

## Connect Group NV

**Verslag van de commissaris  
aan de algemene vergadering  
over de jaarrekening  
afgesloten op 31 december 2014**

## Connect Group NV

### Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2014

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. De jaarrekening omvat de balans op 31 december 2014 en de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum, alsmede een overzicht van de waarderingsregels en andere toelichtingen.

#### Verslag over de jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Connect Group NV (“de vennootschap”), opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 88.531 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 8.119 (000) EUR.

##### *Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening*

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

##### *Verantwoordelijkheid van de commissaris*

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

## *Oordeel zonder voorbehoud*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Connect Group NV een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2014, en van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

## *Paragraaf ter benadrukking van een bepaalde aangelegenheid*

Zonder afbreuk te doen aan het hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op Vol 7 van de jaarrekening voor de rechtvaardiging van het gehanteerde continuïteitsbeginsel.

## **Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van Vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Antwerpen, 25 maart 2015

**De commissaris**



**DELOITTE Bedrijfsrevisoren**

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Dirk Cleymans

# Verslag van de Raad van Bestuur

## 1. Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Bij het afsluiten van het boekjaar 2013 waren we positief over het komende jaar 2014. We meenden dat 2014 een goed jaar voor Connect Group kon worden omwille van volgende redenen:

- De algemene structuurkosten van de groep werden verlaagd om reeds vanaf een lager omzetniveau positieve resultaten te geven;
- Meerdere nieuwe klanten werden gewonnen en het orderboek op het einde van het jaar was met meer dan 84 miljoen EUR goed. Ondanks de wispelturigheid van de markten/klanten met betrekking tot wanneer uitleveren, meenden we dat we in 2014 terug groei konden realiseren;
- De introductie van ons TiaS®-programma (Technology is a Service) was in de markt door onze klanten positief onthaald. Klanten zijn vragende partij om meer technologie van ons af te nemen. We zien dan ook een sterke vraag naar deze dienstverlening en hebben met enkele klanten reeds een aantal successen geboekt waardoor de klantenbinding versterkt. We zien eveneens dat nieuwe klanten deze dienstverlening als een extra argument zien om bij ons te bestellen;
- Onze additionele focus op een aantal doelmarkten waaronder Railway bracht duidelijk resultaten. We waren erin geslaagd om met een aantal klanten lange termijn afspraken te maken waardoor continuïteit voor meerdere jaren bereikt werd.

De eerste jaarhelft van 2014 voldeed aan deze verwachtingen ondanks de algemene economische vertraging. De omzet ten opzichte van 2013 nam licht toe (zie tabel omzetevolutie) en de resultaten waren positief. Zowel orderboek als orderintake bleven op hoog niveau en gaven geen aanleiding tot ongerustheid.

### **Omzetevolutie**

| SEM 1 2013   | SEM 2 2013   | SEM 1 2014   | SEM 2 2014   |
|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 63,0 miljoen | 61,9 miljoen | 64,7 miljoen | 56,1 miljoen |

De orderintake tijdens de eerste 6 maanden van 2014 was positief en het orderboek groeide tot EUR 88,8 miljoen. De eerste jaarhelft van 2014 is dan ook volledig gelopen volgens de verwachtingen van eind 2013.

Als gevolg van de algemene economische terugval en de minder positieve evolutie bij enkele klanten bleef de orderintake tijdens de volledige 2<sup>e</sup> jaarhelft echter onder de verwachting en het orderboek daalde tot EUR 82,8 miljoen op jaareinde.

Deze orderintakevertraging heeft een onmiddellijke impact gehad op de omzet van de 2<sup>e</sup> jaarhelft en op de rendabiliteit van het bedrijf, waardoor meer stringente maatregelen zich opdrogen in het 4<sup>e</sup> kwartaal van 2014. De groep heeft dan ook de beslissing genomen om, additioneel aan alle reeds genomen herstructureringen in 2014, een belangrijke herstructurering door te voeren in haar vestiging te Poperinge. Deze vestiging was de voorbije jaren geëvolueerd van een puur subcontracting bedrijf met hoofdzakelijk standaardproductie naar een meer projectmatig gedreven technologiebedrijf met meer prototype activiteiten. Deze evolutie is het gevolg van een aantal factoren:

- De historisch grootste klant van de vestiging in Poperinge heeft zijn productie verlegd;
- De globale economische situatie van West-Europa is gewijzigd. Ten gevolge van de loonkost is de massaproductie verschoven naar het Oosten en ligt de focus in West-Europa op technologische competentie. Onze vestiging in Poperinge moest dus evolueren naar een technologiebedrijf dat focust op prototypeproductie en specialismen in een aantal sectoren;
- Ten gevolge van de hoge loonkoststructuur in België en West-Europa en om concurrentieel te blijven heeft Connect Group bijkomend alle massaproductie moeten overbrengen naar zijn Oost-Europese productievestigingen in Oradea (Roemenië) en Kladno (Tsjechië);
- Nieuwe potentiële klanten wensen volop te genieten van de voordelen van de Oost-Europese vestigingen en eisen dat alle massaproductie automatisch daar ondergebracht wordt.

Door deze herstructurering in de vestiging te Poperinge zal het aantal personeelsleden in deze vestiging met 58 werknemers verminderen. Bijkomend zullen als onderdeel van de herstructurering alle activiteiten in de gehuurde fabriek te Poperinge stopgezet en overgebracht worden naar de fabriek te Ieper in de periode april – juni 2015. Deze verhuis zal vanaf de 2<sup>e</sup> jaarhelft 2015 een verdere besparing met zich meebrengen (huurlasten, verwarmingskosten, etc.).

Naast de herstructurering in Poperinge besliste de groep begin 2015 om ook in de vestiging in Nederland een beperkte personeelsreductie door te voeren. De argumentatie voor deze herstructurering in Nederland is gelijklopend aan deze voor de vestiging in Poperinge hierboven aangehaald.

Beide herstructurerings samen met het natuurlijk personeelsverloop en de in 2014 reeds doorgevoerde herstructurering in onze West-Europese vestigingen het voorbije jaar, zal onze totale West-Europese personeelskost permanent doen verminderen met meer dan EUR 3 miljoen op jaarbasis. Dit is een belangrijk en noodzakelijk element om de groepsresultaten in 2015 terug positief te maken.

Samenvattend kunnen we stellen dat 2014 ons niet heeft gebracht wat we hadden vooropgesteld. De snelheid waarmee onze markten evolueren verplicht ons om eveneens snel te reageren en pijnlijke maatregelen te nemen. Dit hebben we dan ook eind 2014 gedaan met enerzijds een belangrijke negatieve impact op de resultaten van 2014 maar anderzijds het geloof dat we hierdoor sterker zullen staan in 2015 en in de daaropvolgende jaren. Onze marktpositie bij onze klanten is globaal verbeterd, onze competenties zijn toegenomen en onze kostenstructuur is sterk aangepast aan de steeds wijzigende markt. Wij kijken dan ook uit naar 2015 en hopen dat onze klanten sterk presteren zodat ook wij de vruchten van alle gedane inspanningen kunnen plukken.

## **Analyse van de geconsolideerde jaarrekening**

### ***Geconsolideerde resultatenrekening***

Connect Group NV meldt een jaaromzet van EUR 121 miljoen ten opzichte van EUR 125 miljoen in 2013 (daling van 3,2 %). De omzetsdaling heeft volledig plaatsgevonden in de 2<sup>e</sup> jaarhelft 2014. Tijdens de eerste jaarhelft was er nog een lichte groei van EUR 63 miljoen naar EUR 64,7 miljoen (plus 2,7 %). In de 2<sup>e</sup> jaarhelft daalde omzet van EUR 61,9 miljoen naar EUR 56,1 miljoen (daling van 9,4 %).

De bruto marge op verkopen daalde van 12,6 % naar 11,6 % ten gevolge van onderdekking door de terugval van de omzet in de 2<sup>e</sup> jaarhelft. De kosten voor onderzoek en ontwikkeling, verkoop en administratie bleven met EUR 14 miljoen nagenoeg ongewijzigd ten opzichte van 2013.

Andere operationele inkomsten bevatten een opbrengst van EUR 712 k aangaande een in het verleden volledig afgeboekte klantenvordering die uiteindelijk via rechtbank gerecupereerd werd in 2014.

Het bedrijfsresultaat daalde van een winst van EUR 671 k in 2013 naar een verlies van EUR 3.636 k na de reeds genomen herstructureringskosten van EUR 4,5 miljoen in 2014.

De Raad van Bestuur voert jaarlijks een impairment analyse uit voor de ganse groep en heeft voor zowel 2014 als voor 2013 besloten dat er geen impairment boeking nodig was.

Het netto financieel resultaat verslechterde in totaal met EUR 404 k; EUR 117 k ten gevolge van hogere financieringskosten en EUR 287 k ten gevolge van wisselkoersverliezen. De onderneming maakt slechts beperkt gebruik van vreemde munt indekkingscontracten.

Het netto resultaat van de groep daalde aldus van een winst van EUR 82 k naar een verlies van EUR 4.646 k.

Het orderboek einde boekjaar 2014 was EUR 82,8 miljoen (EUR 84 miljoen eind 2013).

### **Balans**

De handelsvorderingen daalden van EUR 18,6 miljoen per eind 2013 naar EUR 17,2 miljoen door de gedaalde omzet in het 4<sup>e</sup> kwartaal.

De voorraden daalden lichtjes van EUR 33 miljoen eind 2013 naar EUR 31,6 miljoen eind 2014.

In 2014 werden voor EUR 3,8 miljoen nieuwe investeringen (zowel vervangings- als technologie-investeringen) uitgevoerd. De belangrijkste investeringen van het jaar waren een nieuwe productielijn voor EUR 1,2 miljoen in de vestiging in Poperinge, de verbouwing van het bedrijfspand in Ieper ten belope van EUR 700 k en investeringen in meerdere software pakketten voor EUR 500 k. Aangezien de jaarlijkse afschrijvingen EUR 2,9 miljoen bedragen stegen de materiële en immateriële vaste activa van EUR 10 miljoen eind 2013 naar EUR 10,9 miljoen eind 2014.

De totale bancaire financieringscapaciteit voor de groep bleef in 2014 ongewijzigd. De groep maakt gebruik van factoring op haar klantenvorderingen, een korte termijnkredietlijn van EUR 12 miljoen en heeft nog een restant van EUR 1,5 miljoen op korte termijn openstaan met betrekking tot een lange termijn krediet. De totale financiële schulden stegen van EUR 17,9 miljoen eind 2013 naar EUR 21,1 miljoen eind 2014.

De handelsschulden daalden van EUR 18,7 miljoen eind 2013 naar EUR 14,2 miljoen eind 2014 ten gevolge van lagere inkopen einde van het jaar.

De groep heeft voor jaareinde een waiver van al haar banken gekregen voor het niet respecteren van de gevraagde ratio's einde 2014. De ontvangen waivers bevatten een clause waarbij de banken na 6 maanden (juni 2015) de ratio's opnieuw zullen testen. Aangezien de toepassing van IAS 1 een periode van 1 jaar uitstel tot het opnieuw naleven van de convenanten vereist en er geen zekerheid bestaat dat de groep na 6 maanden zal voldoen aan de gevraagde ratio's, werd EUR 644 k lange termijn schuld geboekt als korte termijn financiële schuld. Het aflossingsschema van deze lange termijn schuld naar deze banken blijft evenwel op lange termijn.

## 2. Verslag over de enkelvoudige jaarrekening

In toepassing van Artikelen 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen brengen wij u verslag uit over de activiteiten van onze vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de enkelvoudige jaarrekening, afgesloten op 31 december 2014.

De enkelvoudige jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen, meer bepaald boek II, titel I met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

### Kapitaal en aandeelhouderschap

Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedroeg eind 2014 EUR 637.981,49 en was vertegenwoordigd door 10.290.024 aandelen, zonder vermelding van nominale waarde. Alle aandelen zijn volledig volstort.

### Activiteiten

Connect Group NV is een Europese leverancier van kostenefficiënte en kwalitatief hoogstaande Electronic Manufacturing Services aan de professionele industrie. De activiteiten omvatten de productie van kabels en kabelbomen, het assembleren en testen van PCB's, de productie van halffabricaten en de assemblage van het eindproduct.

### Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening

#### **Financiële toestand per 31 december 2014**

Het boekjaar 2014 werd afgesloten met een verlies van EUR 8.119 k Euro ten opzichte van een verlies van EUR 2.903 k het jaar voordien. Kerncijfers zijn als volgt:

| In EUR k               | 2014    | 2013    |
|------------------------|---------|---------|
| Balanstotaal           | 88.531  | 93.582  |
| Omzet                  | 39.072  | 51.062  |
| Resultaat van het jaar | (8.119) | (2.903) |

## Balans

| In EUR k                               | 31/12/2014    | 31/12/2013    |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Activa</b>                          |               |               |
| Immateriële vaste activa               | 274           | 535           |
| Materiële vaste activa                 | 2.391         | 987           |
| Financiële vaste activa                | 61.856        | 61.856        |
| Vorderingen op meer dan 1 jaar         | 394           | 800           |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | 2.588         | 3.256         |
| Vorderingen op ten hoogste 1 jaar      | 20.765        | 26.040        |
| Liquide middelen                       | 9             | 24            |
| Over te dragen kosten                  | 254           | 84            |
| <b>Totaal activa</b>                   | <b>88.531</b> | <b>93.582</b> |
|                                        |               |               |
| <b>Passiva</b>                         |               |               |
| Kapitaal en reserves                   | 23.347        | 31.466        |
| Voorzieningen                          | 3.911         | 290           |
| Schulden op meer dan 1 jaar            | 39.214        | 39.798        |
| Schulden op ten hoogste 1 jaar         | 20.700        | 20.843        |
| Toe te rekenen kosten                  | 1.359         | 1.185         |
| <b>Totaal passiva</b>                  | <b>88.531</b> | <b>93.582</b> |

Nieuwe investeringen bedragen EUR 2.000 k waarvan EUR 1.005 k betrekking heeft op een hoog technologische productielijn in de EMS fabriek in Poperinge. De nog in uitvoering zijnde renovatiewerken in de fabriek in Ieper bedroegen EUR 628 k.

De Raad van Bestuur heeft een afwaarderingsanalyse uitgevoerd op de investeringen en de netto realiseerbare waarde op de vorderingen van de dochterondernemingen en is van mening dat geen permanente minderwaarde moet worden geboekt omwille van de geïntegreerde operationele structuur en de huidige zakelijke vooruitzichten voor de groep in zijn geheel.

Vorderingen op meer dan 1 jaar omvatten een lening aan een klant met wie Connect Group een afbetalingsplan van 5 jaar heeft afgesloten. De Raad van Bestuur beoordeelde de toekomst-mogelijkheden met deze klant en is van mening dat op deze vordering geen permanente minderwaarde moet worden geboekt.

De daling van de handelsvorderingen is toe te wijzen aan de lagere omzet van het laatste kwartaal en een betere inning van de vorderingen op het einde van het jaar. Bijkomend werd een tijdelijk voorschot aan de Tsjechische dochteronderneming verlaagd met EUR 3.000 k.

Schulden op meer dan 1 jaar omvatten EUR 38.500 k intergroepleningen en een leasing schuld van EUR 714 k voor een financiële leasing van de nieuwe SMD productielijn.

Schulden op ten hoogste 1 jaar zijn in lijn met het vorige jaar. Deze schulden omvatten hoofdzakelijk schulden aan kredietinstellingen voor EUR 8.500 k, schulden aan dochternemingen voor EUR 7.500 k, schulden aan externe leveranciers voor EUR 2.865 k en sociaal gerelateerde schulden voor EUR 1.679 k.

Het eigen vermogen (na winstverdeling) bedraagt EUR 23.346.764 vergeleken met EUR 31.466.166 in 2013. Deze daling van EUR 8.119.402 is toe te wijzen aan het resultaat van het boekjaar.



