



Technology is a **Service**

JAARVERSLAG 2017

CONNECT GROUP
INTEGRATED SUBCONTRACTORS



Technology is a Service

INHOUD

Verslag Raad van Bestuur	4
Financieel Verslag	25
Geconsolideerde Jaarrekening	26
Verslag van de commissaris	26
Gedetailleerde geconsolideerde jaarrekening	30
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekeningen	34
Enkelvoudige Jaarrekening	70
Verslag van de commissaris	70
Verkorte vorm van de enkelvoudige financiële staten	74
Overzicht van de waarderingsregels	78



Investor relations

Connect Group NV - Industriestraat 4

1910 Kampenhout - Belgium

Tel: + 32 (0)16 61 89 20

www.connectgroup.com

e-mail: ir@connectgroup.com

Jeroen Tuik, CEO - Connect Group NV

Arnaud Devooght, CFO - Connect Group NV

Verslag van de Raad van Bestuur

1. Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

De omzet voor 2017 bedroeg EUR 125,0 miljoen ten opzichte van EUR 116,8 miljoen (toename van 7 procent).

We kunnen stellen dat onze belangrijkste verwezenlijking van 2017 de omzetstijging van EUR 116,8 miljoen naar EUR 125,0 miljoen was. Rekening houdend met het wegvallen van de omzet van klant ASML medio 2016 (EUR 9,7 miljoen) komt dit neer op een effectieve omzetstijging van 16,7 % te verklaren door een stijgende omzet in het productengamma bij bestaande en nieuwe klanten.

Tijdens de 1^{ste} jaarhelft 2017 bereikte het volume aan nieuwe orders een recordhoogte. Vanaf de 2^{de} jaarhelft werden we geconfronteerd met een stijgende schaarste op de componentenmarkt en ondervonden we moeilijkheden met het vinden van geschikt personeel in Roemenië, net daar waar een verhoogde flexibiliteit was vereist.

Deze elementen hebben een significant remmende werking gehad op de additionele groei. Een versnelde aanpassing van capaciteit, het stroomlijnen van verschillende processen en het acteren als een Connect GROEP heeft ervoor gezorgd dat de output tijdens de 2^e jaarhelft 2017 toch flink is gestegen.

Omzetevolutie

H1 2016	H2 2016	H1 2017	H2 2017
62,0 miljoen (*)	54,8 miljoen	59,4 miljoen	65,5 miljoen

(*) inclusief ASML omzet EUR 9,7 miljoen

De cijfers van de 1^{ste} jaarhelft 2017 toonden onvoldoende het resultaat van de inspanningen die geleverd waren in de 2^e jaarhelft 2016. De geconsolideerde omzet van de 2^e jaarhelft 2017 ligt bijna 20 procent hoger dan 2^e jaarhelft 2016. De toename heeft zich voornamelijk gerealiseerd in onze fabrieken in Tsjechië en Roemenië waardoor deze fabrieken de voorbije maanden onder zware druk stonden om hun productiecapaciteit te verhogen. Dit is op dit ogenblik niet eenvoudig, aangezien we constateren dat er een heel hoge vraag is naar medewerkers in de regio's waar wij mensen rekruteren. Wij constateren ook dat er een aanzienlijke loonstijging plaatsvindt in Roemenië. De Roemeense overheid heeft voor het 2^{de} jaar op rij beslist de minimumlonen met meer dan 15 procent te verhogen.

De toenemende schaarste op de componentenmarkt zorgt tevens voor een verhoging van de componentprijzen en leidt tot extra druk op operationele activiteiten. Deze kostenverhogingen kunnen wij niet altijd onmiddellijk aan onze klanten doorrekenen, wat druk geeft op onze marges. Positief zien we

de toename van ons orderboek. Een orderboek van bijna EUR 117 miljoen is het hoogste orderboek dat Connect Group ooit gekend heeft. Hoewel de hoogte van het orderboek niet volledig een weerspiegeling is van de te verwachten omzet op korte termijn (bepaalde orders kunnen een lange doorlooptijd hebben), durven we op basis van het opgemaakte budget voorzichtig hopen op een positieve omzetgroei.

Wij zijn echter nog niet op het niveau dat we wensen te zijn. Ook in 2018 zullen nog kosten-aanpassingen dienen te gebeuren omdat we de rentabiliteit nog verder dienen te verbeteren. Tevens moeten wij verder investeren in onze competenties in de fabrieken in Roemenië en Tsjechië om aan alle klantenvragen te kunnen voldoen. Medio 2018 voorzien wij meer productieruimte beschikbaar te hebben in de Roemeense vestiging teneinde de groei te kunnen verderzetten en toekomstige flexibiliteit naar onze klanten te kunnen blijven garanderen.

Analyse van de geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde resultatenrekening

Connect Group NV meldt een jaaromzet van EUR 125,0 miljoen ten opzichte van EUR 116,8 miljoen in 2016 (stijging van 7 procent). Rekening houdend met het wegvallen van de omzet van klant ASML medio 2016 (EUR 9,7 miljoen) komt dit neer op een effectieve omzetstijging van 16,7 % te verklaren door een stijgende omzet in het productengamma bij bestaande en nieuwe klanten.

De bruto marge op verkopen daalde van 11,9 procent naar 11,0 procent, voornamelijk te wijten aan stijgende loonkosten in Oost-Europa. De kosten van onderzoek en ontwikkeling, administratieve- en verkoopkosten stegen van EUR 10,5 miljoen naar EUR 11,1 miljoen, maar bleven stabiel op 9 procent van de omzet.

In 2017 zijn de andere operationele inkomsten/kosten positief voor EUR 146 K, voornamelijk ten gevolge van terugname van een afwaardering op een klant. In 2016 waren de andere operationele inkomsten/kosten negatief voor EUR 282 K, voornamelijk ten gevolge van enerzijds opbrengsten terugname/afboeken klanten ten belope van EUR 360 K en EUR 285 K winst op de verkoop van een gebouw, en anderzijds kosten huurverplichtingen ten belope van EUR 289 K en het boeken van een provisie voor een geschil met de Roemeense BTW-authoriteiten van EUR 650 K.

Het netto financieel resultaat verbeterde in totaal met EUR 323 K, voornamelijk ten gevolge van lagere financieringslasten (dalende kostprijs interestlast en positieve cash flow uit operaties)

en ten gevolge van kleinere koersverliezen op vreemde valuta. De onderneming maakt slechts beperkt gebruik van vreemde munt indekkingscontracten.

Het netto resultaat van de groep verbeterde aldus van een winst van EUR 1.161 K in 2016 naar een winst van EUR 2.025 K in 2017.

Het orderboek einde boekjaar 2017 was EUR 116,5 miljoen (EUR 89,7 miljoen eind 2016).

Balans

De handelsvorderingen stegen van EUR 19,1 miljoen naar EUR 26,3 miljoen eind 2017. De gerealiseerde omzet in het 4^e kwartaal 2017 was bijna 22 procent hoger dan in het 4^e kwartaal 2016. De handelsvorderingen bevatten geen gekende toegenomen invorderingsrisico's.

De voorraden stegen van EUR 28,4 miljoen eind 2016 naar EUR 36,0 miljoen eind 2017. Deze voorraadstijging is voornamelijk het gevolg van de introductie van verschillende nieuwe klanten (toename orderboek). Daarnaast verslechteren in de supply chain de levertijden en beschikbaarheid van componenten.

Hierdoor ontstaat de situatie dat het grootste deel materiaal voor een te produceren order op voorraad ligt, terwijl de productie niet opgestart kan worden door gebrek aan de beschikbaarheid van een klein deel componenten.

In 2017 werden voor EUR 1,6 miljoen nieuwe investeringen (aan-

passingswerken, vervangings- en technologie-investeringen) uitgevoerd. Aangezien de jaarlijkse afschrijvingen EUR 2,4 miljoen bedragen daalden de materiële en immateriële vaste activa van EUR 8,2 miljoen eind 2016 naar EUR 7,4 miljoen eind 2017.

De totale financiële schuld steeg aanzienlijk van EUR 14,4 miljoen eind 2016 naar EUR 19,9 miljoen eind 2017. Deze stijging is het gevolg van de hogere werkkapitaalbehoefte in het laatste kwartaal van 2017 (toegenomen voorraden en handelsvorderingen).

Ter financiering van het werkkapitaal beschikt de groep over bancaire korte termijn kredietlijnen van EUR 5 miljoen waarvan op jaareinde EUR 785 K werd opgenomen, EUR 1,7 miljoen wentelkredieten en een lange termijn achtergestelde aandeelhouderslening van EUR 0,8 miljoen. Daarnaast maakt de groep gebruik van factoring op haar klantenvorderingen voor EUR 16,2 miljoen eind 2017 en EUR 10,7 miljoen eind 2016. De groep heeft bancaire investeringskredieten en leasingschulden ten belope van EUR 0,8 miljoen.

Per jaareinde 2017 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten.

Ten gevolge van de gestegen voorraad stegen de handelsschulden van EUR 14,9 miljoen eind 2016 naar EUR 19,6 miljoen eind 2017.

Het eigen vermogen steeg van EUR 20,5 miljoen naar EUR 22,5 miljoen door de netto winst van het boekjaar. De solvabiliteit van de groep daalde echter van 34,3 procent naar 31,1 procent ten gevolge van het toegenomen balanstotaal (voorraden en vorderingen).

2. Verslag over de enkelvoudige jaarrekening

In toepassing van Artikelen 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen brengen wij U verslag uit over de activiteiten van onze vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de enkelvoudige jaarrekening, afgesloten op 31 december 2017.

De enkelvoudige jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen, meer bepaald boek II, titel I met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

Kapitaal en aandeelhouderschap

Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedroeg eind 2017 EUR 1.658.752 en was vertegenwoordigd door 26.754.062 aandelen, zonder vermelding van nominale waarde. Alle aandelen zijn volledig volstort.

Activiteiten

Connect Group NV is een Europese leverancier van kostenefficiënte en kwalitatief hoogstaande Electronic Manufacturing Services aan de professionele industrie. De activiteiten omvatten de productie van kabels en kabelbomen, het assembleren en testen van PCB's, de productie van halffabricaten en de assemblage van het eindproduct.

Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening

Financiële toestand per 31 december 2017

Het boekjaar 2017 werd afgesloten met een winst van EUR 5.598 K ten opzichte van een verlies van EUR 1.223 K het jaar voordien. Kerncijfers zijn als volgt:

In EUR K	2017	2016
Balanstotaal	87.306	75.016
Omzet	31.539	29.331
Resultaat van het jaar	5.598	(1.223)

Balans

In EUR K	31/12/2017	31/12/2016
Activa		
Immateriële vaste activa	90	136
Materiële vaste activa	1.904	2.331
Financiële vaste activa	46.246	49.411
Vorderingen op meer dan 1 jaar	-	131
Voorraden en bestellingen in uitvoering	2.317	1.718
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	35.024	21.091
Liquide middelen	25	1
Over te dragen kosten	1.700	197
Totaal activa	87.306	75.016
Passiva		
Kapitaal en reserves	23.983	18.385
Voorzieningen	526	385
Schulden op meer dan 1 jaar	34.900	36.352
Schulden op ten hoogste 1 jaar	24.828	18.835
Toe te rekenen kosten	3.069	1.059
Totaal passiva	87.306	75.016

Nieuwe investeringen bedragen EUR 66 K en hebben betrekking op vervangings- en technologie-investeringen in het machinepark van de EMS fabriek te Ieper.

Per eind vorig boekjaar bevatten de financiële vaste activa een deelneming in twee werkmaatschappijen van de groep; zijnde Connectsystems NV en Connect Group Nederland BV.

In het kader van een dividend betaling vanuit de deelneming in Nederland medio 2017, heeft de vennootschap ten gevolge het lagere eigen vermogen van de deelneming Connect Group Nederland BV een definitieve minderwaarde geboekt als niet-recurrente financiële lasten ten bedrage van EUR 3.080 K.

Het ontvangen dividend werd geboekt door overdracht van een schuldvordering ten bedrage van EUR 9.350 K. Eind 2016 was Connect Group Nederland BV eigenaar van een schuldvordering ten bedrage van EUR 9.350 K tegenover Connectronics Romania SRL, een andere vennootschap binnen de groep. De vennootschap Connect group Nederland BV heeft in kader van een te betalen dividend haar vordering tegenover Connectronics Romania SRL aan Connect Group NV overgedragen.

Gedurende 2016 werd de vennootschap eigenaar van een lange termijn achtergestelde vordering tegenover de vennootschap Connectsystems NV. In 2017 heeft de vennootschap in dit kader een recurrente financiële opbrengst geboekt voor een bedrag van EUR 1.566 K. (EUR 1.657 per eind 2016)

De stijging van de handelsvorderingen is toe te wijzen aan de hogere omzet van het laatste kwartaal 2017.

Schulden op meer dan 1 jaar dalen van EUR 36,4 miljoen naar EUR 34,9 miljoen; deze schulden omvatten EUR 34.500 K intragroep leningen en een bancaire lange termijnschuld van EUR 400 K. In het kader van financiering van de herstructureringskosten werd gedurende 2015 door de hoofdaandeelhouders een achtergestelde lening gegeven ten bedrage van EUR 800 K voor een looptijd van 3 jaar en werd een bancaire lange termijn krediet van EUR 5,2 miljoen aangegaan. Tijdens 2016 werd dit bancaire krediet grotendeels afgelost met de ontvangen fondsen van de kapitaalverhoging. Aangezien de achtergestelde lening gedurende 2018 zal worden terugbetaald, werd het bedrag van EUR 800 K overgeboekt naar schulden die binnen het jaar vervallen.

Schulden op ten hoogste 1 jaar omvatten hoofdzakelijk schulden aan kredietinstellingen voor EUR 6.237 K (vorig boekjaar EUR 3.987 K), schulden aan dochterondernemingen voor EUR 10.072 K, schulden aan externe leveranciers voor EUR 4.005 K en sociaal gerelateerde schulden voor EUR 1.692 K.

Overlopende rekeningen zowel aan de actief- en passiefzijde als de passiefzijde bevatten voornamelijk ontvangen facturen en opgemaakte facturen in kader van de verkoop en ontwikkeling van een assemblagelijijn voor een klant binnen de automotive sector.

Het eigen vermogen (na winstverdeling) bedraagt EUR 23.983 K en EUR 18.385 K in 2016. Het eigen vermogen van de vennootschap stijgt met EUR 5.598 K en is toe te wijzen aan de winst van het boekjaar (EUR 5.598K).

Resultatenrekening

In EUR K	31/12/2017	31/12/2016
Bedrijfsopbrengsten	32.581	31.020
Omzet	31.539	29.331
Voorraadwijzigingen	282	84
Andere bedrijfsopbrengsten	737	1.246
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	22	359
Bedrijfskosten	(33.643)	(31.731)
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(23.659)	(21.884)
Diensten en diverse goederen	(3.271)	(3.141)
Personeelskosten	(6.002)	(6.325)
Afschrijvingen	(531)	(592)
Andere bedrijfskosten	(180)	213
Niet-recurrente bedrijfskosten	-	(2)
Bedrijfsresultaat	(1.062)	(711)
Financiële opbrengsten	11.451	11.540
Recurrente financiële opbrengsten	11.451	1.882
Niet-recurrente financiële opbrengsten	-	9.658
Financiële kosten	(4.788)	(12.049)
Recurrente financiële kosten	(1.708)	(1.632)
Niet-recurrente financiële kosten	(3.080)	(10.417)
Winst / (verlies) voor belasting	5.601	(1.220)
Belastingen	(3)	(3)
Te bestemmen winst / (te verwerken verlies) van het boekjaar	5.598	(1.223)

De omzet steeg lichtjes van EUR 29,3 miljoen naar EUR 31,5 miljoen. Deze stijging van 7,5 % procent is hoofdzakelijk te danken aan het stijgende klantenbestand en business volume van de fabriek te Ieper.

