 1 financiële instelling;
- een geconsolideerde voorraad boven EUR 24 miljoen.

Per jaareinde 2016 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten.

Per 31 december 2017 moeten de bovenstaande ratio's terug gerespecteerd zijn. Daarnaast dienen ten gevolge van de hernieuwing van de kredietbrieven in 2016 onderstaande voorwaarden te worden gerespecteerd in 2017:

- Geen verkoop of transfer van activiteiten of een bedrijfstak tot en met 30 juni 2017, zonder voorafgaandelijk akkoord van de bank;
- Elke investering of acquisitie boven de EUR 1.000.000 dient vooraf goedgekeurd te worden door de banken;
- De herstructureringskost in 2016 en 2017 mag in totaliteit niet meer dan EUR 2.500.000 bedragen;
- Tot 30 juni 2017 mogen geen winsten worden uitgekeerd en dient de EBITDA (excl. herstructureringskosten) minimaal per 31 maart 2017 EUR 1.485.000 te bedragen.

In de bovenvermelde kredietbrieven werd ook een cross default clause opgenomen. Deze bepaling houdt in dat het niet behalen van vastgelegde convenanten een gevolg heeft op de verschillende kredietlijnen van alle financiële instellingen. Op basis van het budget van 2017 verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan deze convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

(*) gedefinieerd als materieel eigen vermogen / aangepast balanstotaal (materieel eigen vermogen = eigen vermogen + achtergestelde lening, verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa, aangepast balanstotaal = balanstotaal verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa, waarbij gelden op de bankrekeningen verrekend worden met financiële schulden op korte termijn en waarbij de uitgestelde belastingsactiva en passiva netto getoond worden).

(**) gedefinieerd als netto winst van de geconsolideerde periode + afschrijving van materiële en immateriële activa + afschrijving consolidatieverschillen.

(***) Gedefinieerd als totaal netto financiële schuld (totaal netto financiële schuld – lange en korte termijn schulden verminderd met liquide middelen en geldbeleggingen) / EBITDA (Bedrijfsresultaat + waardeverminderingen op voorraad, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen + voorzieningen voor risico's en kosten + afschrijvingen + herstructureringskosten).

Factoring

De groep sloot een factoring overeenkomst af met een financiële instelling in 2010. De overeenkomst is louter een financieringsovereenkomst zonder risico-overdracht of administratie op het factoring bedrijf. De gemiddelde financiering doorheen het jaar was beperkt tot 85 % van alle geaccepteerde vorderingen niet ouder dan 60 dagen vervallen. De financieringskost is gebaseerd op Euribor plus een vaste marge. De boekwaarde van de gefactoreerde vorderingen bedraagt EUR 14.006.107 per eind 2016, EUR 15.453.527 per eind 2015 en EUR 15.689.602 per eind 2014.

1.3.6.21 Schulden op meer dan één jaar

	2016		2015		2014	
	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Gewaarborgde schulden	1.894.606	1.894.606	6.888.018	6.888.018	3.481.008	3.481.008
Bankleningen	1.144.000	1.144.000	5.852.799	5.852.799	2.472.241	2.472.241
Financiële lease verplichtingen	750.606	750.606	1.035.219	1.035.219	1.008.767	1.008.767
Niet gewaarborgde schulden	800.000	800.000	800.000	800.000	-	-
Achtergestelde leningen	800.000	800.000	800.000	800.000	-	-
Totaal lange termijn schuld	2.694.606	2.694.606	7.688.018	7.688.018	3.481.008	3.481.008
Min korte termijn gedeelte	(640.832)	(640.832)	(623.524)	(623.524)	(2.096.078)	(2.096.078)
Totaal lange termijn gedeelte voor toepassing IAS 1	2.053.774	2.053.774	7.064.494	7.064.494	1.384.930	1.384.930
Min toepassing IAS1	-	-	-	-	(644.000)	(644.000)
Gedeelte lange termijn na toepassing IAS 1	2.053.774	2.053.774	7.064.494	7.064.494	740.930	740.930

In 2014 bevatten de waivers een clause waarbij de banken na 6 maanden (juni 2015) de ratio's opnieuw zouden testen. Aangezien de toepassing van IAS 1 een periode van 1 jaar uitstel tot het opnieuw naleven van de convenanten vereist en er geen zekerheid bestaat dat de groep na 6 maanden zal voldoen aan de gevraagde ratio's, werd EUR 644 k lange termijn schuld geboekt als korte termijn financiële schuld. Het aflossingsschema van deze lange termijn schuld blijft evenwel op lange termijn.

Twee aandeelhouders van de vennootschap, zijnde Huub Baren BVBA en Quaeroq CVBA, hebben op 23 februari 2015 elk een achtergestelde lening ter waarde van EUR 400.000 (dus EUR 800.000 in totaal) verstrekt aan de vennootschap. De achtergestelde lening is terugbetaalbaar in juni 2018. Een jaarlijkse intrestvergoeding van 7,5 % is betaalbaar.

Opsplitsing van aflossingen per vervaldag:

Onderstaande tabellen geven de resterende contractuele aflossingen van de groep weer met betrekking tot de financiële schulden. De tabellen zijn opgesteld op basis van niet verdisconteerde kasstromen van de financiële schulden op basis van de vroegste datum waarop de groep de betaling zou moeten uitvoeren. De tabellen bevatten zowel intresten als voornaamste kasstromen.

2016

	Bankleningen deel aflossingen	Bankleningen deel intrest	Totaal
2018	834.000	21.891	855.891
2019	-	-	-
2020	-	-	-
2021	-	-	-
2022	-	-	-
Na 2022	-	-	-

	Financiële lease aflossingen	Financiële lease intrest betalingen	Totaal
2018	397.821	17.998	415.819
2019	21.953	619	22.572
2020	-	-	-
2021	-	-	-
2022	-	-	-
Na 2022	-	-	-

	Achtergestel- de lening	Financiële lease intrest betalingen	Totaal
2018	800.000	29.753	829.753
2019	-	-	-
2020	-	-	-
2021	-	-	-
2022	-	-	-
Na 2022	-	-	-

	Aflossing	Intrest	Totaal
Totaal gedeelte lange termijn (voor toepassing IAS 1)	2.053.774	70.261	2.124.035

2015

	Bankleningen deel aflossingen	Bankleningen deel intrest	Totaal
2017	1.810.000	157.618	1.967.618
2018	2.024.000	83.221	2.107.221
2019	1.700.800	17.719	1.718.519
2020	-	-	-
2021	-	-	-
Na 2021	-	-	-
	Financiële lease aflossingen	Financiële lease intrest betalingen	Totaal
2017	319.980	35.870	355.850
2018	351.610	16.879	368.489
2019	58.104	1.712	59.816
2020	-	-	-
2021	-	-	-
Na 2021	-	-	-
	Achtergestel- de lening	Financiële lease intrest betalingen	Totaal
2017	-	60.000	60.000
2018	800.000	30.000	830.000
2019	-	-	-
2020	-	-	-
2021	-	-	-
Na 2021	-	-	-
	Aflossing	Intrest	Totaal
Totaal gedeelte lange termijn (voor toepassing IAS 1)	7.064.494	403.019	7.467.513

2014

	Bankleningen deel aflossingen	Bankleningen deel intrest	Totaal
2016	313.170	6.249	319.419
2017	310.000	6.121	316.121
2018	24.000	678	24.678
2019	-	-	-
2020	-	-	-
Na 2020	-	-	-
	Financiële lease aflossingen	Financiële lease intrest betalingen	Totaal
2017	319.980	35.870	355.850
2018	351.610	16.879	368.489
2019	58.104	1.712	59.816
2020	-	-	-
2021	-	-	-
Na 2021	-	-	-
	Financiële lease aflossingen	Financiële lease intrest betalingen	Totaal
2016	277.304	29.540	306.844
2017	218.508	17.708	236.216
2018	241.948	6.904	248.852
2019	-	-	-
2020	-	-	-
Na 2020	-	-	-
	Aflossing	Intrest	Totaal
Totaal gedeelte lange termijn (voor toepassing IAS 1)	1.384.930	67.200	1.452.130

Alle lange termijn schulden zijn uitgedrukt in EUR. De gemiddelde intrestvoet op de lange termijn leningen wordt elk kwartaal herzien en is gebaseerd op Euribor 3 maanden plus een marge van de banken tussen 2 % en 3%. Er is geen verschil tussen de boekwaarde en de reële waarde van de lange termijn schulden.

De bankleningen op lange termijn zijn verzekerd door middel van een hypotheek op het gebouw van Connect Group NV en Connectsystems NV (Kampenhout en andere garanties. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 1.3.6.20.

1.3.6.22 Voorzieningen

	Herstructurering	Brugpensiolen	Pensioenverplichtingen	Overige	Totaal
Saldo op 31 december 2013	13.500	290.166	-	-	303.666
Nieuwe voorzieningen geboekt in 2014	3.758.764	121.218	-	-	3.879.982
Voorzieningen gebruikt in 2014	(13.500)	(53.505)	-	-	(67.005)
Voorzieningen teruggenomen in 2014	-	-	-	-	-
Saldo op 31 december 2014	3.758.764	357.879	-	-	4.116.643
Nieuwe voorzieningen geboekt in 2015	226.022	75.033	-	-	301.055
Voorzieningen gebruikt in 2015	(2.724.649)	(56.975)	-	-	(3.529.859)
Voorzieningen teruggenomen in 2015	(748.235)	(35.538)	-	-	(35.538)
Saldo op 31 december 2015	511.902	340.399	-	-	852.301
Andere nieuwe voorzieningen geboekt in 2016	1.214.943	4.303	155.000	939.311	1.156.989
Voorzieningen gebruikt in 2016	(1.588.562)	(74.673)	-	-	(448.292)
Voorzieningen teruggenomen in 2016	(48.930)	(19.854)	-	-	(68.784)
Saldo op 31 december 2016	147.728	250.175	155.000	939.311	1.492.214

Voorzieningen werden per 31 december 2016, 2015 en 2014 geboekt als schulden op korte termijn omdat verwacht wordt dat de kosten zullen worden opgelopen in het volgende boekjaar.

In 2014 had de onderneming onder andere een herstructureringsprovisie geboekt van EUR 3.416.375 en deze werd volledig gebruikt voor:

- ontslagvergoeding van personeel van de vestiging in Veldhoven overeengekomen in 2014;
- een herstructurering van de vestiging in Poperinge zoals beslist door de Raad van Bestuur en medegedeeld aan het personeel in december 2014. De herstructurering had betrekking op ongeveer 80 mensen.

Verder werden alle activiteiten van de vestiging van Poperinge overgebracht naar de vestiging in Ieper in de periode april-juni 2015. De onderneming boekte einde 2014 een voorziening van EUR 342.389 voor de huurverplichting van het gehuurde gebouw en voor een bijzondere waardevermindering op de verbeteringen van het gebouw.

In totaal bedroeg de herstructureringsprovisie einde 2014 EUR 3.758.764.