### Resultatenrekening

| In EUR k                                                            | 31/12/2014      | 31/12/2013      |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b>                                          | <b>39.721</b>   | <b>51.117</b>   |
| Omzet                                                               | 39.072          | 51.062          |
| Voorraadjwijzigingen                                                | 185             | (498)           |
| Andere bedrijfsopbrengsten                                          | 464             | 553             |
| <b>Bedrijfskosten</b>                                               | <b>(42.829)</b> | <b>(52.661)</b> |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen                              | (29.618)        | (37.171)        |
| Diensten en diverse goederen                                        | (4.180)         | (4.041)         |
| Personeelskosten                                                    | (8.987)         | (10.355)        |
| Afschrijvingen                                                      | (841)           | (815)           |
| Andere bedrijfskosten                                               | 797             | (279)           |
| <b>Bedrijfswinst /-(verlies)</b>                                    | <b>(3.108)</b>  | <b>(1.544)</b>  |
| Financiële opbrengsten / (kosten)                                   | (1.490)         | (1.413)         |
| Winst / (verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting  | <b>(4.598)</b>  | <b>(2.957)</b>  |
| Uitzonderlijke opbrengsten                                          | 93              | 57              |
| Uitzonderlijke kosten                                               | (3.607)         | -               |
| Winst / (verlies) voor belasting                                    | (8.112)         | (2.900)         |
| Belastingen                                                         | (7)             | (3)             |
| <b>Te bestemmen winst / (te verwerken verlies) van het boekjaar</b> | <b>(8.119)</b>  | <b>(2.903)</b>  |

De daling van de omzet is te wijten aan een omzetsdaling bij de grootste klant en het feit dat binnen Connect Group zusterbedrijven meer en meer de eindklant zelf factureren in plaats van de factuur via de moedermaatschappij te versturen.

In 2014 daalden de personeelskosten met 13,2 % in vergelijking met een daling van 7,5 % in 2013. Deze daling is te wijten aan een daling in het aantal werknemers naar 164 FTE's (180 FTE's in 2013) en een stijging van de werkloosheidsgraad van 31 % in vergelijking met 2013. In 2014 besliste het management om een werkloosheidsregime op te starten voor bedienden in enkele specifieke functies.

Andere bedrijfsopbrengsten bevatten per 31 december 2014 een opbrengst aangaande een in het verleden volledig afgeboekte klantenvordering die uiteindelijk via rechtbank gerecupereerd werd in 2014.

De uitzonderlijke kosten hebben betrekking op de intentie van het management om een grote herstructurering uit te voeren in haar vestiging in Poperinge. Dit zou resulteren in het collectief ontslag van 23 bedienden en 60 arbeiders. Na goedkeuring van het sociaal plan met de vakbonden in maart 2015, werd het collectief ontslag teruggebracht naar 11 bedienden en 47 arbeiders.

Het boekjaar 2014 werd afgesloten met een verlies van EUR 8,1 miljoen ten opzichte van een verlies van EUR 2,9 miljoen in het jaar voordien.

### **Bestemming van het resultaat**

De Raad van Bestuur stelt voor om het verlies van het boekjaar (EUR -8.119.402) toe te voegen aan het overgedragen verlies van het vorige boekjaar (EUR -12.059.247) en als volgt te bestemmen:

| In EUR                       | 31/12/2013        | Resultaats-overdracht | 31/12/2014        |
|------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| Kapitaal                     | 637.981           | -                     | 637.981           |
| Uitgiftepremies              | 42.844.439        | -                     | 42.844.439        |
| Wettelijke reserve           | 42.993            | -                     | 42.993            |
| Overgedragen resultaat       | (12.059.247)      | (8.119.402)           | (20.178.649)      |
| <b>Totaal eigen vermogen</b> | <b>31.466.166</b> | <b>(8.119.402)</b>    | <b>23.346.764</b> |

### **3. Opgesteld volgens continuïteitsprincipe**

Overeenkomstig artikel 96 §6 van het Wetboek vennootschappen heeft de Raad van Bestuur de opstelling van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe beoordeeld. De Raad van Bestuur heeft een driejarig budget opgesteld met een strategisch plan voor de toekomst. Hoewel de herstructurering een negatieve impact heeft op de jaarrekening van 2014 en gedeeltelijk in 2015, zal dit in het algemeen een permanent positieve impact hebben op de winstgevendheid van de onderneming vanaf 2015. Connect Group is positief omtrent haar marktpositie bij bestaande en nieuwe klanten en verwacht de eerste resultaten in 2015 van de reorganisatie en andere genomen maatregelen in 2014, maar blijft als subcontractor afhankelijk van de algemene evolutie bij haar klanten.

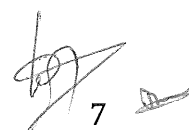
Per 31 december 2014 voldeed Connect Group niet aan de vereiste bankconvenanten. De groep heeft echter voor jaareinde hiervoor een waiver verkregen die een clause bevat voor het opnieuw testen van de ratio's na 6 maanden. Deze waiver bevestigt dat de bestaande kredietlijnen behouden blijven voor 2015.

Rekening houdend met de verschillende genomen maatregelen om de winstgevendheid structureel te verbeteren, blijft de Raad van Bestuur overtuigd dat indien bijkomende financiering nodig blijkt of indien de bankcovenanten in 2015 niet zouden kunnen worden gerespecteerd, blijvende financiële steun zal worden verleend door haar voornaamste kredietverstrekkers.

### **4. Belangrijke gebeurtenissen na afsluiten van het boekjaar**

In december 2014 kondigde het bedrijf een herstructurering aan van haar vestiging te Poperinge. Binnen de wettelijke vereisten vond het overleg plaats met de ondernemingsraad van Connect Group en de vakbonden in de periode januari-maart 2015.

De onderhandelingen werden in maart 2015 afgesloten. Dit resulteerde in het ontslag van 11 werknemers en 47 arbeiders.



## 5. Belangrijkste risico's waar de groep aan onderhevig is

De belangrijkste risico's voor de groep zijn:

1. De productie is volledig afhankelijk van de beschikbaarheid van alle componenten op het ogenblik dat productie opstart. Het niet beschikbaar zijn van componenten kan aanleiding geven tot vertraging van omzet.
2. Muntrisico:
  - De groep koopt voor een deel componenten in US Dollars / Yen waarvan het wisselkoersrisico slechts gedeeltelijk afgedekt is in de verkoopprijs;
  - Productie gebeurt hoofdzakelijk gedeeltelijk in Roemenië en Tsjechië: sterke schommelingen van deze munten ten opzichte van de Euro kunnen een invloed op de kost hebben;
  - Aangezien geen exacte timing van de vreemde muntbehoeften kan gemaakt worden, heeft de groep geen indekking van vreemde munten.
3. De groep heeft een kredietovereenkomst met zijn bankiers gekoppeld aan het behalen van een aantal bankratio's waaronder solvabiliteit, eigen vermogen, cash flow, voorraden en maximum geconsolideerde leverage (netto financiële schulden / EBTDA). De groep heeft voor jaareinde van haar banken een waiver verkregen voor het niet respecteren van de vereiste bankratio's per eind 2014. In 2015 werden nieuwe kredietbrieven overeengekomen met de financiële instellingen.
4. Insolventie van klanten kan een belangrijke invloed hebben op de resultaten.
5. Risico van verdagen van orders waardoor tijdelijke onderdekking van kosten kan ontstaan.

## 6. Mededelingen

### Bijkantoren

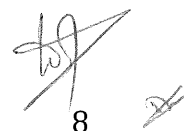
De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te Industriestraat 4 te B-1910 Kampenhout (hoofdkantoor) en een exploitatiezetel te Frankrijklaan 18-22, B-8970 Poperinge (bestukkingactiviteit).

### Financieel risico management

Schommelingen in marktprijzen, wisselkoersverschillen op verkopen en aankopen en intergroepleningen zijn risico's inherent aan de activiteit van de onderneming. De onderneming tracht steeds de financiële risico's van de financiële prestaties van de activiteit te minimaliseren. De groep doet niet mee of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Tijdens het jaar heeft de groep een "interest rate cap" overeenkomst afgesloten van 1 % op Euribor 1 Maand om haar blootstelling ten opzichte van het rentevoet risico te limiteren. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 3 jaar voor een totaal uitstaande schuld van EUR 15 miljoen. Per jaareinde, heeft de groep de marktwaarde van de "interest rate cap" geëvalueerd. De marktwaarde is niet geboekt in de resultatenrekening aangezien de impact op het resultaat als immaterieel beschouwd wordt.

Alle openstaande vorderingen en schulden zijn gewaardeerd aan slotkoers.



### Onderzoek en ontwikkeling

Connect Group is als subcontractor zelf niet betrokken bij de ontwikkeling van nieuwe producten die rechtstreeks aan een doelmarkt aangeboden worden. De ontwikkelactiviteiten van Connect Group bestaan uit het ondersteunen van de ontwikkeling van de producten van haar klanten (productierijp maken) en de ontwikkeling van een performant productieproces.

### Consolidatie

De groep maakt gebruik van een consolidatiesysteem waarbij op maandbasis alle financiële gegevens van ieder bedrijf opgenomen in de consolidatiekring worden ingevoerd.

Alle maandgegevens worden door het management geanalyseerd en vergeleken met de budgetgegevens en besproken met het lokaal management. De geconsolideerde jaarrekening vloeit rechtstreeks voort uit dit management consolidatiesysteem.

## 7. Vergoedingen commissaris

In overeenstemming met artikel 101 van de wet van 20 juli 2006, vermelden wij de audit en non-audit vergoedingen uitgekeerd aan de commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren, en van de firma's waarmee de commissaris een professionele samenwerking heeft:

| In EUR                            | Individueel | Groep   |
|-----------------------------------|-------------|---------|
| Audit vergoedingen                | 78.480      | 145.265 |
| Andere wettelijke opdrachten      | -           | -       |
| Andere niet revisorale opdrachten | 9.725       | 12.156  |
| Belastingsadviezen                | 9.798       | 13.000  |

Op groepsniveau overschrijden de non-audit vergoedingen de audit vergoeding niet.

## 8. Mededelingen conform artikel 95 en 96 (en 119) van het Wetboek van vennootschappen

1. Voor de kapitaalstructuur verwijzen we naar het eerste punt van dit verslag.
2. Er zijn geen wettelijke of statutaire beperkingen van overdracht van effecten.
3. Er zijn geen houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
4. Er is geen aandelenplan voor werknemers.
5. Er is geen wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht.
6. Er zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de uitoefening van het stemrecht.
7. De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur samengesteld uit minstens 5 bestuurders, al dan niet aandeelhouders. Zij worden benoemd door de algemene vergadering van de aandeelhouders. De opdracht van de uittredende en niet herkozen bestuurders eindigt onmiddellijk na de jaarvergadering van het jaar waarin de opdracht vervalt. De bestuurders kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden ontslagen. Aftredende bestuurders zijn herbenoembaar. Ieder lid van de Raad van Bestuur kan ontslag nemen door schriftelijke kennisgeving aan de

raad. Minstens 3 bestuurders moeten onafhankelijke bestuurders zijn. Een persoon wordt als onafhankelijke bestuurder beschouwd indien hij:

- geen deel uitmaakt van de directie van de Vennootschap, noch van de bestuursorganen of van de directie van de andere vennootschappen van de groep;
- geen familiebanden heeft met de andere bestuurders, die zijn onafhankelijk oordeel kunnen beïnvloeden;
- geen deel uitmaakt van de directie of de Raad van Bestuur van één van de dominerende aandeelhouders, noch verkozen is op voorstel van één van de dominerende aandeelhouders en evenmin zakelijke, financiële of andere relaties onderhoudt met deze, welke van aard zijn om diens oordeel te beïnvloeden;
- geen enkele andere relatie met de vennootschap onderhoudt die, naar het oordeel van de Raad van Bestuur, van aard is de onafhankelijkheid van zijn oordeel te beïnvloeden; een dergelijke invloed wordt niet geacht uit te gaan van de vergoeding die deze bestuurder ontvangt, noch van zijn beperkte persoonlijke aandelenbezit in de vennootschap;
- niet meer dan 3 opeenvolgende mandaten als niet-uitvoerend bestuurder in de Raad van Bestuur benoemd werd.

Enkel de buitengewone algemene vergadering is bevoegd om wijzigingen aan te brengen in de statuten met name om te besluiten tot vervroegde ontbinding van de vennootschap, verhoging of vermindering van het maatschappelijke kapitaal, fusie met één of meer vennootschappen, wijzigingen van het doel van de vennootschap en omzetting van de vennootschap in een vennootschap met een andere rechtsvorm.

8. De Raad van Bestuur is gemachtigd om de aandelen van de vennootschap te verkrijgen door aankoop of ruil, rechtstreeks of door een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap, ter vermindering van een dreigend en ernstig nadeel voor de vennootschap, zonder voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering in toepassing van de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen. De Raad van Bestuur is gemachtigd de eigen aandelen zonder voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering, te vervreemden op de beurs of als gevolg van een aanbod tot verkoop gericht tot alle aandeelhouders tegen dezelfde voorwaarden, ter vermindering van een dreigend en ernstig nadeel voor de vennootschap, zonder voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering, in toepassing van de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen. Bovendien verleende de Algemene Vergadering op datum van 27 april 2010 de hernieuwing van de machtiging aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen, door aankoop of ruil, rechtstreeks of door een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap, en meer bepaald:

- de verkrijging mag betrekking hebben op maximum 1.386.884 aandelen en;
- de inkoop zal gebeuren aan een prijs die niet lager dan Euro 1 en niet hoger dan Euro 6 per aandeel zal zijn.

Deze machtiging zal slechts geldig zijn voor een maximale duur van 5 jaar.

9. Er zijn geen belangrijke overeenkomsten waarbij de emittent partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van

controle over de emittent na een openbaar overnamebod, alsmede de gevolgen daarvan, behalve indien zij zodanig van aard zijn dat openbaarmaking ervan de emittent ernstig zou schaden; deze afwijkende regeling is niet van toepassing indien de emittent specifiek verplicht is tot openbaarmaking van dergelijke informatie op grond van andere wettelijke vereisten.

10. Er zijn geen overeenkomsten gesloten tussen de emittent en haar bestuurders of werknemers die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.
11. Ten minste één lid van het auditcomité is onafhankelijk en deskundig op het gebied van boekhouding en audit.

## 9. Corporate Governance Statement

Connect Group leeft de Belgische Corporate Governance Code na, die gepubliceerd werd op 12 maart 2009 en die de referentiecode is voor de vennootschap.

In 2014 echter is de vennootschap afgeweken van de volgende bepaling:

- Geslachtsdiversiteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur is nog niet geïmplementeerd;
- De samenstelling van het auditcomité bestaat niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders; Dominique Moorkens is strikt genomen geen onafhankelijk bestuurder aangezien hij al al drie keer herbenoemd werd. Het bedrijf beschouwt hem echter volledig onafhankelijk te werken omdat hij geen enkele relatie heeft met een aandeelhouder of het management van het bedrijf en financieel volledig onafhankelijk is van de groep;
- Benoeming van een secretaris.

Het Connect Group Corporate Governance Charter is raadpleegbaar op de website van de vennootschap. De Belgische Corporate Governance Code kan worden geraadpleegd op de website [www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be).

### Samenstelling van de Raad van Bestuur

In 2014 bestaat de Raad van Bestuur uit 7 leden, waarvan 2 zijn voorgedragen door hoofdaandeelhouders. De functies van Voorzitter en Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enige lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders.

Drie bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code.

De Raad van Bestuur heeft nog geen specifieke acties ondernomen met betrekking tot de samenstellingsvereiste dat ten minste één derde van de leden van de Raad van Bestuur van een ander geslacht is dan dat van de overige leden, maar is van plan dit te doen voor 1 januari 2017.

In 2014, was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

| Naam                                                                                                                | Benoemd | Einde<br>mandaat | Hoofd functie<br>bestuurder of vaste<br>vertegenwoordiger | Aantal plaats-<br>gevonden<br>bestuurs-<br>vergaderingen | Aantal<br>bijgewoonde<br>bestuurs-<br>vergaderingen |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Voorzitter</b>                                                                                                   |         |                  |                                                           |                                                          |                                                     |
| Dominique Moorkens                                                                                                  | 2012    | 2016             | Bestuurder van<br>vennootschappen                         | 7                                                        | 7                                                   |
| <b>Onafhankelijke bestuurders</b>                                                                                   |         |                  |                                                           |                                                          |                                                     |
| Mentofacturing bvba,<br>vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx                                                  | 2011    | 2015             | Bestuurder van<br>vennootschappen                         | 7                                                        | 6                                                   |
| Condor NV,<br>Vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw                                                             | 2014    | 2015             | Bestuurder van<br>vennootschappen                         | 7                                                        | 6                                                   |
| BC Conseil,<br>vast vertegenwoordigd door Bernard Delvaux                                                           | 2013    | 2017             | Bestuurder van<br>vennootschappen                         | 7                                                        | 6                                                   |
| <b>Gedelegeerd Bestuurder</b>                                                                                       |         |                  |                                                           |                                                          |                                                     |
| Luc Switten BVBA,<br>vast vertegenwoordigd door Luc Switten                                                         | 2014    | 2018             | CEO<br>Connect Group NV                                   | 7                                                        | 7                                                   |
| <b>Bestuurders voorgedragen door de hoofdaandeelhouders</b>                                                         |         |                  |                                                           |                                                          |                                                     |
| Dimitri Duffeleer BVBA,<br>vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer<br>(op vertegenwoordiging van QuaeroQ cvba) | 2014    | 2017             | Bestuurder van<br>vennootschappen                         | 7                                                        | 6                                                   |
| Stokklinx BVBA,<br>vast vertegenwoordigd door Guy van Dievoet<br>(op vertegenwoordiging van LRM NV)                 | 2014    | 2018             | Bestuurder van<br>vennootschappen                         | 7                                                        | 7                                                   |

Opmerking: In maart 2014 werd het mandaat van Peter Watteeuw als bestuurder gewijzigd in Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw. In oktober 2014 werd het mandaat van At Infinitum NV als bestuurder, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer, gewijzigd in Dimitri Duffeleer BVBA, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer.