Per eind 2017 bevatten de recurrente financiële opbrengsten ontvangen en geboekte interesten op intragroepsleningen enerzijds en een ontvangen dividend van de deelneming Connect Group Nederland BV ten bedrage van EUR 9.350 K anderzijds.

In het kader van een operationele vereenvoudiging en rationalisatie van de interne groepsstructuur, heeft de Raad van Bestuur in 2016 besloten om de dochtervennootschap Connect

Systems Holding NV, die fungeert als participatiemaatschappij van de groep, te liquideren.

Als gevolg van deze transactie werd gedurende 2016 enerzijds de in het verleden geboekte waardevermindering volledig teruggenomen en geboekt als een niet-recurrente financiële opbrengst voor een bedrag van EUR 9.658 K; anderzijds werd een gerealiseerde minderwaarde geboekt als niet-recurrente financiële kosten voor een bedrag van EUR 10.178 K.

Het boekjaar 2017 werd afgesloten met een winst van EUR 5,6 miljoen wat een significante verbetering is ten opzichte van het verlies van EUR 1,2 miljoen in het jaar 2016.

Bestemming van het resultaat

De Raad van Bestuur stelt voor om de winst van het boekjaar EUR 5.597.925 toe te voegen aan het overgedragen verlies van het vorige boekjaar (EUR 30.079.445) en als volgt te bestemmen:

In EUR	31/12/2014	Resultaatsoverdracht	31/12/2015
Kapitaal	637.981	-	637.981
Uitgiftepremies	42.844.439	-	42.844.439
Wettelijke reserve	42.993	-	42.993
Overgedragen resultaat	(20.178.649)	(8.677.827)	(28.856.477)
Totaal eigen vermogen	23.346.764	(8.677.827)	(14.668.936)

3. Opgesteld volgens continuïteitsprincipe

Overeenkomstig artikel 96 §6 van het Wetboek van Vennootschappen heeft de Raad van Bestuur de opstelling van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe beoordeeld.

De Raad van Bestuur is van mening dat de totale cash positie van de groep onder controle is en aan alle verplichtingen ten opzichte van leveranciers en banken voldaan is in 2017. De vennootschap verwacht voor 2018 een positieve cashflow uit operaties te genereren. Per 31 december 2017 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten. Op basis van het budget van 2018 verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan de convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

Het huidige economisch klimaat maakt het moeilijk om een duidelijk verwachtingspatroon voor 2018 vast te leggen.

Ondanks het wegvallen van de klant ASML (omzet 9,7 mio EUR) in 2016 heeft de onderneming een omzetstijging genoteerd van EUR 116,8 mio per eind 2016 tot EUR 125,0 mio per eind 2017.

Dit is een effectieve omzetstijging van bijna 17 % te verklaren door stijgende omzet in het productengamma bij bestaande en nieuwe klanten.

Het open orderboek stijgt van 78,9 mio einde 2015 naar 89,4 mio einde 2016. Per einde 2017 steeg het totaal orderboek naar EUR 116,5 mio, het hoogste orderboek dat de onderneming tot dusver gekend heeft.

Connect Group is positief omtrent haar marktpositie bij bestaande en nieuwe klanten en verwacht een verdere positieve impact in 2018 van de reorganisatie en andere genomen maatregelen in 2016 en 2017, maar blijft als subcontractor sterk afhankelijk van de algemene evolutie bij haar klanten.

Rekening houdend met de verschillende genomen maatregelen om de winstgevendheid structureel te verbeteren, de beoordeling naar best vermogen dat de convenanten zullen gehaald worden of indien dit niet het geval is dat men opnieuw een waiver van de banken zal kunnen verkrijgen, is de Raad van Bestuur overtuigd dat de continuïteit gegarandeerd is in 2018.

4. Belangrijke gebeurtenissen na afsluiten van het boekjaar

Per 26 januari 2018 heeft de Raad van Bestuur beslist om in onderling overleg met de heer Hugo Ciroux, Chief Financial Officer, de samenwerking tussen beide partijen te beëindigen. Connect Group heeft aan de CFO een beëindigingsvergoeding betaald in lijn met de remuneratie 2017.

De heer Arnaud Devooght, controller van Connect Group zal de taken van CFO ad interim op zich nemen.

5. Belangrijkste risico's waar de groep aan onderhevig is

De belangrijkste risico's voor de groep zijn:

1. De productie is volledig afhankelijk van de beschikbaarheid van alle componenten op het ogenblik dat productie opstart. Het niet beschikbaar zijn van componenten kan aanleiding geven tot vertraging van omzet.
2. Muntrisico:
 - De groep koopt voor een deel componenten in US Dollars / Yen waarvan het wisselkoersrisico slechts gedeeltelijk afgedekt is in de verkoopprijs;
 - Productie gebeurt hoofdzakelijk in Roemenië en Tsjechië: sterke schommelingen van deze munten ten opzichte van de Euro kunnen een invloed op de kost hebben;
 - Aangezien geen exacte timing van de vreemde muntbehoeften kan gemaakt worden, doet de groep geen indekking van vreemde munten.
3. De groep heeft een kredietovereenkomst met zijn bankiers gekoppeld aan het behalen van een aantal bankratio's waaronder solvabiliteit, eigen vermogen, cash flow en EBITDA. Insolventie van klanten kan een belangrijke invloed hebben op de resultaten.
4. Risico van verdagen van orders waardoor tijdelijke onderdekking van kosten kan ontstaan.
5. De groep is afhankelijk van een aantal klanten die individueel meer dan 10 procent van de omzet bedragen. Indien één van deze klanten wegvalt, zal dat een impact hebben op de resultaten.
6. De groep is sinds december 2015 onderworpen aan een BTW controle in haar filiaal in Roemenië. Tot op heden zijn er nog geen finale besluiten of beslissingen ontvangen van de lokale Roemeense BTW autoriteiten. Het voornaamste geschil ligt in een zeer strikte interpretatie door de lokale BTW autoriteiten van de voor BTW-doeleinden benodigde documentatie om intracommunautaire leveringen van goederen vanuit Roemenië te kunnen verantwoorden. De Raad van Bestuur is echter van oordeel dat één en ander nog steeds weerlegbaar is.

6. Mededelingen

Bijkantoren

De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te Industriestraat 4 te B-1910 Kampenhout (hoofdkantoor) en een exploitatiezetel te Bargiestraat 2, B-8900 Ieper (bestukingsactiviteit).

Financieel risico management

Schommelingen in marktprijzen, wisselkoersverschillen op verkopen en aankopen en intergroepleningen zijn risico's inherent aan de activiteit van de onderneming. De onderneming tracht steeds de financiële risico's van de financiële prestaties van de activiteit te minimaliseren. De groep doet niet mee of handelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Alle openstaande vorderingen en schulden zijn gewaardeerd aan slotkoers.

Onderzoek en ontwikkeling

Connect Group is als subcontractor zelf niet betrokken bij de ontwikkeling van nieuwe producten die rechtstreeks aan een doelmarkt aangeboden worden. De ontwikkelactiviteiten van Connect Group bestaan uit het ondersteunen van de ontwikkeling van de producten van haar klanten (productierijp maken) en de ontwikkeling van een performant en efficiënt productieproces.

Consolidatie

De groep maakt gebruik van een consolidatiesysteem waarbij op maandbasis alle financiële gegevens van ieder bedrijf opgenomen in de consolidatiekring worden ingevoerd.

Alle maandgegevens worden door het management geanalyseerd en vergeleken met de budgetgegevens en besproken met het lokaal management. De geconsolideerde jaarrekening vloeit rechtstreeks voort uit dit management consolidatiesysteem.

7. Vergoedingen commissaris

In overeenstemming met artikel 101 van de wet van 20 juli 2006, vermelden wij de audit en non-audit vergoedingen uitgekeerd aan de commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren, en van de firma's waarmee de commissaris een professionele samenwerking heeft:

In EUR	Individueel	Groep
Audit vergoedingen	82.900	137.755
Andere wettelijke opdrachten	-	-
Andere niet revisorale opdrachten	-	-
Belastingsadviezen	152.433	179.842

Gezien het reeds van begin februari 2017 duidelijk was dat de non-audit fee de audit fee zou overstijgen in 2017, werden de vergoedingen voor non-audit diensten goedgekeurd door het audit comité op 17 februari 2017.

8. Mededelingen conform artikel 95 en 96 (en 119) van het Wetboek van Vennootschappen

1. Voor de kapitaalstructuur verwijzen we naar het eerste punt van dit verslag.
2. Er zijn geen wettelijke of statutaire beperkingen van opdracht van effecten.
3. Er zijn geen houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
4. Er is geen aandelenplan voor werknemers.
5. Er is geen wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht.
6. Er zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de uitoefening van het stemrecht.
7. De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur samengesteld uit minstens 5 bestuurders, al dan niet aandeelhouders. Zij worden benoemd door de algemene vergadering van de aandeelhouders. De opdracht van de uittredende en niet herkozen bestuurders eindigt onmiddellijk na de jaarvergadering van het jaar waarin de opdracht vervalt. De bestuurders kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden ontslagen. Aftredende bestuurders zijn herbenoembaar. Ieder lid van de Raad van Bestuur kan ontslag nemen door schriftelijke kennisgeving aan de raad. Minstens 3 bestuurders moeten onafhankelijke bestuurders zijn. Een persoon wordt als onafhankelijke bestuurder beschouwd indien hij:
 - geen deel uitmaakt van de directie van de vennootschap, noch van de bestuursorganen of van de directie van de andere vennootschappen van de groep;
 - geen familiebanden heeft met de andere bestuurders, die zijn onafhankelijk oordeel kunnen beïnvloeden;
 - geen deel uitmaakt van de directie of de Raad van Bestuur van één van de dominerende aandeelhouders, noch

verkozen is op voorstel van één van de dominerende aandeelhouders en evenmin zakelijke, financiële of andere relaties onderhoudt met deze, welke van aard zijn om diens oordeel te beïnvloeden;

- geen enkele andere relatie met de vennootschap onderhoudt die, naar het oordeel van de Raad van Bestuur, van aard is de onafhankelijkheid van zijn oordeel te beïnvloeden; een dergelijke invloed wordt niet geacht uit te gaan van de vergoeding die deze bestuurder ontvangt, noch van zijn beperkte persoonlijke aandelenbezit in de vennootschap;
- niet meer dan 3 opeenvolgende mandaten als niet-uitvoerend bestuurder in de Raad van Bestuur benoemd werd

Enkel de buitengewone algemene vergadering is bevoegd om wijzigingen aan te brengen in de statuten met name om te besluiten tot vervroegde ontbinding van de vennootschap, verhoging of vermindering van het maatschappelijke kapitaal, fusie met één of meer vennootschappen, wijzigingen van het doel van de vennootschap en omzetting van de vennootschap in een vennootschap met een andere rechtsvorm.

8. Er zijn geen belangrijke overeenkomsten waarbij de emittent partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de emittent na een openbaar overnamebod, alsmede de gevolgen daarvan, behalve indien zij zodanig van aard zijn dat openbaarmaking ervan de emittent ernstig zou schaden; deze afwijkende regeling is niet van toepassing indien de emittent specifiek verplicht is tot openbaarmaking van dergelijke informatie op grond van andere wettelijke vereisten.

9. Er zijn geen overeenkomsten gesloten tussen de emittent en haar bestuurders of werknemers die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

10. Ten minste één lid van het auditcomité is onafhankelijk en deskundig op het gebied van boekhouding en audit.

9. Corporate Governance Statement

Connect Group leeft de Belgische Corporate Governance Code na, die gepubliceerd werd op 12 maart 2009 en die de referentiecode is voor de vennootschap.

In 2017 echter is de vennootschap afgeweken van de volgende bepalingen omwille van de in dit Corporate Governance Statement uiteengezette redenen:

- In afwijking van principe 2.1 van de Belgische Corporate Governance Code is geslachtsdiversiteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur nog niet volledig geïmplementeerd aangezien maar één zesde van de leden van de Raad van Bestuur een ander geslacht heeft dan dat van de overige leden;
- In afwijking van principe 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code zijn slechts twee leden van de Raad van Bestuur onafhankelijk;
- In afwijking van principe 5.2/17 van de Belgische Corporate Governance Code is er geen onafhankelijke interne auditfunctie;
- De samenstelling van het auditcomité bestaat niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders, wat een afwijking is van principe 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance Code. De heer Dominique Moorkens is geen onafhankelijk bestuurder aangezien hij al drie keer herbenoemd werd. Het bedrijf beschouwt hem echter volledig onafhankelijk te werken omdat hij geen enkele relatie heeft met een aandeelhouder of het management van het bedrijf en financieel volledig onafhankelijk is van de groep;
- In afwijking van principe 2.9 van de Belgische Corporate Governance Code werd er geen secretaris benoemd;
- Het auditcomité kwam in de loop van 2017 slechts tweemaal samen, wat een afwijking is van 5.2/28 van de Belgische Corporate Governance Code.
- Het Remuneratie- en Benoemingscomité kwam in de loop van 2017 slechts éénmaal samen, wat een afwijking is van principes 5.3/6 en 5.4/5 van de Belgische Corporate Governance Code en een schending uitmaakt van art. 526quater §6 W.Venn.;

Het Connect Group Corporate Governance Charter is raadpleegbaar op de website van de vennootschap (www.connectgroup.com). De Belgische Corporate Governance Code kan worden geraadpleegd op de website www.corporategovernancecommittee.be.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Eind 2017 bestaat de Raad van Bestuur uit zes leden, waarvan twee zijn voorgedragen door een hoofdaandeelhouder. De Gedelegeerd Bestuurder is het enige lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Twee bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen en van bepaling 2.4/1 van de Belgische Corporate Governance Code. Eén lid (de voorzitter) is reeds drie maal herbenoemd in de Raad van Bestuur en wordt niet meer als onafhankelijk beschouwd.

Met betrekking tot de vereiste van geslachtsdiversiteit in de samenstelling van de Raad, is sinds april 2016, één zesde van de Raad van een ander geslacht dan dat van de overige leden. De Raad van Bestuur zal het nodige doen om de vereiste geslachtsdiversiteit (zijnde dat 1/3 van de bestuurders een ander geslacht heeft dan de overige bestuurders) volledig te implementeren.

Dit punt heeft tweemaal op de agenda van de Raad gestaan in 2017. Op de vergadering van 16.02.2017 van de Raad van Bestuur werd er beslist dat alle leden van de Raad individueel contacten gingen leggen met het oog op het benoemen van een bijkomende vrouwelijke bestuurder met sector kennis. In de loop van 2017 werd er zo ook een geschikte kandidate gevonden en benaderd, echter wegens de onvoldoende beschikbaarheid van harentwege kon zij dit mandaat niet opnemen.

Op de vergadering van de Raad van 30.11.2017 werd dit aldus opnieuw op de agenda geplaatst. Doelstelling blijft om kennis in specifieke domeinen toe te voegen aan de huidige Raad van Bestuur.

Aangezien Connect Group onder één van de overgangsbepalingen van artikel 518bis van het Wetboek van vennootschappen valt (de waarde van haar vrij verhandelbare aandelen bedraagt immers minder dan 50%), dient pas tegen 1 januari 2019 1/3 van haar bestuurders een ander geslacht hebben dan de overige bestuurders. Connect Group onderneemt de nodige inspanningen om tijdig dit quorum te halen en zal bijkomend één vrouwelijke bestuurder benoemen voor 1 januari 2019.

