

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: CONNECT GROUP

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: Industriestraat Nr.: 4 Bus:

Postnummer: 1910 Gemeente: Kampenhout

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel, nederlandstalige

Internetadres¹: http://www.connectgroup.com

Ondernemingsnummer **BE 0448.332.911**

DATUM **03 / 10 / 1992** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **JAARREKENING IN EURO**

goedgekeurd door de algemene vergadering van **30 / 04 / 2019**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2018** tot **31 / 12 / 2018**

Vorig boekjaar van **01 / 01 / 2017** tot **31 / 12 / 2017**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ ^{zijn niet} identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 89 Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.4.2, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16

*Handtekening
(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening
(naam en hoedanigheid)*

¹ Facultatieve vermelding.

² Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

*Dominique Moorkens
Doggenhoutstraat 31, 2520 Ranst, België*

*Voorzitter van de Raad van Bestuur
26/04/2016 - 28/04/2020*

*Jeroen Tuik
Walmink Es 20, 7541 PK Enschede, Nederland*

*Bestuurder
26/04/2016 - 28/04/2020*

*Larens Consulting BVBA
Nr.: BE 0843.119.644
Den Mostheuvel 45, 2390 Malle, België*

*Bestuurder
26/04/2016 - 28/04/2020*

Vertegenwoordigd door:

*Esme Verheijden
Den Mostheuvel 45, 2390 Malle, België*

*Huub Baren BVBA
Nr.: BE 0466.937.808
Zichemseweg 35, 3290 Diest, België*

*Bestuurder
28/04/2015 - 30/04/2019*

Vertegenwoordigd door:

*Huub Baren
Zichemseweg 35, 3290 Diest, België*

*Klaus Kroesen
Wolbringstrasse 24, 46397 Bocholt, Duitsland*

*Onafhankelijk Bestuurder
16/06/2016 - 28/04/2020*

*Condor NV
Nr.: BE 0441.092.850
Duinendreef 56, 8300 Knokke-Heist, België*

*Onafhankelijk Bestuurder
28/04/2015 - 30/04/2019*

Vertegenwoordigd door:

*Peter Watteuw
Duinendreef 56, 8300 Knokke-Heist, België*

*Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA
Nr.: BE 0429.053.863
Gateway Building Luchthaven Nationaal 1J bus B, 1930 Zaventem, België
Lidmaatschapsnr.: B025*

*Commissaris
25/04/2017 - 28/04/2020*

Vertegenwoordigd door:

*Dirk Cleymans
(Bedrijfsrevisor)
Lange Lozanastraat 270, 2018 Antwerpen, België
Lidmaatschapsnr.: A-01411*

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	51.635.421	48.240.419
Immateriële vaste activa	6.2	21	39.338	90.653
Materiële vaste activa	6.3	22/27	2.264.274	1.904.210
Terreinen en gebouwen		22	1.145.367	1.247.896
Installaties, machines en uitrusting		23	324.949	165.885
Meubilair en rollend materieel		24	117.319	65.318
Leasing en soortgelijke rechten		25	32.159	225.111
Overige materiële vaste activa		26	200.000	200.000
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	444.480	
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	49.331.809	46.245.556
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	49.329.871	46.240.871
Deelnemingen		280	20.329.871	17.240.871
Vorderingen		281	29.000.000	29.000.000
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	1.938	4.685
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.938	4.685

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	43.256.818	39.065.394
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	1.380.613	2.316.644
Vorraden		30/36	1.380.613	2.316.644
Grond- en hulpstoffen		30/31	225.514	889.108
Goederen in bewerking		32	653.071	812.721
Gereed product		33	502.028	614.815
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	41.633.938	35.024.024
Handelsvorderingen		40	10.995.382	10.745.765
Overige vorderingen		41	30.638.556	24.278.259
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	2.413	24.911
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	239.854	1.699.815
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	94.892.239	87.305.813

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	27.067.657	23.983.104
Kapitaal	6.7.1	10	1.658.752	1.658.752
Geplaatst kapitaal		100	1.658.752	1.658.752
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	46.762.880	46.762.879
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	42.993	42.993
Wettelijke reserve		130	42.993	42.993
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	-21.396.968	-24.481.520
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	276.036	526.388
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	276.036	526.388
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	276.036	336.388
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		190.000
Uitgestelde belastingen		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	67.548.546	62.796.321
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	36.320.513	34.900.000
Financiële schulden		170/4	36.320.513	34.900.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	1.820.513	400.000
Overige leningen		174	34.500.000	34.500.000
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	29.670.787	24.827.684
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	988.405	2.331.950
Financiële schulden		43	19.301.235	16.309.520
Kredietinstellingen		430/8	6.201.235	6.237.520
Overige leningen		439	13.100.000	10.072.000
Handelsschulden		44	6.348.149	4.118.341
Leveranciers		440/4	6.348.149	4.118.341
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	1.376.843	375.934
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.656.155	1.691.939
Belastingen		450/3	237.584	369.886
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.418.571	1.322.053
Overige schulden		47/48		
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	1.557.246	3.068.637
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	94.892.239	87.305.813

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	38.695.314	32.580.641
Omzet	6.10	70	38.088.124	31.538.716
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	-272.437	282.368
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	855.924	737.121
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	23.703	22.436
Bedrijfskosten		60/66A	39.499.784	33.642.604
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	28.552.457	23.658.779
Aankopen		600/8	28.088.229	24.105.716
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	464.228	-446.937
Diensten en diverse goederen		61	4.443.948	3.270.951
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	6.103.365	6.001.503
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	532.477	531.127
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4	634	4.619
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	-250.352	141.885
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	71.755	33.740
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	45.500	
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-804.470	-1.061.963

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	5.419.825	11.451.003
Recurrente financiële opbrengsten		75	2.339.825	11.451.003
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	1.573.142	10.916.000
Opbrengsten uit vlottende activa		751	623.393	425.979
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	143.290	109.024
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	3.080.000	
Financiële kosten		65/66B	1.517.046	4.788.402
Recurrente financiële kosten	6.11	65	1.517.046	1.708.402
Kosten van schulden		650	1.329.488	1.325.942
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651		
Andere financiële kosten		652/9	187.558	382.460
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		3.080.000
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	3.098.309	5.600.638
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	13.756	2.713
Belastingen		670/3	13.756	2.713
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	3.084.553	5.597.925
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	3.084.553	5.597.925

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	-21.396.967	-24.481.520
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	3.084.553	5.597.925
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	-24.481.520	-30.079.445
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	-21.396.968	-24.481.520
Tussenkoms van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN
SOORTGELIJKE RECHTEN**

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.544.453
8022	2.174	
8032		
8042		
8052	3.546.627	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.453.800
8072	53.488	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	3.507.288	
211	39.339	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	XXXXXXXXXXXXXX	2.887.858
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	53.981	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	2.941.839	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	XXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	XXXXXXXXXXXXXX	1.639.961
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	156.511	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	1.796.472	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	1.145.367	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXXXXXXXX	3.346.712

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8162 238.106

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8172 45.463

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8182

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8192 3.539.355

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8212

Verworven van derden

8222

Afgeboekt

8232

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8242

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322P XXXXXXXXXXXXXXXX 3.180.828

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8272 79.041

Teruggenomen

8282

Verworven van derden

8292

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8302 45.464

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8312

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322 3.214.405

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(23) 324.950

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXXXXXXX	653.204

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8163 102.484

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8173 45.123

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8183

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8193 710.565

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253P	XXXXXXXXXXXXXXX	
-------	-----------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8213

Verworven van derden

8223

Afgeboekt

8233

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8243

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323P	XXXXXXXXXXXXXXX	587.886
-------	-----------------	---------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8273 50.483

Teruggenomen

8283

Verworven van derden

8293

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8303 45.123

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8313

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323 593.246

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(24) 117.319

LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8194P	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.255.424

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8164

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8174

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8184

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8194 1.255.424

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8214

Verworven van derden

8224

Afgeboekt

8234

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8244

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324P	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.030.312
-------	------------------	-----------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8274 192.953

Teruggenomen

8284

Verworven van derden

8294

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8304

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8314

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324 1.223.265

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(25) 32.159

WAARVAN**Terreinen en gebouwen**

250

Installaties, machines en uitrusting

251 32.159

Meubilair en rollend materieel

252

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	225.981

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8165

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8175

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8185

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8195 225.981

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8215

Verworven van derden

8225

Afgeboekt

8235

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8245

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325P XXXXXXXXXXXXXXXX 25.981

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8275

Teruggenomen

8285

Verworven van derden

8295

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8305

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8315

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325 25.981

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(26) 200.000

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	444.480	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	444.480	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	444.480	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	20.320.871
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	9.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	20.329.871	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	3.080.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481	3.080.000	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	20.329.871	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	29.000.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621		
Overige mutaties(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	29.000.000	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	4.685
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593	2.747	
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	1.938	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Connectsystems NV BE 0432.392.544 Naamloze vennootschap Industriestraat 4 1910 Kampenhout België	Aandelen op naam	3.384	95,0	5,0	31/12/2018	EUR	19.131.359	1.290.125
Connect Group Nederland BV NL806350933B01 Buitenlandse onderneming De Run 4281 5503 LM Veldhoven Nederland	Aandelen op naam	10.907	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	7.236.064	1.301.926
Connectronics Romania SRL RO15087723 Buitenlandse onderneming Sos. Borsului 40 RO3700 Oradea Roemenië	Aandelen Op Naam	100	100,0	0,0	31/12/2018	RON	-16.907.455	7.547.805

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Uitgestelde Ontwikkelkosten

Verzekering en belasting wagens

Onderhoudscontracten

Interesten

Overige

Boekjaar
122.722
9.015
83.949
360
23.808

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.658.752
(100)	1.658.752	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

.....

.....

.....

.....

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

zonder nominale waarde

.....

.....

.....

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
		
		
		
		
	1.658.752	26.754.062
		
		
		
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.002
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.730.060

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

.....

.....

.....

.....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	
		
		
		
		

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<i>IPTE Factoring Automation NV</i> <i>BE 0821.278.115</i> <i>Geleenlaan 5</i> <i>3600 Genk</i> <i>België</i>	<i>Aandelen</i>	<i>19.753.086</i>	<i>0</i>	<i>73,83</i>
<i>Huub Baren BVBA</i> <i>BE 0466.937.808</i> <i>Zichemseweg 35</i> <i>3293 Kaggevinne</i> <i>België</i>	<i>Aandelen</i>	<i>2.675.426</i>	<i>0</i>	<i>10,0</i>
<i>Free Float</i>	<i>Aandelen</i>	<i>4.325.550</i>	<i>0</i>	<i>16,17</i>

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	988.405
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	29.245
Kredietinstellingen	8841	959.160
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	988.405
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	36.320.513
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	1.820.513
Overige leningen	8852	34.500.000
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	36.320.513
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	9.010.153
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	29.245
Kredietinstellingen	8962	8.980.908
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	9.010.153

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	237.584
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.418.571

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Toe te rekenen interesten intercompany	1.138.568
Over te dragen opbrengsten Klanten	148.276
Overige	270.402
.....	

Boekjaar

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

.....		
.....		
.....		
.....		

Uitsplitsing per geografische markt

.....		
.....		
.....		
.....		

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

740	42.000	30.905
-----	--------	--------

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	88	92
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	84,6	87,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	137.575	142.145

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	4.616.018	4.430.294
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	1.207.558	1.271.530
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	191.306	211.586
Andere personeelskosten(+)/(-)	623	38.151	28.343
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	50.333	59.751

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635	-60.352	-48.115
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	700.261	578.489
Teruggenomen	9111	500.896	447.829
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		7.352
Teruggenomen	9113	198.732	133.393
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		208.191
Bestedingen en terugnemingen	9116	250.352	66.306
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	36.279	32.992
Andere	641/8	35.476	748
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		1
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	1,8	0,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	2.878	378
Kosten voor de onderneming	617	98.223	12.088

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Koersverschillen		137.923	100.129
Leverancierskorting		428	8.891
Financiële kortingen		4.938	3
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6503		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Koersverschillen		104.495	304.853
Bankkosten		62.513	58.484
Bankkosten Factoring		19.063	15.113
Interesten leveranciers		2.105	3.709
Betalingsverschillen		-618	301

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	3.103.703	22.436
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	23.703	22.436
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	23.703	22.436
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	3.080.000	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	3.080.000	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	45.500	3.080.000
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	45.500	
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	45.500	
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		3.080.000
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		3.080.000
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	6.400
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	6.400
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	7.356
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	7.356
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Verworpen Uitgaven		148.582
Terugname waardevermindering		-3.080.000
Terugname provisie klantenrisico		-190.000
.....		

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

	Boekjaar
.....	
.....	
.....	
.....	

Bronnen van belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141	45.835.967
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	45.755.946
Andere actieve latenties		
DBI		0
Notionele interestaftrek		0
Investeringsaftrek		80.021
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....		
.....		
.....		

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	1.496.880	1.413.420
Door de onderneming	9146	5.571.197	4.739.475
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	1.004.495	1.079.713
Roerende voorheffing	9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	13.823.889
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	13.823.889
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	1.345.367
Bedrag van de inschrijving	9171	8.100.860
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	47.700.000
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	1.345.367
Bedrag van de inschrijving	9172	8.100.860
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	47.700.000
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....
.....
.....
.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De onderneming heeft pensioenplannen van het type vaste bijdragen die gefinancierd worden via groepsverzekeringsplannen. Deze plannen zijn onderworpen aan een minimumrendementsgarantie door de werkgever zoals bepaald door de wet van 28 april 2003, aangepast door de wet van 18 december 2015. Per 31 december 2018 heeft de van toepassing zijn de minimumrendementsgarantie geresulteerd in een materieel tekort van de opgebouwde verplichtingen ten opzichte van de opgebouwde reserves voor deze plannen, op basis van een analyse van het verschil tussen het wettelijk minimumrendement en het effectief gegarandeerde rendement door de verzekeraars. Bijgevolg werd er eenvoorziening aangelegd in de jaarrekening per 31 december 2018.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

.....

.....

.....

Codes	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....
.....
.....
.....