Luc Switten BVBA, vast vertegenwoordigd door Luc Switten en Stokklinx BVBA, vast vertegenwoordigd door Guy van Dievoet (op vertegenwoordiging van LRM NV) waren reeds bestuursleden in 2014 maar werden herbenoemd door de Jaarlijkse Algemene Vergadering van 29/04/2014.

## Werking van de raad van bestuur

In 2014 kwam de Raad van Bestuur samen op volgende datums: 10/02, 24/03, 07/05, 26/08, 23/09 10/10 en 01/12. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Connect Group Corporate Governance Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2014 onder meer de volgende onderwerpen:

- de schuldpositie van de groep;
- het 2015 budget;
- de opvolging van de lange termijn strategie van de groep en zijn voornaamste componenten;
- het acquisitiebeleid;
- samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en comités.



## Comités samengesteld door de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft twee adviserende comités.

### **Auditcomité**

Het Auditcomité is samengesteld volgens artikel 526bis §2 van het W.Venn. In 2014 was het Auditcomité samengesteld uit de volgende 3 bestuurders, of zijn permanente vertegenwoordigers, allen niet-uitvoerende bestuurders:

- Voorzitter : Dimitri Duffeleer
- Leden : Dominique Moorkens en Bernard Delvaux

Dominique Moorkens en Bernard Delvaux zijn onafhankelijke bestuurders. Dimitri Duffeleer heeft de vereiste financiële achtergrond op basis van zijn vroegere en andere functies. Het Auditcomité wordt voorgezeten door Dimitri Duffeleer.

De vennootschap beschouwt Dominique Moorkens als een onafhankelijk bestuurder. Volgens artikel 526ter is een bestuurslid niet langer onafhankelijk na twee keer herbenoemd te worden als bestuurder. Dominique Moorkens werd al drie keer als bestuurder benoemd. Echter, hij heeft geen participatie in Connect Group, geen relaties met geen enkele aandeelhouder of manager van de vennootschap en hij is financieel volledig onafhankelijk van Connect Group. Daarom is Dominique Moorkens volledig onafhankelijk in zijn manier van werken. Hoewel, technisch gesproken, omdat Dominique Moorkens wettelijk niet langer beschouwd wordt als een onafhankelijk bestuurder, bestaat het Auditcomité niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders, hetgeen een afwijking is van de Corporate Governance code.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden tot deze vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en uitvoerend management.

Het Auditcomité vergaderde viermaal in 2014.

| <b>Naam bestuurder of vaste vertegenwoordiger</b> | <b>Einde huidig mandaat</b> | <b>Aantal bijgewoonde vergaderingen</b> |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|
| Dominique Moorkens                                | 2016                        | 4                                       |
| Dimitri Duffeleer                                 | 2017                        | 4                                       |
| Bernard Delvaux                                   | 2017                        | 4                                       |

Overeenkomstig haar wettelijke bevoegdheden behandelde het Auditcomité de volgende onderwerpen:

- monitoring van de financiële verslaggeving;
- monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap;
- monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening inclusief opvolging van de vragen gesteld en aanbeveling geformuleerd door de externe auditor;
- beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor waarbij met name wordt gelet op de verlening van bijkomende diensten aan de vennootschap;
- specifieke controle van de verkoopscyclus;
- budgetstructuur.

### **Remuneratie- en Benoemingscomité**

Het Remuneratie- en Benoemingscomité is samengesteld volgens artikel 526quarter §2 van het W.Venn. In 2014 was het Remuneratie- en Benoemingscomité samengesteld uit de volgende bestuurders of hun vaste vertegenwoordigers:

- Voorzitter : Peter Watteeuw
- Leden: Willy Hendrickx en Dimitri Duffeleer

Alle leden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Willy Hendrickx en Peter Watteeuw zijn onafhankelijke bestuurders volgens de betekenis van artikel 526ter van het Wetb. Venn. Het Remuneratie- en Benoemingscomité wordt voorgezeten door Peter Watteeuw.

Al haar leden hebben professionele ervaring als business managers in andere vennootschappen en hebben voldoende ervaring in remuneratie zaken.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité vergaderde tweemaal in 2014.

| <b>Naam bestuurder of vaste vertegenwoordiger</b> | <b>Einde huidig mandaat</b> | <b>Aantal bijgewoonde vergaderingen</b> |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|
| Peter Watteeuw                                    | 2015                        | 2                                       |
| Willy Hendrickx                                   | 2015                        | 2                                       |
| Dimitri Duffeleer                                 | 2017                        | 2                                       |

Overeenkomstig haar wettelijke bevoegdheden behandelde het Comité de volgende onderwerpen:

- vergoeding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en van de bestuurders voor 2014;
- vergoeding van het management voor 2014;
- voorbereiding van het jaarlijks remuneratieverslag;
- uitleggen van het remuneratieverslag tijdens de statutaire algemene vergadering

De Chief Executive Officer neemt niet deel aan de vergadering van het Remuneratie- en Benoemingscomité wanneer het beslist over de bezoldiging van de leden van het Uitvoerend Management.

### **Evaluatie**

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor het evalueren van de Raad van Bestuur, zijn Comité's en de individuele bestuurders zijn beschreven in hoofdstuk 3, 4 en 5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur evalueert zijn eigen samenstelling en werkwijze én de samenstelling en werkwijze van zijn Comité's op regelmatige basis. Deze evaluatie houdt het volgende in:

- de mate waarin tijdige en volledige informatie ter beschikking wordt gesteld aan de bestuurders, en de manier waarop eventuele vragen en opmerkingen worden beantwoord door het management;
- het discussie- en besluitvormingsproces in de Raad van Bestuur, en met name of alle standpunten kunnen worden geformuleerd en in aanmerking worden genomen;
- de deelname in de besprekingen van de individuele bestuurders en de bijdrage van de bestuurder van zijn specifieke deskundigheid tijdens de besprekingen;
- de manier waarop vergaderingen worden geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur,

met bijzondere aandacht voor de volledige uitoefening van het recht van spreken voor iedereen.

## Uitvoerend Management

Luc Switten werd aangesteld als Chief Executive Officer belast met het dagelijks bestuur. Hij wordt ondersteund door de Chief Financial Officer, Hugo Ciroux, de Chief Operations Officer, Flor Peersman en de Chief Commercial Officer, Herman Struiwigh. Tesaamen vormen zij het managementcomité\*. Het managementcomité komt maandelijks samen en is onder meer verantwoordelijk voor financiën en administratie, operaties en verkoop, de voorbereidingen van de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de supervisie van het dagelijks management.

Het uitvoerend management van Connect Group is geen managementcomité zoals beschreven in Artikel 524bis van de Vennootschapswetgeving.

| Naam *           | Functie                  |
|------------------|--------------------------|
| Luc Switten      | Chief Executive Officer  |
| Hugo Ciroux      | Chief Financial Officer  |
| Flor Peersman    | Chief Operations Officer |
| Herman Struiwigh | Chief Commercial Officer |

\* in eigen naam of via management vennootschap

## Remuneratieverslag

### **Procedure**

Het remuneratiebeleid van de bestuurders en het uitvoerend management wordt jaarlijks geëvalueerd in het Benoemings- en Remuneratiecomité. Het Remuneratiecomité formuleert terzake voorstellen aan de Raad van Bestuur en desgevallend over die zaken die aan de Algemene Vergadering moeten worden voorgelegd. De voorstellen geformuleerd door het Remuneratiecomité worden besproken in de Raad van Bestuur. Elke aanpassing wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de daaropvolgende Algemene Vergadering.

### **Remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders**

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders is beschreven in paragraaf 3.4 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

Niet-uitvoerende bestuurders genieten bij Connect Group NV een vaste jaarlijkse vergoeding en een aanwezigheidsvergoeding:

- er geldt een vaste jaarlijkse vergoeding voor de leden van de Raad van Bestuur;
- de deelname aan een vergadering van de Raad van Bestuur geeft recht op een aanwezigheidsvergoeding;
- er geldt een bijkomende vaste jaarlijkse vergoeding voor de leden van het Remuneratie- en Benoemingscomité;
- er is geen bijkomende vergoeding voor de leden van het Auditcomité.

Met deze vergoedingsstructuur wordt een actieve deelname van de bestuurders beoogd en dit zowel voor de vergaderingen van de Raad van Bestuur als van de Comités.

De objectieve en onafhankelijke oordeelsvorming van de niet-uitvoerende bestuurders wordt verder ondersteund doordat zij vanuit de vennootschap geen enkele andere vergoeding genieten dan hun vaste bestuurdersbezoldiging en hun aanwezigheidsvergoedingen. Er is geen enkele prestatiegebonden remuneratie voorzien voor de niet-uitvoerende bestuurders.

De vergoedingen voor 2014 werden behouden op het niveau van 2013, namelijk een jaarlijkse vaste vergoeding van 12.000 Euro, een aanwezigheidsvergoeding van 1.250 Euro per bestuursvergadering en een jaarlijkse vaste vergoeding van 6.000 Euro voor het Remuneratie- en Benoemingscomité (alle vaste vergoedingen worden betaald pro rata). De vaste vergoeding van de voorzitter van de Raad van Bestuur is het dubbele van de vergoeding van de leden. De Chief Executive Officer ontvangt geen aanwezigheidsvergoeding bij een bestuursvergadering van de Raad van Bestuur.

Het remuneratiebeleid van de Raad van Bestuur wordt jaarlijks geëvalueerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité. De hoogte van de toegekende vergoedingen wordt getoetst aan de specifieke eigenschappen van de groep. Daarbij wordt meer in het bijzonder rekening gehouden met de bestaande vergoedingen in ondernemingen van vergelijkbare omvang. Op basis van informatie van Guberna werden de vergoedingen beoordeeld in 2012.

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders zal in beginsel niet ingrijpend worden gewijzigd in de komende twee boekjaren.

#### ***Remuneratiebeleid voor het uitvoerend management***

Het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management is beschreven in paragraaf 5.5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

Het remuneratiebeleid van het uitvoerend management wordt jaarlijks geëvalueerd door het Benoemings- en Remuneratiecomité, waarna dit wordt voorgelegd aan de Raad van Bestuur. De hoogte van de beloning wordt getoetst aan de specifieke eigenschappen van de groep. In dit kader had de Raad van Bestuur in 2011 de opdracht gegeven aan Hay Group om een vergelijkingstudie met andere bedrijven te maken.

Jaarlijks worden bonusdoelstellingen vastgelegd voor het uitvoerend management bij het opmaken van het budget voor het komende jaar.

Uitkeringen van deze bonussen van het uitvoerend management zijn gebaseerd voor 70 % op de bedrijfsprestaties (behalen van EBIT budget), voor 20 % op de bruto marge gegenereerd door TiaS® en voor 10 % op de presentatie en de acceptatie door de Raad van Bestuur van een visiedocument. In dit document moet het management aangeven hoe zij de weg verder ziet in de evolutie van een subcontractor naar een technologiepartner. Deze prestatiecriteria worden per kalenderjaar (wat eveneens het boekjaar is) geëvalueerd. Voor 2014 werd geen van de doelstellingen behaald en werd overeenkomstig geen bonus uitgekeerd.

Voor het uitvoerend management (waaronder de CEO) zijn er geen specifieke bepalingen inzake terugvorderingsrecht van de variabele remuneratie die wordt toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management zal in beginsel niet ingrijpend worden gewijzigd in de komende twee boekjaren.

### **Remuneratie van de Raad van Bestuur**

De vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur voor het boekjaar 2014 zijn opgenomen in onderstaande tabel (in EUR) :

| Naam                                                                    | Vaste vergoeding | Aanwezigheids-vergoeding Raad van Bestuur | Vergoeding Comité | Overige vergoeding | Totaal bruto 2014 |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Voorzitter</b>                                                       |                  |                                           |                   |                    |                   |
| Dominique Moorkens                                                      | 24.000           | 8.750                                     | 0                 | 0                  | <b>32.750</b>     |
| <b>Bestuurders</b>                                                      |                  |                                           |                   |                    |                   |
| Stokklinx BVBA,<br>vast vertegenwoordigd door Guy van Dievoet           | 12.000           | 8.750                                     | 0                 | 0                  | <b>20.750</b>     |
| Mentofacturing bvba,<br>vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx      | 12.000           | 7.500                                     | 6.000             | 0                  | <b>25.500</b>     |
| Condor NV,<br>vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw                 | 12.000           | 7.500                                     | 6.000             | 0                  | <b>25.500</b>     |
| Dimitri Duffeleer BVBA,<br>vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer | 12.000           | 7.500                                     | 6.000             | 0                  | <b>25.500</b>     |
| BC Conseil,<br>vast vertegenwoordigd door Bernard Delvaux               | 12.000           | 7.500                                     | 0                 | 0                  | <b>19.500</b>     |
| Luc Switten BVBA,<br>Vast vertegenwoordigd door Luc Switten             | 0                | 0                                         | 0                 | 0                  | <b>0</b>          |
| <b>Totaal</b>                                                           | <b>84.000</b>    | <b>47.500</b>                             | <b>18.000</b>     | <b>0</b>           | <b>149.500</b>    |

### **Remuneratie van de Chief Executive Officer**

Aan de CEO, Luc Switten werd voor het boekjaar 2014 een vergoeding van 334.400 Euro aan zijn management- vennootschap toegekend. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van EUR 284.000;
- een onkostenvergoeding van EUR 24.400;
- een variabele remuneratie van EUR 26.000 (in de vorm van een betaalde bonus met betrekking tot 2013);
- geen pensioenvergoeding;
- geen andere voordelen.

Voor 2014 werd er geen variabele vergoeding toegekend.

### **Remuneratie van het uitvoerend management**

Het uitvoerend management bestaat uit de CEO, de CFO, de COO en de CCO. De totale vergoeding voor het boekjaar 2014 bedraagt EUR 1.028.074. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van EUR 893.200;
- een onkostenvergoeding van EUR 75.458;
- een variabele vergoeding van EUR 59.416 (in de vorm van een betaalde bonus met betrekking tot 2013);
- geen pensioenvergoeding;
- geen andere voordelen.

### ***Langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar***

Er zijn geen langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar toegekend aan het uitvoerend management.

### ***Aandelen en aandelenopties***

De onderneming heeft geen aandelen, geen aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven.

### ***Vertrekvergoeding***

Behalve voor de wettelijke ontslagvergoeding, zijn er geen specifieke bepalingen inzake vertrekvergoeding voor de CEO en de overige leden van het uitvoerend management.

## **Aandelen en aandeelhouders**

### ***Aandeelidentificatie***

Het Connect Group aandeel is genoteerd op NYSE Euronext Brussels als ISIN BE0003786036 (CONN) en werd voor het eerst genoteerd in mei 2000.

### ***Het Connect Group aandeel in 2013***

|                                           |                |
|-------------------------------------------|----------------|
| Hoogste koers                             | 2,04 EUR       |
| Laagste koers                             | 1,42 EUR       |
| Gemiddelde prijs (rekenkundig gemiddelde) | 1,77 EUR       |
| Prijs op 31/12/2014                       | 1,57 EUR       |
| Aantal aandelen                           | 10.290.024     |
| Gemiddeld verhandeld volume per dag       | 2.068          |
| Beurskapitalisatie op 31/12/2014          | 16.155.338 EUR |

### ***Slotkoersen en verhandeld volume van het Connect Group aandeel in 2014***

Het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen bedroeg 2.068 in 2014. In 2013 bedroeg het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen 2.463.