In 2017, was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Naam	Benoemd	Einde mandaat	Hoofdfunctie bestuurder of vaste vertegenwoordiger	Aantal plaats-gevonden bestuurs-vergaderingen	Aantal bijgewoonde bestuursvergaderingen
Voorzitter					
Dominique Moorkens	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	6	6
Onafhankelijke bestuurders					
Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw	2015	2019	Bestuurder van vennootschappen	6	5
Klaus Kroesen	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	6	6
Gedelegeerd Bestuurder					
Jeroen Tuik	April 2016	2020	CEO Connect Group NV	6	6
Bestuurders voorgedragen door de hoofdaandeelhouders					
Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	2015	2019	Bestuurder van vennootschappen	6	6
Larens Consulting BVBA, vast vertegenwoordigd door Esme Verheijden	April 2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	6	6

Werking van de raad van bestuur

In 2017 kwam de Raad van Bestuur samen op volgende datums: 16/02, 20/03, 08/05, 11/08, 06/11 en 30/11. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Connect Group Corporate Governance Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2017 onder meer de volgende onderwerpen:

- de opvolging van de lange termijn strategie van de groep en zijn voornaamste componenten;
- samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en comités;
- het budget 2018.
- Het inventariseren en analyseren van de verschillende businessrisico's.

Comités samengesteld door de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft twee adviserende comités.

Auditcomité

Het Auditcomité is samengesteld volgens artikel 526bis §2 van het W.Venn. In 2017 was het Auditcomité samengesteld uit de volgende 3 bestuurders, allen niet-uitvoerende bestuurders:

- Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren;
- Dominique Moorkens;
- Klaus Kroesen.

Zo samengesteld, is het Auditcomité niet voor de meerderheid samengesteld uit onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 526ter W.Venn. Hubert Baren wordt aanzien als een niet onafhankelijke bestuurder gezien hij maatschappelijke rechten bezit die één tiende of meer vertegenwoordigen van het kapitaal. Klaus Kroesen daarentegen wordt wel beschouwd als

onafhankelijke bestuurder in de zin van artikel 526ter W.Venn. De vennootschap beschouwt Dominique Moorkens evenwel inhoudelijk ook als een onafhankelijk bestuurder. Volgens artikel 526ter is een bestuurslid niet langer onafhankelijk na twee keer herbenoemd te worden als bestuurder. Dominique Moorkens werd al drie keer als bestuurder benoemd. Echter, hij heeft geen participatie in Connect Group, geen relaties met een aandeelhouder of manager van de vennootschap en hij is financieel volledig onafhankelijk van Connect Group. Daarom is Dominique Moorkens volledig onafhankelijk in zijn manier van werken. Omdat Dominique Moorkens wettelijk niet langer beschouwd wordt als een onafhankelijk bestuurder, bestaat het Auditcomité niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders, hetgeen een afwijking is van principe 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance code.

De leden van het Auditcomité beschikken over een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van Connect Group. Minstens één lid van het Auditcomité beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Het Auditcomité wordt voorgezeten door Hubert Baren.

De Chief Executive Officer en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden tot deze vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en het uitvoerend management team.

In navolging van principe 5.2/29 van de Belgische Corporate Governance Code worden tevens de externe auditor tot deze vergaderingen uitgenodigd.

Het Auditcomité vergaderde tweemaal in 2017.

Naam bestuurder of vaste vertegenwoordiger	Einde huidige mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	2019	2
Dominique Moorkens	2020	2
Klaus Kroesen	2020	2

Overeenkomstig haar wettelijke bevoegdheden behandelde het Auditcomité de volgende onderwerpen:

- monitoring van de financiële verslaggeving;
- monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap;
- monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening inclusief opvolging van de vragen gesteld en aanbeveling geformuleerd door de externe auditor;
- beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor waarbij met name wordt gelet op de verlening van bijkomende diensten aan de vennootschap;
- monitoring en beoordeling van de BTW-controlewerkzaamheden in Roemenië;
- budgetstructuur.

Remuneratie- en Benoemingscomité

Het Remuneratie- en Benoemingscomité is samengesteld volgens artikel 526quater §2 van het W.Venn. In 2017 was het Remuneratie- en Benoemingscomité samengesteld uit de volgende bestuurders:

- Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw;
- Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren;
- Klaus Kroesen.

Alle leden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw, en Klaus Kroesen zijn onafhankelijke bestuurders volgens de betekenis van artikel 526ter van het W.Venn. Het Remuneratie- en Benoemingscomité wordt voorgezeten door Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw.

Al haar leden hebben professionele ervaring als business managers in andere vennootschappen en hebben voldoende ervaring in remuneratie zaken.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité vergaderde éénmaal in 2017.

Naam bestuurder of vaste vertegenwoordiger	Einde huidige mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw	2019	1
Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	2019	1
Klaus Kroesen	2020	1

Overeenkomstig haar wettelijke bevoegdheden behandelde het Comité de volgende onderwerpen:

- vergoeding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en van de bestuurders voor 2017;
- vergoeding van het management voor 2017;
- voorbereiding van het jaarlijks remuneratieverslag;
- uitleggen van het remuneratieverslag tijdens de statutaire algemene vergadering.

De Chief Executive Officer neemt niet deel aan de vergadering van het Remuneratie- en Benoemingscomité wanneer het beslist over de bezoldiging van de CEO, maar wordt wel geconsulteerd wanneer het beslist over de bezoldiging van de andere leden van het Uitvoerend Management.

Evaluatie

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor het evalueren van de Raad van Bestuur, zijn Comités en de individuele bestuurders zijn beschreven in hoofdstuk 3, 4 en 5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur evalueert zijn eigen samenstelling en werkwijze én de samenstelling en werkwijze van zijn Comités op jaarlijkse basis. Deze evaluatie houdt het volgende in:

- de mate waarin tijdige en volledige informatie ter beschikking wordt gesteld aan de bestuurders, en de manier waarop eventuele vragen en opmerkingen worden beantwoord door het management;
- het discussie- en besluitvormingsproces in de Raad van Bestuur, en met name of alle standpunten kunnen worden geformuleerd en in aanmerking worden genomen;
- de deelname in de besprekingen van de individuele bestuurders en de bijdrage van de bestuurder van zijn specifieke deskundigheid tijdens de besprekingen;
- de manier waarop vergaderingen worden geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, met bijzondere aandacht voor de volledige uitoefening van het recht van spreken voor iedereen.

De niet-uitvoerende bestuurders hebben individueel meerdere keren per jaar informele gesprekken met de leden van het uitvoerend management. Het uitvoerend management

consulteert op haar beurt de niet-uitvoerende bestuurders op regelmatige basis inzake domeinen waarover de niet-uitvoerende bestuurders een grondige kennis beschikken.

Uitvoerend Management Team

Het uitvoerend management team van Connect Group is geen directiecomité zoals beschreven in Artikel 524bis van het W. Venn.

Naam	Functie
Jeroen Tuik	Chief Executive Officer (CEO)
Hugo Ciroux BVBA, vast vertegenwoordigd door Hugo Ciroux	Chief Financial Officer (CFO)
Herman Struiwich	Chief Commercial Officer (CCO)

Aan het hoofd van het uitvoerend management team staat Jeroen Tuik, CEO. De CEO staat onder meer in voor het dagelijks bestuur van de vennootschap. De CFO staat in voor de leiding van het financieel, boekhoudkundig en administratief departement. De CCO staat in voor de leiding van de verkoopafdeling en marketing. De rol van de leden van het uitvoerend management staat beschreven in artikel 5.2 van het Corporate Governance Charter van de vennootschap.

Per 26 januari 2018 heeft de Raad van Bestuur beslist om in onderling overleg met de heer Hugo Ciroux, Chief Financial Officer, de samenwerking tussen beide partijen te beëindigen. Connect Group heeft aan de CFO een beëindigingsvergoeding betaald, overeengekomen in onderling overleg tussen de heer Ciroux en de Raad van Bestuur, in lijn met de remuneratie 2017.

De heer Arnaud Devooght, controller van Connect Group zal de taken van CFO ad interim op zich nemen.

Remuneratieverslag

Procedure

Het remuneratiebeleid voor de bestuurders en het uitvoerend management team wordt jaarlijks geëvalueerd in het Remuneratie- en Benoemingscomité. Het Remuneratie- en Benoemingscomité formuleert terzake voorstellen aan de Raad van Bestuur en desgevallend over die zaken die aan de Algemene Vergadering moeten worden voorgelegd. De voorstellen geformuleerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité worden besproken in de Raad van Bestuur. Elke aanpassing wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de daaropvolgende Algemene Vergadering.

Remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders is beschreven in paragraaf 3.4 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De bezoldiging van niet-uitvoerende bestuurders houdt rekening met hun rol als lid van de Raad van Bestuur en de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en tijdsbesteding.

Begin 2016 heeft het Remuneratie- en Benoemingscomité voorgesteld de vergoedingen van de niet-uitvoerende bestuurders terug te brengen op een vaste vergoeding van EUR 6.000 per jaar en een zitpenning van EUR 1.000 per bijgewoonde vergadering van de raad van bestuur. De vaste vergoeding van de voorzitter van de Raad van Bestuur werd teruggebracht op EUR 12.000 per jaar vanaf 2016.

Er geldt een bijkomende vaste jaarlijkse vergoeding van EUR 4.000 voor de leden van het Remuneratie- en Benoemingscomité. Er was geen wijziging in de vergoedingen gedurende 2017 en er staan geen wijzigingen gepland voor de jaren 2018 en 2019.

De objectieve en onafhankelijke oordeelsvorming van de niet-uitvoerende bestuurders wordt verder ondersteund doordat zij vanuit de vennootschap geen enkele andere vergoeding genieten dan hun vaste bestuurdersbezoldiging en hun aanwezigheidsvergoedingen. Er is geen enkele prestatiegebonden remuneratie voorzien voor de niet-uitvoerende bestuurders.

Remuneratiebeleid voor het uitvoerend management team

Het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management is beschreven in paragraaf 5.5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De vergoeding van de leden van het management team bestaat uit een vast bedrag per maand of per jaar, dat wordt vastgelegd in een bijzondere overeenkomst goedgekeurd door de raad van bestuur van de vennootschap op voorstel van het Remuneratie- en Benoemingscomité.

Het remuneratiebeleid van het uitvoerend management wordt jaarlijks geëvalueerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité, waarna dit wordt voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Jaarlijks worden bonusdoelstellingen vastgelegd voor het uitvoerend management bij het opmaken van het budget voor het komende jaar. Uitkering van deze bonus voor het uitvoerend management is gebaseerd op de bedrijfsprestaties (vergelijking van de actuele EBT tov. EBT budget). De prestatiecriteria worden per kalenderjaar (wat tevens het boekjaar is) geëvalueerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité. Voor 2017 werd de doelstelling niet behaald en zal er overeenkomstig geen bonus voor het boekjaar 2017 uitgekeerd worden in 2018. De variabele vergoeding wordt in cash uitgekeerd en bedraagt voor de CEO maximaal 50 procent van zijn vaste vergoeding en voor de overige leden van het uitvoerend management maximaal 10 procent van hun vaste vergoeding. Voor het uitvoerend management (waaronder de CEO) zijn er geen specifieke bepalingen inzake terugvorderingsrecht van de variabele remuneratie die wordt toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

De remuneratie van de leden van het uitvoerend management kan eveneens bestaan uit een bijdrage voor verzekeringen en pensioen, welke gerelateerd zijn aan de vaste vergoeding.

Er worden geen andere aanvullende vergoedingen toegekend aan de leden van het uitvoerend management.

Remuneratie van de Raad van Bestuur

De vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur voor het boekjaar 2017 zijn opgenomen in onderstaande tabel (in EUR) :

Naam	Vaste vergoeding	Aanwezigheids-vergoeding Raad van Bestuur	Vergoeding Comité	Overige vergoeding	Totaal bruto 2017
Voorzitter					
Dominique Moorkens	12.000	6.000	0	0	18.000
Bestuurders					
Huub Baren BVBA, vast vertegenwoordigd door Hubert Baren	6.000	6.000	4.000	0	16.000
Condor NV, vast vertegenwoordigd door Peter Watteeuw	6.000	5.000	4.000	0	15.000
Klaus Kroesen	6.000	6.000	4.000	0	16.000
Larens Consulting BVBA, vast vertegenwoordigd door Esme Verheijden	6.000	6.000	0	0	12.000
Totaal	36.000	29.000	12.000	0	77.000

Jeroen Tuik is sinds 1 mei 2016 uitvoerend bestuurder van de vennootschap, maar ontvangt geen bezoldiging voor de uitoefening van zijn mandaat als bestuurder.

Remuneratie van de Chief Executive Officer

Jeroen Tuik, gedelegeerd bestuurder / CEO, werd een totale vergoeding toegekend van EUR 294.870. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van EUR 240.000 ;
- een onkostenvergoeding van EUR 54.870 (kosten gerelateerd aan leasing, onderhoud en brandstof wagen, huur en onderhoud appartement en telefonie);
- geen variabele vergoeding ;
- geen pensioenvergoeding;
- geen andere voordelen.

Remuneratie van het Uitvoerend Management Team

Het uitvoerend management team bestaat uit de CEO, de CFO en de CCO. De totale vergoeding voor het boekjaar 2017 bedraagt EUR 895.539. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van EUR 783.485;
- een onkostenvergoeding van EUR 99.470 (kosten gerelateerd aan leasing, onderhoud en brandstof wagen en telefonie);
- geen variabele vergoeding;
- een pensioenvergoeding (type vaste bijdragen) EUR 12.584;
- geen andere voordelen.

Langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar

Er zijn geen langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar toegekend aan het uitvoerend management.

Aandelen en aandelenopties

De onderneming heeft geen aandelen, geen aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven.

Vertrekvergoeding

Behalve voor de wettelijke ontslagvergoeding, zijn er geen specifieke bepalingen inzake vertrek-vergoeding en claw back regelingen voor de CEO en de overige leden van het uitvoerend management.

Aandelen en aandeelhouders

Aandeelidentificatie

Het Connect Group aandeel is genoteerd op NYSE Euronext Brussels als ISIN BE0003786036 (CONN) en werd voor het eerst genoteerd in mei 2000.

Het Connect Group aandeel in 2017

Hoogste koers	1,07 EUR
Laagste koers	0,79 EUR
Gemiddelde prijs (rekenkundig gemiddelde)	0,92 EUR
Prijs op 31/12/2017	0,87 EUR
Aantal aandelen	26.754.062
Gemiddeld verhandeld volume per dag	8.428
Beurskapitalisatie op 31/12/2017	23.276.034 EUR

Slotkoersen en verhandeld volume van het Connect Group aandeel in 2017

Het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen bedroeg 8.428 in 2017. In 2016 bedroeg het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen 19.951.

Uitgegeven kapitaal en reserves

Aandeelhoudersstructuur (per 31/12/2017)

Soort naam	Aantal uitgegeven	Aantal gedeclareerd	%	
Eigen vermogen	26.754.062	22.055.241	82,44	

Naam aandeelhouder	Aantal gedeclareerd (*) 2017	% 2017	Aantal gedeclareerd (*) 2016	% 2016
Huub Baren (**)	22.055.241	82,44	21.405.546	80,01
Overige onder de meldingsdrempel	4.698.821	17,56	5.348.516	19,99
Totaal	26.754.062	100	26.754.062	100

(*) Aandeelhouders die 3 % of meer aandelen aanhouden zijn verplicht hun belang bekend te maken

(**) + vennootschappen gecontroleerd door Huub Baren

Voor de informatie met betrekking tot de rechten verbonden aan de aandelen verwijzen we naar 1.3.6.24

Beleid in verband met resultaatverwerking

De onderneming heeft geen precies omschreven dividendbeleid. Connect Group wil al haar cash aanwenden om haar financiële schulden in de komende jaren te verminderen.