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	49.329.871	46.240.871
Deelnemingen	(280)	20.329.871	17.240.871
Achtergestelde vorderingen	9271	29.000.000	29.000.000
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	33.181.046	26.122.998
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	33.181.046	26.122.998
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	51.542.193	47.006.694
Op meer dan één jaar	9361	34.500.000	34.500.000
Op hoogstens één jaar	9371	17.042.193	12.506.694
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	19.907.476	17.032.250
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391	19.907.476	17.032.250
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	1.566.000	10.916.000
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	623.393	425.979
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	1.138.568	1.098.054
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

	Codes	Boekjaar
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
.....		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	389.986
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	84.500
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	6.750
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	113.789
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	10.275

Vermeldingen in toepassing van het artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

De 1-op-1 regel wordt op groepsniveau toegepast. Er werd op groepsniveau een overschrijding vastgesteld. De niet-audit diensten werden door het auditcomité tijdens het boekjaar goedgekeurd.

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

WAARDERINGSREGELS

1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van titel 1 hoofdstuk 2 van het koninklijk besluit tot uitvoering van het wetboek der vennootschappen van 30 januari 2001 inclusief het koninklijk besluit van 10 augustus 2009.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

XIX WAARDERINGSREGELS

1. Actief

I. Oprichtingskosten

Oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

II. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingswaarde of vervangingswaarde voor zover deze niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of het toekomstig rendement. De afschrijvingen worden toegepast op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

Kosten van onderzoek en ontwikkeling	20% - 33%
Software	20%
Goodwill	20%
Merken	10%

III. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun vervaardigingsprijs, wat de eigenlijke constructie betreft. De afschrijvingen worden toegepast op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

Gebouwen	5% degressief
Installaties, machines en uitrusting	20%
Meubilair en kantoomateriaal	20%
Computers	33%
2de hands materiaal	50% - 100%
Rollend materieel	25%

Vaste activa onder leasing worden afgeschreven aan het percentage van de onderliggende activa.

IV. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden toegepast indien de Raad van Bestuur van oordeel is dat er op basis van vooruitzichten en de toestand van de betreffende onderneming een permanente minderwaarde is ontstaan.

V. Voorraden en bestellingen in uitvoering

De grondstoffen en materialen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van het voortschrijdend gewogen gemiddelde. De goederen in bewerking en afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs die de directe kosten in rekening brengt. Een waardevermindering wordt toegepast voor niet-courante artikelen en wanneer de realisatiewaarde lager is dan de boekwaarde.

VI. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen een nominale waarde. De vorderingen in buitenlandse munten worden geboekt in EURO tegen een vaste verrekenskoers op de dag van de verrichting en gewaardeerd tegen de laatste valutakoers. De uit de omrekening van vorderingen in vreemde valuta ontstane koersresultaten worden volgens de methode van integrale toerekening van de verschillen tot het resultaat van de resultatenrekening toegewezen. Een waardevermindering wordt toegepast wanneer

de realistische waarde op de datum van het boekjaar kleiner is dan de boekwaarde. Vorderingen op verbonden ondernemingen waarvan de looptijd maximaal 12 maanden is, doch die verlengd kunnen worden, worden als korte termijn geboekt.

VII. Beschikbare waarden

De beschikbare waarden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2. Passief

I. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

De schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in buitenlandse munten worden geboekt in EURO tegen een vaste verrekenskoers op de dag van de verrichting en gewaardeerd tegen de laatste valutakoers. De uit de omrekening van schulden in vreemde valuta ontstane koersresultaten worden volgens de methode van de integrale toerekening van de verschillen tot het resultaat van de resultatenrekening toegewezen. De schulden op verbonden ondernemingen waarvan de looptijd maximaal 12 maanden is, doch die verlengd kunnen worden, worden als korte termijn geboekt.

II. Voorziening voor Risico's en lasten

De Raad van Bestuur, die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van het boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden.

XXI Bijkantoren

De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te Industriestraat 4, B-1910 Kampenhout en een exploitatievestiging (Contract Manufacturing) te Bargiestraat 2, B-8900 Ieper.

XXIII Verplichtingen ten aanzien van financiële instellingen

De groepsondernemingen Connect Group NV, Connectronics Romania SRL, Connect Group GMBH, Connectronics SRO, Connect Systems International NV, Connect Systems NV en Connect Group Nederland BV zijn solidair en ondeelbaar medekredietnemer van de kredieten opgenomen bij hun Belgische financiële instellingen.

De reële waarde van de financiële leningen en schulden bedraagt € 19.9 mio in 2018 en € 17.0 mio in 2017.

Per eind 2018 beschikt de onderneming over EUR 5 miljoen kredietlijnen bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken.

Per eind 2018 bedraagt de opname van de kredietlijn € 32 k, terwijl per eind 2017 de opname € 785 k bedroeg van de kredietlijnen opgenomen bij de Belgische banken. Al deze kredietlijnen zijn aangegaan in Euro. De gemiddelde intrestvoet op deze kredietlijnen is gebaseerd op Euribor plus een marge van de banken die gebaseerd is op de ratio EBITDA (*) en financiële schulden. Deze marge bedroeg 2,25 % op het einde van 2018 en 3,5 % op het einde van 2017.

(*) EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization = Bedrijfsresultaat + waardeverminderingen op voorraad, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen + voorzieningen voor risico's en kosten + afschrijvingen + herstructureringskosten.

Garanties

Tijdens 2018 werden de kredietbrieven van alle financiële instellingen hernieuwd en ten gevolge hiervan zijn de meest recente kredietbrieven van 2018 van toepassing.

Op basis van deze kredietbrieven zijn de volgende garanties gegeven door de vennootschap:

- hypotheek op het gebouw van Connect Group NV en Connectsystems NV (Kampenhout), elk voor een waarde van EUR 785.860 bij één financiële instelling en voor EUR 550.000 bij twee andere financiële instellingen;
- hypotheek op het gebouw van Connect Group NV en Connectsystems NV (Kampenhout), elk voor een waarde van EUR 965.000 bij één financiële instelling en voor EUR 1.375.000 bij twee andere financiële instellingen;
- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connectsystems NV, Connectsystems International NV voor een totale waarde van EUR 10.000.000 bij één financiële instelling en voor

EUR 5.500.000 bij twee andere financiële instellingen;

- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connectsystems NV, Connectsystems International NV voor een totale waarde van EUR 8.000.000 bij één financiële instelling en voor EUR 9.350.000 bij twee andere financiële instellingen;
- bijkomende hypotheek op de gebouwen van Connect Group NV en Connect Systems NV (Kamphenhout), elk voor EUR 1.000.000 EUR bij één financiële instelling, Connect Group en EUR 750.000 bij twee andere financiële instellingen.

Alle financiële instellingen bekomen de volgende garanties in pariteit met hun kredietlijnen:

- een 'Zessionsvertrag' en 'Raumsicherungsübereignungsvertrag' op Connect Group GmbH;
- een pand op de voorraden van Connect Group GmbH;
- pand op alle huidige en toekomstige roerende activa van Connect Group Nederland BV inclusief voorraden en inventaris, machines, installaties en uitrusting;
- een pand op de factoring overeenkomsten met KBC Commercial Finance;
- een pand op de aandelen van Connectsystems NV in Connectsystems International NV;
- een pand op de aandelen van Connect Group NV in Connectsystems NV;
- subordiatie van een schuldvordering op Connectronics Romania SRL van EUR 2 miljoen door Connect Group NV in het voordeel van de banken.

Convenanten

Op basis van bovenvermelde kredietbrieven moeten volgende convenanten (2018) worden nageleefd op geconsolideerd niveau:

- minimum solvabiliteitsratio (*) van 25 % per 31 december 2018;
- maximum geconsolideerde leverage (**) van 3;

Per jaareinde 2018 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten.

Per 31 december 2019 moeten de bovenstaande ratio's terug gerespecteerd zijn.

In de bovenvermelde kredietbrieven werd ook een cross default clause opgenomen. Deze bepaling houdt in dat het niet behalen van vastgelegde convenanten een gevolg heeft op de verschillende kredietlijnen van alle financiële instellingen. Op basis van het budget van 2019 verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan deze convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

(*) gedefinieerd als materieel eigen vermogen / aangepast balanstotaal (materieel eigen vermogen = eigen vermogen + achtergestelde lening, verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa, aangepast balanstotaal = balanstotaal verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa, waarbij gelden op de bankrekeningen verrekend worden met financiële schulden op korte termijn en waarbij de uitgestelde belastingsactiva en passiva netto getoond worden).

(**) Gedefinieerd als totaal netto financiële schuld (totaal netto financiële schuld - lange en korte termijn schulden verminderd met liquide middelen en geldbeleggingen) / EBITDA (Bedrijfsresultaat + waardeverminderingen op voorraad, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen + voorzieningen voor risico's en kosten + afschrijvingen + herstructureringskosten.)

De groep sloot een factoring overeenkomst af met een financiële instelling in 2010. De overeenkomst is louter een financieringovereenkomst zonder risico-overdracht of administratie op het factoring bedrijf. De gemiddelde financiering doorheen het jaar was beperkt tot 85 % van alle geaccepteerde vorderingen niet ouder dan 60 dagen vervallen. De financieringskost is gebaseerd op Euribor plus een vaste marge. De boekwaarde van de gefactorde vorderingen bedraagt EUR 26.831.790 per eind 2018 en EUR 26.244.663 per eind 2017.

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met de verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in VOL 6.15.

Overeenkomstig artikel 96 §6 van het Wetboek van Vennootschappen heeft de Raad van Bestuur de

opstelling van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe beoordeeld.

De Raad van Bestuur heeft een éénjarig budget opgesteld met een strategisch plan voor de toekomst. De Raad van Bestuur is van mening dat de totale cash positie van de groep onder controle is en aan alle verplichtingen ten opzichte van leveranciers en banken voldaan is in 2018. De vennootschap verwacht voor 2019 een positieve cashflow uit operaties te genereren. Per 31 december 2018 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten. Op basis van het budget van 2019 verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan de convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

Het huidige economisch klimaat maakt het moeilijk om een duidelijk verwachtingspatroon voor 2019 vast te leggen.

Connect Group is positief omtrent haar marktpositie bij bestaande en nieuwe klanten en verwacht een verdere positieve impact in 2019 van de reorganisatie in 2016 en andere genomen maatregelen in 2017 en 2018, maar blijft als subcontractor sterk afhankelijk van de algemene evolutie bij haar klanten.

Rekening houdend met de verschillende genomen maatregelen om de winstgevendheid structureel te verbeteren, de beoordeling naar best vermogen dat de convenanten zullen gehaald worden of indien dit niet het geval is dat men een waiver van de banken zal kunnen verkrijgen, is de Raad van Bestuur overtuigd dat de continuïteit gegarandeerd is voor 2019.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

Zie volgende pagina.

Verslag van de Raad van Bestuur

1. Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

De omzet voor 2018 bedroeg EUR 150,0 miljoen ten opzichte van EUR 125,0 miljoen (toename van 20,0 procent).

Deze omzetstijging is hoofdzakelijk te verklaren door een stijgende vraag en omzet in het productengamma bij bestaande en nieuwe klanten. Dit is niet meteen toe te schrijven aan één of meerdere specifieke markten of klantengroepen.

Het volume aan nieuwe orders bereikte tijdens 2018 opnieuw een recordhoogte. Het orderboek eind december evolueerde van EUR 89,4 miljoen in 2016 naar 116,5 miljoen eind 2017 tot 123,7 miljoen eind 2018.

De economische ontwikkelingen en de gedane inspanningen resulteren voor Connect Group en haar klanten gedurende 2018 in een stijgende groei in omzet van EUR 125 miljoen naar EUR 150 miljoen. Onze missie blijft onveranderd; Connect Group wil blijven bijdragen aan het succes van haar klanten. Verschillende nieuwe klanten werden succesvol geïntroduceerd en zowel onze kabel- als electronica-divisies kunnen goede groeicijfers presenteren. We blijven op onze ingeslagen weg verder investeren in mensen, middelen en machines.

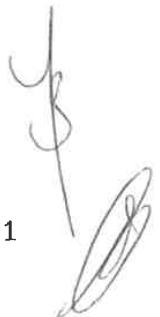
De omzet toename heeft zich voornamelijk gerealiseerd in onze fabrieken in Tsjechië en Roemenië waardoor deze fabrieken de voorbije maanden onder zware druk stonden om hun productiecapaciteit te verhogen. De lage werkloosheid en de verhoogde vraag naar medewerkers stelde ons voor een enorme uitdaging, die wij gezien de groeicijfers van Connect met succes hebben ingevuld.

Terugkijkend op de laatste zes kwartalen blijft de verslechterde situatie op de componentenmarkt (schaarste) ons er niet van weerhouden te groeien. Integendeel, deze situatie drijft ons om verdere optimalisaties door te voeren en zo de groei verder te stimuleren. Een versnelde aanpassing van capaciteit (flexibilisering), het stroomlijnen van verschillende processen en het acteren als één CONNECT GROEP heeft ervoor gezorgd dat de output tijdens 2018 toch flink is gestegen. Voormelde punten omtrent de schaarste op de componentenmarkt, nieuw aangetrokken klanten en de bi-divisionele groeicijfers hebben er toe bijgedragen dat onze voorraden gestegen zijn.

Wij zijn echter nog niet op het niveau dat we wensen te zijn. Ook in 2019 blijven we focussen op het leveren van meer toegevoegde waarde voor onze klanten. Tevens moeten wij verder investeren in onze competenties om aan alle klantenvragen te kunnen voldoen. In het derde kwartaal 2018 hebben wij extra productieruimte beschikbaar gesteld in de Roemeense vestiging teneinde de groei te kunnen continueren en toekomstige flexibiliteit naar onze klanten te kunnen blijven garanderen.

De groei in relatie met de lage werkloosheidscijfers in de landen waar wij vertegenwoordigd zijn, stellen ons ook voor grote uitdagingen. Het lukt ons echter op heden nog goed om de juiste verhouding te vinden tussen de middelen, mensen en mate van automatisering.

Hoewel de hoogte van het orderboek niet volledig een weerspiegeling is van de te verwachten omzet op korte termijn (bepaalde orders kunnen een lange doorlooptijd hebben), zijn wij positief gestemd voor 2019.



Analyse van de geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde resultatenrekening

Jaarcijfers

Connect Group NV (Euronext Brussel: CONN) meldt een **jaaromzet** van EUR 150,0 miljoen ten opzichte van EUR 125,0 miljoen in 2017 (omzetstijging van 20,0 procent). De operationele omzetstijging (zonder impact van waardering IFRS 15) bedraagt 18,4 procent. Deze omzetgroei werd gerealiseerd bij bestaande en verschillende nieuwe klanten. Meer dan ooit blijft de focus op klanten binnen de verschillende nichemarkten waarin Connect meent de meeste toegevoegde waarde te kunnen realiseren. Het succes van Connect als onderaannemer is heel sterk afhankelijk van het succes en de groei van haar klanten.