De herstructureringsprovisie per einde 2014 werd voor EUR 2.724.649 gebruikt en werd voor EUR 748.235 teruggenomen. De terugname van de provisie werd afgezet ten opzichte van de overige herstructureringskosten 2015 waardoor het effect op het resultaat beperkt bleef tot EUR 29.527 (zie toelichting

1.3.6.7). Daarnaast werd er op jaareinde 2015 een nieuwe provisie van EUR 226.022 aangelegd voor personeel dat in 2015 werd ontslagen in verschillende vestigingen maar waarvoor een verbrekingsvergoeding betaald dient te worden in 2016. Het saldo per 31 december 2015 bestaat dus enerzijds uit EUR 285.880 resterende provisie herstructurering aangelegd in 2014 en anderzijds uit EUR 226.002 bijkomende provisie herstructurering aangelegd in 2015.

Tijdens het boekjaar 2016 werd er voorziening voor een reorganisatiekosten van EUR 1.156.568 geboekt in Nederland ten gevolge van het wegvallen van de klant ASML. Deze provisie werd aangewend en volledig afgewikkeld tijdens het boekjaar, hiervoor staat dus geen provisie meer open op de balans.

In 2016 werd er verder de provisie herstructurering 2014/2015 aangewend voor EUR 373.619 en tegelijkertijd teruggenomen voor EUR 48.930. Overigens werd er een nieuwe voorziening voor EUR 58.375 geboekt. Het saldo per 31 december 2016 bestaat dus enerzijds uit een EUR 89.353 resterende provisie aangelegd in 2015 en een additionele provisie van EUR 58.375 die beide betrekking hebben op een voorziening voor een langdurig zieke die als onderdeel van de herstructurering wordt gezien.

Per einde 2016 werd er een voorziening van EUR 155.000 opgenomen voor pensioenverplichtingen (zie 1.3.6.6). De overige provisies bevatten enerzijds kosten huurverplichtingen ten belope van EUR 289.311 voor een operationeel verlieslatend huurcontract in Veldhoven (Nederland) en anderzijds een provisie geschil voor EUR 650.000.

1.3.6.23 Andere korte termijn schulden

	2016	2015	2014
Ontvangen voorschotten op werken in uitvoering	1.226.793	912.045	741.426
Andere	13.557	5.885	5.792
Totaal	1.240.350	917.930	747.218

1.3.6.24 Eigen vermogen en rechten verbonden aan de aandelen

Per 31 december 2016 wordt het kapitaal vertegenwoordigd door 26.754.062 uitgegeven aandelen zonder nominale waarde.

Eind april werd het resultaat van het openbaar aanbod van aandelen en de private plaatsing van scrips in het kader van de kapitaalverhoging bekendgemaakt. Er werd op alle aandelen ingetekend door de referentieaandeelhouders, institutionele investeerders en het publiek. De betaling van de inschrijvingsprijs, de vaststelling van de kapitaalverhoging en de notering van de nieuwe aandelen op Euronext Brussels vond plaats op 28 april 2016. Na deze verrichting steeg het aantal aandelen Connect Group van 10.290.024 naar 26.754.062, het maatschappelijk kapitaal van Connect Group NV steeg van EUR 637.981 naar EUR 1.658.751 en de uitgifte premie van EUR 42.091.544 naar EUR 45.768.591. Door deze transactie steeg het eigen vermogen van de groep met EUR 4.697.817 (kosten van de kapitaalverhoging inbegrepen).

Elke aandeelhouder is gemachtigd tot 1 stem per aandeel, onder voorbehoud van de specifieke beperkingen inzake stemrecht zoals deze vervat zijn in de statuten van de onderneming en de Belgische Vennootschappenwet, waartoe de beperkingen voor aandelen zonder stemrecht en de opheffing tot stemrecht van niet volstorte aandelen (op verzoek van de Raad van Bestuur) behoren.

Onder de Belgische Vennootschapswetgeving beslissen de aandeelhouders op de jaarlijkse Algemene Vergadering van de Aandeelhouders over de verdeling van de winsten en baseren zij zich hierbij op de laatste geauditeerde rekeningen van de onderneming. Dividenden kunnen in geld of in natura betaald worden. Er zijn geen wettelijke beperkingen voor het uitbetalen van een dividend behalve de door de banken opgelegde beperking dat er tot 30 juni 2017 geen winsten uitgekeerd mogen worden (zie 1.3.6.20).

De netto financiële schuld/aangepaste kapitaalsratio's van 31 december 2016, 2015 en 2014 waren als volgt:

	2016	2015	2014
Financiële schulden op korte termijn	11.679.408	13.331.272	17.667.594
Financiële schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	640.832	623.524	2.740.078
Financiële schulden op meer dan één jaar	2.053.774	7.064.494	740.930
Min kas en kas equivalenten	(165.732)	(653.266)	(208.684)
Netto financiële schuld	14.208.282	20.366.024	20.939.918
Totaal eigen vermogen	20.527.955	14.668.935	21.648.101
Plus achtergestelde schulden (zie toelichting 1.3.6.21)	800.000	800.000	-
Aangepast kapitaal	21.327.955	15.468.935	21.648.101
Netto financiële schuld / aangepaste kapitaalsratio	0,67	1,32	0,97

De doelstellingen van de groep met betrekking tot management van kapitaal zijn:

- de hoedanigheid van de groep in going concern veiligstellen zodat het kan verdergaan met het creëren van rendementen voor aandeelhouders en winsten voor andere belanghebbenden;
- het nodige kapitaal creëren zodat de groeistrategie kan verdergaan;
- een voldoende rendement voor de aandeelhouders leveren door de producten en diensten evenredig te waarderen naargelang hun risiconiveau.

De groep brengt het bedrag van kapitaal in relatie tot het risico. De groep beheert de kapitaalstructuur en maakt aanpassingen binnen het licht van wijzigingen in economische omstandigheden en de risicokarakteristieken van de onderliggende activa. Om het kapitaal te behouden of aan te passen, kan de groep het bedrag van dividenden betaald aan aandeelhouders aanpassen, kapitaal aan de aandeelhouders terugbetalen, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om het bedrag aan schulden te reduceren.

De groep beheert het kapitaal op basis van een financiële ratio. Deze ratio wordt berekend als de netto financiële schuld ten opzichte van aangepast kapitaal. De netto financiële schuld wordt berekend als het totaal bedrag aan financiële schulden verminderd met kas en kasequivalenten en geldbeleggingen. Aangepast kapitaal bevat alle componenten van het eigen vermogen (aandelenkapitaal, uitgiftepremies, minderheidsbelangen, niet uitgekeerde reserves en herwaarderingsmeerwaarden) exclusief de geaccumuleerde bedragen opgenomen in het eigen vermogen gerelateerd aan "cash flow hedges" en bevat sommige delen van achtergestelde schuld.

De strategie van de groep is de kapitaalratio goed te beheren om de toegang tot financiering aan een redelijke kost veilig te stellen. De netto financiële schuld/aangepaste kapitaalsratio is gedaald in vergelijking met vorig jaar omwille van een stijging van het eigen vermogen en netto financiële schuld als gevolg van de kapitaalverhoging en de winst van het huidige boekjaar.

1.3.6.25 Uitgestelde belastingen

Uitgestelde belastingen – activa en passiva worden in de balans voorgesteld als volgt:

	2016	2015	2014
Uitgestelde belastingen activa	1.500.000	1.500.000	1.500.000

De componenten van de uitgestelde belastingen – activa en passiva zijn als volgt:

2016	Openingsbalans	Belastingen in resultatenrekening	Eind balans
Uitgestelde belastingen - activa	1.500.000	-	1.500.000
- Overgedragen verliezen of overgedragen notionele intrestaftrek van de geconsolideerde vennootschappen	1.500.000	-	1.500.000

Uitgestelde belastingen kunnen ontstaan in de volgende situaties:

- (1) Immateriële vaste activa: versnelde fiscale afschrijvingen geven aanleiding tot een lagere fiscale basis dan de boekwaarde;
- (2) Materiële vaste activa: versnelde fiscale afschrijvingen geven aanleiding tot een lagere fiscale basis dan de boekwaarde;
- (3) Voorraden kunnen hoger gewaardeerd zijn dan de fiscaal aanvaarde waarde voortvloeiend uit de 'completed contract' methode gebruikt in de fiscale boeken;
- (4) Voorzieningen opgenomen in de jaarrekening maar die fiscaal verworpen worden;
- (5) Vennootschappen die verliezen rapporteren: uitgestelde belastingactiva worden erkend indien er voldoende (toekomstige) belastbare winsten tegenovergesteld kunnen worden.

Per jaareinde 2016 zijn er geen materiële verschillen voor deze hierboven beschreven rubrieken onder (1), (2), (3), (4) vastgesteld. Aldus werden er geen uitgestelde belastingen voor deze rubrieken geboekt.

De groep heeft niet erkende fiscale compenseerbare verliezen zonder vervaldatum voor EUR 57.200.000, EUR 47.200.000 en EUR 43.400.000 op respectievelijk 31 december 2016, 2015 en 2014 welke resulteren in niet erkende uitgestelde belastingactiva voor EUR 19.100.000, EUR 15.800.000 en EUR 14.500.000 op respectievelijk 31 december 2016, 2015 en 2014. Verder heeft de groep minimaal niet erkende fiscale compenseerbare verliezen met vervaldatum voor EUR 12.200.000 op 31 december 2016 welke resulteren in niet erkende uitgestelde belastingactiva voor EUR 3.100.000.

In voorgaande jaren en op het einde van huidig boekjaar draagt de totale uitgestelde belastingactiva van EUR 1.500.000. De groep is van oordeel dat er geen bijkomende uitgestelde belastingen moeten erkend worden voor ongebruikte fiscale verliezen rekening houdend met de budgetten en forecast voor de komende jaren en de van kracht zijnde belastingstarieven. De uitgestelde belastingactiva werden niet verminderd aangezien de groep van oordeel is dat het voldoende waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden.

Vervaldatum van niet erkende fiscale compenseerbare verliezen:

Vervaldatum	In EUR
2017	3.997.870
2018	3.382.968
2019	1.000.870
2020	1.646.977
2021	1.098.015
2022	667.075
2023	444.513
Total	12.238.287

Tijdelijke verschillen in deelnemingen (niet uitgekeerde resultaten) bedragen bij benadering EUR 46.222.000, EUR 41.574.000 en EUR 40.619.000 op respectievelijk 31 december 2016, 2015 en 2014 en resulteren in niet erkende uitgestelde belastingsschulden voor EUR 1.220.000, EUR 1.828.000 en EUR 1.783.000 op respectievelijk 31 december 2016, 2015 en 2014. Aangezien het de bedoeling van de groep is om deze winsten op een permanente basis te investeren worden hierop geen uitgestelde belastingsschulden voorzien.

1.3.6.26 Rapportering per segment

Business segmenten

Contract Manufacturing is het enige segment binnen Connect Group.

Geografische segmenten

De groep opereert in hoofdzakelijk 4 geografische gebieden: België (hoofdzetel), Nederland, Duitsland en Frankrijk. De geografische spreiding ziet er als volgt uit (op basis van facturatie).