Algemene Aandeelhoudersvergadering

De Jaarlijkse Algemene Aandeelhoudersvergadering werd gehouden op 25 april 2017. De notulen van deze vergadering zijn beschikbaar op www.connectgroup.com.

Risicobeheer en interne controle

De Raad van Bestuur van Connect Group is verantwoordelijk voor de beoordeling van de risico's die inherent zijn aan de onderneming en de effectiviteit van de interne controle.

De Belgische wetgeving inzake interne controle en risicobeheer bestaat uit de wet van 17 december 2008 en de wet van 6 maart 2010. De Belgische Corporate Governance Code bevat ook aanbevelingen in deze zaken.

Connect Group heeft een intern controlesysteem uitgewerkt dat aangepast is aan haar werking en aan de omgeving waarin de groep actief is, op basis van het COSO-model. De COSO-methodologie is gebaseerd op vijf domeinen: controleomgeving, risicoanalyse, controleactiviteiten, informatie & communicatie en supervisie & monitoring.

Controleomgeving

- Auditcomité
Connect Group heeft een Auditcomité opgericht dat – onder andere – verantwoordelijk is voor de controle van de effectiviteit van de systemen voor interne controle en risicobeheer binnen de onderneming. De Voorzitter van het Auditcomité mag niet de Voorzitter van de Raad van Bestuur zijn.
- Beroepsethiek
Connect Group heeft een 'Corporate Governance Charter' goedgekeurd om eerlijk en ethisch gedrag in overeenstemming met de wet en met de principes van deugdelijk bestuur te garanderen. Daarnaast heeft Connect Group ook een 'Trading Regulations Code' goedgekeurd om te voorkomen dat bestuurders, aandeelhouders, het seniormanagement en werknemers met sleutelfuncties onwettig gebruik maken van bevoorrechte informatie in de uitoefening van hun functies.

Risicoanalyse

Connect Group heeft een risicoanalyse uitgevoerd van haar activiteiten. Bij deze analyse werden de volgende risico's geïdentificeerd:

- Marktrisico
Connect Group is actief op een Europese markt die wordt gekenmerkt door een zeer grote prijsconcurrentie.
- Productietechnologierisico
Nieuwe productietechnologieën spelen een cruciale rol om toekomstige projecten binnen te halen.
- Financieel risico
De kapitaalstructuur van Connect Group zorgt ervoor dat de groep in grote mate afhankelijk is van externe financiering.

- Risico van klantenfaillissement

Het faillissement van een grotere klant heeft niet alleen een impact op de uitstaande vorderingen maar ook op de specifieke klantenvoorraad en de specifieke klantverwante aankoopverbintenissen.

- Planning-/budgetteringrisico

Budgetten en ramingen zijn belangrijk voor de besluitvorming en de controle door het management.

De betrouwbaarheid en relevantie ervan kan de prestaties van de onderneming beïnvloeden.

- HR-risico

Dit heeft betrekking op de capaciteit van de onderneming om het personeel te vinden en te binden dat vereist is om te garanderen dat het bedrijf effectief werkt en zijn doelstellingen realiseert.

- Risico met betrekking tot de financiële staten (managementinformatie, boeking van transacties in de rekeningen, consolidatie)

De opstelling van volledige, betrouwbare en relevante informatie is een essentieel element van het management en het bestuur.

Controleactiviteiten

De controleactiviteiten omvatten alle maatregelen die Connect Group heeft getroffen om te garanderen dat de belangrijkste risico's die geïdentificeerd werden, naar behoren onder controle worden gehouden

- Marktrisico

De groep investeert al jarenlang in productievevestigingen in Oost-Europa om het hoofd te bieden aan de prijsdruk.

- Productietechnologierisico

De bestaande productiefaciliteiten worden permanent geëvalueerd door het management om te garanderen dat de productiecapaciteiten en -technologieën afgestemd blijven op de marktverwachtingen.

- Financieel risico

Er werd een financieringsmodel op basis van factoring ingevoerd om de financiering van de werkkapitaalbehoeften op de voet te volgen. Er is een controle van de dagelijkse werkkapitaalvereisten ingevoerd.

- Risico van klantenfaillissement

Er werd een specifieke procedure ingevoerd om de individuele totale klantenrisico's op te volgen.

- Risico's met betrekking tot de financiële staten

Connect Group publiceert haar geconsolideerde financiële staten op halfjaarlijkse basis overeenkomstig de wettelijke bepalingen. Er wordt een volledig geconsolideerde jaarrekening op jaarlijkse basis gemaakt. Deze worden goedgekeurd samen met het betreffende persbericht door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur analyseert belangrijke transacties en gebeurtenissen tijdens de besproken periode en bestudeert het budget en herzieningen van ramingen. Financiering, kasbeheer en toegang tot liquide middelen vormen doorgaans ook de kern van deze besprekingen. Complexe boekhoudaangelegenheden, meer bepaald de toepassing van IFRS-vereisten, worden geïdentificeerd en besproken door de Raad van Bestuur. De bedrijfsrevisor (Deloitte) voert zijn audits uit, becommentarieert de manier waarop zijn opdracht verloopt en stelt zijn conclusies voor aan het Auditcomité.

Informatie en communicatie

Om aan de aandeelhouders onmiddellijk betrouwbare financiële informatie te verstrekken, is een gestandaardiseerd informatiestroomproces gedefinieerd. Connect Group past IFRS toe sinds 2000. De waarderingsregels worden elk jaar gepubliceerd in het jaarverslag. Zowel upstream als downstream wordt een uniforme rapportering gehanteerd om de consistentie van de gegevens te verzekeren en eventuele anomalieën op te sporen.

Elk jaar wordt een financiële kalender opgesteld voor deze rapportering. Er worden dagelijks computergestuurde gegevensbackups gemaakt en een maandelijks opslagproces voorkomt een volledig verlies van de financiële gegevens. Er wordt ook beperkte toegang tot software (rekeningen, consolidatie, betaling en bezoldiging) toegepast.

Supervisie en monitoring

De supervisieactiviteit wordt uitgeoefend door de Raad van Bestuur via de activiteiten van het Auditcomité. Gezien de omvang van de activiteiten van Connect Group is er geen functie van interne auditor.

De bedrijfsrevisor (Deloitte) controleert ook jaarlijks de interne controleprocedure voor risico's die verband houden met de financiële staten van Connect Group. Deze controle van de interne controle maakt deel uit van de opdracht om de statutaire en geconsolideerde rekening van Connect Group te certificeren in overeenstemming met de audit-standaarden die van toepassing zijn in België.

De bedrijfsrevisor test meer bepaald op jaarlijkse basis de design en implementatie van de interne controles van risico's die kritiek worden geacht met betrekking tot het opstellen van de financiële staten. Het werk van de bedrijfsrevisor bestaat uit besprekingen met leden van de organisatie en tests op een beperkt aantal transacties.

De conclusie van dit werk, dat voorgesteld wordt in een verslag, wordt overgemaakt aan het auditcomité van Connect Group.

Regels van behoorlijk gedrag

Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover.

Andere transacties met leden van de Raad van Bestuur en Uitvoerend Management

Het 'Corporate Governance Charter' van Connect Group bevat gedragsrichtlijnen met betrekking tot rechtstreekse en

onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management van Connect Group die buiten de reikwijdte vallen van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen. Die leden worden geacht verwante partijen van Connect Group te zijn en moeten hun rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Connect Group of haar dochterondernemingen rapporteren op jaarlijkse basis.

Tijdens 2017 werden er voor in totaal EUR 200.260 verkopen gerealiseerd en EUR 578.655 aankopen gedaan bij aanverwante partijen (IPTE FA en Prodel Technologies, vennootschappen gecontroleerd door Huub Baren BVBA). Deze gebruikelijke beslissingen en verrichtingen hebben plaatsgevonden onder de voorwaarden en tegen de zekerheden die op de markt gewoonlijk gelden voor soortgelijke verrichtingen.

Protocol om handelen met voorkennis en insider trading te voorkomen

Tijdens de vergadering van 15 november 2000 heeft de Raad van Bestuur van de Connect Group een protocol opgesteld om het onrechtmatig gebruik van bevoorrechte informatie – of het geven van de indruk van onrechtmatig gebruik – door bestuurders, aandeelhouders, leden van het management en personeelsleden op sleutelfuncties (insiders) te voorkomen.

Het protocol bestaat uit een aantal verbodsbepalingen, die

vooral zijn opgesteld om de markt te beschermen. De praktijk waarbij internen aandelen van de onderneming verhandelen terwijl ze over interne informatie beschikken, beïnvloedt de markt. Als opgemerkt wordt dat internen financieel voordeel halen (of als ze er van verdacht worden dat te doen) uit interne kennis, dan zullen beleggers de markt de rug toekeren. Dat kan de liquiditeit van de genoteerde effecten verminderen en de toegang tot cashmiddelen beperken.

Het protocol bevat ook een aantal preventieve maatregelen om te zorgen dat iedereen zich houdt aan de wettelijke bepalingen en om de reputatie van de onderneming te beschermen.

Onder de stringente procedures van het protocol zullen de betrokken personen:

- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de twee maanden vóór de publicatie van de jaarresultaten;
- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de 21 dagen vóór de publicatie van de kwartaalresultaten;
- geen aankoop- en daarna verkoopoperaties binnen een periode van zes maanden uitvoeren;
- de vennootschap op de hoogte brengen van alle geplande transacties voor deze transacties plaatsvinden.

Het protocol om handelen met voorkennis en insider trading te voorkomen zal getoetst worden aan de gewijzigde toepasselijke wetgeving, de Verordening Marktmisbruik, en op de agenda geplaatst van de Raad van Bestuur voor herziening in 2018.

10. Verklaring met betrekking tot niet-financiële informatie

Krachtens art. 96 §4 W.Venn. wordt in deze verklaring de niet-financiële informatie opgenomen in de mate waarin zulks noodzakelijk is voor een goed begrip van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van de vennootschap alsmede van de effecten van zijn activiteiten die minstens betrekking hebben op de sociale, de personeels- en milieu-aangelegenheden, de eerbiediging van mensenrechten en de bestrijding van corruptie en omkoping. Deze verklaring werd opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen voor multinationale ondernemingen van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling.

Activiteiten

Connect Group NV is een Europese leverancier van kostenefficiënte en kwalitatief hoogstaande Electronic Manufacturing Services aan de professionele industrie. De activiteiten omvatten de productie van kabels en kabelbomen, het assembleren en testen van PCB's, de productie van halffabricaten en de assemblage van het eindproduct.

Beleid

Connect Group streeft naar eerlijk en integer handelen ten opzichte van al haar betrokken partijen en voldoet aan alle

toepasselijke wet- en regelgeving met betrekking tot de hierna besproken aangelegenheden. Een gedetailleerdere uitwerking van het gevoerde beleid is terug te vinden in de bespreking van de respectievelijke aangelegendheid.

Milieu-aangelegenheden

In het kader van milieu-aangelegendheden werd er door Connect Group een Environmental Charter opgesteld en onderschreven door het gehele management. Dit Charter verbindt het management, de leidinggevenden en alle werknemers van Connect Group en haar verwante ondernemingen omtrent de hoofdlijnen van het hierna besproken engagement op milieu-aangelegendheden.

Het Environmental Charter, alsook de andere hoofdpunten inzake het beleid omtrent duurzaamheid, is vrij raadpleegbaar op www.connectgroup.com/nl/bedrijf/duurzaamheid/.

Connect Group engageert zich om voldoende rekening te houden met de noodzaak het milieu, de volksgezondheid en de veiligheid te beschermen en, in het algemeen haar activiteiten uit te voeren op een manier die bijdraagt aan de bredere doelstelling van duurzame ontwikkeling, en dit binnen het kader

van de wet- en regelgeving en administratieve gebruiken in de landen waar Connect Group actief is, en met inachtneming van de relevante internationale overeenkomsten, beginselen, doelstellingen en normen.

In 2017 werd er binnen Connect Group geen non-compliance vastgesteld van de toepasselijke wet- en regelgeving omtrent de relevante milieu-aangelegenheden. Zo werden er noch boetes noch niet-monetaire sancties opgelegd in dit kader.

In het bijzonder engageert Connect Group zich om:

1. Een geschikt milieubeheersysteem in te voeren en in stand te houden, dat onder meer de volgende elementen omvat:
 - a). het verzamelen en evalueren van adequate, tijdige informatie over de milieu-, gezondheids- en veiligheidseffecten van haar activiteiten waar vereist;
 - b). het vaststellen van meetbare doelstellingen en, waar van toepassing, van streefcijfers voor de verbetering van de milieuprestaties en het gebruik van natuurlijke hulpbronnen, alsmede het periodiek evalueren van deze doelstellingen; waar van toepassing zouden doelstellingen in overeenstemming moeten zijn met nationaal beleid en internationale milieuovereenkomsten; en
 - c). het regelmatig uitoefenen van toezicht en controle op de vorderingen ten aanzien van de milieu-, gezondheids- en veiligheidsdoelstellingen en streefcijfers.

Voor de opvolging van deze doelstellingen werkt Connect Group samen met lokale sociale partners zoals IDEWE voor de Belgische vestigingen. En werd er in de loop van 2017 een doelstelling geformuleerd omtrent het opvolgen en verbeteren van de CO2 emissies en het brandstofverbruik van de onderneming. Beoogd wordt om in de Verklaring met betrekking tot niet-financiële informatie opgenomen in het Verslag van de raad van bestuur voor het boekjaar 2018 de eerste resultaten van deze doelstelling voor te stellen, met meer detail omtrent het verbruik van elektriciteit en brandstof in de lokale entiteiten alsook wat betreft de toegelaten emissies voor bedrijfswagens en hun totale brandstofverbruik met criteria en doelstellingen voor de toekomst.

2. Rekening houdend met aspecten als kosten, vertrouwelijkheid van bedrijfsgegevens en de bescherming van intellectuele eigendomsrechten:
 - a). publiek en de werknemers tijdig de nodige, adequate, meetbare en verifieerbare (waar van toepassing) informatie te verstrekken over de potentiële milieu-, gezondheids- en veiligheidseffecten van hun activiteiten; en
 - b). tijdig en op adequate wijze in contact te treden, en overleg te plegen met de gemeenschappen die rechtstreeks de

gevolgen ondervinden van het milieu-, gezondheids- en veiligheidsbeleid van de onderneming en de uitvoering daarvan.

3. Een beoordeling te maken, en deze in de besluitvoering mee te nemen, van de voorzienbare milieu-, gezondheids- en veiligheidseffecten van de processen, goederen en diensten van de onderneming gedurende hun gehele levenscyclus met het streven deze effecten te voorkomen of, indien niet te voorkomen, hen te verminderen.
4. Indien er, gezien de wetenschappelijke en technische inzichten omtrent de risico's, gevaar voor ernstige schade aan het milieu bestaat, mede met het oog op de menselijke gezondheid en veiligheid, zich niet op het ontbreken van absolute wetenschappelijke zekerheid te beroepen om kosteneffectieve maatregelen uit te stellen om deze schade te voorkomen of te beperken;
5. Rampenplannen gereed te hebben om ernstige schade voor het milieu en de gezondheid die kan voortvloeien uit hun activiteiten, met inbegrip van ongevallen en noodsituaties, te voorkomen, te beperken en te beheersen; alsmede mechanismen om de bevoegde autoriteiten onmiddellijk op de hoogte te stellen;
6. Voortdurend te trachten haar milieuprestaties te verbeteren, binnen de eigen bedrijfsvoering en activiteiten zoals de volgende aan te moedigen:
 - a) De toepassing van de technologieën en procedures, in alle onderdelen van de onderneming, die de milieuprestatienormen in het best presterende deel van de onderneming weerspiegelen;

Als best presterende deel van de onderneming in 2017 fungeert de Belgische vestiging te Ieper. De ISO 14001 certificering van deze vestiging en de daarbijkomende verplichtingen zullen aangewend worden om een best practices policy met, waar nuttig, meetbare doelstellingen verder uit te werken op groepsniveau.