H1 2016	H2 2016	H1 2017	H2 2017	H 1 2018	H 2 2018
62,0 miljoen	54,8 miljoen	59,4 miljoen	65,5 miljoen	75,8 miljoen	74,2 miljoen

De **bruto marge** op verkopen steeg van 11,1 procent naar 11,9 procent voornamelijk te wijten aan verhoogde inspanningen en investeringen in efficiëntie in de Oosteuropese fabrieken. De kosten van onderzoek en ontwikkeling, administratieve- en verkoopkosten stegen van EUR 11,1 miljoen naar EUR 12,1 miljoen, maar vertoonden wel een procentuele daling van 8,7 procent naar 8,1 procent van de omzet.

In 2018 zijn de andere operationele inkomsten/kosten negatief voor EUR 125 K voornamelijk ten gevolge van enerzijds opbrengsten uit een terugname van meerdere klantenrisico's ten belope van EUR 150 K en anderzijds het afwaarderen van één nieuw klantenrisico van EUR 227 K.

Het netto financieel resultaat verslechterde in totaal met EUR 424 K voornamelijk ten gevolge van een hogere werkkapitaalbehoefte veroorzaakt door een stijgend voorraadniveau. De onderneming maakt slechts beperkt gebruik van vreemde munt indekkingscontracten.

Het netto resultaat van de groep verbeterde aldus van een winst van EUR 2.640 K in 2017 naar een winst van EUR 4.414 K in 2018.

Het orderboek einde boekjaar 2018 was EUR 123,7 miljoen (EUR 116,5 miljoen eind 2017).

Balans

De **handelsvorderingen** stegen van EUR 26,3 miljoen naar EUR 29,5 miljoen eind 2018. De gerealiseerde omzet in het 4^e kwartaal 2018 was bijna 15 procent hoger dan in het 4^e kwartaal 2017. De handelsvorderingen bevatten geen gekende toegenomen invorderingsrisico's.

De **voorraden** stegen van EUR 36,0 miljoen eind 2017 naar EUR 36,9 miljoen eind 2018. Deze voorraadstijging is voornamelijk het gevolg van de introductie van verschillende nieuwe klanten (toename orderboek). Daarnaast verslechteren in de supply chain de levertijden en beschikbaarheid van componenten. Hierdoor ontstaat de situatie dat het grootste deel materiaal voor een te produceren order op voorraad ligt, maar door gebrek aan de beschikbaarheid van een klein deel componenten niet gestart kan worden met produceren.

Met betrekking tot de toepasbaarheid van IFRS 15 - *Opbrengsten uit contracten met klanten* - heeft de onderneming de impact hiervan geanalyseerd. IFRS 15 bepaalt dat als de prestaties van de onderneming geen actief met een alternatieve gebruiksmogelijkheid voor de onderneming creëren,

en de onderneming een afdwingbaar recht op betaling heeft voor reeds verrichte prestaties, dat de prestatieverplichting over een periode wordt vervuld. Verschillende producten die Connect Group verkoopt, hebben geen alternatief gebruik.

Per 1 januari 2018 heeft Connect Group een positieve correctie-boeking gedaan op de openingsbalans van het eigen vermogen voor een bedrag van EUR 615 K voor de op deze wijze reeds te erkennen marge op bepaalde goederen in voorraad per 31 december 2017 ("modified retrospective approach"). Op basis van de analyse van de cijfers per 31 december 2018 heeft de onderneming voor EUR 5.750 K aan **Contract Assets** op de balans gewaardeerd. De impact op het resultaat van het boekjaar 2018 bedraagt EUR 95 K.

In 2018 werden voor EUR 4,2 miljoen nieuwe investeringen (aanpassingswerken, vervangings- en technologie-investeringen) uitgevoerd (In 2017 werden voor 1,6 miljoen nieuwe investeringen uitgevoerd). Rekening gehouden met de jaarlijkse afschrijvingen EUR 2,3 miljoen stijgen de **materiële en immateriële vaste activa** van EUR 7,4 miljoen eind 2017 naar EUR 9,1 miljoen eind 2018.

De **totale financiële schuld** steeg met EUR 2,7 miljoen naar EUR 22,7 miljoen einde 2018. Deze stijging is het gevolg van de hogere werkkapitaalsbehoefte in het laatste kwartaal van 2018 (toegenomen voorraden en handelsvorderingen).

Ter financiering van het werkkapitaal beschikt de groep over bancaire korte termijn kredietlijnen van EUR 5 miljoen waarvan op jaareinde EUR 0 K werd opgenomen en EUR 2,8 miljoen wentelkredieten. Daarnaast maakt de groep gebruik van factoring op haar klantenvorderingen voor EUR 19,9 miljoen eind 2018 en EUR 16,2 miljoen eind 2017.

Gedurende 2018 werd met de banken een investeringsprogramma van EUR 6,0 miljoen goedgekeurd. Op het einde van het boekjaar werden reeds voor EUR 1,5 miljoen aan investeringskredieten opgenomen.

Per jaareinde 2018 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten.

Ten gevolge van de gestegen voorraad stegen de **handelsschulden** van EUR 19,6 miljoen eind 2017 naar EUR 23,4 miljoen eind 2018.

Het eigen vermogen steeg van EUR 22,5 miljoen naar EUR 27,6 miljoen door de netto winst van het boekjaar en de IFRS 15 correctie van 0,6 mio EUR op de openingsbalans per 1 januari 2018. De solvabiliteit van de groep steeg van 31,1 procent naar 32,6 procent.

2. Verslag over de enkelvoudige jaarrekening

In toepassing van Artikelen 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen brengen wij U verslag uit over de activiteiten van onze vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de enkelvoudige jaarrekening, afgesloten op 31 december 2018.

De enkelvoudige jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen, meer bepaald boek II, titel I met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechterlijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

Kapitaal en aandeelhouderschap

Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedroeg eind 2018 EUR 1.658.752 en was vertegenwoordigd door 26.754.062 aandelen, zonder vermelding van nominale waarde. Alle aandelen zijn volledig volstort.

Activiteiten

Connect Group NV is een Europese leverancier van kostenefficiënte en kwalitatief hoogstaande Electronic Manufacturing Services aan de professionele industrie. De activiteiten omvatten de productie van kabels en kabelbomen, het assembleren en testen van PCB's, de productie van halffabricaten en de assemblage van het eindproduct.

Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening

Financiële toestand per 31 december 2018

Het boekjaar 2018 werd afgesloten met een winst van EUR 3.085 K ten opzichte van een winst van EUR 5.598 K het jaar voordien. Kerncijfers zijn als volgt:

In EUR K	2018	2017
Balanstotaal	94.892	87.306
Omzet	38.088	31.539
Resultaat van het jaar	3.085	5.598

Balans

In EUR K	31/12/2018	31/12/2017
Activa		
Immateriële vaste activa	39	90
Materiële vaste activa	2.265	1.904
Financiële vaste activa	49.332	46.246
Vorderingen op meer dan 1 jaar	-	-
Voorraden en bestellingen in uitvoering	1.381	2.317
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	41.633	35.024
Liquide middelen	2	25
Over te dragen kosten	240	1.700
Totaal activa	94.892	87.306
Passiva		
Kapitaal en reserves	27.068	23.983
Voorzieningen	276	526
Schulden op meer dan 1 jaar	36.321	34.900
Schulden op ten hoogste 1 jaar	29.670	24.828
Toe te rekenen kosten	1.557	3.069
Totaal passiva	94.892	87.306

Nieuwe investeringen bedragen EUR 397 K en hebben betrekking op vervangings- en technologie-investeringen in het machinepark van de EMS fabriek te Ieper. Daarnaast waren er per einde boekjaar voor 444 KEUR aan vaste activa in aanbouw met betrekking tot een investering in een nieuw functional state-of-the art testplatform en tevens in een software (manufacturing execution system) met als doelstelling het aligneren van de verschillende operationele productiesystemen tussen de verschillende sites.

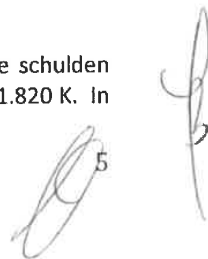
Per einde boekjaar bevatten de financiële vaste activa een deelneming in drie werkmaatschappijen van de groep; zijnde Connectsystems NV, Connect Group Nederland BV en Connectronics Romania SRL.

In het kader van een dividend betaling vanuit de deelneming in Nederland medio 2017, heeft de vennootschap ten gevolge het lagere eigen vermogen van de deelneming Connect Group Nederland BV een minderwaarde geboekt als niet-recurrente financiële lasten ten bedrage van EUR 3.080 K. Door de gunstige evolutie van de resultaten van Connect Group Nederland BV en de positieve budgetten voor de komende jaren, is de Raad van Bestuur van oordeel dat deze geboekte minderwaarde niet meer relevant is. Bijgevolg werd deze minderwaarde teruggenomen als niet-recurrente financiële opbrengst.

Gedurende 2016 werd de vennootschap eigenaar van een lange termijn achtergestelde winstdelende lening tegenover de vennootschap Connectsystems NV. In 2017 en 2018 heeft de vennootschap in dit kader een recurrente financiële opbrengst geboekt voor een bedrag van EUR 1.566 K.

De stijging van de handelsvorderingen is toe te wijzen aan de hogere omzet van het laatste kwartaal 2018.

Schulden op meer dan 1 jaar stijgen van EUR 34,9 miljoen naar EUR 36,3 miljoen; deze schulden omvatten EUR 34.500 K intragroep leningen en een bancaire lange termijnschuld van EUR 1.820 K. In



het kader van financiering van de herstructureringskosten werd gedurende 2015 door de hoofdaandeelhouders een achtergestelde lening gegeven ten bedrage van EUR 800 K voor een looptijd van 3 jaar. Op deze achtergestelde lening, die volgens de contractuele voorwaarden werd afgelost per 30 juni 2018, diende een interestvergoeding van 7,5% op jaarbasis betaald te worden.

Schulden op ten hoogste 1 jaar omvatten hoofdzakelijk schulden aan kredietinstellingen voor EUR 6.201 K (vorig boekjaar EUR 6.237 K), schulden aan dochterondernemingen voor EUR 13.100 K, schulden aan externe leveranciers voor EUR 6.278 K en sociaal gerelateerde schulden voor EUR 1.656 K.

Het eigen vermogen (na winstverdeling) bedraagt EUR 27.068 K en EUR 23.983 K in 2017. Het eigen vermogen van de vennootschap stijgt met EUR 3.085 K en is toe te wijzen aan de winst van het boekjaar.

Resultatenrekening

In EUR K	31/12/2018	31/12/2017
Bedrijfsopbrengsten	39.171	32.581
Omzet	38.088	31.539
Voorraadwijzigingen	227	282
Andere bedrijfsopbrengsten	856	737
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		22
Bedrijfskosten	(39.499)	(33.643)
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(28.552)	(23.659)
Diensten en diverse goederen	(4.444)	(3.271)
Personeelskosten	(6.103)	(6.002)
Afschrijvingen	(532)	(531)
Andere bedrijfskosten	178	(180)
Niet-recurrente bedrijfskosten	(46)	-
Bedrijfsresultaat	(805)	(1.062)
Financiële opbrengsten	5.420	11.451
Recurrente financiële opbrengsten	2.340	11.451
Niet-recurrente financiële opbrengsten	3.080	-
Financiële kosten	(1.517)	(4.788)
Recurrente financiële kosten	(1.517)	(1.708)
Niet-recurrente financiële kosten	-	(3.080)
Winst / (verlies) voor belasting	3.098	5.601
Belastingen	(13)	(3)
Te bestemmen winst / (te verwerken verlies) van het boekjaar	3.085	5.598

De omzet steeg van EUR 31,5 miljoen naar EUR 38,0 miljoen. Deze stijging van 20 % procent is voornamelijk te danken aan de stijgende vraag naar producten bij klanten op de Belgische markt.

Per eind 2017 bevatten de recurrente financiële opbrengsten ontvangen en geboekte interesten op intragroepsleningen enerzijds en een ontvangen dividend van de deelneming Connect Group Nederland BV ten bedrage van EUR 9.350 K anderzijds. Per eind 2018 bevatten de recurrente financiële opbrengsten voornamelijk ontvangen interesten van een achtergestelde winstdelende lening ten aanzien van de groepsvennootschap Connectsystems NV.

Per eind 2017 werd een niet-recurrente financiële kost geboekt. Deze kost betrof een waardevermindering op de participatie van de Nederlandse dochtermaatschappij.

Per eind 2018 heeft de Raad van Bestuur opnieuw de realisatiewaarde van de deelnemingen beoordeeld en is van oordeel dat als gevolg van de geïntegreerde operationele structuur en de verbeterende resultaten van de Nederlandse vennootschap deze waardevermindering niet meer kan worden verantwoord. Bijgevolg werd een waardevermindering teruggenomen voor een bedrag van EUR 3.080 K.

Het boekjaar 2018 werd afgesloten met een winst van EUR 3,1 miljoen in vergelijking met EUR 5,6 voor het boekjaar 2017.

Bestemming van het resultaat

De Raad van Bestuur stelt voor om de winst van het boekjaar EUR 3.084.553 toe te voegen aan het overgedragen verlies van het vorige boekjaar (EUR 24.481.520) en als volgt te bestemmen:

In EUR	31/12/2017	Resultaats-overdracht	31/12/2018
Kapitaal	1.658.752	-	1.658.752
Uitgiftepremies	46.762.880	-	46.762.880
Wettelijke reserve	42.993	-	42.993
Overgedragen resultaat	(24.481.520)	3.084.553	(21.396.968)
Totaal eigen vermogen	23.983.104	3.084.553	27.067.657

3. Opgesteld volgens continuïteitsprincipe

Overeenkomstig artikel 96 §6 van het Wetboek van Vennootschappen heeft de Raad van Bestuur de opstelling van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe beoordeeld.