### *Uitgegeven kapitaal en reserves*

| <b>Aandeelhoudersstructuur (per 31/12/2014)</b> |                          |                            |          |
|-------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|----------|
| <b>Soort naam</b>                               | <b>Aantal uitgegeven</b> | <b>Aantal gedeclareerd</b> | <b>%</b> |
| Eigen vermogen                                  | 10.290.024               | 7.103.476                  | 69,03 %  |

| <b>Naam aandeelhouder</b>        | <b>Aantal gedeclareerd (*) 2014</b> | <b>% 2014</b> | <b>Aantal gedeclareerd (*) 2013</b> | <b>% 2013</b> |
|----------------------------------|-------------------------------------|---------------|-------------------------------------|---------------|
| QuaeroQ cvba                     | 2.229.874                           | 21,67 %       | 2.214.971                           | 21,53%        |
| Huub Baren (**)                  | 2.166.155                           | 21,05 %       | 2.166.155                           | 21,05%        |
| LRM NV                           | 1.870.786                           | 18,18 %       | 1.870.786                           | 18,18%        |
| Luc Switten                      | 426.369                             | 4,14 %        | 426.369                             | 4,14 %        |
| Het Beste Brood Holding SA (***) | 410.292                             | 3,99 %        | 410.292                             | 3,99 %        |
| Overige onder de meldingsdrempel | 3.186.548                           | 30,97 %       | 3.201.451                           | 31,11%        |
| <b>Totaal</b>                    | <b>10.290.024</b>                   | <b>100 %</b>  | <b>10.290.024</b>                   | <b>100%</b>   |

(\*) Aandeelhouders die 3% of meer aandelen aanhouden zijn verplicht hun belang bekend te maken

(\*\*) + vennootschappen gecontroleerd door Huub Baren

(\*\*\*) vennootschap gecontroleerd door Guy van Dievoet

Voor de informatie met betrekking tot de rechten verbonden aan de aandelen verwijzen we naar 1.3.7.n.

### ***Beleid in verband met resultaatverwerking***

De onderneming heeft geen precies omschreven dividendbeleid. Connect Group wil al haar cash aanwenden om haar financiële schulden in de komende jaren te verminderen.

### ***Algemene Aandeelhoudersvergadering***

De Jaarlijkse Algemene Aandeelhoudersvergadering werd gehouden op 29 april 2014. De notulen van deze vergadering zijn beschikbaar op [www.connectgroup.com](http://www.connectgroup.com).

## **Risicobeheer en interne controle**

De Raad van Bestuur van Connect Group is verantwoordelijk voor de beoordeling van de risico's die inherent zijn aan de onderneming en de effectiviteit van de interne controle.

De Belgische wetgeving inzake interne controle en risicobeheer bestaat uit de wet van 17 december 2008 en de wet van 6 maart 2010. De Belgische Corporate Governance Code bevat ook aanbevelingen in deze zaken.

Connect Group heeft een intern controlesysteem uitgewerkt dat aangepast is aan haar werking en aan de omgeving waarin de groep actief is, op basis van het COSO-model. De COSO-methodologie is gebaseerd op vijf domeinen: controleomgeving, risicoanalyse, controleactiviteiten, informatie & communicatie en supervisie & monitoring.

### **Controleomgeving**

- Organisatie van de interne controle

Connect Group heeft een Auditcomité opgericht dat – onder andere – verantwoordelijk is voor de controle van de effectiviteit van de systemen voor interne controle en risicobeheer binnen de onderneming. De Voorzitter van het Auditcomité mag niet de Voorzitter van de Raad van Bestuur zijn.

- Beroepsethiek

Connect Group heeft een 'Corporate Governance Charter' goedgekeurd om eerlijk en ethisch gedrag in overeenstemming met de wet en met de principes van deugdelijk bestuur te garanderen. Daarnaast heeft Connect Group ook een 'Trading Regulations Code' goedgekeurd om te voorkomen dat bestuurders, aandeelhouders, het seniormanagement en werknemers met sleutelfuncties onwettig gebruik maken van bevoorrechte informatie in de uitoefening van hun functies.

### **Risicoanalyse**

Connect Group heeft een risicoanalyse uitgevoerd van haar activiteiten. Bij deze analyse werden de volgende risico's geïdentificeerd:

- Marktrisico

Connect Group is actief op een Europese markt die wordt gekenmerkt door een zeer grote prijsconcurrentie.

- Productietechnologierisico

Nieuwe productietechnologie spelen een cruciale rol om toekomstige projecten binnen te halen.

- Financieel risico

De kapitaalstructuur van Connect Group zorgt ervoor dat de groep in grote mate afhankelijk is van externe financiering.

- Risico van klantenfaillissement

Het faillissement van een grotere klant heeft niet alleen een impact op de uitstaande vorderingen maar ook op de specifieke klantenvoorraad en de specifieke klantverwante aankoopverbintenissen.

- Planning-/budgetteringrisico

Budgetten en ramingen zijn belangrijk voor de besluitvorming en de controle door het management. De betrouwbaarheid en relevantie ervan kan de prestaties van de onderneming beïnvloeden.

- HR-risico

Dit heeft betrekking op de capaciteit van de onderneming om het personeel te vinden en te binden dat vereist is om te garanderen dat het bedrijf effectief werkt en zijn doelstellingen realiseert.

- Risico met betrekking tot de financiële staten (managementinformatie, boeking van transacties in de rekeningen, consolidatie)

De opstelling van volledige, betrouwbare en relevante informatie is een essentieel element van het management en het bestuur.

### **Controleactiviteiten**

De controleactiviteiten omvatten alle maatregelen die Connect Group heeft getroffen om te garanderen dat de belangrijkste risico's die geïdentificeerd werden, naar behoren onder controle worden gehouden.



- Marktrisico

De groep investeert al jarenlang in productievestigingen in Oost-Europa om het hoofd te bieden aan de prijsdruk.

- Productietechnologierisico

De bestaande productiefaciliteiten worden permanent geëvalueerd door het management om te garanderen dat de productiecapaciteiten en -technologieën afgestemd blijven op de marktverwachtingen.

- Financieel risico

Er werd een financieringsmodel op basis van factoring ingevoerd om de financiering van de werkkapitaalbehoeften op de voet te volgen. Er is een controle van de dagelijkse werkkapitaalvereisten ingevoerd.

- Risico van klantenfaillissement

Er werd een specifieke procedure ingevoerd om de individuele totale klantenrisico's op te volgen.

- Risico's met betrekking tot de financiële staten

Connect Group publiceert haar geconsolideerde financiële staten op halfjaarlijkse basis overeenkomstig de wettelijke bepalingen. Er wordt een tussentijdse verklaring op kwartaalbasis gemaakt en een volledig geconsolideerde jaarrekening op jaarlijkse basis. Deze worden goedgekeurd tezamen met het betreffende persbericht door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur analyseert belangrijke transacties en gebeurtenissen tijdens de besproken periode en bestudeert het budget en herzieningen van ramingen. Financiering, kasbeheer en toegang tot liquide middelen vormen doorgaans ook de kern van deze besprekingen. Complexe boekhoudaangelegenheden, meer bepaald de toepassing van IFRS-vereisten, worden geïdentificeerd en besproken door de Raad van Bestuur. De bedrijfsrevisor (Deloitte) voert zijn audits uit, becommentarieert de manier waarop zijn opdracht verloopt en stelt zijn conclusies voor aan het Auditcomité.

### ***Informatie en communicatie***

Om aan de aandeelhouders onmiddellijk betrouwbare financiële informatie te verstrekken, is een gestandaardiseerd informatiestroomproces gedefinieerd. Connect Group past IFRS toe sinds 2000. De waarderingsregels worden elk jaar gepubliceerd in het jaarverslag. Zowel upstream als downstream wordt een uniforme rapportering gehanteerd om de consistentie van de gegevens te verzekeren en eventuele anomalieën op te sporen.

Elk jaar wordt een financiële kalender opgesteld voor deze rapportering. Er worden dagelijks computergestuurde gegevensbackups gemaakt en een maandelijks opslagproces voorkomt een volledig verlies van de financiële gegevens. Er wordt ook beperkte toegang tot software (rekeningen, consolidatie, betaling en bezoldiging) toegepast.

### ***Supervisie en monitoring***

De supervisieactiviteit wordt uitgeoefend door de Raad van Bestuur via de activiteiten van het Auditcomité. Gezien de omvang van de activiteiten van Connect Group is er geen functie van interne auditor.

De bedrijfsrevisor (Deloitte) controleert ook jaarlijks de interne controleprocedure voor risico's die verband houden met de financiële staten van Connect Group. Deze controle van de interne controle maakt deel uit van de opdracht om de statutaire en geconsolideerde rekening van Connect Group te certificeren in overeenstemming met de audit-standaarden die van toepassing zijn in België.

De bedrijfsrevisor test meer bepaald op basis van een driejaarlijks rotatieplan de operationele effectiviteit van de interne controle van risico's die kritiek worden geacht met betrekking tot het

opstellen van de financiële staten. Het werk van de bedrijfsrevisor bestaat uit besprekingen met leden van de organisatie en tests op een beperkt aantal transacties.

De conclusie van dit werk, dat voorgesteld wordt in een verslag, wordt overgemaakt aan het auditcomité van Connect Group.

## Regels van behoorlijk gedrag

### ***Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur***

Volgens artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. In 2014 kwam dergelijk belangenconflict niet voor.

### ***Andere transacties met leden van de Raad van Bestuur en uitvoerend management***

Het 'Corporate Governance Charter' van Connect Group bevat gedragsrichtlijnen met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en het uitvoerend management van Connect Group die buiten de reikwijdte vallen van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen. Die leden worden geacht verwante partijen van Connect Group te zijn en moeten hun rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Connect Group of haar dochterondernemingen rapporteren op jaarlijkse basis.

Er hebben geen transacties met verbonden partijen plaatsgevonden in 2014.

### ***Protocol om handelen met voorkennis en insider training te voorkomen***

Tijdens de vergadering van 15 november 2000 heeft de Raad van Bestuur van de Connect Group een protocol opgesteld om het onrechtmatige gebruik van bevoorrechte informatie – of het geven van de indruk van onrechtmatig gebruik – door bestuurders, aandeelhouders, leden van het management en personeelsleden op sleutelfuncties (insiders) te voorkomen.

Het protocol bestaat uit een aantal verbodsbepalingen, die vooral zijn opgesteld om de markt te beschermen. De praktijk waarbij internen aandelen van de onderneming verhandelen terwijl ze over interne informatie beschikken, beïnvloedt de markt. Als opgemerkt wordt dat internen financieel voordeel halen (of als ze er van verdacht worden dat te doen) uit interne kennis, dan zullen beleggers de markt de rug toekeren. Dat kan de liquiditeit van de genoteerde effecten verminderen en de toegang tot cashmiddelen beperken.

Het protocol bevat ook een aantal preventieve maatregelen om te zorgen dat iedereen zich houdt aan de wettelijke bepalingen en om de reputatie van de onderneming te beschermen.

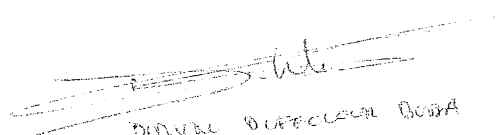
Onder de stringente procedures van het protocol zullen de betrokken personen:

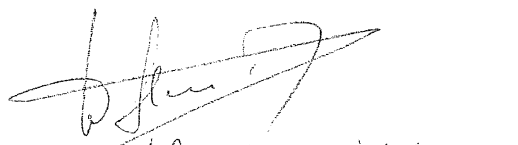
- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de twee maanden vóór de publicatie van de jaarresultaten;
- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de 21 dagen vóór de publicatie van de kwartaalresultaten;
- geen aankoop- en daarna verkoopoperaties binnen een periode van zes maanden uitvoeren;
- de vennootschap op de hoogte brengen van alle geplande transacties voor deze transacties plaatsvinden.

## Verklaring met betrekking tot de informatie van het jaarverslag 2014

Overeenkomstig Artikel 12§2 van het KB van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een Belgische gereguleerde markt, verklaren ondergetekenden dat:

- de jaarrekening, die in overeenstemming is met de standaarden die gelden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële situatie en de resultaten van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van de onderneming en de positie van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen, evenals een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee ze geconfronteerd worden.

  
DANYEL DUFFELEN BOGA  
BESTUURDER

  
WILLY HENDRICKX  
Bestuurder

|           |                   |     |      |          |            |         |
|-----------|-------------------|-----|------|----------|------------|---------|
| <b>40</b> |                   |     |      | <b>1</b> | <b>EUR</b> |         |
| NAT.      | Datum neerlegging | Nr. | Blz. | E.       | D.         | VOL 1.1 |

# JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

NAAM: .....*CONNECT GROUP*.....

Rechtsvorm: .....*Naamloze vennootschap*.....

Adres: .....*Industriestraat*.....Nr.: .....*4*..... Bus: .....

Postnummer: .....*1910*..... Gemeente: .....*Kampenhout*.....

Land: .....*België*.....

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van .....*Brussel*.....

Internetadres \*: .....*http://www.connectgroup.com*.....

Ondernemingsnummer **BE 0448.332.911**

DATUM **03 / 10 / 1992** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van **28 / 04 / 2015**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2014** tot **31 / 12 / 2014**

Vorig boekjaar van **01 / 01 / 2013** tot **31 / 12 / 2013**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn / zijn niet~~ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

*Dominique Moorkens*  
*Doggenhoutstraat 31, 2520 Ranst, België*

*Voorzitter van de Raad van Bestuur*  
*07/11/2011 - 26/04/2016*

*Luc Switten BVBA*  
*Nr.: BE 0460.660.423*  
*Eikenenweg 42, 3520 Zonhoven, België*

*Gedelegeerd bestuurder*  
*29/04/2014 - 24/04/2018*

Vertegenwoordigd door:

*Luc Switten*  
*Eikenenweg 42, 3520 Zonhoven, België*

*Dimitri Duffeleer BVBA*  
*Nr.: BE 0552.764.495*  
*Fazantenlaan 17, 8790 Waregem, België*

*Bestuurder*  
*01/10/2014 - 25/04/2017*

Vertegenwoordigd door:

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Totaal aantal neergelegde bladen: .....*52*..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: .....

*Handtekening*  
*(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening*  
*(naam en hoedanigheid)*

\* Facultatieve vermelding.