	2016		2015		2014	
	In EUR	In %	In EUR	In %	In EUR	In %
België	44.487.752	38	39.128.495	34	44.562.656	37
Nederland	39.962.928	34	43.260.227	38	44.929.476	37
Duitsland	13.498.016	11	14.097.398	12	13.529.085	11
Frankrijk	7.625.922	7	6.048.245	5	6.703.184	6
Overige Europa	11.233.962	10	10.901.746	10	11.259.922	9
Totaal	116.808.580	100	113.436.111	100	120.984.323	100

De materiële en immateriële vaste activa van de groep per locatie is als volgt:

	2016		2015		2014	
	In EUR	In %	In EUR	In %	In EUR	In %
België	4.883.443	59	5.675.788	54	5.586.984	51
Nederland	574.529	7	1.367.136	13	1.663.517	15
Duitsland	167.067	2	178.794	2	183.642	2
Tsjechië	669.541	8	902.372	9	903.940	8
Roemenië	1.939.199	24	2.302.334	22	2.583.124	24
Totaal	8.233.779	100	10.426.424	100	10.921.207	100

Informatie betreffende de grootste klanten

Het bedrijf heeft één klant die instaat voor 10,64 % in 2016, 10,78 % in 2015 en 10,88 % van de totale verkopen in 2014. 10 klanten maken ongeveer 50,7 %, 49,3 % en 52,6 % uit van de netto verkopen van de groep in respectievelijk 2016, 2015 en 2014. Naast deze 10 grootste klanten, dragen geen andere klanten voor 2,8 % of meer bij tot de totale netto verkopen van de groep. De 10 grootste bedragen aan handelsvorderingen voor één enkele klant bedragen ongeveer 59,0 % van de totale handelsvorderingen van de groep per 31 december 2016 terwijl dit 54,2 % per 31 december 2015 en 2014 was.

1.3.6.27 Juridische geschillen, onzekerheden en verbintenissen

De onderneming was voorgaande jaren betrokken partij in een oud geschil met een ex-klant. Het geschil is tijdens 2016 in het voordeel van Connect Group NV afgewikkeld. De impact op het resultaat van het jaar, na terugdraaiing provisie dubieuze debiteuren en ontvangen advocaatkosten, was EUR 85 K positief.

De onderneming heeft een juridische procedure lopen met een bestaande klant. De klant heeft een eis lopen met betrekking tot een kwaliteitsprobleem. Gezien het feit dat deze klant zelf verantwoordelijk is voor de ontwikkeling van het product en

de componentkeuze, is de onderneming van oordeel dat zij voldoende argumenten heeft om de claim te weerleggen en heeft voor deze zaak aldus geen voorziening geboekt. Het bedrag van de claim is nog niet berekenbaar en voor het belangrijkste deel gedekt door de verzekering.

Voor het overige is de onderneming niet het voorwerp van enige juridische procedure die een belangrijke negatieve impact op de geconsolideerde financiële positie kan of zou kunnen hebben.

1.3.6.28 Uitgegeven kapitaal en reserves

Eind april werd het resultaat van het openbaar aanbod van aandelen en de private plaatsing van scrips in het kader van de kapitaalverhoging bekendgemaakt. Er werd op alle aandelen ingetekend door de referentieaandeelhouders, institutionele investeerders en het publiek. De betaling van de inschrijvingsprijs, de vaststelling van de kapitaalverhoging en de notering van de nieuwe aandelen op Euronext Brussels vond plaats op 28 april 2016. Na deze verrichting steeg het aantal aandelen Connect Group van 10.290.024 naar 26.754.062, het maatschappelijk kapitaal van Connect Group NV steeg van EUR 637.981 naar EUR 1.658.751 en de uitgifte premie van EUR 42.091.544 naar EUR 45.768.591. Door deze transactie steeg het eigen vermogen van de groep met EUR 4.697.817 (kosten van de kapitaalverhoging inbegrepen).

Aandeelhoudersstructuur (per 31/12/2016)

Soortnaam	Aantal uitgegeven	Aantal gedeclareerd	%
Eigen vermogen	26.754.062	21.405.546	80,01

In de loop van 2016 heeft IPTE Factory Automation, een met Huub Baren BVBA verbonden vennootschap, het volledige pakket aandelen van LRM NV en QuaeroQ CVBA verworven, verspreid over verschillende transacties. Na deze transacties heeft Huub Baren BVBA (en de daarmee verbonden vennootschappen) een deelneming van meer dan 80 % en hebben LRM NV en QuaeroQ CVBA geen deelneming meer in Connect Group.

De aandeelhoudersstructuur ziet er per eind 2016 en eind 2015 als volgt uit :

Naam aandeelhouder	Aantal gedeclareerd (*) 2016	% 2016	Aantal gedeclareerd (*) 2015	% 2015
Huub Baren (**)	21.405.546	80,01	2.324.155	22,59
QuaeroQ cvba	-	-	2.229.874	21,67
LRM NV	-	-	1.870.786	18,18
Overige onder de meldingsdrempel	5.348.516	19,99	3.865.209	37,56
Totaal	26.754.062	100	10.290.024	100

(*) Aandeelhouders die 3 % of meer aanhouden zijn verplicht om hun belangen bekend te maken.

(**) + vennootschappen gecontroleerd door Huub Baren

Gedurende 2015 en 2014 zijn er geen wijzigingen geweest in de toegestane aandelen, gewone uitgegeven en volledig betaalde aandelen, uitgiftepremies of eigen aandelen.

1.3.6.29 Financiële instrumenten

Categorieën van financiële instrumenten

	2016	2015	2014
Leningen en debiteuren			
Kas en kasequivalenten	165.732	653.266	208.684
Debiteuren	19.055.040	17.504.959	17.191.380
Totaal leningen en debiteuren	19.220.772	18.158.225	17.400.064
Financiële schulden			
Financiële schulden aan geamortiseerde kost			
Bankleningen en bankschulden	11.679.408	13.331.272	17.667.594
Lange termijn schuld (inclusief korte termijn) voor toepassing IAS 1	2.694.606	7.688.018	3.481.008
Toe te rekenen intrest	29.640	27.309	39.722
Handelsschulden	14.921.518	15.723.073	14.281.540
TOTAAL financiële schulden aan geamortiseerde kost	29.325.172	36.769.672	35.469.864
Niet indekkings financiële derivaten			
Contante waarde van financiële derivaten	-	-	-
TOTAAL financiële derivaten niet aangewezen als indekkingsinstrumenten	-	-	-

Objectieven inzake financieel risicomanagement

De Corporate Treasury functie op groepsniveau coördineert de toegang tot de binnenlandse en internationale financiële markten en houdt toezicht op en beheert de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de groep. Deze risico's bevatten het marktrisico (inclusief wisselkoersrisico en interestvoetrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico.

De groep streeft ernaar het US Dollar wisselrisico te minimaliseren door middel van het gebruik van financieel afgeleide instrumenten om zodoende deze risico's in te perken.

De groep gaat geen engagementen aan met betrekking tot en drijft geen handel in financiële instrumenten, inclusief financiële derivaten, voor speculatieve doeleinden.

Management inzake marktrisico

De activiteiten van de groep zijn hoofdzakelijk onderworpen aan het financieel risico dat gepaard gaat met veranderingen in de wisselkoers van vreemde valuta (zie toelichting A verder) en rentevoeten (zie toelichting B verder). De groep gebruikt soms financieel afgeleide middelen om het vreemde valuta risico op de US Dollar in te perken door optie contracten voor vreemde valuta te gebruiken. Risico's met betrekking tot vreemde valuta (risico's die voortvloeien uit transacties van activa en passiva van buitenlandse transacties in de rapporteringsmunt van de groep) die de kasstromen van de groep niet beïnvloeden worden niet ingedekt.

A. Management van vreemde valuta risico's

De groep voert aankooptransacties uit in vreemde valuta. Als gevolg daarvan is de onderneming onderhevig aan wisselkoersfluctuaties. De blootstelling aan wisselkoersen wordt beheerd met behulp van goedgekeurde beleidsparameters waarbij alleen optiecontracten voor US Dollar worden gebruikt. In het kader van voornoemd effect heeft de groep, in een boekjaar, optiecontracten aangekocht en uitgeschreven, alsook termijncontracten aangegaan om US Dollars aan te kopen. Per jaareinde bestaat er geen verbintenissen om USD aan te kopen tegen een afgesproken koers. De groep gebruikt geen afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan andere buitenlandse munten in te perken.

De boekwaarde van de buitenlandse munten op groepsniveau aangeduid als monetaire activa en passiva in buitenlandse munten (versus de functionele munteenheden van de rapporterende entiteit en inclusief financiële activa en passiva van verbonden ondernemingen) op de rapporteringsdag zijn als volgt:

	2016	2015	2014
Activa			
GBP	486	592	425
RON	37.506	98.218	127.039
USD	3.513	20.414	23.035
CZK	107.467	917.944	1.520.495
Passiva			
GBP	55.188	9.005	19.684
JPY	5.206.817	6.878.530	5.495.527
USD	2.399.253	2.686.675	2.002.187
CZK	3.744.271	3.540.085	3.403.056
RON	4.254.345	3.121.270	1.935.859
CHF	4.200	1.079	6.756

Sensitiviteitsanalyse op vreemde munten

De groep wordt hoofdzakelijk blootgesteld aan risico's met betrekking tot de US Dollar.

De bedrijfsactiviteiten omvatten voor meer dan 95% verkopen in Euro. De aankoop van grondstoffen wordt gedeeltelijk in US Dollar uitgevoerd. In 2016 kocht de onderneming voor 16,5 miljoen US Dollar (13,2 % van de verkopen) aan grondstoffen. In 2015 kocht de onderneming voor 13,9 miljoen US Dollar (12,2 % van de verkopen) aan grondstoffen. In 2014 kocht de onderneming voor ongeveer 17,1 miljoen USD (12,0 % van de verkopen) aan grondstoffen. Deze aankopen zijn hoofdzakelijk bestemd voor elektronische componenten. De impact op de toekomstige jaarrekening van een toename of afname van 10 % van de US Dollar ten opzichte van de Euro is moeilijk te meten en onvoorspelbaar voor de volgende redenen:

- Prijszetting voor klanten is gebaseerd op de US Dollar / Euro wisselkoers op het moment dat het contract onderhandeld wordt. Kenmerkend hierbij is dat richtprijzen voor een periode van één jaar onderhandeld worden;
- Klantencontracten omvatten geregeld clauses waarbij een Euro prijsaanpassing is toegestaan ingeval de impact van de US Dollar de kostprijs van het product verandert met een bepaald percentage;
- Tijdens de levensduur van een product kan de prijs veranderen (inclusief de impact van US Dollar / Euro effecten) als gevolg van een kleine verandering / herziening van het product;
- De onderneming verkoopt verscheidene duizenden producten met elk een eigen levensduur, lanceerdatum en herziening van prijzen.

De combinatie van al deze elementen heeft tot gevolg dat de impact van de US Dollar / Euro wisselkoers onvoorspelbaar wordt. De impact zal altijd beperkt blijven tot de percentiel beweging van US Dollar / Euro wisselkoers op de totale US Dollar aankopen in beide richtingen. Desalniettemin kan het een materiële impact hebben op de financiële prestatie van de onderneming.