De Raad van Bestuur is van mening dat de totale cash positie van de groep onder controle is en aan alle verplichtingen ten opzichte van leveranciers en banken voldaan is in 2018. De vennootschap verwacht voor 2019 een positieve cashflow uit operaties te genereren. Per 31 december 2018 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten. De raad van bestuur heeft een éénjarig budget opgesteld met een strategisch plan voor de toekomst. Op basis van dit budget verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan de convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

Het huidige economisch klimaat maakt het moeilijk om een duidelijk verwachtingspatroon voor 2019 vast te leggen.

Het open orderboek steeg van EUR 116,5 mio per einde 2017 naar naar EUR 123,7 mio per einde 2018; het hoogste orderboek dat de onderneming tot dusver heeft gekend.

Connect Group is positief omtrent haar marktpositie bij bestaande en nieuwe klanten en verwacht een verdere positieve impact in 2019 van de reorganisatie tijdens 2016 en andere genomen maatregelen in 2017 en 2018, maar blijft als subcontractor sterk afhankelijk van de algemene evolutie bij haar klanten.

Rekening houdend met de verschillende genomen maatregelen om de winstgevendheid structureel te verbeteren, de beoordeling naar best vermogen dat de convenanten zullen gehaald worden of indien dit niet het geval is dat men een waiver van de banken zal kunnen verkrijgen, is de Raad van Bestuur overtuigd dat de continuïteit gegarandeerd is in 2019.

4. Belangrijke gebeurtenissen na afsluiten van het boekjaar

De groep is sinds december 2015 onderworpen aan een BTW controle in haar filiaal in Roemenië. Per 20 maart 2019, heeft de ANAF haar bevindingen formeel gepresenteerd aan Connectronics Romania S.R.L., een dochteronderneming van Connect Group NV, in een ontwerpverslag (draft Fiscal Inspection Report).

Deze bevindingen betreffen transacties waarbij Connectronics Romania S.R.L betrokken was in de periode tussen 1 juli 2010 en 30 september 2015 en concludeert dat een totaalbedrag van ongeveer EUR 8,6 miljoen aan achterstallige belastingen en bijna EUR 4,9 miljoen aan interest en boetes wegens laattijdige betaling verschuldigd zijn. Volgend op deze bevindingen en in overeenstemming met de Roemeense procedures heeft de ANAF de zaak eveneens overgemaakt aan het parket.

Op heden kan de daadwerkelijke impact nog niet precies worden bepaald gezien het feit dat het definitieve belastingaanslagbesluit ("Tax Assessment Decision"), hetgeen volgt op de formele bezwaren van Connect Group tegen het bovengenoemde ontwerpverslag, nog niet is uitgevaardigd. De bevindingen in het ontwerpverslag van de ANAF kunnen nog worden bijgesteld in het Tax Assessment Decision, waarbij rekening kan gehouden worden met geformuleerde bezwaren.

Connect Group wenst haar eerdere verklaringen, zoals reeds vermeld in voorgaande jaarverslagen, te bevestigen. Het voornaamste geschil ligt in een merkwaardige en zeer strikte interpretatie door de lokale BTW autoriteiten van de voor BTW-doeleinden benodigde documentatie om intracommunautaire leveringen van goederen vanuit Roemenië te kunnen verantwoorden. Na overleg met onze lokale advocaten en belastingadviseurs die ons in deze kwestie bijstaan, blijft de Raad van Bestuur van mening dat het de interpretatie van de ANAF aan gegronde argumentatie ontbreekt.

Daarnaast werden nog een aantal andere vaststellingen gedaan door de lokale Roemeense autoriteiten, waarvoor het verschuldigd worden van BTW in principe ook steeds aanleiding moet geven tot recuperatie van BTW in de mate dat de verjaring niet is ingetreden. Om deze redenen heeft de Raad van Bestuur beslist om enkel een voorziening aan te leggen voor een bedrag van EUR 753 K voor de eventuele verschuldigde boeten en interesten gerelateerd aan deze andere vaststellingen en is nog steeds van oordeel, bijgetreden in deze door de commissaris, dat de hiervoor aangelegde provisie voldoet.

Connect Group betreurt ten eerste de positie, conclusies en acties van de ANAF zoals geformuleerd in haar ontwerpverslag en handhaaft haar standpunt dat Connect Group heeft gehandeld in overeenstemming met alle toepasselijke wetgeving met betrekking tot het bovengenoemde.

Dit alles in aanmerking nemend, is een naadloze voortzetting van onze activiteiten onze prioriteit. Daarom hebben we contact opgenomen met onze bankinstellingen KBC, BNP Paribas Fortis en ING om een constructieve oplossing te zoeken en ons bij te staan in deze op een manier die de normale continuïteit van het bedrijf garandeert.

5. Belangrijkste risico's waar de groep aan onderhevig is

De belangrijkste risico's voor de groep zijn:

1. De productie is volledig afhankelijk van de beschikbaarheid van alle componenten op het ogenblik dat productie opstart. Het niet beschikbaar zijn van componenten kan aanleiding geven tot vertraging van omzet.
2. Muntrisico:
 - De groep koopt voor een deel componenten in US Dollars / Yen waarvan het wisselkoersrisico slechts gedeeltelijk afgedekt is in de verkoopprijs;
 - Productie gebeurt hoofdzakelijk in Roemenië en Tsjechië: sterke schommelingen van deze munten ten opzichte van de Euro kunnen een invloed op de kost hebben;
 - Aangezien geen exacte timing van de vreemde muntbehoeften kan gemaakt worden, doet de groep geen indekking van vreemde munten.
3. De groep heeft een kredietovereenkomst met zijn bankiers gekoppeld aan het behalen van een aantal bankratio's waaronder solvabiliteit en EBITDA. Insolvabiliteit van klanten kan een belangrijke invloed hebben op de resultaten.
4. Risico van verdagen van orders waardoor tijdelijke onderdekking van kosten kan ontstaan.
5. De groep is afhankelijk van een aantal klanten die individueel meer dan 10 procent van de omzet bedragen. Indien één van deze klanten wegvalt, zal dat een impact hebben op de resultaten.

6. Mededelingen

Bijkantoren

De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te Industriestraat 4 te B-1910 Kampenhout (hoofdkantoor) en een exploitatiezetel te Bargiestraat 2, B-8900 Ieper (bestuingsactiviteit).

Financieel risico management

Schommelingen in marktprijzen, wisselkoersverschillen op verkopen en aankopen en intergroepleningen zijn risico's inherent aan de activiteit van de onderneming. De onderneming tracht steeds de financiële risico's van de financiële prestaties van de activiteit te minimaliseren. De groep doet niet mee of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Alle openstaande vorderingen en schulden zijn gewaardeerd aan slotkoers.

Onderzoek en ontwikkeling

Connect Group is als subcontractor zelf niet betrokken bij de ontwikkeling van nieuwe producten die rechtstreeks aan een doelmarkt aangeboden worden. De ontwikkelactiviteiten van Connect Group bestaan uit het ondersteunen van de ontwikkeling van de producten van haar klanten (productierijp maken) en de ontwikkeling van een performant en efficiënt productieproces.

Consolidatie

De groep maakt gebruik van een consolidatiesysteem waarbij op maandbasis alle financiële gegevens van ieder bedrijf opgenomen in de consolidatiekring worden ingevoerd.

Alle maandgegevens worden door het management geanalyseerd en vergeleken met de budgetgegevens en besproken met het lokaal management. De geconsolideerde jaarrekening vloeit rechtstreeks voort uit dit management consolidatiesysteem.

7. Vergoedingen commissaris

In overeenstemming met artikel 101 van de wet van 20 juli 2006, vermelden wij de audit en non-audit vergoedingen uitgekeerd aan de commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren, en van de firma's waarmee de commissaris een professionele samenwerking heeft:

In EUR	Individueel	Groep
Audit vergoedingen	84.500	132.000
Andere wettelijke opdrachten	-	-
Andere niet revisorale opdrachten	6.750	17.025
Belastingsadviezen	113.789	200.985
Overige adviezen	10.275	10.275

Gezien het reeds van begin februari 2018 duidelijk was dat de non-audit fee de audit fee zou overstijgen in 2018, werden de vergoedingen voor non-audit diensten goedgekeurd door het audit comité op 19 februari 2018.

8. Mededelingen conform artikel 95 en 96 (en 119) van het Wetboek van Vennootschappen

1. Voor de kapitaalstructuur verwijzen we naar het eerste punt van dit verslag.
2. Er zijn geen wettelijke of statutaire beperkingen van overdracht van effecten.
3. Er zijn geen houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
4. Er is geen aandelenplan voor werknemers.
5. Er is geen wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht.
6. Er zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de uitoefening van het stemrecht.
7. De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur samengesteld uit minstens 5 bestuurders, al dan niet aandeelhouders. Zij worden benoemd door de algemene vergadering van de aandeelhouders. De opdracht van de uittredende en niet herkozen bestuurders eindigt onmiddellijk na de jaarvergadering van het jaar waarin de opdracht vervalt. De bestuurders kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden ontslagen. Aftredende bestuurders zijn herbenoembaar. Ieder lid van de Raad van Bestuur kan ontslag nemen door schriftelijke kennisgeving aan de raad. Minstens 3 bestuurders moeten onafhankelijke bestuurders zijn. Een persoon wordt als onafhankelijke bestuurder beschouwd indien hij:
 - geen deel uitmaakt van de directie van de vennootschap, noch van de bestuursorganen of van de directie van de andere vennootschappen van de groep;
 - geen familiebanden heeft met de andere bestuurders, die zijn onafhankelijk oordeel kunnen beïnvloeden;
 - geen deel uitmaakt van de directie of de Raad van Bestuur van één van de dominerende aandeelhouders, noch verkozen is op voorstel van één van de dominerende aandeelhouders en evenmin zakelijke, financiële of andere

relaties onderhoudt met deze, welke van aard zijn om diens oordeel te beïnvloeden;

- geen enkele andere relatie met de vennootschap onderhoudt die, naar het oordeel van de Raad van Bestuur, van aard is de onafhankelijkheid van zijn oordeel te beïnvloeden; een dergelijke invloed wordt niet geacht uit te gaan van de vergoeding die deze bestuurder ontvangt, noch van zijn beperkte persoonlijke aandelenbezit in de vennootschap;
- niet meer dan 3 opeenvolgende mandaten als niet-uitvoerend bestuurder in de Raad van Bestuur benoemd werd.

Enkel de buitengewone algemene vergadering is bevoegd om wijzigingen aan te brengen in de statuten met name om te besluiten tot vervroegde ontbinding van de vennootschap, verhoging of vermindering van het maatschappelijke kapitaal, fusie met één of meer vennootschappen, wijzigingen van het doel van de vennootschap en omzetting van de vennootschap in een vennootschap met een andere rechtsvorm.

8. Er zijn geen belangrijke overeenkomsten waarbij de emittent partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de emittent na een openbaar overnamebod, alsmede de gevolgen daarvan, behalve indien zij zodanig van aard zijn dat openbaarmaking ervan de emittent ernstig zou schaden; deze afwijkende regeling is niet van toepassing indien de emittent specifiek verplicht is tot openbaarmaking van dergelijke informatie op grond van andere wettelijke vereisten.
9. Er zijn geen overeenkomsten gesloten tussen de emittent en haar bestuurders of werknemers die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.
10. Ten minste één lid van het auditcomité is onafhankelijk en deskundig op het gebied van boekhouding en audit.

9. Corporate Governance Statement

Connect Group leeft de Belgische Corporate Governance Code na, die gepubliceerd werd op 12 maart 2009 en die de referentiecode is voor de vennootschap.

In 2018 echter is de vennootschap afgeweken van de volgende bepalingen omwille van de in dit Corporate Governance Statement uiteengezette redenen:

- In afwijking van principe 2.1 van de Belgische Corporate Governance Code is geslachtsdiversiteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur nog niet volledig geïmplementeerd aangezien maar één zesde van de leden van de Raad van Bestuur een ander geslacht heeft dan dat van de overige leden.;
- In afwijking van principe 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code zijn slechts twee leden van de Raad van Bestuur onafhankelijk;
- In afwijking van principe 5.2/17 van de Belgische Corporate Governance Code is er geen onafhankelijke interne auditfunctie;
- De samenstelling van het auditcomité bestaat niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders, wat een afwijking is van principe 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance Code. De heer Dominique Moorkens is geen onafhankelijk bestuurder aangezien hij al drie keer herbenoemd werd. Het bedrijf beschouwt hem echter volledig onafhankelijk te werken omdat hij geen enkele relatie heeft met een aandeelhouder of het management van het bedrijf en financieel volledig onafhankelijk is van de groep;
- In afwijking van principe 2.9 van de Belgische Corporate Governance Code werd er geen secretaris benoemd;
- Het auditcomité kwam in de loop van 2018 slechts tweemaal samen, wat een afwijking is van 5.2/28 van de Belgische Corporate Governance Code.

Het Connect Group Corporate Governance Charter is raadpleegbaar op de website van de vennootschap (www.connectgroup.com). De Belgische Corporate Governance Code kan worden geraadpleegd op de website www.corporategovernancecommittee.be.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Eind 2018 bestaat de Raad van Bestuur uit zes leden, waarvan twee zijn voorgedragen door een hoofdaandeelhouder. De Gedelegeerd Bestuurder is het enige lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Twee bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen en van bepaling 2.4/1 van de Belgische Corporate Governance Code. Eén lid (de voorzitter) is reeds drie maal herbenoemd in de Raad van Bestuur en wordt niet meer als onafhankelijk beschouwd.

Met betrekking tot de vereiste van geslachtsdiversiteit in de samenstelling van de Raad, is sinds april 2016, één zesde van de Raad van een ander geslacht dan dat van de overige leden.

Aangezien Connect Group onder één van de overgangsbepalingen van artikel 518bis van het Wetboek van vennootschappen valt (de waarde van haar vrij verhandelbare aandelen bedraagt immers minder dan 50%), dient pas op 30 April 2019, de datum van de Algemene Vergadering 2019, 1/3 van haar bestuurders een ander geslacht te hebben dan de overige bestuurders.

Desondanks de inspanningen van de leden van de Raad van Bestuur, werd er in de loop van 2018 echter geen geschikte kandidaat weerhouden en zodoende geen nieuwe vrouwelijke bestuurder

benoemd. Doelstelling blijft om kennis in specifieke domeinen toe te voegen aan de huidige Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur wenst eveneens de aandacht te vestigen op de lopende procedure in verband met de overnamebieding van IPTE NV op Connect Group NV. Hiermee rekeninghoudend is de Raad van oordeel dat het opportuun is om het benoemen van een bijkomende vrouwelijke bestuurder uit te stellen tot wanneer voormelde procedure is afgewikkeld en er aldus zekerheid bestaat over de, al dan niet, verdere beursnotering van Connect Group.