\*\* Schrapen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Dimitri Duffeleer  
Fazantenlaan 17, 8790 Waregem, België

Stokklinx BVBA  
Nr.: BE 0466.197.440  
Borrewaterstraat 8, 2170 Merksem (Antwerpen), België

Bestuurder  
29/04/2014 - 24/04/2018

Vertegenwoordigd door:

Guy van Dievoet  
Franse Lei 35, 2950 Kapellen, België

Mentofacuring BVBA  
Nr.: BE 0470.743.869  
Zonnedaauwstraat 21, 3920 Lommel, België

Onafhankelijk Bestuurder  
08/08/2011 - 28/04/2015

Vertegenwoordigd door:

Willy Hendrickx  
Zonnedaauwstraat 21, 3920 Lommel, België

Condor NV  
Nr.: BE 0441.092.850  
Duinendreef 56, 8300 Knokke-Heist, België

Onafhankelijk Bestuurder  
10/02/2014 - 28/04/2015

Vertegenwoordigd door:

Peter Watteeuw  
Duinendreef 56, 8300 Knokke-Heist, België

BC Conseil  
Nr.: BE 0806.227.079  
Avenue des Pins 13, 4120 Neupré, België

Onafhankelijk Bestuurder  
30/04/2013 - 25/04/2017

Vertegenwoordigd door:

Bernard Delvaux  
Avenue des pins 13, 4120 Neupré, België

Deloitte Bedrijfsrevisoren  
Nr.: BE 0429.053.863  
Berkenlaan 8 bus B, 1831 Diegem, België  
Lidmaatschapsnr.: B025

Commissaris  
29/04/2014 - 25/04/2017

Vertegenwoordigd door:

Dirk Cleymans  
(Bedrijfsrevisor)  
Lange Lozanastraat 270, 2018 Antwerpen, België  
Lidmaatschapsnr.: A-01411

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschaps-<br>nummer | Aard van de<br>opdracht<br>(A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------|
|                                       |                          |                                              |

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## BALANS NA WINSTVERDELING

|                                                                  | Toel.  | Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------|--------|-------|---------------|----------------|
| <b>ACTIVA</b>                                                    |        |       |               |                |
| <b>VASTE ACTIVA</b> .....                                        |        | 20/28 | 64.521.708,96 | 63.377.416,95  |
| <b>Oprichtingskosten</b> .....                                   | 5.1    | 20    | .....         | .....          |
| <b>Immateriële vaste activa</b> .....                            | 5.2    | 21    | 274.300,93    | 534.557,50     |
| <b>Materiële vaste activa</b> .....                              | 5.3    | 22/27 | 2.391.008,03  | 986.859,45     |
| Terreinen en gebouwen .....                                      |        | 22    | 231.685,19    | 251.406,92     |
| Installaties, machines en uitrusting .....                       |        | 23    | 274.596,41    | 236.393,69     |
| Meubilair en rollend materieel .....                             |        | 24    | 76.263,89     | 96.943,70      |
| Leasing en soortgelijke rechten .....                            |        | 25    | 973.202,68    | 194.615,14     |
| Overige materiële vaste activa .....                             |        | 26    | 200.000,00    | 200.000,00     |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....                     |        | 27    | 635.259,86    | 7.500,00       |
|                                                                  | 5.4/   |       |               |                |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                             | 5.5.1  | 28    | 61.856.400,00 | 61.856.000,00  |
| Verbonden ondernemingen .....                                    | 5.14   | 280/1 | 61.856.000,00 | 61.856.000,00  |
| Deelnemingen .....                                               |        | 280   | 61.856.000,00 | 61.856.000,00  |
| Vorderingen .....                                                |        | 281   | .....         | .....          |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding<br>bestaat ..... | 5.14   | 282/3 | .....         | .....          |
| Deelnemingen .....                                               |        | 282   | .....         | .....          |
| Vorderingen .....                                                |        | 283   | .....         | .....          |
| Andere financiële vaste activa .....                             |        | 284/8 | 400,00        | .....          |
| Aandelen .....                                                   |        | 284   | .....         | .....          |
| Vorderingen en borgtochten in contanten .....                    |        | 285/8 | 400,00        | .....          |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....                                    |        | 29/58 | 24.009.168,70 | 30.204.936,83  |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....                    |        | 29    | 394.285,71    | 800.000,00     |
| Handelsvorderingen .....                                         |        | 290   | .....         | .....          |
| Overige vorderingen .....                                        |        | 291   | 394.285,71    | 800.000,00     |
| <b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....             |        | 3     | 2.588.319,43  | 3.256.013,17   |
| Voorraden .....                                                  |        | 30/36 | 2.588.319,43  | 3.256.013,17   |
| Grond- en hulpstoffen .....                                      |        | 30/31 | 760.338,16    | 1.613.284,69   |
| Goederen in bewerking .....                                      |        | 32    | 453.438,53    | 856.084,74     |
| Gereed product .....                                             |        | 33    | 1.374.542,74  | 786.643,74     |
| Handelsgoederen .....                                            |        | 34    | .....         | .....          |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....                   |        | 35    | .....         | .....          |
| Vooruitbetalingen .....                                          |        | 36    | .....         | .....          |
| Bestellingen in uitvoering .....                                 |        | 37    | .....         | .....          |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....                 |        | 40/41 | 20.764.814,70 | 26.039.842,97  |
| Handelsvorderingen .....                                         |        | 40    | 10.979.002,53 | 13.249.343,15  |
| Overige vorderingen .....                                        |        | 41    | 9.785.812,17  | 12.790.499,82  |
|                                                                  | 5.5.1/ |       |               |                |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....                                     | 5.6    | 50/53 | .....         | .....          |
| Eigen aandelen .....                                             |        | 50    | .....         | .....          |
| Overige beleggingen .....                                        |        | 51/53 | .....         | .....          |
| <b>Liquide middelen</b> .....                                    |        | 54/58 | 8.957,33      | 23.644,31      |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....                              | 5.6    | 490/1 | 252.791,53    | 85.436,38      |
| <b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....                                |        | 20/58 | 88.530.877,66 | 93.582.353,78  |

|                                                                                    | Toel. | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------------|----------------|
| <b>PASSIVA</b>                                                                     |       |       |                |                |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b> .....(+)/(-)                                                 |       | 10/15 | 23.346.763,60  | 31.466.166,02  |
| <b>Kapitaal</b> ..... 5.7                                                          |       | 10    | 637.981,49     | 637.981,49     |
| Geplaatst kapitaal .....                                                           |       | 100   | 637.981,49     | 637.981,49     |
| Niet-opgevraagd kapitaal .....                                                     |       | 101   | .....          | .....          |
| <b>Uitgiftepremies</b> .....                                                       |       | 11    | 42.844.438,62  | 42.844.438,62  |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....                                             |       | 12    | .....          | .....          |
| <b>Reserves</b> .....                                                              |       | 13    | 42.993,00      | 42.993,00      |
| Wettelijke reserve .....                                                           |       | 130   | 42.993,00      | 42.993,00      |
| Onbeschikbare reserves .....                                                       |       | 131   | .....          | .....          |
| Voor eigen aandelen .....                                                          |       | 1310  | .....          | .....          |
| Andere .....                                                                       |       | 1311  | .....          | .....          |
| Belastingvrije reserves .....                                                      |       | 132   | .....          | .....          |
| Beschikbare reserves .....                                                         |       | 133   | .....          | .....          |
| <b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)                                   |       | 14    | -20.178.649,51 | -12.059.247,09 |
| <b>Kapitaalsubsidies</b> .....                                                     |       | 15    | .....          | .....          |
| <b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....        |       | 19    | .....          | .....          |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....                              |       | 16    | 3.910.934,21   | 290.166,39     |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....                                 |       | 160/5 | 3.910.934,21   | 290.166,39     |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....                                    |       | 160   | 312.545,21     | 290.166,39     |
| Belastingen .....                                                                  |       | 161   | .....          | .....          |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken .....                                      |       | 162   | .....          | .....          |
| Overige risico's en kosten ..... 5.8                                               |       | 163/5 | 3.598.389,00   | .....          |
| <b>Uitgestelde belastingen</b> .....                                               |       | 168   | .....          | .....          |
| <b>SCHULDEN</b> .....                                                              |       | 17/49 | 61.273.179,85  | 61.826.021,37  |
| <b>Schulden op meer dan één jaar</b> ..... 5.9                                     |       | 17    | 39.213.980,84  | 39.797.526,74  |
| Financiële schulden .....                                                          |       | 170/4 | 39.213.980,84  | 39.797.526,74  |
| Achtergestelde leningen .....                                                      |       | 170   | .....          | .....          |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                        |       | 171   | .....          | .....          |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                     |       | 172   | 713.980,84     | 137.526,74     |
| Kredietinstellingen .....                                                          |       | 173   | .....          | 1.560.000,00   |
| Overige leningen .....                                                             |       | 174   | 38.500.000,00  | 38.100.000,00  |
| Handelsschulden .....                                                              |       | 175   | .....          | .....          |
| Leveranciers .....                                                                 |       | 1750  | .....          | .....          |
| Te betalen wissels .....                                                           |       | 1751  | .....          | .....          |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....                                  |       | 176   | .....          | .....          |
| Overige schulden .....                                                             |       | 178/9 | .....          | .....          |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....                                      |       | 42/48 | 20.699.979,90  | 20.843.023,75  |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen ..... 5.9              |       | 42    | 1.801.928,14   | 2.077.611,28   |
| Financiële schulden .....                                                          |       | 43    | 13.045.804,02  | 12.635.855,71  |
| Kredietinstellingen .....                                                          |       | 430/8 | 6.695.804,02   | 6.385.855,71   |
| Overige leningen .....                                                             |       | 439   | 6.350.000,00   | 6.250.000,00   |
| Handelsschulden .....                                                              |       | 44    | 4.009.080,73   | 4.061.775,54   |
| Leveranciers .....                                                                 |       | 440/4 | 4.009.080,73   | 4.061.775,54   |
| Te betalen wissels .....                                                           |       | 441   | .....          | .....          |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....                                  |       | 46    | 164.260,72     | 121.837,45     |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ..... 5.9 |       | 45    | 1.678.906,29   | 1.945.943,77   |
| Belastingen .....                                                                  |       | 450/3 | 258.809,48     | 310.392,49     |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....                                              |       | 454/9 | 1.420.096,81   | 1.635.551,28   |
| Overige schulden .....                                                             |       | 47/48 | .....          | .....          |
| <b>Overlopende rekeningen</b> ..... 5.9                                            |       | 492/3 | 1.359.219,11   | 1.185.470,88   |
| <b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....                                                 |       | 10/49 | 88.530.877,66  | 93.582.353,78  |



## RESULTATENREKENING

|                                                                                                                                                     | Toel. | Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|---------------|----------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....                                                                                                                    |       | 70/74 | 39.721.229,34 | 51.116.580,73  |
| Omzet .....                                                                                                                                         | 5.10  | 70    | 39.072.053,52 | 51.061.723,62  |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....                                              |       | 71    | 185.252,79    | -498.211,42    |
| Geproduceerde vaste activa .....                                                                                                                    |       | 72    | .....         | .....          |
| Andere bedrijfsopbrengsten .....                                                                                                                    | 5.10  | 74    | 463.923,03    | 553.068,53     |
| <b>Bedrijfskosten</b> .....                                                                                                                         |       | 60/64 | 42.829.728,08 | 52.660.801,81  |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....                                                                                                        |       | 60    | 29.617.559,39 | 37.171.456,82  |
| Aankopen .....                                                                                                                                      |       | 600/8 | 28.788.541,54 | 35.896.601,80  |
| Voorraad: afname (toename) .....                                                                                                                    |       | 609   | 829.017,85    | 1.274.855,02   |
| Diensten en diverse goederen .....                                                                                                                  |       | 61    | 4.179.734,19  | 4.041.424,04   |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....                                                                                                   | 5.10  | 62    | 8.986.831,71  | 10.354.654,55  |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa                                               |       | 630   | 840.625,67    | 814.637,21     |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....                       |       | 631/4 | -1.064.573,47 | 213.459,78     |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....                                                            | 5.10  | 635/7 | 22.378,82     | -8.836,22      |
| Andere bedrijfskosten .....                                                                                                                         | 5.10  | 640/8 | 247.171,77    | 74.005,63      |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..                                                                                          |       | 649   | .....         | .....          |
| <b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....                                                                                                        |       | 9901  | -3.108.498,74 | -1.544.221,08  |
| <b>Financiële opbrengsten</b> .....                                                                                                                 |       | 75    | 107.230,94    | 340.697,27     |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....                                                                                                       |       | 750   | 23.784,47     | 48.000,72      |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....                                                                                                              |       | 751   | .....         | .....          |
| Andere financiële opbrengsten .....                                                                                                                 | 5.11  | 752/9 | 83.446,47     | 292.696,55     |
| <b>Financiële kosten</b> .....                                                                                                                      | 5.11  | 65    | 1.597.156,24  | 1.753.154,87   |
| Kosten van schulden .....                                                                                                                           |       | 650   | 1.392.988,12  | 1.374.645,67   |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) ..... |       | 651   | .....         | .....          |
| Andere financiële kosten .....                                                                                                                      |       | 652/9 | 204.168,12    | 378.509,20     |
| <b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting</b> .....                                                                       |       | 9902  | -4.598.424,04 | -2.956.678,68  |

|                                                                                                                            | Toel. | Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|---------------|----------------|
| <b>Uitzonderlijke opbrengsten</b> .....                                                                                    |       | 76    | 92.700,00     | 55.997,08      |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....                  |       | 760   | .....         | .....          |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....                                                      |       | 761   | .....         | .....          |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten .....                                                 |       | 762   | .....         | .....          |
| Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa .....                                                                       |       | 763   | 92.700,00     | 55.997,08      |
| Andere uitzonderlijke opbrengsten .....                                                                                    | 5.11  | 764/9 | .....         | .....          |
| <b>Uitzonderlijke kosten</b> .....(+)/(-)                                                                                  |       | 66    | 3.606.686,38  | .....          |
| Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa ..... |       | 660   | .....         | .....          |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....                                                                      |       | 661   | .....         | .....          |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)                              |       | 662   | 3.598.389,00  | .....          |
| Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa .....                                                                     |       | 663   | 8.297,38      | .....          |
| Andere uitzonderlijke kosten .....                                                                                         | 5.11  | 664/8 | .....         | .....          |
| Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten .....(-)                                                    |       | 669   | .....         | .....          |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....(+)/(-)                                                        |       | 9903  | -8.112.410,42 | -2.900.681,60  |
| <b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....                                                                    |       | 780   | .....         | .....          |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....                                                                   |       | 680   | .....         | .....          |
| <b>Belastingen op het resultaat</b> .....(+)/(-)                                                                           | 5.12  | 67/77 | 6.992,00      | 2.758,66       |
| Belastingen .....                                                                                                          |       | 670/3 | 6.992,00      | 2.758,66       |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....                                     |       | 77    | .....         | .....          |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                                                       |       | 9904  | -8.119.402,42 | -2.903.440,26  |
| <b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....                                                                    |       | 789   | .....         | .....          |
| <b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....                                                                   |       | 689   | .....         | .....          |
| <b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                                          |       | 9905  | -8.119.402,42 | -2.903.440,26  |

**RESULTAATVERWERKING**

|                                                                   | Codes  | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| <b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)                  | 9906   | -20.178.649,51 | -12.059.247,09 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)        | (9905) | -8.119.402,42  | -2.903.440,26  |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-) | 14P    | -12.059.247,09 | -9.155.806,83  |
| <b>Ottrekking aan het eigen vermogen</b> .....                    | 791/2  | .....          | .....          |
| aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....                  | 791    | .....          | .....          |
| aan de reserves .....                                             | 792    | .....          | .....          |
| <b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....                    | 691/2  | .....          | .....          |
| aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....                  | 691    | .....          | .....          |
| aan de wettelijke reserve .....                                   | 6920   | .....          | .....          |
| aan de overige reserves .....                                     | 6921   | .....          | .....          |
| <b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)                | (14)   | -20.178.649,51 | -12.059.247,09 |
| <b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....            | 794    | .....          | .....          |
| <b>Uit te keren winst</b> .....                                   | 694/6  | .....          | .....          |
| Vergoeding van het kapitaal .....                                 | 694    | .....          | .....          |
| Bestuurders of zaakvoerders .....                                 | 695    | .....          | .....          |
| Andere rechthebbenden .....                                       | 696    | .....          | .....          |

## TOELICHTING

### STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

|                                                                                                                | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                                                        | 20P   | XXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                                                           |       |                |                |
| Nieuwe kosten van het boekjaar .....                                                                           | 8002  | .....          |                |
| Afschrijvingen .....                                                                                           | 8003  | .....          |                |
| Andere .....(+)/(-)                                                                                            | 8004  | .....          |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                                                        | (20)  | .....          |                |
| <b>Waarvan</b>                                                                                                 |       |                |                |
| Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten ..... | 200/2 | .....          |                |
| Herstructureringskosten .....                                                                                  | 204   | .....          |                |

## STAAT VAN DE IMMATERIEËLE VASTE ACTIVA

|                                                                                | Codes | Boekjaar        | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|----------------|
| <b>KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING</b>                                    |       |                 |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>                    | 8051P | XXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                 |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8021  | .....           |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8031  | .....           |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8041  | .....           |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>                    | 8051  | .....           |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b> | 8121P | XXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                 |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8071  | .....           |                |
| Teruggenomen .....                                                             | 8081  | .....           |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8091  | .....           |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8101  | .....           |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8111  | .....           |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b> | 8121  | .....           |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>                        | 210   | .....           |                |

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN  
SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8052P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 3.219.304,94   |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8022 183.875,98

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8032 .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8042 108.106,76

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8052 3.511.287,68

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

|       |                  |              |
|-------|------------------|--------------|
| 8122P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 2.684.747,44 |
|-------|------------------|--------------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8072 444.520,34

Teruggenomen .....

8082 .....

Verworven van derden .....