De sensitiviteitsanalyse zoals hieronder weergegeven, geeft de sensitiviteit van een 10 % verandering in de wisselkoers van de US Dollar weer en dit enkel voor het openstaand bedrag aan US Dollars per jaareinde. Deze sensitiviteitsanalyse omvat de leningen bij derden, alsook leningen voor buitenlandse operaties binnen de groep waarbij de munteenheid van de lening een andere munt omvat dan de munt van de leninggever en de leningnemer. Een positief cijfer in onderstaande tabel verwijst naar een toename in de winst waarbij de EUR sterker wordt ten opzichte van de USD.

Wisselkoersimpact USD	2016	2015	2014
	EUR	EUR	EUR
Winst of verlies	200.050	222.639	148.194

Optiecontracten voor vreemde munten

Per jaareinde 2016 heeft de groep geen termijncontracten lopen voor de aankoop van vreemde munten.

B. Rentevoetrisico en sensitiviteitsanalyse

De groep is onderworpen aan het rentevoetrisico doordat entiteiten van de groep middelen ontlene tegen variabele rentevoeten (in de meeste gevallen Euribor plus bankiersmarge). Het effect van een verandering van 1 % in de rentevoet op de jaarrekening bedraagt ongeveer EUR 144.000 op basis van de

Het maximale niveau van kredietrisico kan uitgesplitst worden als volgt:

	2016	2015	2014
Leningen en vorderingen			
Kas en kasequivalenten	165.732	653.266	208.684
Handelsdebiteuren	19.055.040	17.504.959	17.191.380
TOTAAL leningen en vorderingen	19.220.772	18.158.225	17.400.064

Het belangrijkste voor kredietrisicomanagement zijn de handelsdebiteuren (zie toelichting 1.3.6.12) voor een bedrag van EUR 19.055.040, EUR 17.504.959 en EUR 17.191.380 per respectievelijk 31 december 2016, 2015 en 2014.

De onderneming heeft één afnemer die 22,7 % van de uitstaande handelsvorderingen vertegenwoordigt. 10 afnemers vertegenwoordigen 59,0 % van de uitstaande handelsvorderingen. We verwijzen naar toelichting 1.3.6.12 voor een ouderdomsanalyse van de handelsdebiteuren en bespreking van de dubieuze debiteuren.

De onderneming volgt haar klanten van zeer nabij op om het kredietrisico te monitoren. De klanten bestaan enerzijds uit wereldwijde internationale elektronica productie entiteiten waarvoor op kwartaalbasis financiële gegevens beschikbaar zijn en waaraan kredietratings worden toegekend door internationale kredietrating agentschappen en anderzijds uit lokale elektronica

totale uitstaande financiële schuld van EUR 14,4 miljoen per 31 december 2016. Voor 2015 zou een verandering van 1 % in de rentevoet bij benadering EUR 210.000 bedragen op basis van een totale uitstaande financiële schuld van EUR 21 miljoen per 31 december 2015. Voor 2014 zou een verandering van 1 % in de rentevoet bij benadering EUR 210.000 bedragen op basis van een totale uitstaande financiële schuld van EUR 21,1 miljoen per 31 december 2014. Een stijging in de rentevoeten zou leiden tot daling van het nettoresultaat van de onderneming. Een sensitiviteit in de rentevoet zou geen significante impact hebben op het eigen vermogen.

In 2013 heeft de groep een "interest rate cap" overeenkomst afgesloten van 1% op Euribor 1M om haar blootstelling ten opzichte van het rentevoet risico te limiteren. De overeenkomst was aangegaan voor een periode van 3 jaar voor een totaal uitstaande schuld van EUR 15 miljoen. De laatste vervaldag van deze contracten was op 30/06/2016. De groep heeft nadien geen nieuwe "interest rate cap" overeenkomst afgesloten.

Kredietrisicomanagement

Kredietrisico houdt het risico in dat een tegenpartij niet meer in staat is zijn contractuele verplichtingen na te komen wat zou resulteren in een financieel verlies voor de groep. De groep gebruikt publiek beschikbare informatie en eigen handelsrapporten voor de waardering van hun belangrijkste afnemers. Het groepsrisico wordt continu opgevolgd.

productie entiteiten waarvoor geen expliciete kredietratings bestaan. Voor deze klanten volgt het bedrijf de business van de klant van zeer nabij op om zo potentiële kredietrisico's op voorhand vast te stellen. Als productie partner van deze entiteiten zijn er adequate controles voorhanden om dit kredietrisico te beheren. Het bedrijf doet geen beroep op een kredietverzekeraar.

De groep bezit geen enkel zakelijk onderpand op hun financiële activa.

Liquiditeitsrisicomanagement

De onderneming heeft kredietlijnen bij haar bankiers ter waarde van EUR 8 miljoen (gemiddeld EUR 2,4 miljoen van deze kredietlijnen werd gebruikt) en verkreeg voor haar handelsvorderingen een factoring financiering (gemiddeld 85 % van de aanvaarde factorvorderingen wordt gefinancierd) voor haar behoefte aan werkkapitaal (zie toelichting 1.3.6.20). De kredietlimieten zijn in

principe jaarlijks vernieuwbaar. We verwijzen naar toelichting 1.3.6.21 voor een uitsplitsing van de lange termijn schuldverplichtingen.

Een uitsplitsing van de kasstromen van alle financiële aflossingsverplichtingen (inclusief interesten) is als volgt:

2016

Financiële aflossingsverplichtingen	
Huidig	27.374.165
2018	2.101.463
2019	22.572
2020	-
2021	-
2022	-
Na 2022	-

2015

Financiële aflossingsverplichtingen	
Huidig	30.350.716
2017	2.383.468
2018	3.305.463
2019	1.778.335
2020	-
2021	-
Na 2021	-

2014

Financiële aflossingsverplichtingen	
Huidig	34.565.141
2016	626.263
2017	552.337
2018	273.530
2019	-
2020	-
Na 2020	-

Waardering tegen reële waarde

IFRS 7 vereist een overzicht van de financiële instrumenten die gewaardeerd worden tegen reële waarde na initiële opname, gegroepeerd in niveaus 1 tot 3, volgens de mate waarin de reële waarde kan vastgesteld worden:

- Niveau 1 zijn deze afgeleid van genoteerde (niet bijgestelde) prijzen op actieve markten voor identieke activa en passiva;
- Niveau 2 zijn deze afgeleid van andere elementen dan de genoteerde prijzen op niveau 1, en die vast te stellen zijn voor activa en passiva, ofwel direct (dit betekent aan de hand van de prijzen), ofwel indirect (dit wil zeggen afgeleid van de prijzen); en

- Niveau 3 zijn afgeleid van waarderingstechnieken waaronder inputs voor activa en passiva die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens (niet-waarneembare inputs).

Er zijn geen financiële activa en passiva die op permanente basis gewaardeerd worden tegen reële waarde op niveau 1,2 of 3.

1.3.6.30 Verbintenissen

Aan het einde van 2013 heeft Connect Group een verbintenis voor ongeveer EUR 1 miljoen voor de aankoop van een nieuwe productielijn. In het begin van 2014 werd de financiële lease-overeenkomst voor die productielijn afgesloten. Zie hier voor financiële leaseverplichtingen in toelichting 1.3.6.21.

Aan het einde van 2016 heeft de onderneming voor EUR 20,3 miljoen openstaande aankooporders bij leveranciers (EUR 16,7 miljoen in 2015 en EUR 14,9 miljoen in 2014). Deze aankopen zijn gebaseerd op vaste verkooporders of prognoses ontvangen van de klanten. De klanten zijn dus verplicht om deze componenten te kopen. Het uiteindelijke risico van deze aankooporders ligt bij de klanten van Connect Group.

1.3.6.31 Transacties met aanverwante partijen

Gedurende 2016 werden voor in totaal EUR 60.299 verkopen aan normale marktvoorwaarden gerealiseerd bij aanverwante partijen (IPTE FA NV, vennootschap gecontroleerd door Huub Baren BVBA).

Op 23 februari 2015 hebben twee aandeelhouders van de vennootschap, zijnde Huub Baren BVBA en Quaeroq CVBA, elk een achtergestelde lening ter waarde van EUR 400.000 (dus EUR 800.000 in totaal) verstrekt aan de Vennootschap. Op de achtergestelde lening dient een interestvergoeding van 7,5% op jaarbasis betaald te worden.

In 2014 waren er geen transacties met aanverwante partijen.

Vergoedingen Raad van Bestuur en management

De totale vergoedingen aan de leden van de Raad van Bestuur en het management bedragen EUR 1.092.759 in 2016, EUR 940.349 in 2015 en EUR 1.177.574 in 2014. Het aantal aandelen gehouden door leden van de Raad van Bestuur bedroeg 21.405.546 einde 2016, 2.324.155 einde 2015 en 3.066.535 einde 2014. Er werden geen warrants gehouden door leden van de Raad van Bestuur in 2016, 2015 en 2014. De korte termijn voordelen bestaan in 2016 uit een vaste vergoeding en aanwezigheidsvergoeding voor de bestuurders (EUR 81.000) en uit vaste vergoeding (EUR 778.394), variabele vergoeding (EUR 152.481), onkostenvergoeding (EUR 68.300), pensioenvergoeding (EUR 12.584) voor het management.

De vergoedingen van de bestuurders en het management tijdens het jaar waren als volgt:

	2016	2015	2014
Korte termijn voordelen	1.080.175	748.710	1.177.574
Pensioenvergoeding	12.584	12.584	-
Vergoeding na uitdiensttreding	-	179.055	-
Overige lange termijn voordelen	-	-	-
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-
Totaal	1.092.759	940.349	1.177.574

1.3.6.32 Audit en non-audit vergoedingen betaald aan de Commissaris

Overeenkomstig de wet van 20 juli 2006, artikel 101, vindt u hieronder een samenvatting van de audit en de non-audit vergoedingen van de commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren, en van de firma's waarmee de commissaris een professionele samenwerking heeft.

Audit vergoeding (geconsolideerd)	2016	2015	2014
Overeengekomen vergoeding	126.307	123.475	145.265
Non-audit vergoedingen (geconsolideerd)	2016	2015	2014
Fiscaal advies	183.397	23.573	13.000
Andere non-audit diensten	99.860	11.499	12.156
Wettelijke opdrachten	5.750	-	-
Due diligence diensten (welke niet vallen onder de 1-op -1 regel)	-	-	-
Totaal non-audit vergoedingen	289.007	35.072	25.156

Gezien het feit dat het duidelijk was begin Februari 2016 dat de vergoeding van de non-audit diensten, de audit fee zou overstijgen in 2016, werden de non-audit diensten goedgekeurd door het audit comité op 22 februari 2016. Verder werden de bijkomende non-audit diensten goedgekeurd door het audit comité op 7 November 2016.