Connect Group zal dan ook vanaf 30 april 2019, mits er geen Raad van Bestuur kan samengesteld worden door de Algemene Vergadering van aandeelhouders van 30 april 2019 die in lijn is met de vereisten van artikel 518*bis* W.Venn., de uitkering van elk voordeel, financieel of ander, van de bestuurders, verbonden aan de uitoefening van hun mandaat opschorten, zoals voorzien in artikel 518*bis* §2, tot die tijd dat de Raad bestaat uit 1/3 bestuurders van een ander geslacht dan de overige bestuurders.

In 2018, was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Naam	Benoemd	Einde mandaat	Hoofdfunctie bestuurder of vaste vertegenwoordiger	Aantal plaats- gevonden bestuurs- vergaderingen	Aantal bijgewoonde bestuurs- vergaderingen
Voorzitter					
Dominique Moorkens	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	7	7
Onafhankelijke bestuurders					
Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw	2015	2019	Bestuurder van vennootschappen	7	7
Klaus Kroesen	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	7	7
Gedelegeerd Bestuurder					
Jeroen Tuik	April 2016	November 2018	CEO Connect Group NV	5	5
Afgevaardigde tot het Dagelijks Bestuur					
Jeroen Tuik BVBA, vast vertegenwoordigd door Jeroen Tuik	November 2018	-	CEO Connect Group NV	2	2
Bestuurders voorgedragen door de hoofdaandeelhouders					
Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	2015	2019	Bestuurder van vennootschappen	7	7
Larens Consulting BVBA, vast vertegenwoordigd door Esme Verheijden	April 2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	7	7

Werking van de raad van bestuur

In 2018 kwam de Raad van Bestuur samen op volgende datums: 19/02, 19/03, 18/06, 06/08, 09/10, 12/11 en 03/12. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Connect Group Corporate Governance Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2018 onder meer de volgende onderwerpen:

- de opvolging van de lange termijn strategie van de groep en zijn voornaamste componenten;
- samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en comités;
- het budget 2019.
- Het inventariseren en analyseren van de verschillende businessrisico's.

Comités samengesteld door de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft twee adviserende comités.

Auditcomité

Het Auditcomité is samengesteld volgens artikel 526bis §2 van het W.Venn. In 2018 was het Auditcomité samengesteld uit de volgende 3 bestuurders, allen niet-uitvoerende bestuurders:

- Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren;
- Dominique Moorkens;
- Klaus Kroesen.

Zo samengesteld, is het Auditcomité niet voor de meerderheid samengesteld uit onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 526ter W.Venn. Hubert Baren wordt aanzien als een niet onafhankelijke bestuurder gezien hij maatschappelijke rechten bezit die één tiende of meer vertegenwoordigen van het kapitaal. Klaus Kroesen daarentegen wordt wel beschouwd als onafhankelijke bestuurder in de zin van artikel 526ter W.Venn. De vennootschap beschouwt Dominique Moorkens evenwel inhoudelijk ook als een onafhankelijk bestuurder. Volgens artikel 526ter is een bestuurslid niet langer onafhankelijk na twee keer herbenoemd te worden als bestuurder. Dominique Moorkens werd al drie keer als bestuurder benoemd. Echter, hij heeft geen participatie in Connect Group, geen relaties met een aandeelhouder of manager van de vennootschap en hij is financieel volledig onafhankelijk van Connect Group. Daarom is Dominique Moorkens volledig onafhankelijk in zijn manier van werken. Omdat Dominique Moorkens wettelijk niet langer beschouwd wordt als een onafhankelijk bestuurder, bestaat het Auditcomité niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders, hetgeen een afwijking is van principe 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance code.

De leden van het Auditcomité beschikken over een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van Connect Group. Minstens één lid van het Auditcomité beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Het Auditcomité wordt voorgezeten door Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren.

De Chief Executive Officer en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden tot deze vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en het uitvoerend management team.

In navolging van principe 5.2/29 van de Belgische Corporate Governance Code worden tevens de externe auditor tot deze vergaderingen uitgenodigd.

Het Auditcomité vergaderde tweemaal in 2018.

Naam bestuurder of vaste vertegenwoordiger	Einde huidig mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	2019	2
Dominique Moorkens	2020	2
Klaus Kroesen	2020	2

Overeenkomstig haar wettelijke bevoegdheden behandelde het Auditcomité de volgende onderwerpen:

- monitoring van de financiële verslaggeving;

- monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap;
- monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening inclusief opvolging van de vragen gesteld en aanbeveling geformuleerd door de externe auditor;
- beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor waarbij met name wordt gelet op de verlening van bijkomende diensten aan de vennootschap;
- monitoring en beoordeling van de BTW-controlewerkzaamheden in Roemenië;
- budgetstructuur.

Remuneratie- en Benoemingscomité

Het Remuneratie- en Benoemingscomité is samengesteld volgens artikel 526quater §2 van het W.Venn. In 2018 was het Remuneratie- en Benoemingscomité samengesteld uit de volgende bestuurders:

- Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw;
- Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren;
- Klaus Kroesen.

Alle leden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw, en Klaus Kroesen zijn onafhankelijke bestuurders volgens de betekenis van artikel 526ter van het W.Venn. Het Remuneratie- en Benoemingscomité wordt voorgezeten door Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw.

Al haar leden hebben professionele ervaring als business managers in andere vennootschappen en hebben voldoende ervaring in remuneratie zaken.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité vergaderde tweemaal in 2018.

Naam bestuurder of vaste vertegenwoordiger	Einde huidige mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw	2019	2
Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	2019	2
Klaus Kroesen	2020	2

Overeenkomstig haar wettelijke bevoegdheden behandelde het Comité de volgende onderwerpen:

- vergoeding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en van de bestuurders voor 2018;
- vergoeding van het management voor 2018;
- voorbereiding van het jaarlijks remuneratieverslag;
- uitleggen van het remuneratieverslag tijdens de statutaire algemene vergadering.

De Chief Executive Officer neemt niet deel aan de vergadering van het Remuneratie- en Benoemingscomité wanneer het beslist over de bezoldiging van de CEO, maar wordt wel geconsulteerd wanneer het beslist over de bezoldiging van de andere leden van het Uitvoerend Management.

Evaluatie

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor het evalueren van de Raad van Bestuur, zijn Comités en de individuele bestuurders zijn beschreven in hoofdstuk 3, 4 en 5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur evalueert zijn eigen samenstelling en werkwijze   n de samenstelling en werkwijze van zijn Comités op jaarlijkse basis. Deze evaluatie houdt het volgende in:

- de mate waarin tijdige en volledige informatie ter beschikking wordt gesteld aan de bestuurders, en de manier waarop eventuele vragen en opmerkingen worden beantwoord door het management;
- het discussie- en besluitvormingsproces in de Raad van Bestuur, en met name of alle standpunten kunnen worden geformuleerd en in aanmerking worden genomen;
- de deelname in de besprekingen van de individuele bestuurders en de bijdrage van de bestuurder van zijn specifieke deskundigheid tijdens de besprekingen;
- de manier waarop vergaderingen worden geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, met bijzondere aandacht voor de volledige uitoefening van het recht van spreken voor iedereen.

De niet-uitvoerende bestuurders hebben individueel meerdere keren per jaar informele gesprekken met de leden van het uitvoerend management. Het uitvoerend management consulteert op haar beurt de niet-uitvoerende bestuurders op regelmatige basis inzake domeinen waarover de niet-uitvoerende bestuurders een grondige kennis beschikken.

Uitvoerend management team

Het uitvoerend management team van Connect Group is geen directiecomité zoals beschreven in Artikel 524bis van het W. Venn.

Naam	Functie
Jeroen Tuik BVBA, vast vertegenwoordigd door Jeroen Tuik	Chief Executive Officer (CEO)
Arnaud Devooght	Chief Financial Officer (CFO)
Herman Struiwigh	Chief Commercial Officer (CCO)

Aan het hoofd van het uitvoerend management team staat Jeroen Tuik BVBA, vast vertegenwoordigd door Jeroen Tuik, CEO. De CEO staat onder meer in voor het dagelijks bestuur van de vennootschap. De CFO staat in voor de leiding van het financieel, boekhoudkundig en administratief departement. De CCO staat in voor de leiding van de verkoopafdeling en marketing. De rol van de leden van het uitvoerend management staat beschreven in artikel 5.2 van het Corporate Governance Charter van de vennootschap.

Per 26 januari 2018 heeft de Raad van Bestuur beslist om in onderling overleg met de heer Hugo Ciroux, Chief Financial Officer, de samenwerking tussen beide partijen te beëindigen. Connect Group heeft aan de CFO een beëindigingsvergoeding betaald, overeengekomen in onderling overleg tussen de heer Ciroux en de Raad van Bestuur, in lijn met de remuneratie 2017.

De heer Arnaud Devooght, controller van Connect Group heeft de taken van CFO op zich genomen.

Remuneratieverslag

Procedure

Het remuneratiebeleid voor de bestuurders en het uitvoerend management team wordt jaarlijks geëvalueerd in het Remuneratie- en Benoemingscomité. Het Remuneratie- en Benoemingscomité formuleert terzake voorstellen aan de Raad van Bestuur en desgevallend over die zaken die aan de Algemene Vergadering moeten worden voorgelegd. De voorstellen geformuleerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité worden besproken in de Raad van Bestuur. Elke aanpassing wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de daaropvolgende Algemene Vergadering.

Remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders is beschreven in paragraaf 3.4 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De bezoldiging van niet-uitvoerende bestuurders houdt rekening met hun rol als lid van de Raad van Bestuur en de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en tijdsbesteding.

Begin 2016 heeft het Remuneratie- en Benoemingscomité voorgesteld de vergoedingen van de niet-uitvoerende bestuurders terug te brengen op een vaste vergoeding van EUR 6.000 per jaar en een zitpenning van EUR 1.000 per bijgewoonde vergadering van de raad van bestuur. De vaste vergoeding van de voorzitter van de Raad van Bestuur werd teruggebracht op EUR 12.000 per jaar vanaf 2016.

Er geldt een bijkomende vaste jaarlijkse vergoeding van EUR 4.000 voor de leden van het Remuneratie- en Benoemingscomité. Er was geen wijziging in de vergoedingen gedurende 2018 en er staan geen wijzigingen gepland voor de jaren 2019 en 2020.

De objectieve en onafhankelijke oordeelsvorming van de niet-uitvoerende bestuurders wordt verder ondersteund doordat zij vanuit de vennootschap geen enkele andere vergoeding genieten dan hun vaste bestuurdersbezoldiging en hun aanwezigheidsvergoedingen. Er is geen enkele prestatie gebonden remuneratie voorzien voor de niet-uitvoerende bestuurders.

Remuneratiebeleid voor het uitvoerend management team

Het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management is beschreven in paragraaf 5.5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De vergoeding van de leden van het management team bestaat uit een vast bedrag per maand of per jaar, dat wordt vastgelegd in een bijzondere overeenkomst goedgekeurd door de raad van bestuur van de vennootschap op voorstel van het Remuneratie- en Benoemingscomité.

Het remuneratiebeleid van het uitvoerend management wordt jaarlijks geëvalueerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité, waarna dit wordt voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Jaarlijks worden bonusdoelstellingen vastgelegd voor het uitvoerend management bij het opmaken van het budget voor het komende jaar. Uitkering van deze bonus voor het uitvoerend management is gebaseerd op de bedrijfsprestaties (vergelijking van de actuele EBT tov. EBT budget). De prestatiecriteria worden per kalenderjaar (wat tevens het boekjaar is) geëvalueerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité. Voor 2018 werd de doelstelling behaald en zal er overeenkomstig een bonus voor het boekjaar 2018 uitgekeerd worden in 2019. De variabele vergoeding wordt in cash uitgekeerd en bedraagt voor de CEO maximaal EUR 120 K en voor de overige leden van het uitvoerend management maximaal 15 procent van hun vaste vergoeding. Voor

het uitvoerend management (waaronder de CEO) zijn er geen specifieke bepalingen inzake terugvorderingsrecht van de variabele remuneratie die wordt toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

De remuneratie van de leden van het uitvoerend management kan eveneens bestaan uit een bijdrage voor verzekeringen en pensioen, welke gerelateerd zijn aan de vaste vergoeding.

Er worden geen andere aanvullende vergoedingen toegekend aan de leden van het uitvoerend management.

Remuneratie van de Raad van Bestuur

De vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur voor het boekjaar 2018 zijn opgenomen in onderstaande tabel (in EUR) :

Naam	Vaste vergoeding	Aanwezigheidsvergoeding Raad van Bestuur	Vergoeding Remuneratie- en Benoemingscomité	Overige vergoeding	Totaal bruto 2018
Voorzitter					
Dominique Moorkens	12.000	7.000	0	0	19.000
Bestuurders					
Huib Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	6.000	7.000	4.000	0	17.000
Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw	6.000	7.000	4.000	0	17.000
Klaus Kroesen	6.000	7.000	4.000	0	17.000
Larens Consulting BVBA, vast vertegenwoordigd door Esme Verheijden	6.000	7.000	0	0	13.000
Totaal	36.000	35.000	12.000	0	83.000

Jeroen Tuik is sinds 1 mei 2016 uitvoerend bestuurder van de vennootschap, maar ontvangt geen bezoldiging voor de uitoefening van zijn mandaat als bestuurder.

Remuneratie van de Chief Executive Officer

De positie van *Chief Executive Officer* werd vanaf 01.11.2018 overgedragen aan Jeroen Tuik BVBA, de managementvennootschap van de heer Jeroen Tuik, dewelke tot 31.10.2018 deze functie uitoefende als natuurlijk persoon in eigen naam.

Remuneratie CEO periode 01.01.2018 - 31.10.2018

Jeroen Tuik, gedelegeerd bestuurder / CEO, werd een totale vergoeding toegekend van EUR 260.579. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van EUR 200.000 ;
- een onkostenvergoeding van EUR 45.579 (kosten gerelateerd aan leasing, onderhoud en brandstof wagen, huur en onderhoud appartement en telefonie);
- een variabele vergoeding van EUR 15.000 ;
- geen pensioenvergoeding;

- geen andere voordelen.