- b) Ondersteunen van en bijdragen tot de ontwikkeling, de productie en de levering van producten en diensten die geen overmatige gevolgen voor het milieu hebben en met een zo laag mogelijke ecologische voetafdruk, zoals bepaald in het Connect Group Environmental Charter.

Binnen dit kader zal Connect Group steeds streven naar een maximalisering van de levensduur van haar producten en tooling en het voorkomen van vervuiling.

- c) Zoeken naar en evalueren van manieren om de milieuprestaties van de onderneming op de lange termijn te verbeteren.

Zo werd er in de loop van 2017 een doelstelling geformuleerd omtrent het opvolgen en verbeteren van de CO₂ emissies en het brandstofverbruik van de onderneming.

In 2018 zal een eerste presentatie van de resultaten van dit beleid te zien zijn in het verbruik van elektriciteit en brandstof in de lokale entiteiten alsook wat betreft de toegelaten emissies voor bedrijfswagens en hun totale brandstofverbruik.

7. Haar werknemers erop attent maken en trainen om milieubesparende middelen, processen, maatregelen en producten te gebruiken en te ondersteunen door het gebruik van milieuvriendelijke materialen, producten en processen, het vermijden van afval, het gebruik van herbruikbaar materiaal waar mogelijk, het gebruik van energiebesparende middelen en transportmethoden, zoals bepaald in het Connect Group Environmental Charter.

Sociale en Personeelsaangelegenheden

De hoofdpunten inzake het beleid omtrent duurzaamheid, waaronder ook de sociale- en personeelsaangelegenheden vallen, zijn vrij raadpleegbaar op volgend webadres: www.connectgroup.com/nl/bedrijf/duurzaamheid/.

Connect Group engageert zich om, binnen het kader van de van toepassing zijnde wet- en regelgeving, de heersende gebruiken op het gebied van arbeidsverhoudingen en tewerkstelling en van toepassing zijnde internationale arbeidsnormen:

1. a) Het recht van werknemers die Connect Group tewerkstelt te respecteren om zich naar eigen inzicht aan te sluiten bij vakbonden of werknemersorganisaties of deze op te richten;
- b) Het recht van werknemers die Connect Group tewerkstelt te respecteren om zich te laten vertegenwoordigen door vakbonden en werknemersvertegenwoordigers naar hun eigen keuze bij collectieve onderhandelingen, en behoren constructieve onderhandelingen te voeren, hetzij individueel, hetzij via werkgeversorganisaties, met de desbetreffende vertegenwoordigers om overeenkomsten over de arbeidsvoorwaarden en –omstandigheden te bereiken;
- c) Bij te dragen tot de daadwerkelijke afschaffing van kinderarbeid, en onmiddellijke en effectieve acties te ondernemen om het verbod op en uitbanning van de ergste vormen van kinderarbeid te waarborgen als noodzaak; Zo zal Connect Group geen kinderen tewerkstellen in strijd met de conventie van de Internationale Arbeidsorganisatie en zal elke klacht omtrent het gebruik van kinderarbeid binnen zowel de toeleveringsketen als het klantenbestand voldoende onderzocht worden en zal Connect Group de nodige stappen ondernemen teneinde voorgaande doelstellingen af te dwingen.
In 2017 werden er geen klachten ontvangen omtrent een

mogelijke schending van het verbod op kinderarbeid.

- d) Bij te dragen aan de afschaffing van elke vorm van gedwongen arbeid of dwangarbeid en adequate stappen te ondernemen opdat gedwongen arbeid of dwangarbeid niet voorkomt in haar activiteiten;
Zoals bepaald in haar beleid “Werken is een vrije keuze”, Connect Group zal in geen geval gebruikmaken van gedwongen arbeid of slavenarbeid om producten en diensten te ontwerpen, te vervaardigen of te assembleren.
Zo zal elke klacht omtrent het gebruik van gedwongen arbeid of dwangarbeid binnen zowel de toeleveringsketen als het klantenbestand voldoende onderzocht worden en zal Connect Group de nodige stappen ondernemen teneinde voorgaande doelstellingen af te dwingen.
In 2017 werden er geen klachten ontvangen omtrent een mogelijk gebruik van gedwongen arbeid of dwangarbeid.
 - e) Zich in haar activiteiten te laten leiden door het principe van gelijkheid van arbeidskansen en gelijke behandeling, en geen onderscheid tussen haar werknemers te maken op grond van ras, huidskleur, geslacht, godsdienst, politieke overtuiging, nationaliteit, maatschappelijke achtergrond of andere status, tenzij het selecteren van werknemers op hun hoedanigheden past in het kader van een door de overheid vastgesteld beleid dat in het bijzonder gericht is op een grotere gelijkheid van kansen op tewerkstelling of betrekking heeft op de inherente eisen van een functie;
2. a) De werknemersvertegenwoordigers de nodige faciliteiten te bieden om de totstandbrenging van doeltreffende collectieve arbeidsovereenkomsten te vergemakkelijken;
 - b) De werknemersvertegenwoordigers de informatie te verstrekken die nodig is voor zinvolle onderhandelingen over de arbeidsvoorwaarden;
 - c) Werknemers en hun vertegenwoordigers de nodige informatie te verstrekken om zich een waarheidsgetrouw en correct beeld te vormen van de activiteit en de resultaten van de entiteit of, indien van toepassing, de onderneming als geheel;
3. Het overleg en de samenwerking tussen werkgevers, werknemers en hun vertegenwoordigers over onderwerpen van gemeenschappelijk belang te bevorderen;
 4. a) Op het gebied van tewerkstelling en arbeidsverhoudingen geen minder gunstige normen te hanteren dan door vergelijkbare werkgevers in het gastland worden toegepast;
 - b) Doeltreffende maatregelen te nemen om de gezondheid en de veiligheid van hun werknemers in de werkomgeving zeker te stellen.

Zo zal Connect Group zich engageren tot het vormen van managers en werknemers om hun voortdurende inzet

voor hun eigen gezondheid en veiligheid en die van hun collega's te waarborgen.

5. In haar activiteiten zoveel mogelijk plaatselijk personeel tewerk te stellen en op te leiden teneinde het niveau van kennis en vaardigheden te verbeteren, zulks in samenwerking met de werknemersvertegenwoordigers en, waar relevant, de desbetreffende autoriteiten;
6. Wanneer zij overweegt veranderingen in haar activiteiten aan te brengen die belangrijke gevolgen voor de werkgelegenheid zouden kunnen hebben, met name bij sluiting van een bedrijfsonderdeel dat collectief ontslag met zich meebrengt, de werknemers die zij tewerkstelt en hun werknemersorganisaties en waar van toepassing, de desbetreffende autoriteiten hiervan binnen een redelijke termijn op de hoogte te stellen, en met de werknemersvertegenwoordigers en met de desbetreffende autoriteiten samen te werken om de ongunstige gevolgen zoveel mogelijk te verzachten.
7. In de context van te goeder trouw gevoerde onderhandelingen met werknemersvertegenwoordigers over arbeidsvoorwaarden, of wanneer werknemers hun recht om zich te organiseren uitoefenen, niet te dreigen een bedrijfsonderdeel geheel of gedeeltelijk uit het desbetreffende land te verplaatsen, of werknemers uit bedrijfsonderdelen uit andere landen over te plaatsen om de onderhandelingen op onbillijke wijze te beïnvloeden of de uitoefening van het recht om zich te organiseren, te belemmeren;
8. Daartoe aangewezen vertegenwoordigers van haar werknemers in staat te stellen te onderhandelen over collectieve overeenkomsten of zaken die de werknemers- werkgeversverhoudingen betreffen, en de partijen gelegenheid te bieden over aangelegenheden van wederzijds belang te overleggen met vertegenwoordigers van de werkgevers die bevoegd zijn over dergelijke zaken beslissingen te nemen.

Eerbiediging van mensenrechten

De hoofdpunten inzake het beleid omtrent duurzaamheid, waaronder ook het eerbiedigen van mensenrechten valt, zijn vrij raadpleegbaar op www.connectgroup.com/nl/bedrijf/duurzaamheid/.

Connect Group engageert zich om binnen het kader van internationaal erkende mensenrechten, de internationale verplichtingen inzake mensenrechten van de landen waarin zij opereert evenals relevante nationale wetgeving en normen:

1. Mensenrechten te respecteren, wat betekent dat Connect Group inbreuken op de mensenrechten van derden tracht te voorkomen en ongunstige effecten waarbij zij betrokken is dient aan te pakken.
2. In het kader van haar eigen activiteiten, het veroorzaken van of het bijdragen aan ongunstige effecten op mensenrechten

te voorkomen en zulke effecten aan te pakken wanneer zij zich voordoen.

Zo zal Connect Group onmiddellijk contact opnemen met de leverancier en / of de klant en zal corrigerende maatregelen eisen indien een schending van de mensenrechten wordt vastgesteld in de supply chain.

3. Manieren te zoeken om ongunstige effecten op mensenrechten te voorkomen of te verminderen wanneer deze effecten direct verbonden zijn aan haar bedrijfsactiviteiten, producten of diensten via een zakelijke relatie, zelfs als zij zelf niet bijdraagt aan deze effecten.
4. Een beleid te hebben ten aanzien van het waarborgen van respect voor mensenrechten.
5. Due diligence op mensenrechtengebied uit te voeren zoals gepast in het licht van haar omvang, de aard en context van activiteiten en de ernst van de risico's op ongunstige effecten op mensenrechten.
6. Via legitieme procedures te voorzien in of mee te werken aan de aanpak van ongunstige effecten op mensenrechten waar Connect Group vaststelt dat zij deze effecten heeft veroorzaakt of daaraan heeft bijgedragen.

Bestrijding van corruptie en omkoping

De hoofdpunten inzake het beleid omtrent duurzaamheid, waaronder ook de bestrijding van corruptie en omkoping valt onder de noemer "Ethiek", zijn vrij raadpleegbaar op volgend webadres: www.connectgroup.com/nl/bedrijf/duurzaamheid/.

In het kader van de algemene corporate governance werd er door Connect Group een Corporate Governance Charter opgesteld. Dit Charter bevat ook bepalingen omtrent de bestrijding van corruptie en omkoping onder punt 7 "Richtlijnen inzake transacties in aandelen van de vennootschap (Insider Trading), belangenconflicten, misbruik van vennootschapsgoederen, geschenken en vermaak". Het Corporate Governance Charter is vrij raadpleegbaar op <http://www.connectgroup-ir.com/corporate-governance/>.

Connect Group engageert zich om noch direct noch indirect, smeergeld of andere onrechtmatige voordelen aan te bieden, toe te zeggen, te geven of te eisen teneinde opdrachten of andere ongeoorloofde voordelen te verwerven of te behouden. Connect Group engageert zich eveneens om alle noodzakelijke en nuttige maatregelen te nemen teneinde aan verzoeken tot omkoping en afpersing te weerstaan.

In het bijzonder engageert Connect Group zich:

1. Zich ervan te onthouden overheidsfunctionarissen of werknemers van zakenrelaties onverschuldigde geldelijke of andere voordelen aan te bieden, te beloven of te geven.

Evenzo zal Connect Group geen onverschuldigde geldelijke of andere voordelen verzoeken, overeenkomen of accepteren van overheidsfunctionarissen of de werknemers van zakenrelaties. Connect Group zal geen gebruik maken van derden, zoals agenten en tussenpersonen, consultants, vertegenwoordigers, distributeurs, consortia, aannemers en leveranciers en joint venture partners, als middel om onverschuldigde geldelijke of andere voordelen door te sluizen naar overheidsfunctionarissen of naar werknemers van haar zakenrelaties, of naar haar verwanten of zakenrelaties;

Ten aanzien van haar bestuurders en managers zijn volgende verplichtingen opgenomen in het Corporate Governance Charter van Connect Group:

Principes

Bestuurders en leden van het uitvoerend comité verbinden er zich toe geen enkel voordeel om niet te aanvaarden vanwege Klanten of Leveranciers, met uitzondering van het hierna vermelde. Het is Bestuurders en leden van het uitvoerend comité enkel toegelaten geschenken te aanvaarden van Klanten of Leveranciers indien de aanvaarding van deze geschenken verenigbaar is met de normale en aanvaarde handelsethiek.

Private omkoping

Het hiervoor vermelde principe is ruimer dan de Strafwet, die bestuurders strafbaar stelt die (rechtstreeks of onrechtstreeks) een aanbod, een belofte of een voordeel van welke aard dan ook voorstellen, vragen of aannemen, en dit voor zichzelf of voor een derde. De Strafwet viseert hier:

- de handelingen die gesteld worden in zijn hoedanigheid van bestuurder of;
- handelingen die vergemakkelijkt worden door zijn hoedanigheid van bestuurder.

Meldingsplicht

Bestuurders en leden van het uitvoerend comité verbinden zich ertoe om aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur elke omstandigheid te melden waarbij gepoogd werd om hen om te kopen in de zin zoals hiervoor bepaald.

maatregelen van de onderneming voor interne controle, ethiek en compliance toepasbaar en effectief blijven en zodat risico's voor de onderneming op het betrokken raken in omkoping, verzoeken tot omkoping en afpersing verminderd worden.

3. Het gebruik van kleine, faciliterende betalingen, die over het algemeen illegaal zijn in het land waar ze gedaan worden, in haar programma's of maatregelen voor interne bedrijfscontrole, ethiek en compliance te verbieden of te ontmoedigen, en, wanneer zulke betalingen gedaan worden, deze accuraat in de boekhoudingen en financiële verslagen op te nemen.
4. Zeker te stellen dat, de specifieke risico's voor de onderneming op omkoping in ogenschouw nemend, degelijk gedocumenteerde due diligence op het inhuren van tussenpersonen plaatsheeft, evenals gepaste en regelmatige controle op tussenpersonen, en dat hun beloning redelijk is en uitsluitend voor rechtmatige activiteiten. Indien relevant behoort een lijst te worden bijgehouden van tussenpersonen die in verband met transacties met overheden en staatsondernemingen worden ingeschakeld, en aan de bevoegde autoriteiten ter beschikking te worden gesteld in overeenstemming met geldende vereisten voor publieke openbaarmaking;
5. De bewustwording en naleving van het beleid en de programma's of maatregelen van de onderneming voor interne controle, ethiek en compliance tegen omkoping, verzoeken tot omkoping en afpersing onder het personeel te bevorderen, door hieraan afdoende bekendheid te geven en door middel van het opzetten van scholingsprogramma's en disciplinaire procedures;
6. Geen onwettige financiële bijdrage te verlenen aan kandidaten voor publieke functies, politieke partijen of andere politieke organisaties. Politieke bijdragen behoren volledig te voldoen aan de eisen van openbaarheid en behoren aan het hoger management te worden gerapporteerd.