1.3.6.33 Operationele huurovereenkomsten

		Huur- overeenkomst Begindatum	Huurover- eenkomst Einddatum	Datum Herziening	Jaarlijkse Huurprijs	Oppervlakte (m2)
Duitsland	Connect Group GmbH Siemensstr. 11, 72636 Frickenhausen	01/07/2015	30/06/2018	30/06/2018	126.306	4.320
Roemenië	Connectronics Romania SRL Soseaua Borsului 40, 3700 Oradea	01/01/2008	31/12/2023	-	686.844	15.400
Roemenië	Connectronics Romania SRL Soseaua Borsului 40, 3700 Oradea	01/08/2014	31/12/2019	30/06/2019	225.204	4.860
Tsjechië	Connectronics sro. Billundska 2756, 272 01 Kladno	01/01/2007	31/12/2016	01/01/2012	267.570	5.285
Nederland	Connect Group Nederland BV De Run 4281, 5503 LM Veldhoven	01/03/2000	31/08/2020	01/05/2014	625.587	5.763
IT infrastructuur		01/12/2012	30/12/2015	01/12/2017	168.600	

Betalingen erkend als een kost

	2016	2015	2014
Minimum lease betalingen	2.153.553	2.218.761	2.242.508
Voorwaardelijke lease betalingen	-	-	-
Ontvangen onder-leasing betalingen	(114.318)	(121.609)	(97.429)
Totaal	2.039.235	2.097.152	2.145.079

Niet annuleerbaarbare operationele huurovereenkomsten

	2016	2015	2014
Niet later dan 1 jaar	2.112.620	2.100.531	2.511.784
Later dan 1 jaar en niet later dan 5 jaar	4.939.971	6.076.126	6.329.388
Later dan 5 jaar	1.373.688	2.060.532	3.111.680
Totaal	8.426.279	10.237.189	11.952.852

1.3.6.34 Belangen in dochterondernemingen

Volgens IFRS 12, belangen in dochterondernemingen, lichten we hieronder de aard en omvang van significante beperkingen toe op haar vermogen om activa te gebruiken/verkopen en schulden te vereffenen.

Voor een overzicht van de dochterondernemingen wordt verwezen naar toelichting 1.3.7.2.

Met betrekking tot de beperkingen op de realisatie van activa verwijzen we naar de opmerkingen in toelichting 1.3.6.16 en de garanties vermeld in 1.3.6.20. Afgezien van dat, zijn er geen andere materiële elementen aanwezig die significante beperkingen hebben op de realisatie van activa of het vereffenen van schulden.

1.3.7 Grondslag boekhoudkundige principes

1.3.7.1 Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat alle dochterondernemingen waarover de groep zeggenschap heeft. Zeggenschap bestaat wanneer de onderneming de macht heeft om het financiële en operationele beleid van de entiteit te sturen teneinde voordelen te verkrijgen uit haar activiteiten. Dergelijke zeggenschap wordt verondersteld te bestaan wanneer de onderneming, direct of indirect, houder is van meer dan 50 % van de stemrechten van het aandelenkapitaal van de entiteit. Het bestaan en effect van potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn, worden in overweging genomen bij de beoordeling of de groep zeggenschap heeft over de entiteit.

Alle intragroepsverrichtingen, -saldi, -opbrengsten en -kosten worden geëlimineerd bij consolidatie. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd tenzij de verrichting aanwijzingen vertoont van een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief. Waar nodig worden aanpassingen aangebracht aan de rekeningen van de dochterondernemingen

om hun grondslagen voor financiële verslaggeving in overeenstemming te brengen met die van de groep.

Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop het zeggenschap is getransfereerd naar de groep. Deze ondernemingen worden gedeconsolideerd op de dag dat ze niet meer bestaan.

Verliezen binnen een dochteronderneming worden toegewezen aan de minderheidsbelangen, zelfs als dit een negatief saldo als gevolg kan hebben. Wijzigingen in het belang van de groep in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden, worden behandeld als eigen-vermogenstransacties. Wanneer de groep de zeggenschap verliest over een dochteronderneming zal de onderneming:

- de activa (met inbegrip van goodwill) en de verplichtingen van de dochteronderneming van de balans verwijderen;
- de boekwaarden van eventuele minderheidsbelangen van de balans verwijderen;
- de geaccumuleerde wisselkoersverschillen opgenomen in het eigen vermogen van de balans verwijderen;
- de reële waarde van de ontvangen vergoeding opnemen;
- de reële waarde van het eventuele aangehouden belang opnemen;
- de eventuele winst of verlies in resultaat opnemen;
- het aandeel van de moederonderneming in de componenten die voorheen opgenomen waren in de andere elementen van het totaal resultaat herclassificeren naar het resultaat of de overgedragen resultaten, zoals aangewezen.

1.3.7.2 Bedrijfscombinaties en goodwill

Vanaf 1 januari 2010 zijn de volgende boekhoudkundige principes voor bedrijfscombinaties en goodwill van toepassing. Bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de overname-methode. De kost van een overname wordt gewaardeerd aan de som van de reële waarde op overnamedatum van de overgedragen vergoeding en het bedrag van de minderheidsbelangen in

de overgenomen entiteit. Voor elke bedrijfscombinatie moet de overnemende partij enig minderheidsbelang in de overgenomen partij waarderen tegen reële waarde of tegen het evenredige deel van het minderheidsbelang in de identificeerbare netto activa van de overgenomen partij. Aan de overname gerelateerde kosten worden onmiddellijk in het resultaat opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

Wanneer de groep een onderneming overneemt, bepaalt de groep de classificatie en de aanwijzing van de overgenomen financiële activa en verplichtingen in overeenstemming met de contractuele bepalingen, de economische omstandigheden en de relevante voorwaarden op overnamedatum. Dit omvat de afscheiding van in contract besloten derivaten in basiscontracten van de overgenomen partij.

Wanneer een bedrijfscombinatie in verschillende fasen wordt gerealiseerd, wordt het voorheen aangehouden belang van de groep geherwaardeerd aan de reële waarde op overnamedatum en de eventuele winst of het eventuele verlies wordt rechtstreeks in winst of verlies opgenomen.

Elke voorwaardelijke vergoedingsovereenkomst over te dragen door de overnemende partij wordt gewaardeerd aan de reële waarde op overnamedatum. Toekomstige wijzigingen aan deze reële waarde dat wordt opgenomen als een actief of een verplichting zullen worden opgenomen in overeenstemming met IAS 39 ofwel in winst of verlies ofwel in de andere elementen van het totaal resultaat. Wijzigingen aan de reële waarde van voorwaardelijke vergoedingen geclassificeerd als eigen vermogen worden niet opgenomen.

Goodwill wordt initieel opgenomen als het bedrag boven de som van (i) het totaal van de overgedragen vergoeding, het bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij en de reële waarde van het eventuele voorheen aangehouden aandelenbelang van de overnemer in de overnemende partij; (ii) het nettosaldo van de op de overnamedatum vastgestelde bedragen van de verworven identificeerbare activa en de overgenomen verplichtingen. Indien na beoordeling, het belang van de groep in de reële waarde van het identificeerbare netto-actief het totaal van de overgedragen vergoeding, het bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij en de reële waarde van het eventuele voorheen aangehouden aandelenbelang van de overnemer in de overnemende partij overschrijdt, dan dient het surplus opgenomen te worden in de winst- en verliesrekening als een winst op een voordelige koop.

Na de initiële opname wordt goodwill opgenomen aan kost verminderd met eventuele gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Voor het testen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden van de groep waarvan verwacht wordt dat zij voordelen zullen halen uit de synergieën van de bedrijfscombinatie, zonder rekening te houden van het feit of er activa of verplichtingen van de overgenomen entiteit werden toegewezen aan de betreffende kasstroomgenererende eenheden.

Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegewezen worden jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen, of tussentijds indien er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van de eenheid mogelijk de realiseerbare waarde overtreft. Indien de realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid lager is dan haar boekwaarde wordt de bijzondere waardevermindering eerst in mindering gebracht van de boekwaarde van de goodwill die aan de kasstroomgenererende eenheid werd toegewezen. Nadien wordt de bijzondere waardevermindering toegewezen aan de andere vaste activa die tot de eenheid behoren, in verhouding met hun boekwaarde. Eens een bijzondere waardevermindering voor goodwill is opgenomen, wordt deze in een latere periode niet teruggenomen.

Bij de verkoop van een (gedeelte) van een kasstroomgenererende eenheid, dient het overeenstemmende deel van de goodwill in rekening worden genomen bij de bepaling van de winst of het verlies op de verkoop. De "verkochte" goodwill wordt gewaardeerd aan de relatieve waarde van de verkochte activiteit en het aangehouden gedeelte van de kasstroomgenererende eenheid.

Lijst van de geconsolideerde ondernemingen per 31 december:

Onderneming	2016	2015	2014
Connect Group NV (% zeggenschap)			
Pensioenvergoeding	-	100	100
Connectsystems NV	100	100	100
Connect Group Nederland BV	100	100	100
Connectsystems International NV	100	100	100
Connectronics Romania SRL	100	100	100
Connect Group GmbH	100	100	100
Connectronics sro	100	100	100

In het kader van de vereenvoudiging van de groepsstructuur werd er op 9 augustus 2016 beslist om Connect Systems Holding NV te liquideren. De Vennootschap die fungeerde als participatiemaatschappij binnen de groep, voerde op dat moment geen andere activiteiten meer uit. De groep wenst onder andere op deze manier een vereenvoudiging door te voeren en zijn organisatiestructuur te rationaliseren en te aligneren met haar operationeel kader. Het liquidatiesaldo werd overgedragen aan haar aandeelhouder Connect Group NV. Aldus heeft deze transactie geen materiële impact gehad op het vermogen en financiële positie van de groep.

1.3.7.3 Omrekening van vreemde valuta

De individuele jaarrekeningen van elk groepslid worden gepresenteerd in de munteenheid van de belangrijkste economische omgeving waarin de entiteit actief is (haar functionele valuta). Voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening worden de resultaten en de financiële positie van elke entiteit uitgedrukt in euro, met name de functionele valuta van de moederonderneming, en de valuta voor het presenteren van de geconsolideerde jaarrekening.

Transacties in vreemde valuta

Aanvankelijk worden transacties in vreemde valuta geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Daaropvolgend worden monetaire activa en passiva in vreemde valuta omgerekend aan de slotkoersen van kracht op balansdatum. Baten en lasten voortvloeiend uit de afwikkeling van transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden opgenomen in de winst- en verliesrekening als een financieel resultaat. Koersverschillen van het herrekenen van een niet-monetaire post gewaardeerd aan de reële waarde worden opgenomen in de resultatenreke-

ning, tenzij deze rechtstreeks worden opgenomen in het eigen vermogen. Voor niet-monetaire posten waarvan de winst of het verlies rechtstreeks werd opgenomen in het eigen vermogen, wordt tevens een eventuele wisselkoerscomponent van die winst of dat verlies in het eigen vermogen opgenomen.

Buitenlandse entiteiten

Vanaf 2012 is de EUR de functionele valuta voor alle entiteiten van de groep. Als gevolg hiervan worden er geen gecumuleerde omrekeningsverschillen meer geboekt in de winst- en verliesrekening voor de buitenlandse entiteiten.