Remuneratie CEO periode 01.11.2018 – 31.12.2018

Jeroen Tuik BVBA, Afgevaardigde tot het Dagelijks Bestuur / CEO, werd een totale vergoeding toegekend van EUR 46.407. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van EUR 45.900;
- een onkostenvergoeding van EUR 507 (kosten brandstof) ;
- geen variabele vergoeding;
- geen pensioenvergoeding;
- geen andere voordelen.

Remuneratie van het uitvoerend management team

Het uitvoerend management team bestaat uit de CEO, de CFO en de CCO. De totale vergoeding voor het boekjaar 2018 bedraagt EUR 806.130. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van EUR 688.658;
- een onkostenvergoeding van EUR 56.707 (kosten gerelateerd aan leasing, onderhoud en brandstof wagen en telefonie);
- een variabele vergoeding van EUR 30.000;
- een pensioenvergoeding (type vaste bijdragen) van EUR 30.765;
- geen andere voordelen.

Langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar

Er zijn geen langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar toegekend aan het uitvoerend management.

Aandelen en aandelenopties

De onderneming heeft geen aandelen, geen aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven.

Vertrekvergoeding

Behalve voor de wettelijke ontslagvergoeding, zijn er geen specifieke bepalingen inzake vertrekvergoeding en claw back regelingen voor de CEO en de overige leden van het uitvoerend management.

Aandelen en aandeelhouders

Aandeelidentificatie

Het Connect Group aandeel is genoteerd op NYSE Euronext Brussels als ISIN BE0003786036 (CONN) en werd voor het eerst genoteerd in mei 2000.

Het Connect Group aandeel in 2018

Hoogste koers	1,57 EUR
Laagste koers	0,82 EUR
Gemiddelde prijs (rekenkundig gemiddelde)	1,16 EUR
Prijs op 31/12/2018	1,50 EUR
Aantal aandelen	26.754.062
Gemiddeld verhandeld volume per dag	11.679
Beurskapitalisatie op 31/12/2018	40.131.093 EUR

Slotkoersen en verhandeld volume van het Connect Group aandeel in 2018

Het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen bedroeg 11.679 in 2018. In 2017 bedroeg het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen 8.428.

Uitgegeven kapitaal en reserves

Aandeelhoudersstructuur (per 31/12/2018)			
Soort naam	Aantal uitgegeven	Aantal gedeclareerd	%
Eigen vermogen	26.754.062	22.428.512	83,83

Naam aandeelhouder	Aantal gedeclareerd (*) 2018	% 2018	Aantal gedeclareerd (*) 2017	% 2017
Huub Baren (**)	22.428.512	83,83	22.055.241	82,44
Overige onder de meldingsdrempel	4.325.550	16,17	4.698.821	17,56
Totaal	26.754.062	100	26.754.062	100

(*) Aandeelhouders die 3 % of meer aandelen aanhouden zijn verplicht hun belang bekend te maken

(**) + vennootschappen gecontroleerd door Huub Baren

Voor de informatie met betrekking tot de rechten verbonden aan de aandelen verwijzen we naar 1.3.6.25.

Beleid in verband met resultaatverwerking

De onderneming heeft geen precies omschreven dividendbeleid. Connect Group wil al haar cash aanwenden om haar financiële schulden in de komende jaren te verminderen.

Algemene Aandeelhoudersvergadering

De Jaarlijkse Algemene Aandeelhoudersvergadering werd gehouden op 24 april 2018. De notulen van deze vergadering zijn beschikbaar op www.connectgroup.com.

Risicobeheer en interne controle

De Raad van Bestuur van Connect Group is verantwoordelijk voor de beoordeling van de risico's die inherent zijn aan de onderneming en de effectiviteit van de interne controle.

De Belgische wetgeving inzake interne controle en risicobeheer bestaat uit de wet van 17 december 2008 en de wet van 6 maart 2010. De Belgische Corporate Governance Code bevat ook aanbevelingen in deze zaken.

Connect Group heeft een intern controlesysteem uitgewerkt dat aangepast is aan haar werking en aan de omgeving waarin de groep actief is, op basis van het COSO-model. De COSO-methodologie is gebaseerd op vijf domeinen: controleomgeving, risicoanalyse, controleactiviteiten, informatie & communicatie en supervisie & monitoring.

Controleomgeving

- **Auditcomité**

Connect Group heeft een Auditcomité opgericht dat – onder andere – verantwoordelijk is voor de controle van de effectiviteit van de systemen voor interne controle en risicobeheer binnen de onderneming. De Voorzitter van het Auditcomité mag niet de Voorzitter van de Raad van Bestuur zijn.

- **Beroepsethiek**

Connect Group heeft een 'Corporate Governance Charter' goedgekeurd om eerlijk en ethisch gedrag in overeenstemming met de wet en met de principes van deugdelijk bestuur te garanderen. Daarnaast heeft Connect Group ook een 'Trading Regulations Code' goedgekeurd om te voorkomen dat bestuurders, aandeelhouders, het seniormanagement en werknemers met sleutelfuncties onwettig gebruik maken van bevoorrechte informatie in de uitoefening van hun functies.

Risicoanalyse

Connect Group heeft een risicoanalyse uitgevoerd van haar activiteiten. Bij deze analyse werden de volgende risico's geïdentificeerd:

- **Marktrisico**

Connect Group is actief op een Europese markt die wordt gekenmerkt door een zeer grote prijsconcurrentie.

- **Productietechnologierisico**

Nieuwe productietechnologieën spelen een cruciale rol om toekomstige projecten binnen te halen.

- **Financieel risico**

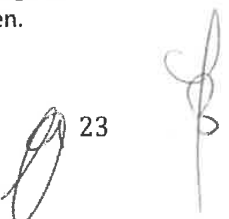
De kapitaalstructuur van Connect Group zorgt ervoor dat de groep in grote mate afhankelijk is van externe financiering.

- **Risico van klantenfaillissement**

Het faillissement van een grotere klant heeft niet alleen een impact op de uitstaande vorderingen maar ook op de specifieke klantvoorraad en de specifieke klantverwante aankoopverbintenissen.

- **Planning-/budgetteringsrisico**

Budgetten en ramingen zijn belangrijk voor de besluitvorming en de controle door het management. De betrouwbaarheid en relevantie ervan kan de prestaties van de onderneming beïnvloeden.



- HR-risico

Dit heeft betrekking op de capaciteit van de onderneming om het personeel te vinden en te binden dat vereist is om te garanderen dat het bedrijf effectief werkt en zijn doelstellingen realiseert.

- Risico met betrekking tot de financiële staten (managementinformatie, boeking van transacties in de rekeningen, consolidatie)

De opstelling van volledige, betrouwbare en relevante informatie is een essentieel element van het management en het bestuur.

Controleactiviteiten

De controleactiviteiten omvatten alle maatregelen die Connect Group heeft getroffen om te garanderen dat de belangrijkste risico's die geïdentificeerd werden, naar behoren onder controle worden gehouden.

- Marktrisico

De groep investeert al jarenlang in productievestigingen in Oost-Europa om het hoofd te bieden aan de prijsdruk.

- Productietechnologierisico

De bestaande productiefaciliteiten worden permanent geëvalueerd door het management om te garanderen dat de productiecapaciteiten en -technologieën afgestemd blijven op de marktverwachtingen.

- Financieel risico

Er werd een financieringsmodel op basis van factoring ingevoerd om de financiering van de werkkapitaalbehoeften op de voet te volgen. Er is een controle van de dagelijkse werkkapitaalvereisten ingevoerd.

- Risico van klantenfaillissement

Er werd een specifieke procedure ingevoerd om de individuele totale klantenrisico's op te volgen.

- Risico's met betrekking tot de financiële staten

Connect Group publiceert haar geconsolideerde financiële staten op halfjaarlijkse basis overeenkomstig de wettelijke bepalingen. Er wordt een volledig geconsolideerde jaarrekening op jaarlijkse basis gemaakt. Deze worden goedgekeurd samen met het betreffende persbericht door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur analyseert belangrijke transacties en gebeurtenissen tijdens de besproken periode en bestudeert het budget en herzieningen van ramingen. Financiering, kasbeheer en toegang tot liquide middelen vormen doorgaans ook de kern van deze besprekingen. Complexe boekhoudaangelegenheden, meer bepaald de toepassing van IFRS-vereisten, worden geïdentificeerd en besproken door de Raad van Bestuur. De bedrijfsrevisor (Deloitte) voert zijn audits uit, commentarieert de manier waarop zijn opdracht verloopt en stelt zijn conclusies voor aan het Auditcomité.

Informatie en communicatie

Om aan de aandeelhouders onmiddellijk betrouwbare financiële informatie te verstrekken, is een gestandaardiseerd informatiestroomproces gedefinieerd. Connect Group past IFRS toe sinds 2000. De waarderingsregels worden elk jaar gepubliceerd in het jaarverslag. Zowel upstream als downstream wordt een uniforme rapportering gehanteerd om de consistentie van de gegevens te verzekeren en eventuele anomalieën op te sporen.

Elk jaar wordt een financiële kalender opgesteld voor deze rapportering. Er worden dagelijks computergestuurde gegevensbackups gemaakt en een maandelijks opslagproces voorkomt een

volledig verlies van de financiële gegevens. Er wordt ook beperkte toegang tot software (rekeningen, consolidatie, betaling en bezoldiging) toegepast.

Supervisie en monitoring

De supervisieactiviteit wordt uitgeoefend door de Raad van Bestuur via de activiteiten van het Auditcomité. Gezien de omvang van de activiteiten van Connect Group is er geen functie van interne auditor.

De bedrijfsrevisor (Deloitte) controleert ook jaarlijks de interne controleprocedure voor risico's die verband houden met de financiële staten van Connect Group. Deze controle van de interne controle maakt deel uit van de opdracht om de statutaire en geconsolideerde rekening van Connect Group te certificeren in overeenstemming met de audit-standaarden die van toepassing zijn in België.

De bedrijfsrevisor test meer bepaald op jaarlijkse basis de design en implementatie van de interne controles van risico's die kritiek worden geacht met betrekking tot het opstellen van de financiële staten. Het werk van de bedrijfsrevisor bestaat uit besprekingen met leden van de organisatie en tests op een beperkt aantal transacties.

De conclusie van dit werk, dat voorgesteld wordt in een verslag, wordt overgemaakt aan het auditcomité van Connect Group.

Regels van behoorlijk gedrag

Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. Gedurende 2018 is er geen toepassing gemaakt van deze procedure.

Andere transacties met leden van de Raad van Bestuur en Uitvoerend Management

Het 'Corporate Governance Charter' van Connect Group bevat gedragsrichtlijnen met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management van Connect Group die buiten de reikwijdte vallen van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen. Die leden worden geacht verwante partijen van Connect Group te zijn en moeten hun rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Connect Group of haar dochterondernemingen rapporteren op jaarlijkse basis.

Tijdens 2018 werden er voor in totaal EUR 63.045 verkopen gerealiseerd en EUR 670.875 aankopen gedaan bij aanverwante partijen (IPTE FA en Prodel Technologies, vennootschappen gecontroleerd door Huub Baren BVBA). Deze gebruikelijke beslissingen en verrichtingen hebben plaatsgevonden onder de voorwaarden en tegen de zekerheden die op de markt gewoonlijk gelden voor soortgelijke verrichtingen.

Protocol om handelen met voorkennis en insider trading te voorkomen

Tijdens de vergadering van 15 november 2000 heeft de Raad van Bestuur van de Connect Group een protocol opgesteld om het onrechtmatig gebruik van bevoorrechte informatie – of het geven van de indruk van onrechtmatig gebruik – door bestuurders, aandeelhouders, leden van het management en personeelsleden op sleutelfuncties (insiders) te voorkomen.

Het protocol bestaat uit een aantal verbodsbepalingen, die vooral zijn opgesteld om de markt te

beschermen. De praktijk waarbij internen aandelen van de onderneming verhandelen terwijl ze over interne informatie beschikken, beïnvloedt de markt. Als opgemerkt wordt dat internen financieel voordeel halen (of als ze er van verdacht worden dat te doen) uit interne kennis, dan zullen beleggers de markt de rug toekeren. Dat kan de liquiditeit van de genoteerde effecten verminderen en de toegang tot cashmiddelen beperken.

Het protocol bevat ook een aantal preventieve maatregelen om te zorgen dat iedereen zich houdt aan de wettelijke bepalingen en om de reputatie van de onderneming te beschermen.

Onder de stringente procedures van het protocol zullen de betrokken personen:

- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de twee maanden vóór de publicatie van de jaarresultaten;
- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de 21 dagen vóór de publicatie van de kwartaalresultaten;
- geen aankoop- en daarna verkoopoperaties binnen een periode van zes maanden uitvoeren;
- de vennootschap op de hoogte brengen van alle geplande transacties voor deze transacties plaatsvinden.

Het protocol om handelen met voorkennis en insider trading te voorkomen zal getoetst worden aan de gewijzigde toepasselijke wetgeving, de Verordening Marktmisbruik, en op de agenda geplaatst van de Raad van Bestuur voor herziening in 2019.



10. Verklaring met betrekking tot niet-financiële informatie

Krachtens art. 96 §4 W.Venn. wordt in deze verklaring de niet-financiële informatie opgenomen in de mate waarin zulks noodzakelijk is voor een goed begrip van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van de vennootschap alsmede van de effecten van zijn activiteiten die minstens betrekking hebben op de sociale, de personeels- en milieu-aangelegenheden, de eerbiediging van mensenrechten en de bestrijding van corruptie en omkoping. Deze verklaring werd opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen voor multinationale ondernemingen van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling.

Activiteiten

Connect Group NV is een Europese leverancier van kostenefficiënte en kwalitatief hoogstaande Electronic Manufacturing Services aan de professionele industrie. De activiteiten omvatten de productie van kabels en kabelbomen, het assembleren en testen van PCB's, de productie van halffabricaten en de assemblage van het eindproduct.

Beleid

Connect Group streeft naar eerlijk en integer handelen ten opzichte van al haar betrokken partijen en voldoet aan alle toepasselijke wet- en regelgeving met betrekking tot de hierna besproken aangelegenheden. Een gedetailleerdere uitwerking van het gevoerde beleid is terug te vinden in de bespreking van de respectievelijke aangelegendheid.