2. Adequate programma's of maatregelen voor interne controle, ethiek en compliance te ontwikkelen of aan te wenden om omkoping te voorkomen en te signaleren, die ontwikkeld zijn op basis van een risicoanalyse die de individuele omstandigheden van de onderneming, in het bijzonder de risico's op omkoping waarmee de onderneming geconfronteerd wordt (zoals zijn geografische ligging en bedrijfssector), in ogenschouw neemt. Deze programma's of maatregelen voor interne controle, ethiek en compliance dienen een systeem van financiële en boekhoudkundige procedures, waaronder een systeem van interne controle, te bevatten dat zodanig is ontwikkeld dat boekhouding, verslagen en rekeningen juist en accuraat zijn en niet gebruikt kunnen worden voor omkoping of het maskeren van omkoping. Dergelijke individuele omstandigheden en risico's op omkoping behoren regelmatig bezien en geëvalueerd te worden zodat de programma's of

Verklaring met betrekking tot de informatie van het jaarverslag 2017

Overeenkomstig Artikel 12 §2 van het KB van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een Belgische gereguleerde markt, verklaren ondergetekenden dat:

- de jaarrekening, die in overeenstemming is met de standaarden die gelden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële situatie en de resultaten van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van de onderneming en de positie van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen, evenals een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee ze geconfronteerd worden.

Jeroen Tuik, CEO

Arnaud Devooght, CFO ad interim



Financieel Verslag

1. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1.1 Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2017

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Connect Group NV (de “vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening alsook het verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 april 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2019. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Connect Group NV uitgevoerd gedurende 16 opeenvolgende boekjaren. Het aantal boekjaren omvat tevens het boekjaar waarnaar in dit verslag wordt verwezen.

Verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2017 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde eigen vermogensmutatietabel en de geconsolideerde kasstroomtabel voor het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 72.541 (000) EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 2.025 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2017 alsook van haar geconsolideerde resultaten en van haar geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISAs). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde?
Financiering en Convenanten	
- Financiering en convenanten is een kernpunt voor onze controle omdat het behoud van de bestaande externe financiering van de vennootschap onderworpen is aan het behalen van verschillende convenanten per jaareinde. Per 31 december 2017 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten. - De beschikbaarheid van voldoende financiering en het toetsen of kan worden blijven voldaan aan de financieringsconvenanten ook na jaareinde, is significant voor onze controle en mede ook voor de beoordeling van het gehanteerde continuïteitsprincipe door de raad van bestuur. - Het toetsen van de beoordeling met betrekking tot de beschikbaarheid van voldoende financiering en van het feit dat er kan worden blijven voldaan aan de financieringsconvenanten, is grotendeels gebaseerd op verwachtingen en inschattingen van de raad van bestuur. De veronderstellingen worden beïnvloed door subjectieve elementen zoals de raming van verwachte toekomstige kasstromen, gebudgeteerde verkopen en resultaten uit de operationele activiteiten, alsook verwachtingen van toekomstige economische-en marktontwikkelingen.	- De beoordeling maakt onder andere gebruik van verwachte toekomstige kasstromen, gebudgeteerde verkopen en resultaten uit de operationele activiteiten, alsook verwachtingen van toekomstige economische-en marktontwikkelingen die gebaseerd zijn op financiële budgetten, zoals goedgekeurd door de bestuurders. In dit kader hebben we deze laatste procedure verder onderzocht en onder andere nagegaan of de notulen van de raad van bestuur deze goedkeuring daadwerkelijk ook vermelden. - De financiële budgetten werden daarnaast ook getoetst door aansluiting met gegevens die gebruikt zijn om deze budgetten op te bouwen, alsook werden deze gegevens op redelijkheid getest door hen kritisch te beoordelen. Tenslotte werd het financieel budget ter validering vergeleken met historische financiële prestaties. Toelichtingen inzake de financieringsverplichtingen zijn opgenomen in sectie 1.3.4.1 (Beoordelingen van het continuïteitsprincipe) en sectie 1.3.6.20 (Bankleningen en financiële schulden met oorspronkelijke looptijd van minder dan één jaar) van het geconsolideerde jaarverslag.
Geschil met btw-autoriteiten Roemenië	
Momenteel is er een geschil met de Roemeense btw-autoriteiten rond de correcte interpretatie van bepaalde regelgeving rond intra-communitaire leveringen. De impact hiervan op de jaarrekening kan potentieel significant zijn, maar aangezien er momenteel nog geen duidelijk en finaal standpunt is ingenomen door de Roemeense btw-administratie of nog geen concrete btw-herziening is ontvangen, is het kwantificeren van deze impact tot op heden bijzonder moeilijk.	- Met betrekking tot dit kernpunt hebben we in eerste instantie overleg gepleegd met het lokale management en met BTW specialisten in Roemenië teneinde een beter inzicht te verkrijgen in deze materie. - Daarnaast hebben we hierover overlegd met groepsmanagement en onze BTW specialisten in België om deze interne management analyse te valideren. - Wij vestigen de aandacht op toelichting 1.3.6.22 (Voorzieningen) bij het geconsolideerde jaarverslag waarin de beoordeling van het management en raad van bestuur met betrekking tot dit geschil wordt geduid.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, alsook voor het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen ander realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening

als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. Wij voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of

omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien in 2018) bij de internationale auditstandaarden (ISAs), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, na te gaan, alsook verslag over

deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeen met de geconsolideerde jaarrekening voor boekjaar afgesloten op 31 december 2017, enerzijds, en is dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen, anderzijds.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde niet-financiële informatie die ondermeer het diversiteitsbeleid, milieuzaken, personeelsaangelegenheden, mensenrechten en anti-corruptie en anti-omkoperij zaken bespreken, een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Wij drukken geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarrapport.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 119, § 2 van het Wetboek van vennootschappen, werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening dat deel uitmaakt van sectie nummer 10 van het jaarrapport. De groep heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het vermeld Europees of internationaal erkend referentiemodel. Wij spreken ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met het vermeld Europees of internationaal erkend referentiemodel. Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over individuele elementen opgenomen in deze niet-financiële informatie.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Er werden geen opdrachten verricht die door de wet als onverenigbaar met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening beschouwd worden en ons bedrijfsrevisorenkantoor en, in voorkomend geval, ons netwerk, zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Antwerpen, 20 maart 2018

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Dirk Cleymans

1.2 Gedetailleerde geconsolideerde jaarrekening (in EUR)

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING VOOR DE 12 MAANDEN AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER (IN EUR)

CONNECT GROUP NV	2017	2016	2015
Omzet	124.950.449	116.808.580	113.436.111
Kost van de verkopen (toelichting 1.3.6.1)	(111.245.962)	(102.847.595)	(102.978.338)
Bruto-marge	13.704.487	13.960.985	10.457.773
Kosten van onderzoek en ontwikkeling (toelichting 1.3.6.2)	(1.318.145)	(1.279.684)	(1.451.021)
Algemene en administratieve kosten (toelichting 1.3.6.3)	(5.242.403)	(5.128.835)	(5.292.023)
Verkoopkosten (toelichting 1.3.6.4)	(4.588.568)	(4.063.680)	(4.588.067)
Overige bedrijfskosten (toelichting 1.3.6.5)	(30.053)	(951.703)	(484.339)
Overige bedrijfsopbrengsten (toelichting 1.3.6.5)	176.247	669.981	115.000
Herstructureringskosten (notes 1.3.6.7)	(103.992)	(1.148.287)	(29.527)
Bedrijfswinst/(-verlies) voor bijzondere waardevermindering op goodwill	2.597.573	2.058.777	(1.272.204)
Bijzondere waardevermindering op goodwill (toelichting 1.3.4.2)	-	-	(4.548.712)
Bedrijfswinst/(-verlies)	2.597.573	2.058.777	(5.820.916)
Financiële opbrengsten (toelichting 1.3.6.9)	403.366	257.484	451.028
Financiële kosten (toelichting 1.3.6.9)	(970.666)	(1.148.243)	(1.601.511)
Winst/(verlies) voor belastingen	2.030.273	1.168.018	(6.971.399)
Belastingen (toelichting 1.3.6.10)	(5.458)	(6.815)	(7.767)
Winst/(verlies) van het boekjaar	2.024.815	1.161.203	(6.979.166)
Winst/(verlies) toe te rekenen aan :			
Aandeel van de moedermaatschappij	2.024.815	1.161.203	(6.979.166)
Minderheidsbelangen (toelichting 1.3.6.24)	-	-	-
Winst per aandeel			
Gewone winst per aandeel (toelichting 1.3.6.11)	0,08	0,04	(0,68)
Verwaterde winst per aandeel (toelichting 1.3.6.11)	0,08	0,04	(0,68)

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING VAN HET TOTAAL RESULTAAT (IN EUR)

	2017	2016	2015
Winst / (verlies) van het boekjaar	2.024.815	1.161.203	(6.979.166)
Andere elementen van het totaal resultaat			
Elementen die nadien niet worden geherklasseerd naar winst/verlies	-	-	-
Elementen die nadien kunnen geherklasseerd worden naar winst/verlies	-	-	-
Totaal resultaat van het jaar	2.024.815	1.161.203	(6.979.166)
Totaal resultaat toe te rekenen aan:			
Aandeel van de moedermaatschappij	2.024.815	1.161.203	(6.979.166)
Minderheidsbelangen (toelichting 1.3.6.24)	-	-	-

De toelichtingen bij de geconsolideerde resultatenrekeningen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER (IN EUR)

CONNECT GROUP NV	2017	2016	2015
Activa			
Vlottende activa:			
Kas en kas equivalenten	199.763	165.732	653.266
Handelsvorderingen (toelichting 1.3.6.12)	26.333.654	19.055.040	17.504.959
Overige vorderingen (toelichting 1.3.6.13)	1.058.531	2.273.967	1.390.553
Vorraden (toelichting 1.3.6.14)	36.018.701	28.428.223	27.037.998
Overige vlottende activa	5.818	95.371	179.871
Totaal vlottende activa	63.616.467	50.018.333	46.766.647
Vaste activa:			
Overige lange termijn vorderingen (toelichting 1.3.6.15)	-	131.428	263.857
Uitgestelde belastingen (toelichting 1.3.6.25)	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Materiële vaste activa (toelichting 1.3.6.16)	7.262.568	8.018.051	10.087.089
Immateriële vaste activa (toelichting 1.3.6.17)	162.198	215.728	339.335
Goodwill (toelichting 1.3.6.18)	-	-	-
Totaal vaste activa	8.924.766	9.865.207	12.190.281
Totaal activa	72.541.233	59.883.540	58.956.928
Passiva en eigen vermogen			
Schulden op korte termijn:			
Financiële schulden (toelichting 1.3.6.20)	17.032.250	11.679.408	13.331.272
Financiële schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (toelichting 1.3.6.21)	2.475.669	640.832	623.524
Handelschulden	19.609.658	14.921.518	15.723.073
Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen, belastingen en over te dragen opbrengsten (toelichting 1.3.6.19)	6.767.005	7.327.489	5.775.399
Voorzieningen (toelichting 1.3.6.22)	1.094.865	1.492.214	852.301
Overige schulden (toelichting 1.3.6.23)	1.949.809	1.240.350	917.930
Totaal schulden op korte termijn	48.929.256	37.301.811	37.223.499
Schulden op lange termijn:			
Financiële schulden op meer dan één jaar (toelichting 1.3.6.21)	458.105	2.053.774	7.064.494
Voorzieningen (toelichting 1.3.6.22)	601.102	-	-
Uitgestelde belastingen – passiva (toelichting 1.3.6.25)	-	-	-
Totaal schulden op lange termijn	1.059.207	2.053.774	7.064.494
Eigen vermogen (toelichting 1.3.6.24)			
Kapitaal	1.658.751	1.658.751	637.981
Wettelijke reserve	42.993	42.993	42.993
Uitgifte premies	45.768.591	45.768.591	42.091.544
Overgedragen resultaat	(24.984.436)	(27.009.251)	(28.170.454)
Gecumuleerde omrekeningsverschillen	66.871	66.871	66.871
Eigen vermogen van de moedermaatschappij – deel van de groep	22.552.770	20.527.955	14.668.935
Totaal eigen vermogen	22.552.770	20.527.955	14.668.935
Totaal passiva en eigen vermogen	72.541.233	59.883.540	58.956.928

De toelichtingen bij de geconsolideerde balanssen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERDE EIGEN VERMOGENSMUTATIE-TABEL (IN EUR)
(TOELICHTING 1.3.6.24 EN 1.3.6.28)

Datum	Aantal aandelen	Kapitaal	Wettelijke reserve	Uitgifte-premie	Overgedragen resultaat	Cumulative omrekeningsverschillen	Totaal toe te rekenen aan aandeel van de moedermaatschappij
31/12/2014	10.290.024	637.981	42.993	42.091.544	(21.191.288)	66.871	21.648.101
Netto resultaat	-	-	-	-	(6.979.166)	-	(6.979.166)
Andere elementen van het totaal resultaat	-	-	-	-	-	-	-
31/12/2015	10.290.024	637.981	42.993	42.091.544	(28.170.454)	66.871	14.668.935
Netto resultaat	-	-	-	-	1.161.203	-	1.161.203
Kapitaalverhoging	16.464.038	1.020.770	-	3.677.047	-	-	4.697.817
Andere elementen van het totaal resultaat	-	-	-	-	-	-	-
31/12/2016	26.754.062	1.658.751	42.993	45.768.591	(27.009.251)	66.871	20.527.955
Netto resultaat	-	-	-	-	2.024.815	-	2.024.815
Andere elementen van het totaal resultaat	-	-	-	-	-	-	-
31/12/2017	26.754.062	1.658.751	42.993	45.768.591	(24.984.436)	66.871	22.552.770

GECONSOLIDEERDE KASSTROOMTABEL VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN
OP 31 DECEMBER (IN EUR)

CONNECT GROUP NV	2017	2016	2015
Bedrijfswinst/(verlies)	2.597.573	2.058.777	(5.820.916)
Correctie voor:			
Bijzonder waardeverminderversverlies op goodwill	-	-	4.548.712
Waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren en verouderde stock	(849.061)	(85.162)	876.952
Afschrijvingen en waardeverminderingen	2.360.159	2.565.919	2.665.670
Voorzieningen	203.753	639.913	(3.264.342)
Meerwaarde verkoop vaste activa	(51.113)	(305.338)	-
Bedrijfswinst voor wijzigingen in werkkapitaal	4.261.311	4.874.109	(993.924)
Vorraden	(6.908.226)	(1.664.885)	4.124.482
Handelsvorderingen	(7.111.805)	(1.190.259)	(735.999)
Handelsschulden	4.688.140	(801.555)	1.441.533
Toegerekende kosten, over te dragen opbrengsten, belastingen en sociale schulden	939.516	1.552.090	187.928
Overige vlottende activa	(63.583)	(666.485)	(291.700)
Overige schulden	709.459	322.420	170.712
Kasstroom van operationele activiteiten	(3.485.188)	2.425.435	3.903.032
Belastingen	(5.458)	(6.815)	(7.767)
Wisselkoersverschillen	80.074	(54.816)	(148.177)
Financiële kosten	(170.564)	(172.968)	(217.350)
Intresten	(501.417)	(705.611)	(816.955)
Overige	24.572	29.972	17.995
Netto kasstroom van/(gebruikt in) operationele activiteiten	(4.057.981)	1.515.197	2.730.778
Kasstroom van investeringsactiviteiten			
Investerings in immateriële vaste activa	(72.744)	(18.748)	(102.306)
Investerings in materiële vaste activa	(1.515.788)	(975.031)	(2.068.582)
Ontvangen interesten	35	12.664	14.005
Ontvangsten verkoop vaste activa	88.499	925.843	-
Kasstroom gebruikt in investeringsactiviteiten	(1.499.998)	(55.272)	(2.156.883)
Kasstroom van financieringsactiviteiten			
Terugbetaling financiële schuld (toelichting 1.3.6.35)	(1.634.644)	(6.645.276)	(992.991)
Opname financiële schuld (toelichting 1.3.6.35)	7.226.654	-	863.678
Ontvangsten kapitaalverhoging	-	4.939.211	-
Betaling kosten naar aanleiding van kapitaalverhoging	-	(241.394)	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	5.592.010	(1.947.459)	(129.313)
Toename/(afname) in kas en kas equivalenten en geldbeleggingen	34.031	(487.534)	444.582
Kas en kas equivalenten en geldbeleggingen aan het begin van de periode	165.732	653.266	208.684
Kas en kas equivalenten en geldbeleggingen aan het einde van de periode	199.763	165.732	653.266

De toelichtingen bij de geconsolideerde kasstroomtabellen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

1.3 Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekeningen van Connect Group

1.3.1. Algemeen

Connect Group NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met dochterondernemingen in België (Connectsystems NV en Connectsystems International NV), Nederland (Connect Group Nederland BV), Duitsland (Connect Group GmbH), Roemenië (Connectronics Romania SRL) en Tsjechië (Connectronics sro). De onderneming is subcontractant voor de elektronica-industrie (contract manufacturing business).