De wisselkoersen op jaareinde, gebruikt om de activa en passiva in de financiële staten om te rekenen, zijn de volgende:

Date	GBP/EUR	SGD/EUR	USD/EUR	RON/EUR	CHF/EUR	CZK/EUR	JPY/EUR
31/12/2016	1,168	0,656	0,949	0,220	0,931	0,037	0,008
31/12/2015	1,362	0,649	0,919	0,221	0,832	0,038	0,008
31/12/2014	1,284	0,623	0,824	0,223	0,832	0,036	0,007

De gewogen gemiddelde wisselkoersen, gebruikt om de opbrengsten en de kosten in de financiële staten om te rekenen, zijn de volgende:

Year	GBP/EUR	SGD/EUR	USD/EUR	RON/EUR	CHF/EUR	CZK/EUR	JPY/EUR
2016	1,231	0,655	0,904	0,223	0,916	0,037	0,008
2015	1,374	0,655	0,897	0,225	0,931	0,037	0,003
2014	1,238	0,592	0,749	0,225	0,823	0,036	0,007

1.3.7.4 Immateriële vaste activa

Aangekochte immateriële vaste activa

Licenties, patenten, handelsmerken, gelijkaardige rechten en software worden initieel gewaardeerd aan kostprijs. Immateriële vaste activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel opgenomen aan reële waarde. Na initiële opname worden immateriële vaste activa opgenomen aan kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. Ze worden lineair afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur welke normaal niet langer is dan 5 jaar. Op het einde van elke rapporteringsperiode worden de afschrijvingsmethode en -periode geanalyseerd.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa – onderzoeks- en ontwikkelingskosten

Kosten met betrekking tot onderzoeksactiviteiten met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technische kennis, worden als lasten in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Kosten opgelopen in het kader van ontwikkelingsprojecten (met betrekking tot het ontwerpen en het testen van nieuwe

of verbeterde producten) worden opgenomen als immateriële vaste activa wanneer het actief identificeerbaar is, de kostprijs betrouwbaar kan worden bepaald en het waarschijnlijk is dat het ontwikkelde actief toekomstige economische voordelen zal opleveren. Andere ontwikkelingskosten worden opgenomen als een last op het ogenblik dat ze zich voordoen. Ontwikkelingskosten welke voorheen opgenomen waren als een last worden niet opgenomen als een actief in een latere periode. Ontwikkelingskosten welke geactiveerd werden, worden afgeschreven vanaf de commerciële productie van het actief en dit op lineaire basis over de periode van de verwachte economische voordelen welke normaal gezien de vijf jaar niet overschrijdt.

De groep heeft geen immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur.

1.3.7.5 Materiële vaste activa

Terreinen worden opgenomen aan kostprijs verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen. Alle andere materiële vaste activa worden opgenomen aan kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen, met uitzondering van materiële vaste activa in aanbouw, welke worden opgenomen

aan kostprijs verminderd met gecumuleerde bijzondere waardevermindingsverliezen. De kostprijs omvat alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief in de staat te krijgen om op beoogde wijze te functioneren.

Afschrijvingen worden opgenomen teneinde de kostprijs of de waarde van de activa, met uitzondering van terreinen en activa in aanbouw, af te schrijven over hun gebruiksduur volgens een lineaire methode tot hun geschatte restwaarde. De afschrijving vangt aan vanaf de datum dat het actief klaar is voor gebruik.

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief wordt ten minste aan het einde van elk boekjaar geanalyseerd en indien de verwachtingen verschillen van de vorige inschattingen, worden de wijzigingen verwerkt als een wijziging van boekhoudkundige inschatting in overeenstemming met IAS 8 *Grondslagen voor Financiële Verslaggeving, Schattingswijzigingen en Fouten*.

De volgende gebruiksduur is van toepassing op de meest courante materiële vaste activa:

Gebouwen	10-20 jaar
Installaties, machines en uitrusting	4-9 jaar
Meubilair en kantoomaterieel	5-9 jaar
Computeruitrusting	3 jaar
Rollend materieel	3-5 jaar

Kosten na eerste opname worden enkel in de boekwaarde van een actief opgenomen, of als een afzonderlijk actief, wanneer van toepassing, indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen hiervan naar de groep zullen vloeien en deze kosten betrouwbaar kunnen worden bepaald. Alle andere herstellings- en onderhoudskosten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de financiële periode waarin ze gemaakt worden.

Financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een actief dat pas na een aanzienlijke tijdsperiode klaar is voor het beoogde gebruik, worden opgenomen in de kostprijs van dit actief, tot op het moment dat de activa wezenlijk klaar zijn voor het voorziene gebruik of verkoop. Alle andere financieringskosten worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt.

1.3.76 Leasing

Een lease-overeenkomst wordt ingedeeld als een financiële leasing indien ze nagenoeg alle aan de eigendom verbonden risico's en voordelen overdraagt naar de leasingnemer. Alle andere vormen van leasings worden beschouwd als operationele leasing.

De onderneming als leasingnemer

Financiële leasings

Activa gehouden onder een financiële leasing worden opgenomen als activa van de groep aan hun reële waarde of

tegen de contante waarde van de minimale leasingsbetalingen verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen, indien deze laatste lager is. De hier tegenoverstaande verplichting ten aanzien van de leasinggever wordt in de balans opgenomen als een verplichting onder financiële leasing.

De leasingsbetalingen worden deels als financieringskosten en deels als aflossing van de uitstaande verplichting opgenomen op een wijze zodat dit resulteert in een constante intrestvoet over het resterende saldo van de verplichting. De financieringskosten worden direct als kost opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Het af te schrijven bedrag van het geleaste actief wordt systematisch aan elke boekhoudperiode toegerekend tijdens de periode van het verwachte gebruik, op een basis die consistent is met de afschrijvingsgrondslagen die de leasingnemer toepast voor af te schrijven activa in eigendom. Indien het redelijk zeker is dat de leasingnemer aan het einde van de leasingsperiode de eigendom zal verkrijgen, is de periode van het verwachte gebruik, de gebruiksduur van het actief. In het andere geval wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode of over de gebruiksduur, indien deze laatste korter is.

Operationele leasings

Leasebetalingen op grond van operationele leasings moeten op lineaire basis als last worden opgenomen gedurende de leasingsperiode. Ontvangen voordelen en vorderingen als aansporing om een operationele leasing-overeenkomst af te sluiten worden ook op lineaire basis gespreid over de leasingsperiode.

1.3.77 Financieringskosten

Financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief (zijnde activa die noodzakelijk een aanzienlijke periode nodig hebben om afgewerkt te geraken voor hun beoogde gebruik of verkoop) worden opgenomen in de kostprijs van dat actief tot op het moment dat de activa wezenlijk klaar zijn voor het voorziene gebruik of verkoop.

Alle andere financieringskosten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt.

1.3.78 Bijzondere waardeverminderingen van immateriële en materiële vaste activa (met uitzondering van goodwill)

Op elke rapporteringsdatum onderzoekt de groep de boekwaarden van haar materiële en immateriële vaste activa ten einde te bepalen of er een indicatie is van een mogelijke bijzondere waardevermindering van een actief. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat ten einde het (eventueel) bijzonder waardevermindingsverlies te kunnen bepalen. Indien het echter niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van een individueel actief te bepalen, schat de

groep de realiseerbare waarde voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de gebruikswaarde. Voor het bepalen van de gebruikswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd naar de huidige reële waarde door het gebruik van een vóór belastings-disconteringsvoet welke de tijdswaarde van het geld en de aan het actief verbonden risico's weerspiegelt.

Indien de realiseerbare waarde van een actief (of een kasstroom-genererende eenheid) lager wordt geschat dan de boekwaarde van het actief, wordt de boekwaarde van het actief (kastroom-genererende eenheid) verminderd tot zijn realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk als last opgenomen in de winst- en verliesrekening.

1.3.7.9 Voorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs of de opbrengstwaarde.

Grondstoffen, verbruiksgoederen en goederen bestemd voor verkoop worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs of de opbrengstwaarde. De kostprijs wordt bepaald volgens de voorschrijdend gewogen gemiddelde kostprijs-methode. De kostprijs voor goederen in bewerking en afgewerkte producten omvat alle conversiekosten en andere kosten om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen. De conversiekosten omvatten de productiekosten en de toegewezen vaste en variabele productie-overheadkosten. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing van het product en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop (marketing-, verkoop- en distributiekosten) te realiseren.

1.3.7.10 Financiële instrumenten

Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden initieel geboekt aan reële waarde. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening voor geschatte niet realiseerbare bedragen indien er objectieve aanwijzingen zijn dat er een bijzonder waardeverminderingverlies is opgetreden. Op elke rapporteringsdatum worden niet realiseerbare bedragen afgeboekt ten opzichte van de waardeverminderingen voor handelsvorderingen. Het verliesbedrag wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van toekomstige, geschatte kasstromen verdisconteerd tegen de oorspronkelijk effectieve rentevoet bij de eerste opname.

Connect Group maakt gebruik van een factoringmaatschappij voor de préfinanciering van haar handelsvorderingen. De factoring-overeenkomsten zijn met financiering en zonder insolventie-dekking. Bij deze factoringvariant draagt Connect Group zijn

vordering over aan de factoringmaatschappij die hiervoor een % van het bedrag van de ingediende vorderingen zal financieren. Connect Group blijft ten aanzien van de factor verantwoordelijk voor de goede uitvoering van de betalingsverbintenissen van haar klanten. In deze factoringvorm waarbij geen risico overdracht gebeurt, blijven de klantenvorderingen op het activa van de balans en worden de voorschotten ontvangen van de factoringmaatschappij als schuld naar de factoringmaatschappij geboekt.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten contanten, direct opvraagbare deposito's en andere kortlopende, uiterst liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is en die geen materieel risico van waardevermindering in zich dragen.

Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden gerubriceerd op basis van de economische realiteit van de contractuele afspraken en de definities van een financiële verplichting. De grondslagen voor financiële verslaggeving met betrekking tot specifieke financiële verplichtingen worden hieronder beschreven.

Bankleningen

Bankleningen worden initieel gewaardeerd aan reële waarde (netto transactiekosten). Vervolgens worden zij gewaardeerd aan de geamortiseerde kostprijs berekend op basis van de effectieve-rentemethode, waarbij de intrestkost geboekt wordt aan de hand van het effectieve rendement.

De effectieve-rentemethode is een methode voor het berekenen van de geamortiseerde kostprijs van een schuldinstrument en voor het toerekenen van rentebaten aan de desbetreffende periode. De effectieve rentevoet is de rentevoet die de verwachte stroom van toekomstige geldontvangsten tijdens de verwachte looptijd van het schuldinstrument of, indien relevant, een kortere periode, exact disconteert tot de netto-boekwaarde bij initiële opname.

Handelsschulden

Handelsschulden worden initieel gewaardeerd aan reële waarde en worden vervolgens gewaardeerd volgens de geamortiseerde kostprijs berekend op basis van de effectieve-rentemethode.

Derivaten - Afgeleide producten

De groep gebruikt soms derivaten teneinde risico's te beperken met betrekking tot de US Dollar. De groep gebruikt deze instrumenten niet voor speculatieve doeleinden en houdt geen derivaten aan / geeft geen derivaten uit voor handelsdoeleinden (trading).

Derivaten worden initieel gewaardeerd aan kostprijs en worden hergewaardeerd bij volgende rapporteringsdatums.

Derivaten die niet geëvalueerd kunnen worden als afdekkingen

Wijzigingen in de reële waarde van derivaten die risico's beperken onder het risicomanagement beleid van de groep en welke niet kwalificeert als een afdekkingstransactie (volgens IAS 39) wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verlies rekening.