Milieu-aangelegenheden

In het kader van milieu-aangelegendheden werd er door Connect Group een Environmental Charter opgesteld en onderschreven door het gehele management. Dit Charter verbindt het management, de leidinggevendenden en alle werknemers van Connect Group en haar verwante ondernemingen omtrent de hoofdlijnen van het hierna besproken engagement op milieu-aangelegendheden. Het Environmental Charter, alsook de andere hoofdpunten inzake het beleid omtrent duurzaamheid, is vrij raadpleegbaar op www.connectgroup.com/nl/bedrijf/duurzaamheid/.

Connect Group engageert zich om voldoende rekening te houden met de noodzaak het milieu, de volksgezondheid en de veiligheid te beschermen en, in het algemeen haar activiteiten uit te voeren op een manier die bijdraagt aan de bredere doelstelling van duurzame ontwikkeling, en dit binnen het kader van de wet- en regelgeving en administratieve gebruiken in de landen waar Connect Group actief is, en met inachtneming van de relevante internationale overeenkomsten, beginselen, doelstellingen en normen.

In 2018 werd er binnen Connect Group geen non-compliance vastgesteld van de toepasselijke wet- en regelgeving omtrent de relevante milieu-aangelegendheden. Zo werden er noch boetes noch niet-monetaire sancties opgelegd in dit kader.

In het bijzonder engageert Connect Group zich om:

1. Een geschikt milieubeheersysteem in te voeren en in stand te houden, dat onder meer de volgende elementen omvat:
 - a. het verzamelen en evalueren van adequate, tijdige informatie over de milieu-, gezondheids- en veiligheidseffecten van haar activiteiten waar vereist;

b. het vaststellen van meetbare doelstellingen en, waar van toepassing, van streefcijfers voor de verbetering van de milieuprestaties en het gebruik van natuurlijke hulpbronnen, alsmede het periodiek evalueren van deze doelstellingen; waar van toepassing zouden doelstellingen in overeenstemming moeten zijn met nationaal beleid en internationale milieuovereenkomsten; en

c. het regelmatig uitoefenen van toezicht en controle op de vorderingen ten aanzien van de milieu-, gezondheids- en veiligheidsdoelstellingen en streefcijfers.

Voor de opvolging van deze doelstellingen werkt Connect Group samen met lokale sociale partners zoals IDEWE voor de Belgische vestigingen.

Er werden procedures geïmplementeerd om zo in de loop van 2018 uitvoerig data te kunnen verzamelen en op deze basis verdere doelstellingen te kunnen bepalen en toezicht te kunnen uitoefenen op de vorderingen hieromtrent.

Beoogd wordt om in de Verklaring met betrekking tot niet-financiële informatie opgenomen in het Verslag van de raad van bestuur voor het boekjaar 2019 de geformuleerde doelstellingen op basis van de verzamelde gegevens van boekjaar 2018 voor te stellen, alsook de reeds getroffen en/of geplande maatregelen tot het behalen van die doelstellingen toe te lichten.

2. Rekening houdend met aspecten als kosten, vertrouwelijkheid van bedrijfsgegevens en de bescherming van intellectuele eigendomsrechten:
 - a. publiek en de werknemers tijdig de nodige, adequate, meetbare en verifieerbare (waar van toepassing) informatie te verstrekken over de potentiële milieu-, gezondheids- en veiligheidseffecten van hun activiteiten; en
 - b. tijdig en op adequate wijze in contact te treden, en overleg te plegen met de gemeenschappen die rechtstreeks de gevolgen ondervinden van het milieu-, gezondheids- en veiligheidsbeleid van de onderneming en de uitvoering daarvan.
3. Een beoordeling te maken, en deze in de besluitvoering mee te nemen, van de voorzienbare milieu-, gezondheids- en veiligheidseffecten van de processen, goederen en diensten van de onderneming gedurende hun gehele levenscyclus met het streven deze effecten te voorkomen of, indien niet te voorkomen, hen te verminderen.
4. Indien er, gezien de wetenschappelijke en technische inzichten omtrent de risico's, gevaar voor ernstige schade aan het milieu bestaat, mede met het oog op de menselijke gezondheid en veiligheid, zich niet op het ontbreken van absolute wetenschappelijke zekerheid te beroepen om kosteneffectieve maatregelen uit te stellen om deze schade te voorkomen of te beperken;
5. Rampenplannen gereed te hebben om ernstige schade voor het milieu en de gezondheid die kan voortvloeien uit hun activiteiten, met inbegrip van ongevallen en noodsituaties, te voorkomen, te beperken en te beheersen; alsmede mechanismen om de bevoegde autoriteiten onmiddellijk op de hoogte te stellen;
6. Voortdurend te trachten haar milieuprestaties te verbeteren, binnen de eigen bedrijfsvoering en activiteiten zoals de volgende aan te moedigen:

a) De toepassing van de technologieën en procedures, in alle onderdelen van de onderneming, die de milieuprestatienormen in het best presterende deel van de onderneming weerspiegelen;

Als best presterende deel van de onderneming op het gebied van milieuprestatienormen in 2018 fungeert de Belgische vestiging te Ieper. Zo werden in deze vestiging een aantal energiebesparende en klimaatbeschermende maatregelen getroffen zoals het vervangen van milieu-onvriendelijke verlichting door zuinige LED verlichting, het groeperen van projecten op machines met een hoge energieconsumptie en werd er gekozen voor een luchtbevochtigingssysteem.

Verder zullen de ISO 14001 certificering van deze vestiging en de daarbijhorende verplichtingen aangewend worden om een best practices policy met, waar nuttig, meetbare doelstellingen verder uit te werken op groepsniveau.

b) Ondersteunen van en bijdragen tot de ontwikkeling, de productie en de levering van producten en diensten die geen overmatige gevolgen voor het milieu hebben en met een zo laag mogelijke ecologische voetafdruk, zoals bepaald in het Connect Group Environmental Charter.

Binnen dit kader zal Connect Group steeds streven naar een maximalisering van de levensduur van haar producten en tooling en het voorkomen van vervuiling.

c) zoeken naar en evalueren van manieren om de milieuprestaties van de onderneming op de lange termijn te verbeteren.

Zo werden er procedures geïmplementeerd om in de loop van 2018 uitvoerig data te kunnen verzamelen en op deze basis verdere doelstellingen te kunnen bepalen en toezicht te kunnen uitoefenen op de vorderingen hieromtrent.

Beoogd wordt om in de Verklaring met betrekking tot niet-financiële informatie opgenomen in het Verslag van de raad van bestuur voor het boekjaar 2019 de geformuleerde doelstellingen op basis van de verzamelde gegevens van boekjaar 2018 voor te stellen, alsook de reeds getroffen en/of geplande maatregelen tot het behalen van die doelstellingen toe te lichten.

Verder werden er reeds vorderingen gemaakt inzake klimaatbescherming en het verlagen van de CO₂- emissie en werden er energiebesparende maatregelen getroffen. Zo werden er maatregelen getroffen inzake isolatie en automatische procedures in werking gesteld om het verbruik van verwarmingsinstallaties te optimaliseren.

Ook op vlak van het vlootbeheer zijn er vorderingen gemaakt, zo werd er een maximale CO₂-uitstoot gespecificeerd voor nieuwe bedrijfswagens, hetgeen op termijn zal leiden tot een verlaging van de totale CO₂-uitstoot van het wagenpark.

7. Haar werknemers erop attent maken en trainen om milieubesparende middelen, processen, maatregelen en producten te gebruiken en te ondersteunen door het gebruik van milieuvriendelijke materialen, producten en processen, het vermijden van afval, het gebruik van herbruikbaar materiaal waar mogelijk, het gebruik van energiebesparende middelen en transportmethoden, zoals bepaald in het Connect Group Environmental Charter.

Sociale en Personeelsaangelegenheden

De hoofdpunten inzake het beleid omtrent duurzaamheid, waaronder ook de sociale- en personeelsaangelegenheden vallen, zijn vrij raadpleegbaar op volgend webadres:

www.connectgroup.com/nl/bedrijf/duurzaamheid/.

Connect Group engageert zich om, binnen het kader van de van toepassing zijnde wet- en regelgeving, de heersende gebruiken op het gebied van arbeidsverhoudingen en tewerkstelling en van toepassing zijnde internationale arbeidsnormen, :

1. a) Het recht van werknemers die Connect Group tewerkstelt te respecteren om zich naar eigen inzicht aan te sluiten bij vakbonden of werknemersorganisaties of deze op te richten;

b) Het recht van werknemers die Connect Group tewerkstelt te respecteren om zich te laten vertegenwoordigen door vakbonden en werknemersvertegenwoordigers naar hun eigen keuze bij collectieve onderhandelingen, en behoren constructieve onderhandelingen te voeren, hetzij individueel, hetzij via werkgeversorganisaties, met de desbetreffende vertegenwoordigers om overeenkomsten over de arbeidsvoorwaarden en -omstandigheden te bereiken;

c) Bij te dragen tot de daadwerkelijke afschaffing van kinderarbeid, en onmiddellijke en effectieve acties te ondernemen om het verbod op en uitbanning van de ergste vormen van kinderarbeid te waarborgen als noodzaak;

Zo zal Connect Group geen kinderen tewerkstellen in strijd met de conventie van de Internationale Arbeidsorganisatie en zal elke klacht omtrent het gebruik van kinderarbeid binnen zowel de toeleveringsketen als het klantenbestand voldoende onderzocht worden en zal Connect Group de nodige stappen ondernemen teneinde voorgaande doelstellingen af te dwingen.

In 2018 werden er geen klachten ontvangen omtrent een mogelijke schending van het verbod op kinderarbeid.

d) Bij te dragen aan de afschaffing van elke vorm van gedwongen arbeid of dwangarbeid en adequate stappen te ondernemen opdat gedwongen arbeid of dwangarbeid niet voorkomt in haar activiteiten;

Zoals bepaald in haar beleid "Werken is een vrije keuze", Connect Group zal in geen geval gebruikmaken van gedwongen arbeid of slavenarbeid om producten en diensten te ontwerpen, te vervaardigen of te assembleren.

Zo zal elke klacht omtrent het gebruik van gedwongen arbeid of dwangarbeid binnen zowel de toeleveringsketen als het klantenbestand voldoende onderzocht worden en zal Connect Group de nodige stappen ondernemen teneinde voorgaande doelstellingen af te dwingen.

In 2018 werden er geen klachten ontvangen omtrent een mogelijk gebruik van gedwongen arbeid of dwangarbeid.

e) Zich in haar activiteiten te laten leiden door het principe van gelijkheid van arbeidskansen en gelijke behandeling, en geen onderscheid tussen haar werknemers te maken op grond van ras, huidskleur, geslacht, godsdienst, politieke overtuiging, nationaliteit, maatschappelijke achtergrond of andere status, tenzij het selecteren van werknemers op hun hoedanigheden past in het kader van een door de overheid vastgesteld beleid dat in het bijzonder gericht is op een grotere gelijkheid van kansen op tewerkstelling of betrekking heeft op de inherente eisen van een functie;

2. a) de werknemersvertegenwoordigers de nodige faciliteiten te bieden om de totstandbrenging van doeltreffende collectieve arbeidsovereenkomsten te vergemakkelijken;

b) de werknemersvertegenwoordigers de informatie te verstrekken die nodig is voor zinvolle onderhandelingen over de arbeidsvoorwaarden;

c) werknemers en hun vertegenwoordigers de nodige informatie te verstrekken om zich een waarheidsgetrouw en correct beeld te vormen van de activiteit en de resultaten van de entiteit of, indien van toepassing, de onderneming als geheel;

3. het overleg en de samenwerking tussen werkgevers, werknemers en hun vertegenwoordigers over onderwerpen van gemeenschappelijk belang te bevorderen;

4. a) op het gebied van tewerkstelling en arbeidsverhoudingen geen minder gunstige normen te hanteren dan door vergelijkbare werkgevers in het gastland worden toegepast;

b) doeltreffende maatregelen te nemen om de gezondheid en de veiligheid van hun werknemers in de werkomgeving zeker te stellen;

Zo zal Connect Group zich engageren tot het vormen van managers en werknemers om hun voortdurende inzet voor hun eigen gezondheid en veiligheid en die van hun collega's te waarborgen.

5. In haar activiteiten zoveel mogelijk plaatselijk personeel tewerk te stellen en op te leiden teneinde het niveau van kennis en vaardigheden te verbeteren, zulks in samenwerking met de werknemersvertegenwoordigers en, waar relevant, de desbetreffende autoriteiten;

6. Wanneer zij overweegt veranderingen in haar activiteiten aan te brengen die belangrijke gevolgen voor de werkgelegenheid zouden kunnen hebben, met name bij sluiting van een bedrijfsonderdeel dat collectief ontslag met zich meebrengt, de werknemers die zij tewerkstelt en hun werknemersorganisaties en waar van toepassing, de desbetreffende autoriteiten hiervan binnen een redelijke termijn op de hoogte te stellen, en met de werknemersvertegenwoordigers en met de desbetreffende autoriteiten samen te werken om de ongunstige gevolgen zoveel mogelijk te verzachten.

7. In de context van te goeder trouw gevoerde onderhandelingen met werknemersvertegenwoordigers over arbeidsvoorwaarden, of wanneer werknemers hun recht om zich te organiseren uitoefenen, niet te dreigen een bedrijfsonderdeel geheel of gedeeltelijk uit het desbetreffende land te verplaatsen, of werknemers uit bedrijfsonderdelen uit andere landen over te plaatsen om de onderhandelingen op onbillijke wijze te beïnvloeden of de uitoefening van het recht om zich te organiseren, te belemmeren;

8. Daartoe aangewezen vertegenwoordigers van haar werknemers in staat te stellen te onderhandelen over collectieve overeenkomsten of zaken die de werknemers-werkgeversverhoudingen betreffen, en de partijen gelegenheid te bieden over aangelegenheden van wederzijds belang te overleggen met vertegenwoordigers van de werkgevers die bevoegd zijn over dergelijke zaken beslissingen te nemen.

Eerbiediging van mensenrechten

De hoofdpunten inzake het beleid omtrent duurzaamheid, waaronder ook het eerbiedigen van mensenrechten valt, zijn vrij raadpleegbaar op www.connectgroup.com/nl/bedrijf/duurzaamheid/.