8092 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8102 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8112 107.718,97

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8122 3.236.986,75

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

211 274.300,93

**GOODWILL**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8053P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| 8023  | .....            |                |
| 8033  | .....            |                |
| 8043  | .....            |                |
| 8053  | .....            |                |
| 8123P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| 8073  | .....            |                |
| 8083  | .....            |                |
| 8093  | .....            |                |
| 8103  | .....            |                |
| 8113  | .....            |                |
| 8123  | .....            |                |
| 212   | .....            |                |

**VOORUITBETALINGEN**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8054P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| 8024  | .....            |                |
| 8034  | .....            |                |
| 8044  | .....            |                |
| 8054  | .....            |                |
| 8124P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| 8074  | .....            |                |
| 8084  | .....            |                |
| 8094  | .....            |                |
| 8104  | .....            |                |
| 8114  | .....            |                |
| 8124  | .....            |                |
| 213   | .....            |                |



## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

|                                                                                | Codes | Boekjaar        | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|----------------|
| <b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>                                                   |       |                 |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8191P | XXXXXXXXXXXXXXX | 1.459.716,75   |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                 |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8161  | .....           |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8171  | .....           |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8181  | .....           |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8191  | 1.459.716,75    |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8251P | XXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                 |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8211  | .....           |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8221  | .....           |                |
| Afgeboekt .....                                                                | 8231  | .....           |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8241  | .....           |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8251  | .....           |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8321P | XXXXXXXXXXXXXXX | 1.208.309,83   |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                 |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8271  | 19.721,73       |                |
| Teruggenomen .....                                                             | 8281  | .....           |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8291  | .....           |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8301  | .....           |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8311  | .....           |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8321  | 1.228.031,56    |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (22)  | 231.685,19      |                |

**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8192P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 3.953.556,38   |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8162 139.244,73

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8172 294.124,86

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8182 -108.106,76

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8192 3.690.569,49

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8252P XXXXXXXXXXXXXXXX

.....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8212 .....

Verworven van derden .....

8222 .....

Afgeboekt .....

8232 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8242 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8252 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8322P XXXXXXXXXXXXXXXX

3.717.162,69

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8272 88.539,86

Teruggenomen .....

8282 .....

Verworven van derden .....

8292 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8302 282.010,50

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8312 -107.718,97

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8322 3.415.973,08

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

(23) 274.596,41

**MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8193P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 684.589,86     |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8163 44.857,26

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8173 31.750,53

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8183 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8193 697.696,59

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

|       |                  |       |
|-------|------------------|-------|
| 8253P | XXXXXXXXXXXXXXXX | ..... |
|-------|------------------|-------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8213 .....

Verworven van derden .....

8223 .....

Afgeboekt .....

8233 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8243 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8253 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

|       |                  |            |
|-------|------------------|------------|
| 8323P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 587.646,16 |
|-------|------------------|------------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8273 62.367,71

Teruggenomen .....

8283 .....

Verworven van derden .....

8293 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8303 28.581,17

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8313 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8323 621.432,70

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

(24) 76.263,89

**LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8194P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 290.660,50     |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8164 1.004.063,57

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8174 .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8184 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8194 1.294.724,07

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8254P XXXXXXXXXXXXXXXX .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8214 .....

Verworven van derden .....

8224 .....

Afgeboekt .....

8234 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8244 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8254 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8324P XXXXXXXXXXXXXXXX 96.045,36

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8274 225.476,03

Teruggenomen .....

8284 .....

Verworven van derden .....

8294 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8304 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8314 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8324 321.521,39

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

(25) 973.202,68

**WAARVAN****Terreinen en gebouwen .....**

250 .....

**Installaties, machines en uitrusting .....**

251 973.202,68

**Meubilair en rollend materieel .....**

252 .....

**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|-------|-------------------|----------------|
| 8195P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 225.980,65     |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8165 .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8175 .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8185 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8195 225.980,65

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8255P XXXXXXXXXXXXXXXX .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8215 .....

Verworven van derden .....

8225 .....

Afgeboekt .....

8235 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8245 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8255 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8325P XXXXXXXXXXXXXXXX 25.980,65

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8275 .....

Teruggenomen .....

8285 .....

Verworven van derden .....

8295 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8305 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8315 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8325 25.980,65

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

(26) 200.000,00

|                                                                                | Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|----------------|
| <b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>                                  |       |                   |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8196P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 7.500,00       |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                   |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8166  | 627.759,86        |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8176  | .....             |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8186  | .....             |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8196  | 635.259,86        |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8256P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                   |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8216  | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8226  | .....             |                |
| Afgeboekt .....                                                                | 8236  | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8246  | .....             |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8256  | .....             |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8326P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                   |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8276  | .....             |                |
| Teruggenomen .....                                                             | 8286  | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8296  | .....             |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8306  | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8316  | .....             |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8326  | .....             |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (27)  | 635.259,86        |                |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

|                                                                                  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|----------------|
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>                        |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8391P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 66.356.000,00  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                  |                |
| Aanschaffingen .....                                                             | 8361  | .....            |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8371  | .....            |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8381  | .....            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8391  | 66.356.000,00    |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8451P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                  |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8411  | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8421  | .....            |                |
| Afgeboekt .....                                                                  | 8431  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8441  | .....            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8451  | .....            |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8521P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 4.500.000,00   |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                  |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8471  | .....            |                |
| Teruggenomen .....                                                               | 8481  | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8491  | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8501  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8511  | .....            |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8521  | 4.500.000,00     |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8551P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                | 8541  | .....            |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8551  | .....            |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (280) | 61.856.000,00    |                |
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>                                     |       |                  |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 281P  | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                  |                |
| Toevoegingen .....                                                               | 8581  | .....            |                |
| Terugbetalingen .....                                                            | 8591  | .....            |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....                                              | 8601  | .....            |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                          | 8611  | .....            |                |
| Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)                                              | 8621  | .....            |                |
| Overige mutaties .....(+)/(-)                                                    | 8631  | .....            |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (281) | .....            |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8651  | .....            |                |

|                                                                                  | Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|----------------|
| <b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>        |       |                   |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8392P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                   |                |
| Aanschaffingen .....                                                             | 8362  | .....             |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8372  | .....             |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8382  | .....             |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8392  | .....             |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8452P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                   |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8412  | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8422  | .....             |                |
| Afgeboekt .....                                                                  | 8432  | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8442  | .....             |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8452  | .....             |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8522P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                   |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8472  | .....             |                |
| Teruggenomen .....                                                               | 8482  | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8492  | .....             |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8502  | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8512  | .....             |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8522  | .....             |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8552P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                | 8542  | .....             |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8552  | .....             |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (282) | .....             |                |
| <b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN</b>                     |       |                   |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 283P  | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                   |                |
| Toevoegingen .....                                                               | 8582  | .....             |                |
| Terugbetalingen .....                                                            | 8592  | .....             |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....                                              | 8602  | .....             |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                          | 8612  | .....             |                |
| Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)                                              | 8622  | .....             |                |
| Overige mutaties .....(+)/(-)                                                    | 8632  | .....             |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (283) | .....             |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8652  | .....             |                |



|                                                                                  | Codes   | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|----------------|
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>                           |         |                   |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8393P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                   |                |
| Aanschaffingen .....                                                             | 8363    | .....             |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8373    | .....             |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8383    | .....             |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8393    | .....             |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8453P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                   |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8413    | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8423    | .....             |                |
| Afgeboekt .....                                                                  | 8433    | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8443    | .....             |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8453    | .....             |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8523P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                   |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8473    | .....             |                |
| Teruggenomen .....                                                               | 8483    | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8493    | .....             |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8503    | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8513    | .....             |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8523    | .....             |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8553P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                | 8543    | .....             |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8553    | .....             |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (284)   | .....             |                |
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>                                        |         |                   |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 285/8P  | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                   |                |
| Toevoegingen .....                                                               | 8583    | 400,00            |                |
| Terugbetalingen .....                                                            | 8593    | .....             |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....                                              | 8603    | .....             |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                          | 8613    | .....             |                |
| Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)                                              | 8623    | .....             |                |
| Overige mutaties .....(+)/(-)                                                    | 8633    | .....             |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (285/8) | 400,00            |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8653    | .....             |                |

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER                                                     | Aangehouden maatschappelijke rechten |       |         | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |           |                             |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------|---------|-------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|----------------|
|                                                                                                                                                                      | rechtstreeks                         |       | dochter | Jaarrekening per                                      | Munt-code | Eigen vermogen              | Nettoresultaat |
|                                                                                                                                                                      | Aantal                               | %     | %       |                                                       |           | (+) of (-)<br>(in eenheden) |                |
| <i>Connect Systems Holding NV</i><br><i>BE 0876.950.274</i><br><i>Naamloze vennootschap</i><br><i>Frankrijklaan 22, 8970 Poperinge, België</i><br><br><i>Op naam</i> | 66.355                               | 99,99 | 0,0     | 31/12/2014                                            | EUR       | 68.010.600,00               | 148.010,00     |
| <i>Connectronics Romania SRL</i><br><i>Buitenlandse onderneming</i><br><i>Sos. Borsului 40, , Roemenië</i><br><br><i>Op Naam</i>                                     | 100                                  | 10,0  | 90,0    | 31/12/2014                                            | RON       | -10.282.188,00              | -2.842.099,68  |

**LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE ONDERNEMING ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID**

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de onderneming onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B, C of D) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 3 van de richtlijn 2009/101/EG;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de onderneming die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening;
- D. betreft een maatschap, een tijdelijke handelsvennootschap of een stille handelsvennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM<br>en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft,<br>het ONDERNEMINGSNUMMER | Eventuele code |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|                                                                                                                                    |                |

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

|                                                                 | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-----------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------|
| <b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>                                  |       |          |                |
| <b>Aandelen</b> .....                                           | 51    | .....    | .....          |
| Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag .....        | 8681  | .....    | .....          |
| Niet-opgevraagd bedrag .....                                    | 8682  | .....    | .....          |
| <b>Vastrentende effecten</b> .....                              | 52    | .....    | .....          |
| Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen ..... | 8684  | .....    | .....          |
| <b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....          | 53    | .....    | .....          |
| Met een resterende looptijd of opzegtermijn van                 |       |          |                |
| hoogstens één maand .....                                       | 8686  | .....    | .....          |
| meer dan één maand en hoogstens één jaar .....                  | 8687  | .....    | .....          |
| meer dan één jaar .....                                         | 8688  | .....    | .....          |
| <b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....   | 8689  | .....    | .....          |

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

|                                   |            |
|-----------------------------------|------------|
| <i>Onderhoudscontracten</i> ..... | 138.676,91 |
| <i>Leasing Machines</i> .....     | 44.722,49  |
| <i>Interesten</i> .....           | 38.299,05  |
| <i>Verzekering</i> .....          | 22.064,38  |
| <i>Overige</i> .....              | 9.028,70   |

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

## STAAT VAN HET KAPITAAL

## Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 100P  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 637.981,49     |
| (100) | 637.981,49       |                |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

.....

.....

.....

.....

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

zonder nominale waarde .....

.....

.....

.....

Aandelen op naam .....

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen .....

| Codes | Bedragen         | Aantal aandelen |
|-------|------------------|-----------------|
|       | .....            | .....           |
|       | .....            | .....           |
|       | .....            | .....           |
|       | 637.981,49       | 10.290.024      |
|       | .....            | .....           |
|       | .....            | .....           |
| 8702  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 3.098           |
| 8703  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 10.286.926      |

## Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal .....

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

.....

.....

.....

.....

| Codes | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|-------|------------------------|---------------------------------|
| (101) | .....                  | xxxxxxxxxxxxxxxx                |
| 8712  | xxxxxxxxxxxxxxxx       | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |

## Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

## Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8721  | .....    |
| 8722  | .....    |
| 8731  | .....    |
| 8732  | .....    |
| 8740  | .....    |
| 8741  | .....    |
| 8742  | .....    |
| 8745  | .....    |
| 8746  | .....    |
| 8747  | .....    |
| 8751  | .....    |

# **Aandelen buiten kapitaal**

## Verdeling

Aantal aandelen .....

Daaraan verbonden stemrecht .....

## Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761  | .....    |
| 8762  | .....    |
| 8771  | .....    |
| 8781  | .....    |

# **AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**

Aandeelhoudersstructuur Connect Group NV:

Quaerocq CVBA 21,67 %

Huub Baren BVBA 21,05 %

LRM NV 18,18 %

Luc Switten 4,14 %

Het Beste Brood Holding SA 3,99 %

Andere 30,97 %

TOTAAL 100,00 %

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT

|                                               | Boekjaar     |
|-----------------------------------------------|--------------|
| Herstructureringskost fabriek Poperinge ..... | 3.256.000,00 |
| Voorziening kosten mbt opzegging lease .....  | 342.389,00   |
| .....                                         | .....        |
| .....                                         | .....        |

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

|                                                                                                                                | Codes       | Boekjaar             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|
| <b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b> |             |                      |
| <b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>                                                             |             |                      |
| Financiële schulden .....                                                                                                      | 8801        | 1.801.928,14         |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                  | 8811        | .....                |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                    | 8821        | .....                |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                 | 8831        | 241.928,14           |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                      | 8841        | 1.560.000,00         |
| Overige leningen .....                                                                                                         | 8851        | .....                |
| Handelsschulden .....                                                                                                          | 8861        | .....                |
| Leveranciers .....                                                                                                             | 8871        | .....                |
| Te betalen wissels .....                                                                                                       | 8881        | .....                |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                              | 8891        | .....                |
| Overige schulden .....                                                                                                         | 8901        | .....                |
| <b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>                                            | <b>(42)</b> | <b>1.801.928,14</b>  |
| <b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>                                        |             |                      |
| Financiële schulden .....                                                                                                      | 8802        | 39.213.980,84        |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                  | 8812        | .....                |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                    | 8822        | .....                |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                 | 8832        | 713.980,84           |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                      | 8842        | .....                |
| Overige leningen .....                                                                                                         | 8852        | 38.500.000,00        |
| Handelsschulden .....                                                                                                          | 8862        | .....                |
| Leveranciers .....                                                                                                             | 8872        | .....                |
| Te betalen wissels .....                                                                                                       | 8882        | .....                |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                              | 8892        | .....                |
| Overige schulden .....                                                                                                         | 8902        | .....                |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>                           | <b>8912</b> | <b>39.213.980,84</b> |
| <b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>                                                                |             |                      |
| Financiële schulden .....                                                                                                      | 8803        | .....                |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                  | 8813        | .....                |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                    | 8823        | .....                |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                 | 8833        | .....                |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                      | 8843        | .....                |
| Overige leningen .....                                                                                                         | 8853        | .....                |
| Handelsschulden .....                                                                                                          | 8863        | .....                |
| Leveranciers .....                                                                                                             | 8873        | .....                |
| Te betalen wissels .....                                                                                                       | 8883        | .....                |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                              | 8893        | .....                |
| Overige schulden .....                                                                                                         | 8903        | .....                |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>                                               | <b>8913</b> | <b>.....</b>         |



**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

|                                                                                       | Codes | Boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|
| Financiële schulden .....                                                             | 8921  | .....    |
| Achtergestelde leningen .....                                                         | 8931  | .....    |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                           | 8941  | .....    |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                        | 8951  | .....    |
| Kredietinstellingen .....                                                             | 8961  | .....    |
| Overige leningen .....                                                                | 8971  | .....    |
| Handelsschulden .....                                                                 | 8981  | .....    |
| Leveranciers .....                                                                    | 8991  | .....    |
| Te betalen wissels .....                                                              | 9001  | .....    |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....                                     | 9011  | .....    |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....                     | 9021  | .....    |
| Overige schulden .....                                                                | 9051  | .....    |
| <b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b> ..... | 9061  | .....    |

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

|                                                                                                                                       |      |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|
| Financiële schulden .....                                                                                                             | 8922 | 9.211.713,00 |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                         | 8932 | .....        |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                           | 8942 | .....        |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                        | 8952 | 955.908,98   |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                             | 8962 | 8.255.804,02 |
| Overige leningen .....                                                                                                                | 8972 | .....        |
| Handelsschulden .....                                                                                                                 | 8982 | .....        |
| Leveranciers .....                                                                                                                    | 8992 | .....        |
| Te betalen wissels .....                                                                                                              | 9002 | .....        |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                     | 9012 | .....        |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....                                                        | 9022 | .....        |
| Belastingen .....                                                                                                                     | 9032 | .....        |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....                                                                                                 | 9042 | .....        |
| Overige schulden .....                                                                                                                | 9052 | .....        |
| <b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming</b> ..... | 9062 | 9.211.713,00 |

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

|                                        |      |            |
|----------------------------------------|------|------------|
| Vervallen belastingschulden .....      | 9072 | .....      |
| Niet-vervallen belastingschulden ..... | 9073 | 258.809,48 |
| Geraamde belastingschulden .....       | 450  | .....      |

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 van de passiva)

|                                                                                |      |              |
|--------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid ..... | 9076 | .....        |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....       | 9077 | 1.420.096,81 |

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

|                                                     | Boekjaar     |
|-----------------------------------------------------|--------------|
| <i>Toe te rekenen Interesten Intercompany</i> ..... | 1.120.209,00 |
| <i>Over te Dragen Opbrengsten Klanten</i> .....     | 136.715,95   |
| <i>Toe te rekenen kosten Audit</i> .....            | 47.482,99    |
| <i>Toe te rekenen Interesten Banken</i> .....       | 18.047,77    |
| <i>Overige</i> .....                                | 36.763,40    |