Financieel risico management

Schommelingen in wisselkoersverschillen op verkopen en aankopen en intercompany leningen zijn risico's inherent aan de activiteit van de onderneming. Iedere groepsonderneming tracht steeds de financiële risico's van de financiële prestaties van de lokale activiteiten te minimaliseren.

- **Wisselkoersrisico:**

Door het internationale karakter van de groep is de groep onderhevig aan wisselkoersrisico's die voortvloeien uit de verschillende koersverschillen, voornamelijk in USD. De groep maakt soms gebruik van derivaten om het wisselkoersrisico van de USD af te dekken (zie toelichting 1.3.6.29).

- **Kredietrisico:**

De groep maakt gebruik van richtlijnen om kredietrisico's van klanten op te volgen. Eén klant vertegenwoordigt in 10,64 % van de omzet in 2016 (10,78 % in 2015 en 9,20 % in 2014). Tien klanten vertegenwoordigen in 2016 50,7 % van de omzet (49,4 % in 2015 en 54,2 % in 2014). Klanten worden nauwgezet opgevolgd (zie toelichting 1.3.6.29 en toelichting 1.3.6.12).

- **Liquiditeitsrisico:**

Liquiditeitsrisico's zijn gelinkt aan de evolutie van het werkkapitaal. De groep volgt wijzigingen in het werkkapitaal op met behulp van specifieke acties. Voor meer informatie zie toelichting 1.3.6.20.

- **Rentevoetrisico:**

Historisch gezien, maakt de groep geen gebruik van significante afgeleide financiële producten om de risico's van rentevoetschommelingen op haar korte termijn leningen af te dekken. Alle leningen zijn afgesloten bij commerciële Belgische banken op basis van EURIBOR plus een marge afhankelijk van de bank.

De marge van de bank is gebaseerd op financiële schuld / EBITDA (*) ratio en fluctueert tussen 2 en 3,50 % interest.

(*) EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization = Bedrijfsresultaat + waardeverminderingen op voorraad, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen + voorzieningen voor risico's en kosten + afschrijvingen.

In 2016 heeft de groep geen "interest rate cap" overeenkomst afgesloten om haar blootstelling ten opzichte van het rentevoetrisico te limiteren. We verwijzen hiervoor naar toelichting 1.3.6.29.B.

1.3.7.11 Vaste activa aangehouden voor verkoop

Vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden geëvalueerd als 'aangehouden voor verkoop' indien hun boekwaarde zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Deze voorwaarde is enkel en alleen vervuld wanneer de verkoop zeer waarschijnlijk is en het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) in zijn huidige staat onmiddellijk beschikbaar is voor verkoop. Het management moet zich verbonden hebben tot een plan voor de verkoop die naar verwachting in aanmerking komt voor opname als een voltooide verkoop binnen één jaar na de datum van de classificatie.

Een vast actief (of groep activa die wordt afgestoten) geëvalueerd als aangehouden voor verkoop wordt opgenomen tegen de laagste waarde van zijn voorgaande boekwaarde en zijn reële waarde minus de verkoopkosten.

1.3.7.12 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen als met redelijke zekerheid kan worden gesteld dat:

- de groep de aan de subsidies gekoppelde voorwaarden zal vervullen; en
- de subsidies zullen worden ontvangen.

Overheidssubsidies worden systematisch opgenomen als baten over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de gerelateerde kosten die ze beogen te compenseren. Een overheidssubsidie die wordt ontvangen als compensatie voor reeds opgelopen lasten of verliezen of met het oog op het verlenen van onmiddellijke financiële steun aan de groep zonder toekomstige gerelateerde kosten, wordt opgenomen als baat van de periode waarin ze te ontvangen is.

Investeringsubsidies worden opgenomen als uitgestelde baten. Exploitatiesubsidies worden gepresenteerd in mindering van de daarmee verband houdende lasten.

1.3.7.13 Voorzieningen

Een voorziening wordt opgenomen in de balans indien:

- de groep een bestaande (in recht afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden;
- het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen; en
- het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Het bedrag dat als voorziening is opgenomen, dient de beste schatting te zijn van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op balansdatum af te wikkelen. Wanneer het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, dient het bedrag van de provisie gelijk te zijn aan de reële waarde van de verwachte vereiste uitgave om de verplichting af te wikkelen.

Reorganisatievoorzieningen worden aangelegd wanneer de groep over een gedetailleerd formeel plan beschikt en bij de betrokkenen een geldige verwachting heeft gewekt dat zij de reorganisatie zal doorvoeren door het plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijke kenmerken ervan mee te delen aan de betrokkenen.

Verlieslatende contracten

De groep neemt een voorziening voor verlieslatende contracten op wanneer de economische voordelen die naar verwachting uit het contract zullen worden ontvangen lager liggen dan de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen.

1.3.7.14 Opbrengsten

Opbrengsten worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen gerelateerd aan een transactie naar de entiteit zullen vloeien en deze voordelen op betrouwbare wijze kunnen worden gewaardeerd.

Omzet wordt gerapporteerd na omzet belastingen en kortingen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen als:

- de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen overgedragen zijn aan de koper;
- de groep behoudt over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of betrokkenheid die gewoonlijk toekomt aan de eigenaar;
- het bedrag van de opbrengst kan betrouwbaar worden bepaald;
- het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de groep zullen vloeien;
- en de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie kunnen op betrouwbare wijze worden gewaardeerd.

Voorzieningen voor kortingen worden opgenomen als een vermindering van de opbrengst op het moment dat de gerelateerde opbrengsten worden opgenomen of wanneer de incentives werden gegeven.

Rente

Rente wordt opgenomen op een proportionele basis die rekening houdt met de effectieve looptijd van het actief waarop het betrekking heeft.

Dividenden

Dividenden worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht heeft verkregen om de betaling te ontvangen.

1.3.7.15 Winstbelastingen

Winstbelastingen zijn gebaseerd op het resultaat van het boekjaar en omvatten zowel de actuele als uitgestelde belastingen. Zij worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer zij betrekking hebben op posten die direct in het eigen vermogen zijn opgenomen; in dat geval worden ook zij direct opgenomen in het eigen vermogen.

Actuele belasting is het bedrag van de verschuldigde winstbelasting, op basis van de fiscale winst van de periode, samen met eventuele aanpassingen die betrekking hebben op voorgaande perioden. Ze wordt berekend aan de hand van de plaatselijke belastingtarieven (of belastingtarieven tot wet vereffend) op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden opgenomen volgens de balansmethode voor verschillen die ontstaan tussen de fiscale boekwaarde van een actief gebruikt bij de berekening van de belastbare winst of verplichting en de boekwaarde in de balans. In het algemeen worden uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen in de mate dat belastbare winsten voor handen zullen zijn om aftrekbare tijdelijke verschillen tegen af te zetten. Dergelijke vorderingen en verplichtingen worden niet opgenomen indien de tijdelijke verschillen voortvloeien uit goodwill of uit de eerste opname (andere dan in een bedrijfscombinatie) van andere activa of verplichtingen in een transactie die geen enkel effect heeft op de winst vóór belasting, noch op de fiscale winst.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en belangen in joint ventures, tenzij de groep controle heeft over de omkering van het tijdelijke verschil en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst niet ongedaan zal worden gemaakt.

De boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering wordt beoordeeld op elke balansdatum. De groep verlaagt de boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn om het mogelijk te maken het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingen moeten als baten of lasten worden opgenomen in de winst- of de verliesrekening, tenzij deze betrekking hebben op elementen welke direct in het eigen vermogen zijn opgenomen in dit geval wordt de uitgestelde belasting ook direct in het eigen vermogen opgenomen.

Belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd als en alleen als de entiteit een in rechte afdwingbaar recht heeft opgenomen om de opgenomen belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen en wanneer zij relateren aan winstbelastingen opgelegd door dezelfde Belastinginstantie. De groep dient eveneens het voornemen te hebben om de actuele belastingvorderingen en -verplichtingen op nettobasis af te wikkelen.

1.3.7.16 Personeelsbeloningen

Pensioenregelingen

De groep heeft een aantal pensioenplannen met vaste bijdragen. Betalingen voor een toegezegde-bijdragenregeling worden als kost opgenomen zodra zij verschuldigd zijn.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen dienen betaald te worden wanneer de tewerkstelling is beëindigd voor de normale pensioensdatum of wanneer een werknemer vrijwillig ontslag neemt in ruil voor deze voordelen. Een schuld voor ontslagvergoeding wordt erkend op het moment wanneer de groep niet langer het aanbod van een ontslagvergoeding kan intrekken of wanneer de groep gerelateerde herstructureringskosten erkent. Indien ontslagvergoedingen pas na tenminste 12 maanden na balansdatum verschuldigd zijn, worden ze gediscoteerd tot hun actuele waarde.

Winstdeling en bonusregelingen

Verplichtingen en kosten voor bonussen en winstdeling worden door de groep opgenomen op basis van een formule die rekening houdt met de uit te keren winst aan de aandeelhouders en dit na enkele aanpassingen. De groep neemt een voorziening op wanneer zij een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om dergelijke betalingen te doen op basis van praktijken uit het verleden.

1.3.7.17 Informatie met betrekking tot segmenten

De groep heeft geen aparte segmenten in haar activiteiten geïdentificeerd daar de groep slechts één soort dienst levert aan haar klanten, zijnde contract manufacturing in de electronica industrie. Hierdoor zijn er dus geen verschillende segmenten te rapporteren.

2. ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Overeenkomstig artikel 105 van het Wetboek van Vennootschappen bevat dit jaarverslag het verslag van de raad van bestuur (zie pg 6), de opinie van de commissaris en een verkorte versie van de enkelvoudige statutaire jaarrekening van Connect Group NV.

Het verslag van de raad van bestuur, de opinie van de commissaris en de volledige jaarrekening van Connect Group NV zijn kosteloos ter beschikking op de maatschappelijke zetel van de onderneming.

2.1 Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2016

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. De jaarrekening omvat de balans op 31 december 2016 en de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum, alsmede een overzicht van de waarderingsregels en andere toelichtingen.