Het aantal werknemers op jaareinde 2017 bedroeg 1.821 vergeleken met 1.572 in 2016 en 1.561 in 2015.

De maatschappelijke zetel van de groep is gevestigd te Industriestraat 4, 1910 Kampenhout, België. De jaarrekening is goedgekeurd voor publicatie door de raad van bestuur die gehouden werd op 19 februari 2017 te Kampenhout.

1.3.2. Conformiteitsverklaring

De bijgevoegde financiële staten werden opgesteld overeenkomstig de 'International Financial Reporting Standards' (IFRS), zoals aangenomen door de Europese Unie.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van het historische kost principe, met uitzondering van bepaalde rekeningen waarvoor IFRS een ander principe vereist. Deze afwijkingen van het historische kost principe worden vermeld in de toelichting.

1.3.3. Toepassing van nieuwe en gewijzigde International Financial Reporting Standards

1.3.3.1 Standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2017

- Wijzigingen aan IFRS 12 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 7 *Het kasstroomoverzicht – Initiatief rond informatieverzaffing* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017)
- Aanpassing van IAS 12 *Winstbelastingen – Opname van uitgestelde belastingvorderingen voor niet-gerealiseerde verliezen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017)

De toepassing van deze standaarden en interpretaties hebben geen impact op de financiële positie en het netto resultaat per 31/12/2016, 31/12/2015 behalve wat betreft de toelichting omtrent de reconciliatie van schulden voortkomend uit financieringsactiviteiten (zie note 1.3.6.35).

1.3.3.2 Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2017

- Wijzigingen aan IFRS 1 en IAS 28 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRS 9 *Financiële Instrumenten en de daaropvolgende aanpassingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- IFRS 14 *Uitgestelde rekeningen in verband met prijsregulering* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRS 15 *Opbrengsten uit contracten met klanten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- IFRS 16 *Lease-overeenkomsten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019)
- Aanpassing van IFRS 2 *Classificatie en waardering van op aandelen gebaseerde betalingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IFRS 9 *Vooruitbetalingseigenschappen met negatieve vergoeding* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IFRS 10 en IAS 28 *Verkoop of inbreng van activa tussen een investeerder en de geassocieerde deelneming of joint venture* (ingangsdatum voor onbepaalde duur uitgesteld, en daarom is ook de goedkeuring binnen de Europese Unie uitgesteld)
- Aanpassing van IAS 28 *Lange termijn investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRIC 22 *Transacties in vreemde valuta en vooruitbetalingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRIC 23 *Onzekerheid over inkomstenbelastingenbehandelingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

De bestuurders verwachten dat het toepassen van deze standaarden en interpretaties in de toekomst geen materiële impact zal hebben op de financiële staten van de groep in de eerste periode van toepassing, met uitzondering van IFRS 15.

De onderneming heeft de mogelijke impact van IFRS 15 – *Opbrengsten uit contracten met klanten* geëvalueerd. Op basis van een voorlopige analyse zal de toepasbaarheid van de standaard een mogelijk materiële impact hebben op de financiële staten van de groep vanaf het moment dat IFRS 15 in voege zal zijn.

Stap 1: Identificatie van het contract

Voor het grootste gedeelte van de klanten worden er raamovereenkomsten opgemaakt waarin de algemene voorwaarden

van de samenwerking worden uiteengezet bijvoorbeeld productspecificaties, logistiek, termijn, prijsmechanisme, enz.... . Echter in deze fase worden er geen verbintenissen afgesloten omtrent de specifieke afname van producten en bijhorende volumes. Op basis van deze raamovereenkomsten worden er nadien orders geplaatst, waarna Connect Group start met de productie. Elk order in combinatie met de bepalingen van de raamovereenkomst wordt beschouwd als het contract.

Stap 2: Identificatie van de prestatieverplichting

De prestatieverplichting van de groep bestaat voor het grootste gedeelte in het leveren van goederen. In alle gevallen worden componenten aangekocht, geassembleerd en verwerkt in productie en vervolgens als een eindproduct verkocht aan de klant. Voor enkele specifieke klanten wordt er in beperkte mate een afzonderlijke dienst van enkel assemblage aangeboden. In zeer uitzonderlijke gevallen kan het gebeuren dat er aan software ontwikkeling wordt gedaan, maar dit is immaterieel in de totale omzet van Connect Group (minder dan 1 %).

Stap 3: Bepalen van de transactieprijs

Het is heel ongebruikelijk dat contracten elementen van variabele vergoeding (met uitzondering korting contante betaling) of een financieringscomponent omvatten.

Stap 4: Transactieprijs alloceren aan de prestatieverplichting

De prijzen welke worden vastgelegd in het contract (het aankooporder) kunnen beschouwd worden als op zichzelfstaande verkoopprijzen.

Stap 5: Erkennen omzet wanneer aan de prestatieverplichting wordt voldaan

IFRS 15 bepaalt dat als de prestaties van de onderneming geen actief met een alternatieve gebruiksmogelijkheid voor de onderneming creëren, en de onderneming een afdwingbaar recht op betaling heeft voor reeds verrichte prestaties, dat de prestatieverplichting over een periode wordt vervuld. De producten die Connect Group verkoopt, hebben geen alternatief gebruik. Uit nazicht van een aantal overeenkomsten met klanten blijkt dat er voor sommige overeenkomsten voldoende afdwingbare rechten voortvloeien uit de contractuele bepalingen terwijl er voor een aantal overeenkomsten geen of niet voldoende afdwingbare rechten tot betaling van de verrichte prestaties aan kostprijs plus een redelijke marge uit voortvloeien. Momenteel wordt er verder juridisch advies ingewonnen om te zien of de huidige geldende legislatie en jurisprudentie die voor onze contracten gelden, deze afdwingbare rechten creëren. Als deze afdwingbare rechten niet bestaan, zullen de opbrengsten uit de verkoop van goederen op een bepaald tijdstip worden erkend (zoals ook momenteel wordt toegepast). Het tijdstip waarop de klant in dit geval de zeggenschap verkrijgt over de goederen, wijkt niet fundamenteel af van het tijdstip waarop de verkoop van goederen momenteel wordt erkend op het moment dat de risico's en voordelen worden overgedragen aan

de klant (na acceptatie en levering). In de zeer uitzonderlijke gevallen dat ook software wordt verkocht (minder dan 1 % van de opbrengsten), worden de opbrengsten momenteel erkend als de softwareontwikkeling is afgerond. De behandeling onder IFRS 15 wordt nog verder onderzocht. Mocht de geldende legislatie en jurisprudentie die voor onze contracten gelden, deze afdwingbare rechten creëren, wordt de impact op de omzet maximaal positief beïnvloed voor ffl EUR 3,0 miljoen en ffl EUR 0,45 miljoen additioneel netto resultaat. Dit is naar best vermogen een inschatting per 31 december 2017 op basis van de informatie die momenteel voorhanden is.

Andere elementen

Marginale kosten van verkrijging van een contract zijn er momenteel niet en er werden momenteel ook geen kosten om een contract te vervullen geïdentificeerd welke als een actief onder IFRS 15 kunnen worden erkend.

IFRS 15 – *Opbrengsten uit contracten met klanten* zal door Connect Group toegepast worden vanaf het boekjaar startend op 1 januari 2018 en de onderneming zal op dat moment opnieuw evalueren of de elementen hierboven aangehaald, indien materieel, een aanpassing vereisen in de openingsbalans van het eigen vermogen van dat jaar ("modified retrospective approach").

Met betrekking tot IFRS 16 *Lease-overeenkomsten* zullen in hoofdzaak alle leases, die momenteel geclassificeerd worden als operationele lease (zie toelichting 1.3.6.33), gereflecteerd worden in de balans vanaf het moment dat IFRS 16 van toepassing zal zijn (1 januari 2019).

1.3.4. Belangrijke boekhoudkundige inschattingen en inachtneming van onzekerheden

1.3.4.1 Beoordelingen

Continuïteitsprincipe

De Raad van Bestuur heeft de opstelling van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe beoordeeld. De Raad van Bestuur heeft een eenjarig budget opgesteld met een strategisch plan voor de toekomst.

De Raad van Bestuur is van mening dat de totale cash positie van de groep onder controle is en aan alle verplichtingen ten opzichte van leveranciers en banken voldaan is in 2017. De vennootschap verwacht voor 2018 een positieve cashflow uit operaties te genereren. Per 31 december 2017 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten. Op basis van het budget van 2018 verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan de convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen. Verder werd er reeds goedkeuring voor bijkomende financiering verkregen door de banken voor de geplande investeringen in 2018 (c.a. 6 mio EUR).

Het huidige economisch klimaat maakt het moeilijk om een duidelijk verwachtingspatroon voor 2018 vast te leggen.

Ondanks het wegvallen van de klant ASML (omzet 9,5 mio EUR) in 2016 heeft de onderneming een omzetstijging genoteerd van 116,8 mio EUR per eind 2016 tot 125,0 mio EUR per eind 2017. Dit is een effectieve omzetstijging van 17 % te verklaren door stijgende omzet in het productengamma bij bestaande en nieuwe klanten.

Het open orderboek stijgt van 78,9 mio einde 2015 naar 89,4 mio einde 2016. Per einde 2017 steeg het totaal orderboek naar 116,5 mio EUR, het hoogste orderboek dat de onderneming tot dusver gekend heeft.

Connect Group is positief omtrent haar marktpositie bij bestaande en nieuwe klanten en verwacht een verdere positieve impact in 2018 van de reorganisatie en andere genomen maatregelen in 2016 en 2017, maar blijft als subcontractor sterk afhankelijk van de algemene evolutie bij haar klanten.

Rekening houdend met de verschillende genomen maatregelen om de winstgevendheid structureel te verbeteren, de beoordeling naar best vermogen dat de convenanten zullen gehaald worden of indien dit niet het geval is dat men opnieuw een waiver van de banken zal kunnen verkrijgen, is de Raad van Bestuur overtuigd dat de continuïteit gegarandeerd is in 2018.

1.3.4.2 Inschattingen en veronderstellingen

Bijzondere waardeverminderingen van goodwill, immateriële vaste activa en materiële vaste activa

Een bijzondere waardevermindering bestaat wanneer de boekwaarde van een actief of kasstroom-genererende eenheid zijn realiseerbare waarde overschrijdt. De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en zijn bedrijfswaarde.

De Raad van Bestuur heeft in 2015 een tussentijdse impairment analyse uitgevoerd op de halfjaarlijkse cijfers. Op dat ogenblik, rekening houdend met de halfjaarlijkse cijfers, de jaarprognose en het budget voor de komende jaren, heeft de Raad van Bestuur toen beslist om de nog aanwezige goodwill ten belope van EUR 4.548.712 af te boeken.

Volgens IAS 36.124 is het niet toegestaan om een bijzondere waardevermindering op goodwill terug te nemen.

Per einde 2017, zijn er volgens de Raad van Bestuur geen indicatoren aanwezig die een bijzondere waardevermindering op immateriële en materiële vaste activa kunnen veroorzaken. Aldus werd de realiseerbare waarde van de contract manufacturing business niet bepaald aan de hand van een bedrijfswaarde calculatie.

Groepsverzekering

Bij wet zijn de pensioenplannen van het type "defined contribution" in België onderworpen aan minimaal gegarandeerde rendementen. Vandaar, strikt genomen, worden die plannen geclassificeerd als "defined benefit" plannen. De IASB heeft tot voor kort erkend dat de verwerking van dergelijke zogenaamde "groepsverzekeringen" in overeenstemming met de op dat moment geldende "defined benefit" methodiek problematisch is. Gezien de onzekerheid die einde 2013 en 2014 met betrekking tot de toekomstige evolutie van de minimaal gegarandeerde rendementen in België, heeft de vennootschap een retrospectieve benadering aangenomen op jaareinde 2013 en 2014 waarbij de netto verplichting opgenomen in de balans gebaseerd is op de som van de positieve verschillen, bepaald door een individueel plan deelnemer, tussen de minimaal gegarandeerde reserves en de geaccumuleerde bijdragen op basis van het werkelijke rendement op de balansdatum (dwz de netto verplichting is gebaseerd op het tekort gewaardeerd tegen de intrinsieke waarde, indien van toepassing).

Ten gevolge van de wet van 18 december 2015 tot waarborging van de duurzaamheid en het sociale karakter van de aanvullende pensioenen en tot versterking van het aanvullende karakter ten opzichte van de rustpensioenen werden deze minimum gegarandeerde rendementen aangepast.

Voor de bijdragen betaald vanaf 1 januari 2016, geldt er een nieuw variabel minimum gegarandeerd rendement. Het percentage wordt jaarlijks berekend als 65% van de gemiddelde 10 jaar OLO bekeken over een periode van 24 maanden, met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%. Gezien de lage stand van de OLO's de laatste jaren, betekent dit dat het percentage initieel zal vastgelegd worden op het minimum van 1,75%.

Voor de bestaande plannen van Connect Group blijven de oude 3,25% en 3,75% minimumrendementsgaranties van toepassing op de reeds opgebouwde reserves per 31 december 2015 tot de datum van uitdiensttreding van de deelnemers. De nieuwe minimumrendementsgarantie (1,75% per 1 januari 2016) is enkel van toepassing op bijdragen gestort gedurende 2016 en 2017.

Gelet op de minimumrendementsgaranties classificeren deze 'vaste bijdragen' (defined contribution) plannen als 'vaste prestatie' (defined benefit) plannen.

Voor de evaluatie van de pensioenplannen per jaareinde 2017 verwijzen we naar 1.3.6.6.

Uitgestelde belastingen

In voorgaande jaren en op het einde van huidig boekjaar bedraagt de totale uitgestelde belastingactiva EUR 1.500.000. De groep is van oordeel dat er geen bijkomende uitgestelde belastingen moeten erkend worden voor ongebruikte fiscale verliezen rekening houdend met de budgetten en forecast voor komende jaren en de van kracht zijnde belastingtarieven. De uitgestelde

belastingvorderingen werden niet verminderd aangezien de groep van oordeel is dat het voldoende waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden. De huidige belastingsactiva zal volgens de huidige inschat-

tingen over een periode van 3 jaar gebruikt worden. Er wordt enkel rekening gehouden met een budget van maximaal 3 jaar gezien verder vooruitkijken niet toepasbaar is in de Contract Manufacturing business waarin Connect Group opereert.

1.3.5 Wijzigingen in de groepsstructuur

In 2015 hebben er zich geen wijzigingen voorgedaan in de groepstructuur.