## BEDRIJFSRESULTATEN

|                                                                                                                                             | Codes | Boekjaar     | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|----------------|
| <b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>                                                                                                                  |       |              |                |
| <b>Netto-omzet</b>                                                                                                                          |       |              |                |
| Uitsplitsing per bedrijfscategorie                                                                                                          |       |              |                |
| .....                                                                                                                                       |       |              |                |
| .....                                                                                                                                       |       |              |                |
| .....                                                                                                                                       |       |              |                |
| .....                                                                                                                                       |       |              |                |
| Uitsplitsing per geografische markt                                                                                                         |       |              |                |
| .....                                                                                                                                       |       |              |                |
| .....                                                                                                                                       |       |              |                |
| .....                                                                                                                                       |       |              |                |
| .....                                                                                                                                       |       |              |                |
| <b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>                                                                                                           |       |              |                |
| Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....                                                          | 740   | 36.055,65    | 73.624,52      |
| <b>BEDRIJFSKOSTEN</b>                                                                                                                       |       |              |                |
| <b>Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b> |       |              |                |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....                                                                                                  | 9086  | 169          | 180            |
| Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....                                                                        | 9087  | 163,9        | 180,2          |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....                                                                                                | 9088  | 239.369      | 283.691        |
| <b>Personeelskosten</b>                                                                                                                     |       |              |                |
| Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....                                                                                      | 620   | 6.598.051,65 | 7.542.696,61   |
| Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....                                                                                        | 621   | 2.039.811,70 | 2.378.953,46   |
| Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....                                                                                  | 622   | 282.414,80   | 321.530,88     |
| Andere personeelskosten .....                                                                                                               | 623   | 20.610,25    | 66.618,08      |
| Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....                                                                                                   | 624   | 45.943,31    | 44.855,52      |
| <b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>                                                                         |       |              |                |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....                                                                                           | 635   | 22.378,82    | -8.836,22      |
| <b>Waardeverminderingen</b>                                                                                                                 |       |              |                |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering                                                                                                  |       |              |                |
| Geboekt .....                                                                                                                               | 9110  | 50.544,00    | 97.005,57      |
| Teruggenomen .....                                                                                                                          | 9111  | 26.615,32    | 97.723,41      |
| Op handelsvorderingen                                                                                                                       |       |              |                |
| Geboekt .....                                                                                                                               | 9112  | 84.060,88    | 515.994,03     |
| Teruggenomen .....                                                                                                                          | 9113  | 1.172.563,03 | 301.816,41     |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                                                                                                |       |              |                |
| Toevoegingen .....                                                                                                                          | 9115  | 92.637,44    | 39.341,41      |
| Bestedingen en terugnemingen .....                                                                                                          | 9116  | 70.258,62    | 48.177,63      |
| <b>Andere bedrijfskosten</b>                                                                                                                |       |              |                |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen .....                                                                                                        | 640   | 70.508,34    | 74.005,63      |
| Andere .....                                                                                                                                | 641/8 | 176.663,43   |                |
| <b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen</b>                                                              |       |              |                |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....                                                                                                  | 9096  |              | 1              |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....                                                                                   | 9097  | 1,1          | 0,6            |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....                                                                                                | 9098  | 1.870        | 1.223          |
| Kosten voor de onderneming .....                                                                                                            | 617   | 83.738,81    | 47.762,03      |

## FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

|                                                                                                | Codes | Boekjaar  | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------|----------------|
| <b>FINANCIËLE RESULTATEN</b>                                                                   |       |           |                |
| <b>Andere financiële opbrengsten</b>                                                           |       |           |                |
| Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening                    |       |           |                |
| Kapitaalsubsidies .....                                                                        | 9125  | .....     | .....          |
| Interestsubsidies .....                                                                        | 9126  | .....     | .....          |
| Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten                                             |       |           |                |
| Koersverschillen .....                                                                         |       | 51.954,09 | 268.560,52     |
| Leverancierskorting .....                                                                      |       | 31.281,68 | 3.706,05       |
| Financiële kortingen .....                                                                     |       | 210,52    | 20.429,98      |
| Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio .....                         | 6501  | .....     | .....          |
| Geactiveerde intercalaire interesten .....                                                     | 6503  | .....     | .....          |
| <b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>                                                |       |           |                |
| Geboekt .....                                                                                  | 6510  | .....     | .....          |
| Teruggenomen .....                                                                             | 6511  | .....     | .....          |
| <b>Andere financiële kosten</b>                                                                |       |           |                |
| Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen ..... | 653   | .....     | .....          |
| <b>Voorzieningen met financieel karakter</b>                                                   |       |           |                |
| Toevoegingen .....                                                                             | 6560  | .....     | .....          |
| Bestedingen en terugnemingen .....                                                             | 6561  | .....     | .....          |
| <b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>                                           |       |           |                |
| Koersverschillen .....                                                                         |       | 98.028,21 | 264.355,49     |
| Bankkosten .....                                                                               |       | 73.159,90 | 80.623,42      |
| Bankkosten Factoring .....                                                                     |       | 18.321,02 | 22.490,16      |
| Financiële Korting aan Klanten .....                                                           |       | 14.627,00 | 10.747,92      |
| Betalingsverschillen .....                                                                     |       | 31,99     | 292,21         |

## UITZONDERLIJKE RESULTATEN

## Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

|       |       |
|-------|-------|
| ..... | ..... |
| ..... | ..... |
| ..... | ..... |

## Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

|       |       |
|-------|-------|
| ..... | ..... |
| ..... | ..... |
| ..... | ..... |

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

|                                                                                                                                                          | Codes | Boekjaar   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|
| <b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....                                                                                               | 9134  | 3.600,00   |
| Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....                                                                                             | 9135  | 3.600,00   |
| Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....                                                                                | 9136  | .....      |
| Geraamde belastingssupplementen .....                                                                                                                    | 9137  | .....      |
| <b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....                                                                                           | 9138  | 3.392,00   |
| Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen .....                                                                                                   | 9139  | 3.392,00   |
| Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....                                                               | 9140  | .....      |
| <b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b> |       |            |
| Verworpen Uitgaven .....                                                                                                                                 |       | 207.060,00 |
| .....                                                                                                                                                    |       | .....      |
| .....                                                                                                                                                    |       | .....      |
| .....                                                                                                                                                    |       | .....      |

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar****Bronnen van belastinglatenties**

|                                                                                        | Codes | Boekjaar      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|
| <b>Actieve latenties</b> .....                                                         | 9141  | 32.203.074,02 |
| Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten ..... | 9142  | 32.203.074,02 |
| Andere actieve latenties .....                                                         |       | .....         |
| .....                                                                                  |       | .....         |
| .....                                                                                  |       | .....         |
| <b>Passieve latenties</b> .....                                                        | 9144  | .....         |
| Uitsplitsing van de passieve latenties .....                                           |       | .....         |
| .....                                                                                  |       | .....         |
| .....                                                                                  |       | .....         |

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

|                                                     | Codes | Boekjaar     | Vorig boekjaar |
|-----------------------------------------------------|-------|--------------|----------------|
| Aan de onderneming (aftrekbaar) .....               | 9145  | 1.630.082,64 | 2.137.453,08   |
| Door de onderneming .....                           | 9146  | 5.282.672,59 | 7.093.959,16   |
| <b>Ingehouden bedragen ten laste van derden als</b> |       |              |                |
| Bedrijfsvoorheffing .....                           | 9147  | 1.210.436,43 | 1.334.123,74   |
| Roerende voorheffing .....                          | 9148  | .....        | .....          |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

|                                                                                                                                                                                   | Codes | Boekjaar      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|
| <b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b> .....                              | 9149  | 16.319.285,00 |
| <b>Waarvan</b>                                                                                                                                                                    |       |               |
| Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....                                                                                                                 | 9150  | .....         |
| Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....                                                                                                        | 9151  | .....         |
| Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....                                                                      | 9153  | 16.319.285,00 |
| <b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>                                                                                                                                                       |       |               |
| <b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b> |       |               |
| Hypotheken                                                                                                                                                                        |       |               |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....                                                                                                                                          | 9161  | 431.685,00    |
| Bedrag van de inschrijving .....                                                                                                                                                  | 9171  | 5.600.860,00  |
| Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....                                                                                                                       | 9181  | 47.700.000,00 |
| Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....                                                                                                            | 9191  | .....         |
| Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....                                                                                                      | 9201  | .....         |
| <b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>         |       |               |
| Hypotheken                                                                                                                                                                        |       |               |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....                                                                                                                                          | 9162  | 431.685,00    |
| Bedrag van de inschrijving .....                                                                                                                                                  | 9172  | 5.600.860,00  |
| Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....                                                                                                                       | 9182  | 47.700.000,00 |
| Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....                                                                                                            | 9192  | .....         |
| Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....                                                                                                      | 9202  | .....         |
| <b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>   |       |               |
| Consignatievoorraad Leveranciers .....                                                                                                                                            |       | 325.262,83    |
| .....                                                                                                                                                                             |       | .....         |
| .....                                                                                                                                                                             |       | .....         |
| <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>                                                                                                                    |       |               |
| .....                                                                                                                                                                             |       | .....         |
| .....                                                                                                                                                                             |       | .....         |
| .....                                                                                                                                                                             |       | .....         |
| <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>                                                                                                                    |       |               |
| .....                                                                                                                                                                             |       | .....         |
| .....                                                                                                                                                                             |       | .....         |
| .....                                                                                                                                                                             |       | .....         |
| <b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>                                                                                                                                                       |       |               |
| Gekochte (te ontvangen) goederen .....                                                                                                                                            | 9213  | .....         |
| Verkochte (te leveren) goederen .....                                                                                                                                             | 9214  | .....         |
| Gekochte (te ontvangen) deviezen .....                                                                                                                                            | 9215  | .....         |
| Verkochte (te leveren) deviezen .....                                                                                                                                             | 9216  | .....         |

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

*De onderneming geeft een waarborg van 12 tot 15 maand op alle verkochte producten.*

**BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN****IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPTTE BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

*De onderneming heeft een groepsverzekering afgesloten voor haar werknemers onder bedienden- en arbeidersstatuut. De premies, die betaald worden door de werkgever en werknemer worden berekend door de externe verzekeringsmaatschappij. De kosten worden geboekt op basis van de ontvangen facturen. De verzekering is van het type "vaste bijdrage".*

**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
 .....  
 .....  
 .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9220  | .....    |

**AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld**

*De bestukingsactiviteit in Poperinge huurt gebouwen:*

*Frankrijklaan 18-22 B-8970 Poperinge tot 31/12/2015 met een jaarlijkse huurlast van 275.000 EUR.*

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

|                                                                                                                                      | Codes   | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------|----------------|
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>                                                                                                       |         |               |                |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                                                                                                 | (280/1) | 61.856.000,00 | 61.856.000,00  |
| Deelnemingen .....                                                                                                                   | (280)   | 61.856.000,00 | 61.856.000,00  |
| Achtergestelde vorderingen .....                                                                                                     | 9271    | .....         | .....          |
| Andere vorderingen .....                                                                                                             | 9281    | .....         | .....          |
| <b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b> .....                                                                                  | 9291    | 13.674.514,30 | 18.590.140,62  |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                           | 9301    | .....         | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                          | 9311    | 13.674.514,30 | 18.590.140,62  |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....                                                                                                         | 9321    | .....         | .....          |
| Aandelen .....                                                                                                                       | 9331    | .....         | .....          |
| Vorderingen .....                                                                                                                    | 9341    | .....         | .....          |
| <b>Schulden</b> .....                                                                                                                | 9351    | 47.114.607,13 | 45.928.473,44  |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                           | 9361    | 38.500.000,00 | 38.100.000,00  |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                          | 9371    | 8.614.607,13  | 7.828.473,44   |
| <b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>                                                                                          |         |               |                |
| Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen ..... | 9381    | 17.667.593,51 | 13.101.279,00  |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming ..... | 9391    | 17.667.593,51 | 13.101.279,00  |
| <b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....                                                                         | 9401    | .....         | .....          |
| <b>Financiële resultaten</b>                                                                                                         |         |               |                |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....                                                                                        | 9421    | .....         | .....          |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....                                                                                               | 9431    | .....         | .....          |
| Andere financiële opbrengsten .....                                                                                                  | 9441    | .....         | .....          |
| Kosten van schulden .....                                                                                                            | 9461    | 1.120.209,00  | 1.108.752,00   |
| Andere financiële kosten .....                                                                                                       | 9471    | .....         | .....          |
| <b>Realisatie van vaste activa</b>                                                                                                   |         |               |                |
| Verwezenlijkte meerwaarden .....                                                                                                     | 9481    | .....         | .....          |
| Verwezenlijkte minderwaarden .....                                                                                                   | 9491    | .....         | .....          |
| <b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>                                                                       |         |               |                |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                                                                                                 | (282/3) | .....         | .....          |
| Deelnemingen .....                                                                                                                   | (282)   | .....         | .....          |
| Achtergestelde vorderingen .....                                                                                                     | 9272    | .....         | .....          |
| Andere vorderingen .....                                                                                                             | 9282    | .....         | .....          |
| <b>Vorderingen</b> .....                                                                                                             | 9292    | .....         | .....          |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                           | 9302    | .....         | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                          | 9312    | .....         | .....          |
| <b>Schulden</b> .....                                                                                                                | 9352    | .....         | .....          |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                           | 9362    | .....         | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                          | 9372    | .....         | .....          |



| Boekjaar |
|----------|
|          |
|          |
|          |
|          |
|          |

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

|       |
|-------|
| ..... |
| ..... |
| ..... |
| ..... |

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen** .....

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** .....

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** .....

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

| Codes | Boekjaar   |
|-------|------------|
| 9500  | .....      |
| 9501  | .....      |
| 9502  | .....      |
| 9503  | 280.250,00 |
| 9504  | .....      |

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)** .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

| Codes | Boekjaar  |
|-------|-----------|
| 9505  | 78.480,00 |
| 95061 | .....     |
| 95062 | .....     |
| 95063 | 9.725,00  |
| 95081 | .....     |
| 95082 | .....     |
| 95083 | 9.798,00  |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

*De 1-op-1 regel wordt op groepsniveau toegepast. Er werd op Groepsniveau geen overschrijding vastgesteld*

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN

|                                                  |         |
|--------------------------------------------------|---------|
| Reële waarde interest indekkingscontracten ..... | (+)/(-) |
| .....                                            | .....   |
| .....                                            | .....   |
| .....                                            | .....   |

| Boekjaar |
|----------|
| 1.315,06 |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

## **VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE ONDERNEMING AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

|                                                                                                                                                                                                                                                  | Codes | Boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|
| <b>Vermeldingen in toepassing van het artikel 134, paragrafen 4 en 5 van het Wetboek van vennootschappen</b>                                                                                                                                     |       |          |
| <b>Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b>                                         | 9507  | .....    |
| <b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)</b>                                                                                                                 |       |          |
| Andere controleopdrachten .....                                                                                                                                                                                                                  | 95071 | .....    |
| Belastingadviesopdrachten .....                                                                                                                                                                                                                  | 95072 | .....    |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....                                                                                                                                                                                          | 95073 | .....    |
| <b>Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b> | 9509  | .....    |
| <b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>                                                                            |       |          |
| Andere controleopdrachten .....                                                                                                                                                                                                                  | 95091 | .....    |
| Belastingadviesopdrachten .....                                                                                                                                                                                                                  | 95092 | .....    |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....                                                                                                                                                                                          | 95093 | .....    |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 209 111 ..... ..

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds .....  
Deeltijds .....  
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

Voltijds .....  
Deeltijds .....  
Totaal .....

**Personeelskosten**

Voltijds .....  
Deeltijds .....  
Totaal .....

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....**

| Codes | Totaal       | 1. Mannen    | 2. Vrouwen   |
|-------|--------------|--------------|--------------|
| 1001  | 130,2        | 78,1         | 52,1         |
| 1002  | 44,8         | 6,2          | 38,6         |
| 1003  | 163,9        | 81,7         | 82,2         |
| 1011  | 193.317      | 125.183      | 68.134       |
| 1012  | 46.052       | 6.096        | 39.956       |
| 1013  | 239.369      | 131.279      | 108.090      |
| 1021  | 7.515.818,28 | 5.390.690,08 | 2.125.128,20 |
| 1022  | 1.425.070,12 | 262.551,92   | 1.162.518,20 |
| 1023  | 8.940.888,40 | 5.653.242,00 | 3.287.646,40 |
| 1033  | 122.850,00   | 73.511,00    | 49.339,00    |

**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....  
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
Personeelskosten .....  
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

| Codes | P. Totaal     | 1P. Mannen   | 2P. Vrouwen  |
|-------|---------------|--------------|--------------|
| 1003  | 180,2         | 88,7         | 91,5         |
| 1013  | 283.691       | 147.446      | 136.245      |
| 1023  | 10.309.799,03 | 5.906.795,70 | 4.403.003,33 |
| 1033  | 143.461,50    | 83.785,80    | 59.675,70    |

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**
**Op de afsluitingsdatum van het boekjaar**
**Aantal werknemers .....**
**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens het geslacht en het studieniveau**

Mannen .....

lager onderwijs .....

secundair onderwijs .....

hoger niet-universitair onderwijs .....

universitair onderwijs .....