Verslag over de jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Connect Group NV (“de vennootschap”), opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 75.016 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 1.223 (000) EUR.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Connect Group NV een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2016, en van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag, opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen en neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van vennootschappen, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van vennootschappen, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Antwerpen, 21 maart 2017

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Dirk Cleymans

2.2 Verkorte vorm van de enkelvoudige financiële staten (in EUR)

1. BALANS

	2016	2015
ACTIVA		
VASTE ACTIVA	51.877.786	59.659.935
I.OPRICHTINGSKOSTEN	-	-
II.IMMATERIELE VASTE ACTIVA	135.563	198.041
III.MATERIELE VASTE ACTIVA	2.331.113	2.585.299
A. Terreinen en gebouwen	1.396.719	1.523.251
B. Installaties, machines en uitrusting	226.323	74.209
C. Meubilair en rollend materieel	62.759	73.581
D. Leasing en soortgelijke rechten	438.283	714.258
E. Overige materiële activa	200.000	200.000
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	7.030	-
IV.FINANCIËLE VASTE ACTIVA	49.411.109	56.876.595
A. Verbonden ondernemingen	49.320.871	56.697.857
1.Deelnemingen	20.320.871	56.697.857
2.Vorderingen	29.000.000	-
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	-	-
1.Deelnemingen	-	-
2.Vorderingen	-	-
C. Andere financiële vaste activa	90.238	178.738
1.Aandelen	-	-
2.Vorderingen en borgtochten in contanten	90.238	178.738
VLOTTENDE ACTIVA	23.138.520	20.337.134
V.VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	131.429	263.857
A. Handelsvorderingen	-	-
B. Overige vorderingen	131.429	263.857
VI.VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	1.717.998	1.900.112
A.Voorraden	1.717.998	1.900.112
1.Grond- en hulpstoffen	572.831	839.122
2.Goederen in bewerking	483.423	619.778
3.Gereed product	661.745	441.212
4.Handelsgoederen	-	-
5.Onroerende goederen bestemd voor verkoop	-	-
6.Vooruitbetalingen	-	-
B. Bestellingen in uitvoering	-	-
VII.VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	21.091.261	16.661.498
A. Handelsvorderingen	8.813.338	7.968.127
B. Overige vorderingen	12.277.923	8.693.371
VIII.GELDBELEGGINGEN	-	-
A. Eigen aandelen	-	-
B. Overige beleggingen	-	-
IX.LIQUIDE MIDDELEN	1.049	1.170.509
X.OVERLOPENDE REKENINGEN	196.783	341.157
TOTAAL ACTIVA	75.016.305	79.997.069

	2016	2015
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN	18.385.180	14.668.936
I.KAPITAAL	1.658.752	637.981
A. Geplaatst kapitaal	1.658.752	637.981
B. Niet opgevraagd kapitaal	-	-
II.UITGIFTEPREMIES	46.762.880	42.844.439
III.HERWAARDERINGSMEERWAARDEN	-	-
IV.RESERVES	42.993	42.993
A. Wettelijke reserve	42.993	42.993
B. Onbeschikbare reserves	-	-
1. Voor eigen aandelen	-	-
2. Andere	-	-
C. Belastingvrije reserves	-	-
D. Beschikbare reserves	-	-
V.OVERGEDRAGEN WINST/ VERLIES	(30.079.445)	(28.856.477)
VI.KAPITAALSUBSIDIES	-	-
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	384.503	594.784
VII. A. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	384.503	594.784
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	384.503	308.904
2. Belastingen	-	-
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	-	-
4. Overige risico's en kosten	-	285.880
B. UITGESTELDE BELASTINGEN	-	-
SCHULDEN	56.246.622	64.733.349
VIII. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR	36.351.950	44.981.257
A. Financiële schulden	36.351.950	44.981.257
1. Achtergestelde leningen	800.000	800.000
2. Niet-achtergestelde leningen	-	-
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	241.950	460.457
4. Kredietinstellingen	810.000	5.220.800
5. Overige leningen	34.500.000	38.500.000
B. Handelsschulden	-	-
1. Leveranciers	-	-
2. Te betalen wissels	-	-
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	-	-
D. Overige schulden	-	-
IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	18.834.717	18.409.045
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	238.507	273.528
B. Financiële schulden	13.408.701	12.034.553
1. Kredietinstellingen	3.986.701	4.384.553
2. Overige leningen	9.422.000	7.650.000
C. Handelsschulden	3.214.248	3.119.801
1. Leveranciers	3.214.248	3.119.801
2. Te betalen wissels	-	-
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	173.982	1.511.735
E. Schulden mbt. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	1.799.280	1.469.428
1. Belastingen	278.932	290.096
2. Bezoldigingen en sociale lasten	1.520.348	1.179.331
F. Overige schulden	-	-
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	1.059.955	1.343.047
TOTAAL PASSIVA	75.016.305	79.997.069

2. RESULTATENREKENING

	2016	2015
I.BEDRIJFSOPBRENGSTEN	31.019.613	34.588.645
A. Omzet	29.330.872	31.596.013
B. Wijziging in voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering	84.177	(766.991)
C. Geproduceerde vaste activa	-	-
D. Andere bedrijfsopbrengsten	1.245.489	373.564
E. Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	359.074	3.386.059
II.BEDRIJFSKOSTEN	(31.730.785)	(36.611.738)
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	21.884.439	23.168.024
1. Inkopen	21.594.902	23.022.568
2. Wijziging in de voorraad	289.537	145.457
B. Diensten en diverse goederen	3.140.730	3.531.315
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.325.283	8.985.961
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten	592.406	551.840
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	(319.219)	128.784
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	75.599	(3.641)
G. Andere bedrijfskosten	29.133	153.842
H. Niet-recurrente bedrijfskosten	2.415	95.613
III.BEDRIJFSWINST/ -(VERLIES)	(711.173)	(2.023.093)
IV.FINANCIËLE OPBRENGSTEN	11.540.121	284.460
A. Recurrente financiële opbrengsten	1.881.978	284.460
1. Opbrengsten uit financiële vaste activa	1.667.415	14.027
2. Opbrengsten uit vlottende activa	-	-
3. Andere financiële opbrengsten	214.563	270.433
B. Niet-recurrente financiële opbrengsten	9.658.143	-
V.FINANCIËLE KOSTEN	12.048.924	6.935.720
A. Recurrente financiële kosten	1.632.319	1.777.577
1. Kosten van schulden	1.397.908	1.518.670
2. Waardeverminderingen op andere vlottende activa dan bedoeld onder II. E	-	-
3. Andere financiële kosten	234.411	258.907
B. Niet-recurrente financiële kosten	10.416.605	5.158.143
VI.WINST/(VERLIES) UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTING	(1.219.976)	(8.674.353)
X.BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	(2.992)	(3.474)
A. Belastingen	2.992	3.474
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen van belastingen	-	-
XI.WINST/ (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	(1.222.968)	(8.677.827)
XII.OVERBOEKING NAAR DE BELASTINGVRIJE RESERVES	-	-
XIII.TE BESTEMMEN WINST / TE BEREKENEN (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	(1.222.968)	(8.677.827)

RESULTAATVERWERKING

	2016	2015
A. TE BESTEMMEN WINST/(TE VERWERKEN VERLIES)	(30.079.445)	(28.856.477)
1. Te bestemmen winst/(te verwerken verlies) van het boekjaar	(1.222.968)	(8.677.827)
2. Overgedragen winst/(verlies)	(28.856.477)	(20.178.650)
B. ONTTREKKING AAN HET EIGEN VERMOGEN	-	-
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	-	-
2. Aan de reserves	-	-
C. TOEVOEGING AAN HET EIGEN VERMOGEN	-	-
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	-	-
2. Aan de wettelijke reserve	-	-
3. Aan de overige reserves	-	-
D. OVER TE DRAGEN RESULTAAT	-	-
1. Over te dragen winst	(30.079.445)	(28.856.477)
2. Over te dragen verlies	-	-
E. TUSSENKOMST VAN DE VENNOTEN IN HET VERLIES	-	-
F. UIT TE KEREN WINST	-	-
1. Vergoeding van het kapitaal	-	-
2. Bestuurders of zaakvoerders	-	-
3. Andere rechthebbenden	-	-

2.3 Overzicht van de waarderingsregels

1. ACTIVA

I. Oprichtingskosten

Oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

II Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingswaarde. Deze activa worden afgeschreven over de duur van het contract, indien van toepassing, of de geschatte gebruiksduur, op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

- Kosten van onderzoek en ontwikkeling:	20 %- 33 %
- Consolidatieverschillen:	20 %
- Software:	20 %
- Merken:	10 %

III. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun vervaardigingsprijs, in geval van eigen constructie. Materiële vaste activa worden afgeschreven over hun geschatte economische levensduur. Jaarlijkse afschrijvingspercentages zijn:

- Gebouwen:	5 % degressief
- Installaties, machines en uitrusting:	20 % lineair
- Meubilair en kantoor materiaal:	20 % lineair
- Rollend materieel:	25 % lineair
- Computers:	33 % lineair
- 2de hands materiaal:	50 % - 100 % lineair

Activa in aanbouw :

- Oprichtingskosten m.b.t. gebouwen:	20 % degressief
- Gebouwen:	5 % degressief
- Meubilair en kantoor materiaal:	20 % lineair

IV. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde. De raad van bestuur evalueert met oprechtheid, voorzichtigheid en te goeder trouw of de aard van de minderwaarde permanent is en bepaalt de overeenkomstige afschrijving.

V. Voorraden en bestellingen in uitvoering

De voorraden worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van het voortschrijdend gewogen gemiddelde. De goederen in bewerking en afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs (inclusief directe kosten).

Verouderde of traag roterende voorraden worden afgeschreven indien de boekwaarde hoger is dan de netto verkoopwaarde. De productiekosten omvatten de kosten voor grondstoffen en hulpstoffen, directe arbeidskosten en andere direct toewijsbare productiekosten.

VI. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen nominale waarde. Zij worden afgeschreven wanneer hun geschatte verkoopwaarde op afsluitingsdatum lager is dan hun boekwaarde. Vorderingen in buitenlandse munten worden gewaardeerd aan de wisselkoers op jaareinde. Koerswinsten of verliezen voortvloeiend uit de omzetting maken deel uit van de winst- en verliesrekening.

VII. Kas en kas equivalenten

De kas en kas equivalenten worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

2. PASSIVA

I. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste een jaar

De schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in buitenlandse munten worden gewaardeerd aan de wisselkoers op jaareinde. Koerswinsten of verliezen voortvloeiend uit de omzetting maken deel uit van de winst- en verliesrekening.

II. Voorziening voor risico's en lasten

De raad van bestuur, die met omzichtigheid, oprechtheid, en te goeder trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van het boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden om risico's of potentiële verliezen voortkomend uit de huidige periode of voorgaande periode te dekken.

CONNECT GROUP (HEADQUARTERS)

Industriestraat 4
1910 Kampenhout
Belgium

Phone +32 (0)16 61 89 20
Fax +32 (0)16 60 78 82
Email: info@connectgroup.com

GERMANY

Siemensstrasse 11
72636 Frickenhausen
Germany

Phone +49 (0)7022 9446-0
Fax +49 (0)7022 9446-99
Email: info@connectgroup.com

BELGIUM

Industriestraat 4
1910 Kampenhout
Belgium

Phone +32 (0)16 61 89 20
Fax +32 (0)16 60 78 82
Email: info@connectgroup.com

CZECH REPUBLIC

Billundska 2756
272 01 Kladno
Czech Republic

Phone +420 312 518 311
Fax +420 312 518 314
Email: info@connectgroup.com

Bargiestraat 2
8900 Ieper
Belgium

Phone +32 (0)57 344 411
Fax +32 (0)57 344 510
Email: info@connectgroup.com

ROMANIA

Sos. Borsului 40
410605 Oradea
Romania

Phone +40 (0) 259 457 681
Fax +40 (0) 259 457 689
Email: info@connectgroup.com

THE NETHERLANDS

De Run 4281
5503 LM Veldhoven
The Netherlands

Phone +31 (0)40 84 44 999
Fax +31 (0)40 84 44 990
Email: info@connectgroup.com