Connect Group engageert zich om binnen het kader van internationaal erkende mensenrechten, de internationale verplichtingen inzake mensenrechten van de landen waarin zij opereert evenals relevante nationale wetgeving en normen:

1. Mensenrechten te respecteren, wat betekent dat Connect Group inbreuken op de mensenrechten van derden tracht te voorkomen en ongunstige effecten waarbij zij betrokken is dient aan te pakken.
2. In het kader van haar eigen activiteiten, het veroorzaken van of het bijdragen aan ongunstige effecten op mensenrechten te voorkomen en zulke effecten aan te pakken wanneer zij zich voordoen.

Zo zal Connect Group onmiddellijk contact opnemen met de leverancier en / of de klant en zal corrigerende maatregelen eisen indien een schending van de mensenrechten wordt vastgesteld in de supply chain.
3. Manieren te zoeken om ongunstige effecten op mensenrechten te voorkomen of te verminderen wanneer deze effecten direct verbonden zijn aan haar bedrijfsactiviteiten, producten of diensten via een zakelijke relatie, zelfs als zij zelf niet bijdraagt aan deze effecten.
4. Een beleid te hebben ten aanzien van het waarborgen van respect voor mensenrechten.
5. Due diligence op mensenrechtengebied uit te voeren zoals gepast in het licht van haar omvang, de aard en context van activiteiten en de ernst van de risico's op ongunstige effecten op mensenrechten.
6. Via legitieme procedures te voorzien in of mee te werken aan de aanpak van ongunstige effecten op mensenrechten waar Connect Group vaststelt dat zij deze effecten heeft veroorzaakt of daaraan heeft bijgedragen.

Bestrijding van corruptie en omkoping

De hoofdpunten inzake het beleid omtrent duurzaamheid, waaronder ook de bestrijding van corruptie en omkoping valt onder de noemer "Ethiek", zijn vrij raadpleegbaar op volgend webadres: www.connectgroup.com/nl/bedrijf/duurzaamheid/.

In het kader van de algemene corporate governance werd er door Connect Group een Corporate Governance Charter opgesteld. Dit Charter bevat ook bepalingen omtrent de bestrijding van corruptie en omkoping onder punt 7 "Richtlijnen inzake transacties in aandelen van de vennootschap (Insider Trading), belangenconflicten, misbruik van vennootschapsgoederen, geschenken en vermaak". Het Corporate Governance Charter is vrij raadpleegbaar op <http://www.connectgroup-ir.com/corporate-governance/>.

Connect Group engageert zich om noch direct noch indirect, smeergeld of andere onrechtmatige voordelen aan te bieden, toe te zeggen, te geven of te eisen teneinde opdrachten of andere ongeoorloofde voordelen te verwerven of te behouden. Connect Group engageert zich eveneens om alle noodzakelijke en nuttige maatregelen te nemen teneinde aan verzoeken tot omkoping en afpersing te weerstaan.

In het bijzonder engageert Connect Group zich:

1. Zich ervan te onthouden overheidsfunctionarissen of werknemers van zakenrelaties onverschuldigde geldelijke of andere voordelen aan te bieden, te beloven of te geven. Evenzo zal Connect Group geen onverschuldigde geldelijke of andere voordelen verzoeken,

overeenkomen of accepteren van overheidsfunctionarissen of de werknemers van zakenrelaties. Connect Group zal geen gebruik maken van derden, zoals agenten en tussenpersonen, consultants, vertegenwoordigers, distributeurs, consortia, aannemers en leveranciers en joint venture partners, als middel om onverschuldigde geldelijke of andere voordelen door te sluiten naar overheidsfunctionarissen of naar werknemers van haar zakenrelaties, of naar haar verwanten of zakenrelaties;

Ten aanzien van haar bestuurders en managers zijn volgende verplichtingen opgenomen in het Corporate Governance Charter van Connect Group:

Principes

Bestuurders en leden van het uitvoerend comité verbinden er zich toe geen enkel voordeel om niet te aanvaarden vanwege Klanten of Leveranciers, met uitzondering van het hierna vermelde. Het is Bestuurders en leden van het uitvoerend comité enkel toegelaten geschenken te aanvaarden van Klanten of Leveranciers indien de aanvaarding van deze geschenken verenigbaar is met de normale en aanvaarde handelsethiek."

Private omkoping

Het hiervoor vermelde principe is ruimer dan de Strafwet, die bestuurders strafbaar stelt die (rechtstreeks of onrechtstreeks) een aanbod, een belofte of een voordeel van welke aard dan ook voorstellen, vragen of aannemen, en dit voor zichzelf of voor een derde. De Strafwet viseert hier:

- de handelingen die gesteld worden in zijn hoedanigheid van bestuurder of;
- handelingen die vergemakkelijkt worden door zijn hoedanigheid van bestuurder.

Meldingsplicht

Bestuurders en leden van het uitvoerend comité verbinden zich ertoe om aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur elke omstandigheid te melden waarbij gepoogd werd om hen om te kopen in de zin zoals hiervoor bepaald.

2. Adequate programma's of maatregelen voor interne controle, ethiek en compliance te ontwikkelen of aan te wenden om omkoping te voorkomen en te signaleren, die ontwikkeld zijn op basis van een risicoanalyse die de individuele omstandigheden van de onderneming, in het bijzonder de risico's op omkoping waarmee de onderneming geconfronteerd wordt (zoals zijn geografische ligging en bedrijfssector), in ogenschouw neemt. Deze programma's of maatregelen voor interne controle, ethiek en compliance dienen een systeem van financiële en boekhoudkundige procedures, waaronder een systeem van interne controle, te bevatten dat zodanig is ontwikkeld dat boekhouding, verslagen en rekeningen juist en accuraat zijn en niet gebruikt kunnen worden voor omkoping of het maskeren van omkoping. Dergelijke individuele omstandigheden en risico's op omkoping behoren regelmatig bezien en geëvalueerd te worden zodat de programma's of maatregelen van de onderneming voor interne controle, ethiek en compliance toepasbaar en effectief blijven en zodat risico's voor de onderneming op het betrokken raken in omkoping, verzoeken tot omkoping en afpersing verminderd worden.
3. Het gebruik van kleine, faciliterende betalingen, die over het algemeen illegaal zijn in het land waar ze gedaan worden, in haar programma's of maatregelen voor interne bedrijfscontrole, ethiek en compliance te verbieden of te ontmoedigen, en, wanneer zulke betalingen gedaan worden, deze accuraat in de boekhoudingen en financiële verslagen op te nemen.
4. Zeker te stellen dat, de specifieke risico's voor de onderneming op omkoping in ogenschouw

nemend, degelijk gedocumenteerde due diligence op het inhuren van tussenpersonen plaatsheeft, evenals gepaste en regelmatige controle op tussenpersonen, en dat hun beloning redelijk is en uitsluitend voor rechtmatige activiteiten. Indien relevant behoort een lijst te worden bijgehouden van tussenpersonen die in verband met transacties met overheden en staatsondernemingen worden ingeschakeld, en aan de bevoegde autoriteiten ter beschikking te worden gesteld in overeenstemming met geldende vereisten voor publieke openbaarmaking;

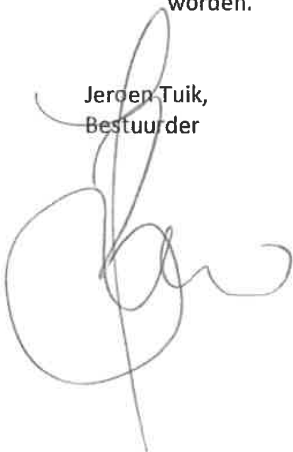
5. De bewustwording en naleving van het beleid en de programma's of maatregelen van de onderneming voor interne controle, ethiek en compliance tegen omkoping, verzoeken tot omkoping en afpersing onder het personeel te bevorderen, door hieraan afdoende bekendheid te geven en door middel van het opzetten van scholingsprogramma's en disciplinaire procedures;
6. Geen onwettige financiële bijdrage te verlenen aan kandidaten voor publieke functies, politieke partijen of andere politieke organisaties. Politieke bijdragen behoren volledig te voldoen aan de eisen van openbaarheid en behoren aan het hoger management te worden gerapporteerd.

Verklaring met betrekking tot de informatie van het jaarverslag 2018

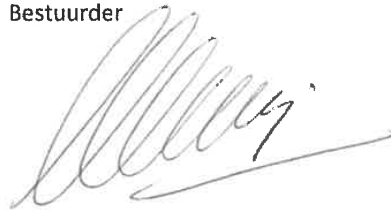
Overeenkomstig Artikel 12 §2 van het KB van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een Belgische gereglementeerde markt, verklaren ondergetekenden dat:

- de jaarrekening, die in overeenstemming is met de standaarden die gelden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële situatie en de resultaten van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van de onderneming en de positie van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen, evenals een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee ze geconfronteerd worden.

Jeroen Tuik,
Bestuurder



Larens Consulting BVBA, vast vert door Esme Verheijden,
Bestuurder





Connect Group NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 - Jaarrekening

Connect Group NV | 31 december 2018

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Connect Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 - Jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Connect Group NV (de "vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 april 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2019. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Connect Group NV uitgevoerd gedurende 17 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2018 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 94 892 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 3 085 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap op 31 december 2018 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde
Financiering en Convenanten	
- Financiering en convenanten is een kernpunt voor onze controle omdat het behoud van de bestaande externe financiering van de vennootschap en de groep waartoe ze behoort onderworpen is aan het behalen van verschillende convenanten per jaareinde. Per 31 december 2018 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten. - De beschikbaarheid van voldoende financiering en het toetsen of kan worden blijven voldaan aan de financieringsconvenanten ook na jaareinde, is significant voor onze controle en mede ook voor de beoordeling van het gehanteerde continuïteitsprincipe door de raad van bestuur. - Het toetsen van de beoordeling met betrekking tot de beschikbaarheid van voldoende financiering en van het feit dat er kan worden blijven voldaan aan de financieringsconvenanten, is grotendeels gebaseerd op verwachtingen en inschattingen van de raad van bestuur. De veronderstellingen worden beïnvloed door subjectieve elementen zoals de raming van verwachte toekomstige kasstromen, gebudgeteerde verkopen en resultaten uit de operationele activiteiten, alsook verwachtingen van toekomstige economische-en marktontwikkelingen.	- We hebben de financiële convenanten besproken en de beschikbare marge opnieuw berekend om na te gaan of de covenanten effectief behaald werden per 31 december 2018, en of deze op basis van het voorliggende budget voor de komende 12 maanden naar alle waarschijnlijkheid ook zullen behaald worden. - In dit kader hebben we de procedures verder onderzocht, en onder andere nagegaan of de notulen van de raad van bestuur de goedkeuring van het budget daadwerkelijk ook vermelden. - We hebben de competentie van het management met betrekking tot het opstellen van budgetten beoordeeld, o.a. door de forecasts van vorige periodes te vergelijken met de actuele resultaten en de analyse van eventuele verschillen en hun oorzaken uit te voeren. - De financiële budgetten werden daarnaast ook getoetst door aansluiting met gegevens die gebruikt zijn om deze budgetten op te bouwen, alsook werden deze gegevens op redelijkheid getest door hen kritisch te beoordelen. Tenslotte werd het financieel budget ter validering vergeleken met historische financiële prestaties. - We hebben onze eigen sensitiviteitsanalyses uitgevoerd, om zo de adequaatheid van de beschikbare 'headroom' ten aanzien van het bereiken van deze convenanten in de volgende 12 maanden te beoordelen. - Ten slotte hebben we de geschiktheid van de toelichtingen met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling beoordeeld.
	Toelichtingen inzake de financieringsverplichtingen zijn opgenomen in sectie 1.3.4.1 (Beoordelingen van het continuïteitsprincipe) en sectie 1.3.6.21 (Bankleningen en financiële schulden met oorspronkelijke looptijd van minder dan één jaar) van het geconsolideerde jaarverslag.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

Connect Group NV | 31 december 2018

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 96, § 4 van het Wetboek van vennootschappen, werd opgenomen in het jaarverslag. De vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de Europees of internationaal erkende referentiemodel(len). Overeenkomstig artikel 144, § 1, 6° van het Wetboek van vennootschappen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de Europees of internationaal erkende referentiemodel.

Connect Group NV | 31 december 2018

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100, § 1, 6°/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Antwerpen, 29 maart 2019

De commissaris
Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA
Vertegenwoordigd door Dirk Cleymans**Deloitte.**

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises
Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid/Société coopérative à responsabilité limitée
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE 17 2300 0465 6121 - BIC GEBABEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 209 111

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Voltijds	1001	64,2	44,4	19,8
Deeltijds	1002	25,8	4,5	21,3
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	84,6	48,0	36,6

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds	1011	104.799	74.494	30.305
Deeltijds	1012	32.776	5.743	27.033
Totaal	1013	137.575	80.237	57.338

Personeelskosten

Voltijds	1021	4.854.686	3.494.367	1.360.319
Deeltijds	1022	1.198.344	475.458	722.886
Totaal	1023	6.053.030	3.969.825	2.083.205

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

	1033	72.773	46.960	25.813
--	------	--------	--------	--------

Tijdens het vorige boekjaar

	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	87,2	49,7	37,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	142.145	83.721	58.424
Personeelskosten	1023	5.941.753	3.906.783	2.034.970
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	73.945	47.317	26.628

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	61	27	82,2
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	61	27	82,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	42	5	45,9
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	15	2	16,5
hoger niet-universitair onderwijs	1202	15	1	15,8
universitair onderwijs	1203	12	2	13,6
Vrouwen	121	19	22	36,3
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	12	18	26,9
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	1	5,8
universitair onderwijs	1213	2	3	3,6
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	46	8	51,4
Arbeiders	132	15	19	30,8
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	1,8	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	2.878	
Kosten voor de onderneming	152	98.223	

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	1		1,0
210	1		1,0
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen
 Werkloosheid met bedrijfstoeslag
 Afdanking
 Andere reden
 het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	3	2	4,6
310	3	2	4,6
311			
312			
313			
340			
341			
342	1	1	1,8
343	2	1	2,8
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5801	13	5811	8
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	186	5812	157
Nettokosten voor de onderneming	5803	21.354	5813	12.904
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	21.354	58131	12.904
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5821	47	5831	39
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	655	5832	508
Nettokosten voor de onderneming	5823	54.806	5833	24.470

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	13	5811	8
5802	186	5812	157
5803	21.354	5813	12.904
58031	21.354	58131	12.904
58032		58132	
58033		58133	
5821	47	5831	39
5822	655	5832	508
5823	54.806	5833	24.470
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	