Vrouwen .....

lager onderwijs .....

secundair onderwijs .....

hoger niet-universitair onderwijs .....

universitair onderwijs .....

**Volgens de beroepscategorie**

Directiepersoneel .....

Bedienden .....

Arbeiders .....

Andere .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in<br>voltijdse<br>equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------------|
| 105   | 125         | 44           | 158,9                                     |
| 110   | 125         | 44           | 158,9                                     |
| 111   | .....       | .....        | .....                                     |
| 112   | .....       | .....        | .....                                     |
| 113   | .....       | .....        | .....                                     |
| 120   | 74          | 8            | 78,9                                      |
| 1200  | .....       | .....        | .....                                     |
| 1201  | 25          | .....        | 25,0                                      |
| 1202  | 43          | 6            | 46,9                                      |
| 1203  | 6           | 2            | 7,0                                       |
| 121   | 51          | 36           | 80,0                                      |
| 1210  | .....       | 1            | 0,8                                       |
| 1211  | 38          | 28           | 61,4                                      |
| 1212  | 13          | 7            | 17,8                                      |
| 1213  | .....       | .....        | .....                                     |
| 130   | .....       | .....        | .....                                     |
| 134   | 74          | 17           | 85,3                                      |
| 132   | 51          | 27           | 73,6                                      |
| 133   | .....       | .....        | .....                                     |

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**
**Tijdens het boekjaar**

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

Kosten voor de onderneming .....

| Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking<br>van de<br>onderneming<br>gestelde<br>personen |
|-------|--------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 150   | 1,1                | .....                                                               |
| 151   | 1.870              | .....                                                               |
| 152   | 83.738,81          | .....                                                               |

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....  
 Vervangingsovereenkomst .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205   | 1           | .....        | 1,0                                 |
| 210   | 1           | .....        | 1,0                                 |
| 211   | .....       | .....        | .....                               |
| 212   | .....       | .....        | .....                               |
| 213   | .....       | .....        | .....                               |

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....  
 Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....  
 Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....  
 Afdanking .....  
 Andere reden .....  
 het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305   | 7           | 5            | 11,0                                |
| 310   | 7           | 5            | 11,0                                |
| 311   | .....       | .....        | .....                               |
| 312   | .....       | .....        | .....                               |
| 313   | .....       | .....        | .....                               |
| 340   | .....       | .....        | .....                               |
| 341   | .....       | 3            | 2,4                                 |
| 342   | 4           | 1            | 4,8                                 |
| 343   | 3           | 1            | 3,8                                 |
| 350   | .....       | .....        | .....                               |



## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                                                        |       |           |       |          |
|------------------------------------------------------------------------|-------|-----------|-------|----------|
| Aantal betrokken werknemers .....                                      | 5801  | 63        | 5811  | 18       |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....                                   | 5802  | 1.465     | 5812  | 280      |
| Nettokosten voor de onderneming .....                                  | 5803  | 66.983,60 | 5813  | 2.052,49 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....      | 58031 | 75.995,21 | 58131 | 7.074,99 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen ..... | 58032 | .....     | 58132 | .....    |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....                | 58033 | 9.011,61  | 58133 | 5.022,50 |

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                       |      |          |      |           |
|---------------------------------------|------|----------|------|-----------|
| Aantal betrokken werknemers .....     | 5821 | 41       | 5831 | 45        |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....  | 5822 | 203      | 5832 | 974       |
| Nettokosten voor de onderneming ..... | 5823 | 4.720,83 | 5833 | 21.342,10 |

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                       |      |       |      |       |
|---------------------------------------|------|-------|------|-------|
| Aantal betrokken werknemers .....     | 5841 | ..... | 5851 | ..... |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....  | 5842 | ..... | 5852 | ..... |
| Nettokosten voor de onderneming ..... | 5843 | ..... | 5853 | ..... |

| Codes | Mannen    | Codes | Vrouwen   |
|-------|-----------|-------|-----------|
| 5801  | 63        | 5811  | 18        |
| 5802  | 1.465     | 5812  | 280       |
| 5803  | 66.983,60 | 5813  | 2.052,49  |
| 58031 | 75.995,21 | 58131 | 7.074,99  |
| 58032 | .....     | 58132 | .....     |
| 58033 | 9.011,61  | 58133 | 5.022,50  |
| 5821  | 41        | 5831  | 45        |
| 5822  | 203       | 5832  | 974       |
| 5823  | 4.720,83  | 5833  | 21.342,10 |
| 5841  | .....     | 5851  | .....     |
| 5842  | .....     | 5852  | .....     |
| 5843  | .....     | 5853  | .....     |

**WAARDERINGSREGELS****1. Beginsel**

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van titel 1 hoofdstuk 2 van het koninklijk besluit tot uitvoering van het wetboek der vennootschappen van 30 januari 2001 inclusief het koninklijk besluit van 10 augustus 2009.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

**XIX WAARDERINGSREGELS****1. Actief****I. Oprichtingskosten**

Oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

**II. Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingswaarde of vervangingswaarde voor zover deze niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of het toekomstig rendement. De afschrijvingen worden toegepast op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| Kosten van onderzoek en ontwikkeling | 20% - 33% |
| Software                             | 20%       |
| Goodwill                             | 20%       |
| Merken                               | 10%       |

**III. Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun vervaardigingsprijs, wat de eigenlijke constructie betreft. De afschrijvingen worden toegepast op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

|                                      |               |
|--------------------------------------|---------------|
| Gebouwen                             | 5% degressief |
| Installaties, machines en uitrusting | 20%           |
| Meubilair en kantoomateriaal         | 20%           |
| Computers                            | 33%           |
| 2de hands materiaal                  | 50% - 100%    |
| Rollend materieel                    | 25%           |

Vaste activa onder leasing worden afgeschreven aan het percentage van de onderliggende activa.

**IV. Financiële vaste activa**

De financiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden toegepast indien de Raad van Bestuur van oordeel is dat er op basis van vooruitzichten en de toestand van de betreffende onderneming een permanente minderwaarde is ontstaan.

**V. Voorraden en bestellingen in uitvoering**

De grondstoffen en materialen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van het voortschrijdend gewogen gemiddelde. De goederen in bewerking en afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs die de directe kosten in rekening brengt. Een waardevermindering wordt toegepast voor niet-courante artikelen en wanneer de realisatiewaarde lager is dan de boekwaarde.

**VI. Vorderingen op ten hoogste één jaar**

De vorderingen worden geboekt tegen een nominale waarde. De vorderingen in buitenlandse munten worden geboekt in EURO tegen een vaste verrekenskoers op de dag van de verrichting en gewaardeerd tegen de laatste valutakoers. De uit de omrekening van vorderingen in vreemde valuta ontstane koersresultaten worden volgens de methode van integrale toerekening van de verschillen tot het

resultaat van de de resultatenrekening toegewezen. Een waardevermindering wordt toegepast wanneer de realistische waarde op de datum van het boekjaar kleiner is dan de boekwaarde. Vorderingen op verbonden ondernemingen waarvan de looptijd maximaal 12 maanden is, doch die verlengd kunnen worden, worden als korte termijn geboekt.

#### VII. Beschikbare waarden

De beschikbare waarden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### 2. Passief

##### I. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

De schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in buitenlandse munten worden geboekt in EURO tegen een vaste verrekenskoers op de dag van de verrichting en gewaardeerd tegen de laatste valutakoers. De uit de omrekening van schulden in vreemde valuta ontstane koersresultaten worden volgens de methode van de integrale toerekening van de verschillen tot het resultaat van de resultatenrekening toegewezen. De schulden op verbonden ondernemingen waarvan de looptijd maximaal 12 maanden is, doch die verlengd kunnen worden, worden als korte termijn geboekt.

##### II. Voorziening voor Risico's en lasten

De Raad van Bestuur, die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van het boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden.

#### XXI Bijkantoren

De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te Industriestraat 4, B-1910 Kampenhout en een exploitatievestiging (Contract Manufacturing) te Frankrijklaan 22, B-8970 Poperinge.

#### XXIII Verplichtingen ten aanzien van financiële instellingen

De groepsondernemingen Connect Group NV, Connectronics Romania SRL, Connect Group GMBH, Connectronics SRO, Connect Systems Holding NV, Connect Systems International NV, Connect Systems NV en Connect Group Nederland BV zijn solidair en ondeelbaar medekredietnemer van de kredieten opgenomen bij hun Belgische financiële instellingen.

De reële waarde van de financiële leningen en schulden bedraagt € 21,1 mio in 2014 en € 17,9 mio in 2013.

Per 31 december 2014 beschikt de onderneming over € 12 miljoen kredietlijnen bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken.

Per eind 2014 bedraagt de opname van de kredietlijn € 4,3 mio, terwijl per eind 2013 de opname € 1,2 mio bedroeg van de kredietlijnen opgenomen bij de Belgische banken. Al deze kredietlijnen zijn aangegaan in Euro. De gemiddelde intrestvoet op deze kredietlijnen is gebaseerd op Euribor plus een marge van de banken die gebaseerd is op de ratio EBITDA (\*) en financiële schulden. Deze marge bedroeg 3,50 % op het einde van 2014, 2,25 % op het einde van 2013 en 1,75 % op het einde van 2012.

(\*) EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization = Bedrijfsresultaat + waardeverminderingen op voorraad, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen + voorzieningen voor risico's en kosten + afschrijvingen.

Als onderdeel van jaarlijkse vernieuwing van de kredietbrieven, werden nieuwe kredietbrieven ontvangen van alle betrokken financiële instellingen, zonder grote wijzigingen in vergelijking met vorig jaar. Op basis van deze kredietbrieven zijn de volgende garanties gegeven door de vennootschap en haar dochterondernemingen:

- hypotheek op de gebouwen van Connect Group NV en Connect Systems NV (Kampenhout) elk voor een waarde van € 785.860 bij één financiële instelling en voor € 550.000 bij twee andere financiële instellingen;
- hypotheek op de gebouwen van Connect Group NV en Connect Systems NV (Kampenhout) elk voor een waarde van € 965.000 bij één financiële instelling en voor € 1.375.000 bij twee andere financiële instellingen;

- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connect Systems NV en Connect Systems International NV voor een totale waarde van € 10.000.000 bij één financiële instelling en voor € 5.500.000 bij twee andere financiële instellingen;
- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connect Systems NV en Connect Systems International NV voor een totale waarde van € 8.000.000 bij één financiële instelling en voor € 9.350.000 bij twee andere financiële instellingen.
- hypotheek op het gebouw van Connect Group Nederland BV voor een waarde van 480.000 EUR bij één financiële instelling en voor elk 360.000 EUR bij twee andere financiële instellingen

Alle financiële instellingen bekomen de volgende garanties in pariteit met hun kredietlijnen:

- een 'Zessionsvertrag' en een 'Raumsicherungsabereignungsvertrag' op Connectronics GmbH;
- een pand op de voorraden van Connect Group GmbH;
- een pand op de vorderingen en de voorraden van Connect Group Nederland BV;
- een pand op de factoring overeenkomsten met KBC Commercial Finance;
- een pand op de aandelen van Connect Group NV in Connectsystems Holding NV;
- een pand op de aandelen van Connectsystems Holding NV in Connect Systems NV;
- een pand op de aandelen van Connect Systems NV in Connect Systems International NV;
- een subordnatie van schuldvordering 2 mio EUR op Connectronics Romania SRL door Connect Group NV in het voordeel van de banken.

Op basis van bovenvermelde kredietbrieven moeten volgende covenanten (2014) worden nageleefd op geconsolideerd niveau:

- (a) Minimum solvabiliteitsratio (\*) van 25 % vanaf 31 december 2014.
- (b) De geconsolideerde kasstroom (\*\*) van de laatste 4 kwartalen dient gemiddeld genomen positief te zijn.
- (c) Maximum geconsolideerde leverage ratio (\*\*\*) van 3.
- (d) Minimum geconsolideerd eigen vermogen van 14 mio EUR bij twee financiële instellingen, en 17 mio EUR bij een derde financiële instelling.
- (e) Geconsolideerde voorraad van minstens 24 mio EUR.

De groep heeft voor jaareinde 2014 een vrijstelling gekregen voor het niet respecteren van de bankcovenanten. De vrijstellingen bevatten een clause waarbij de financiële instellingen een nieuwe toetsing zullen houden na 6 maanden (juni 2015). Doordat er geen zekerheid bestaat dat de onderneming de covenanten na 6 maanden zal kunnen naleven, worden de lange termijn schulden van EUR 40.000 opgenomen onder de korte termijn schulden. Doch zal de terugbetalingstermijn van deze schulden niet wijzigen.

Begin 2015 werden de bestaande kredietbrieven hernieuwd. De verkregen vrijstellingen en nieuwe condities waren onderhevig aan:

- \* Verbintenis van de aandeelhouders tot het geven van een achtergestelde lening van EUR 800,000.
- \* Uitbreiding van de hypotheek op de gebouwen van Connect Group NV and Connect Systems NV (Kampenhout) elk voor EUR 1,000,000 EUR bij één financiële instelling, en EUR 750,000 bij twee andere financiële instellingen.
- \* Uitbreiding van het pand op alle huidige en toekomstige roerende activa op naam van Connect Group Nederland BV, inclusief voorraden, machines, installaties en uitrusting.
- \* Nieuw pand op alle huidige en toekomstige roerende activa op naam van Connectronics SR0, inclusief voorraden, machines, installaties en uitrusting.
- \* Nieuw pand op alle huidige en toekomstige roerende activa op naam van Connectronics Romania SRL, inclusief voorraden, machines, installaties en uitrusting.

Per 30 juni 2015 moeten bovenvermelde condities opnieuw worden gerespecteerd. Op basis van het budget van 2015 verwacht het management de komende jaren te kunnen voldoen aan deze convenanten of in het geval dat één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

(\*) gedefinieerd als materieel eigen vermogen / aangepast balanstotaal (materieel eigen vermogen = eigen vermogen + achtergestelde lening, verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa, aangepast balanstotaal = balanstotaal verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa. waarbij gelden op de bankrekeningen verrekend worden met financiële schulden op korte

termijn en waarbij de uitgestelde belastingsactiva en passiva netto getoond worden).

(\*\*) gedefinieerd als netto winst van de geconsolideerde periode + afschrijving van materiële en immateriële activa + afschrijving consolidatieverschillen.

(\*\*\*) gedefinieerd als netto financieel resultaat / EBITDA (netto financieel resultaat = leningen op zowel lange als korte termijn verminderd met liquide en snel vrij te maken middelen.

De groep sloot een factoring overeenkomst af met een financiële instelling in 2010. De overeenkomst is louter een financieringsovereenkomst zonder risico-overdracht of administratie op het factoring bedrijf. De financiering is beperkt tot 85 procent van alle geaccepteerde vorderingen niet ouder dan 60 dagen vervallen. De financieringskost is gebaseerd op Euribor plus een vaste marge. De boekwaarde van de ingecalculerde vorderingen bedraagt € 15.7 mio € per eind 2014 en 14.3 mio € per eind 2013.

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met de verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in VOL 5.14.

Overeenkomstig art.96 §6 van het Wetboek Vennootschappen, heeft de Raad van Bestuur de individuele en geconsolideerde jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe opgesteld. Rekening houdend met de financiële middelen en toestand, is de Raad van Bestuur ervan overtuigd dat de opstelling van de jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe volledig verantwoord is.

De Raad van Bestuur heeft een 3-jaar budget opgesteld met een strategisch plan voor de toekomst. Niettegenstaande de aangekondigde herstructurering een negatieve impact heeft op de financiële cijfers van 2014 en gedeeltelijk 2015, zal dit een permanente impact hebben op de winstgevendheid van de groep.

Connect Groep is positief omtrent haar marktpositie bij bestaande en nieuwe klanten en verwacht gedurende 2015 de eerste impact van de 2014 reorganisatie; niettemin blijft Connect groep als onderaannemer zeer afhankelijk van de algemene economische evolutie bij haar klanten.

**JAARVERSLAG**

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**