In het kader van de vereenvoudiging van de groepsstructuur werd er op 9 augustus 2016 beslist om Connect Systems Holding NV te liquideren. De Vennootschap die fungeerde als participatiemaatschappij binnen de groep, voerde op dat moment geen andere activiteiten meer uit. De groep wenst onder andere op deze manier een vereenvoudiging door te voeren en

zijn organisatiestructuur te rationaliseren en te aligneren met haar operationeel kader. Het liquidatiesaldo werd overgedragen aan haar aandeelhouder Connect Group NV. Aldus heeft deze transactie geen materiële impact gehad op het vermogen en financiële positie van de groep.

In 2017 hebben er zich geen wijzigingen voorgedaan in de groepstructuur.

1.3.6. Toelichtingen

1.3.6.1 Kosten van de verkopen

	2017	2016	2015
Materiaalkost	81.812.757	75.488.304	74.401.097
Personeelskosten (toelichting 1.3.6.6)	23.071.563	21.205.166	21.615.933
Afschrijvingen (toelichting 1.3.6.8)	2.218.550	2.411.964	2.505.730
Huurkosten	2.146.847	2.132.790	2.484.352
Energiekosten	646.153	651.433	708.047
Herstelling en onderhoud	455.051	460.236	517.550
Autokosten	420.290	383.368	465.221
Overige	474.751	114.334	280.408
Totaal	111.245.962	102.847.595	102.978.338

1.3.6.2 Kosten van onderzoek en ontwikkeling

	2017	2016	2015
Personeelskosten (toelichting 1.3.6.6)	1.203.925	1.162.777	1.320.225
Afschrijvingen (toelichting 1.3.6.8)	47.203	51.318	53.313
Overige	67.017	65.589	77.483
Totaal	1.318.145	1.279.684	1.451.021

1.3.6.3 Algemene en administratieve kosten

	2017	2016	2015
Personeelskosten (toelichting 1.3.6.6)	2.859.322	2.761.595	3.135.533
Afschrijvingen (toelichting 1.3.6.8)	47.203	51.318	53.313
Erelonen	915.372	1.024.207	735.691
Overige	1.420.507	1.291.715	1.367.486
Totaal	5.242.403	5.128.835	5.292.023

Overige algemene en administratieve kosten bestaan hoofdzakelijk uit allerlei kantoorbenodigdheden, IT- en communica-

tiediensten en benodigdheden alsook algemene belastingen zoals onroerende voorheffing en gemeenschapsbelastingen.

1.3.6.4 Verkoopkosten

	2017	2016	2015
Personeelskosten (toelichting 1.3.6.6)	2.859.322	2.761.595	3.135.533
Representatie en reiskosten	478.173	294.833	414.739
Afschrijvingen (toelichting 1.3.6.8)	47.203	51.318	53.313
Transportkosten	900.114	676.478	635.906
Beurskosten, publiciteit en overige	303.756	279.456	348.576
Totaal	4.588.568	4.063.680	4.588.067

1.3.6.5 Overige bedrijfsopbrengsten en overige bedrijfskosten

	2017	2016	2015
Meerwaarde op verkoop vaste activa	53.669	309.938	115.000
Subsidies	-	-	-
Overige	122.578	360.043	-
Overige bedrijfsopbrengsten	176.247	669.981	115.000
Minderwaarde op verkoop vaste activa	2.556	13.471	16.454
Overige	27.497	938.232	467.885
Overige bedrijfskosten	30.053	951.703	484.339

In 2015 hebben de overige bedrijfskosten volledig betrekking op afschrijvingen van handelsvorderingen voor verschillende klanten die als dubieus worden ingeschat.

In 2016 hebben de overige bedrijfsopbrengsten voornamelijk betrekking op terugname/afboeken van klantenvorderingen ten belope van EUR 360 K en EUR 285 K winst gerealiseerd op de verkoop van een gebouw in Rijen (Nederland). De overige bedrijfskosten bevatten enerzijds kosten huurverplichtingen

ten belope van EUR 289 K voor een operationeel verlieslatend huurcontract in Veldhoven (Nederland) en anderzijds een provisie geschil met de Roemeense BTW-authoriteiten voor EUR 650 K (toelichting 1.6.3.22).

In 2017 hebben de overige bedrijfsopbrengsten hoofdzakelijk betrekking op terugname/afboeken van klantenvorderingen ten belope van EUR 123 K.

1.3.6.6 Personeelskosten en gemiddeld aantal werknemers

	2017	2016	2015
Inhuur interim personeel	1.143.929	646.421	814.014
Lonen en salarissen	26.771.095	25.520.993	26.598.411
Lonen en salarissen herstructurering (toelichting 1.3.6.7)	103.992	1.148.287	29.527
Groepsverzekering	495.209	588.525	722.811
Overige	1.583.898	1.135.194	1.071.988
Totaal	30.098.123	29.039.420	29.236.751

Het gemiddeld aantal werknemers van de groep bedroeg 1.701 in 2017 vergeleken met 1.552 in 2016 en 1.576 in 2015.

In de loop van 2016 viel de klant ASML weg in Nederland. Met deze klant werd op jaarbasis een omzet van meer dan EUR 12 miljoen gerealiseerd in de voorbije jaren en het stopzetten van deze samenwerking had als onmiddellijk gevolg dat een 33-tal werknemers in Nederland niet langer tewerkgesteld konden blijven. In het eerste halfjaar van 2016 werden alle acties uitgevoerd om de effecten te neutraliseren. Het reorganisatieplan werd uitgevoerd en alle nog openstaande orders werden afgewerkt.

In 2017 werd er een kost van EUR 104 K opgelopen ten gevolge van herstructurering (zie toelichting 1.3.6.7).

De stijging van de personeelskosten in 2017 kan worden toegewezen aan de stijging van het gemiddeld aantal werknemers in de groep. De grootste aanwervingen vonden voornamelijk in de fabriek in Roemenië plaats. In deze fabriek werd de ondernemening tevens geconfronteerd met een aanzienlijke loonkostverhoging. De Roemeense overheid heeft voor het tweede jaar op rij beslist om de minimum lonen met meer dan 15 procent te verhogen.

Groepsverzekering

De onderneming heeft groepsverzekeringen van het type 'vaste bijdrage' (Defined Contribution) afgesloten voor bepaalde werknemers waarbij de verzekeraars tot de einddatum een welbepaalde interest garanderen (zogenaamde "tak 21" groepsverzekeringen). De bijdragen variëren van 2 % tot 15 % van het salaris, deels betaald door de werkgever en deels door de werknemer. De premies worden opgenomen als kost in de periode waarop zij betrekking hebben. De premies betaald voor deze groepsverzekeringen bedragen respectievelijk EUR 495.209, EUR 588.525 en EUR 722.811 per 31 december 2017, 2016 en 2015.

Bij wet zijn de pensioenplannen van het type "defined contribution" in België onderworpen aan minimaal gegarandeerde rendementen. Vandaar, strikt genomen, worden die plannen geclassificeerd als "defined benefit" plannen.

Ten gevolge van de wet van 28 april 2003 betreffende aanvullende pensioenen diende de werkgever een minimum rendement te garanderen op de werknemersbijdragen (i.e. 3,75 %) en, in het geval van een pensioenplan van het type 'vaste bijdrage', op de werkgeversbijdragen (i.e. 3,25 %).

Ten gevolge van de wet van 18 december 2015 tot waarborging van de duurzaamheid en het sociale karakter van de aanvullende

pensioenen en tot versterking van het aanvullende karakter ten opzichte van de rustpensioenen werden deze minimum gegarandeerde rendementen aangepast.

Voor de bijdragen betaald vanaf 1 januari 2016, geldt er een nieuw variabel minimum gegarandeerd rendement. Het percentage wordt jaarlijks berekend als 65 % van de gemiddelde 10 jaar OLO bekeken over een periode van 24 maanden, met een minimum van 1,75 % en een maximum van 3,75 %. Gezien de lage stand van de OLO's de laatste jaren, betekent dit dat het percentage initieel zal vastgelegd worden op het minimum van 1,75 %.

Voor de bestaande plannen van Connect Group blijven de oude 3,25 % en 3,75 % minimumrendementsgaranties van toepassing op de reeds opgebouwde reserves per 31 december 2015 tot de datum van uitdiensttreding van de deelnemers. De nieuwe minimumrendementsgarantie (1,75 % per 1 januari 2016) is enkel van toepassing op bijdragen gestort vanaf 2016.

Connect Group heeft haar pensioenplannen gelokaliseerd bij twee verschillende verzekeraars. Connect Group NV heeft voor beide pensioenplannen een actuariële waardering ontvangen van de werkelijk opgebouwde reserves (Marktwaaarde Plan Assets) en de verdisconteerde pensioenverplichtingen (DBO- Defined benefit obligation) van EMFEA en AG Insurance per 31 december 2017. De actuariële methode gebruikt om de waardering te maken is de "Projected Unit Credit" (PUC) methode.

De belangrijkste assumpties opgenomen in de actuariële waardering zijn de volgende:

	Pensioenplan 1	Pensioenplan 2
Demografische assumpties		
Sterfzetabellen volgens KB 8 maart 2005	MR-5 voor mannen FR-5 voor vrouwen	MR-3 voor mannen FR-3 voor vrouwen
Personeelsrotatie	Geen	Geen
Pensioenleeftijd	65	65
Economische assumpties		
Inflatie	1,75%	2%
Loonstijging boven inflatie	1%	1%
Jaarlijkse verdisconteringsvoet	1,6%	1%

Andere:

- Toepassing IAS 19.115;
- Geen backloading.

Het bedrag in de geconsolideerde balans komende van de onderneming haar verplichting in het kader van haar pensioenplan zijn:

31/12/2017	Pensioenplan 1	Pensioenplan 2	Totaal
Defined Benefit Obligation	4.415.367	5.640.288	10.055.655
Fair value plan assets	4.138.429	5.557.494	9.695.923
Netto verplichting van DBO	276.938	82.794	359.732

Significante actuariële assumpties voor de bepaling van de defined benefit obligation is ondermeer de verdisconteringsvoet. De sensitiviteitsanalyse is gebaseerd op een mogelijke verandering in de verdisconteringsvoet die genomen is op het

einde van de rapporteringsperiode rekening houdend met het constant houden van andere assumpties:

Assumptie	DBO in EUR (tax en RSZ bijdragen exclusief)	
	Pensioenplan 1	Pensioenplan 2
Basis scenario:	4.415.367	5.640.288
Verdisconteringsvoet +0,5 %	4.184.316	5.357.965
Verdisconteringsvoet -0,5 %	4.439.452	5.947.108

Betreffende deze pensioenplannen heeft de onderneming per 31 december 2017 een provisie van EUR 359.000 opgenomen in het overzicht van de financiële positie op 31 december 2017 (zie 1.3.6.22).

De groep heeft geen extra legale pensioenverplichtingen in haar buitenlandse vestigingen.

1.3.6.7 Herstructureringskosten

	2017	2016	2015
Gebruik provisie huurverplichting gebouw einde 2014	-	-	(342.389)
Betaalde huurverplichting gebouw in 2015	-	-	342.389
Terugdraaiing provisie herstructurering personeel 2014	-	-	(748.235)
Betaalde herstructurering personeel 2014 in 2015	-	-	2.382.260
Gebruik provisie herstructurering personeel 2014	-	-	(2.382.260)
Overige betaalde herstructurering personeel 2015	-	-	551.740
Nieuwe provisie herstructurering personeel 2015	-	-	226.022
Betaalde herstructurering personeel 2015 in 2016	-	373.619	-
Gebruik provisie herstructurering personeel 2015	-	(373.619)	-
Terugdraaiing provisie herstructurering personeel 2015	-	(48.930)	-
Betaalde herstructurering personeel 2016	-	1.156.568	-
Nieuwe provisie herstructurering personeel 2016	-	58.375	-
Overige	-	(17.726)	-
Betaalde herstructurering personeel 2016 in 2017	63.463	-	-
Terugdraaiing provisie herstructurering personeel 2016	(63.463)	-	-
Betaalde herstructurering personeel 2017	77.992	-	-
Nieuwe provisie herstructurering personeel 2017	26.000	-	-
Totaal	103.992	1.148.287	29.527

In 2015 bleek dat de provisie herstructurering personeel eind 2014 te hoog was ingeschat. Aldus werd de provisie herstructurering personeel niet aangewend voor EUR 748.235. Bijkomend heeft de onderneming EUR 777.762 herstructureringskosten geleden tijdens het jaar waaronder een provisie van EUR 226.022, aangelegd voor personeel dat in 2015 werd ontslagen in verschillende vestigingen, maar waarvoor nog een verbrekingsvergoeding betaald dient te worden in 2016. De netto impact van de herstructureringskosten op het resultaat bleef aldus beperkt tot EUR 29.527.

In 2016 werd de provisie herstructurering personeel 2015 niet aangewend voor EUR 48.930 en er werd voor EUR 58.375 EUR een provisie geboekt voor langdurig ziekte als onderdeel van de herstructurering. Bovendien werd er een reorganisatiekosten van EUR 1.156.568 gerealiseerd in Nederland ten gevolge van het wegvallen van de klant ASML.

In 2017 werd de provisie herstructurering personeel 2016 aangewend voor de uitbetaling van een langdurig zieke. Tevens werd een nieuwe provisie opgezet ten gevolge van een klacht van een oud-werknemer in het kader van de herstructurering 2016.

1.3.6.8 Afschrijvingen en waardeverminderingen

	2017	2016	2015
Materiële vaste activa	2.234.053	2.423.564	2.459.791
Kost van de verkopen	2.092.444	2.269.609	2.299.851
Algemene en administratieve kosten	47.203	51.318	53.313
Verkoopkosten	47.203	51.318	53.313
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	47.203	51.318	53.313
Immateriële vaste activa	126.106	142.355	205.879
Kost van de verkopen	126.106	142.355	205.879
Totaal afschrijvingen	2.360.159	2.565.919	2.665.670

Er werden verder geen bijzondere waardeverminderingen geboekt in 2017, 2016 en 2015.

1.3.6.9 Financiële opbrengsten en kosten

	2017	2016	2015
Intrestopbrengsten	35	12.664	14.005
Wisselkoersverschillen	378.759	212.517	419.029
Andere	24.572	32.303	17.994
Totaal financiële opbrengsten	403.366	257.484	451.028
Intrestkosten	501.417	707.942	816.955
Bankkosten	170.564	172.968	217.350
Wisselkoersverschillen	298.685	267.333	567.206
Totaal financiële kosten	970.666	1.148.243	1.601.511
Netto financieel resultaat	(567.300)	(890.759)	(1.150.483)

Het netto financieel resultaat verbeterde in totaal met EUR 323 K voornamelijk ten gevolge van lagere financieringslasten ten belope van EUR 206 K (door de lagere opname van financieringsmiddelen gedurende de eerste 10 maanden van het boekjaar) en ten gevolge van grotere wisselkoerswinsten, voornamelijk te verklaren door de verzwakking van de USD in de loop van 2017.

1.3.6.10 Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen worden berekend op de belastbare winst van de individuele ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen.

Inkomstenbelasting die werden opgenomen in de winst- en verliesrekening:

	2017	2016	2015
Inkomstenbelasting van het huidig boekjaar	(2.713)	(2.992)	(3.475)
Inkomstenbelasting van het vorige boekjaar	(2.745)	(3.823)	(4.292)
Uitgestelde belastingen	-	-	-
Totaal	(5.458)	(6.815)	(7.767)

In 2017, 2016 en 2015 werden er geen inkomstenbelasting opgenomen in andere elementen van het totaal resultaat.

De reconciliatie tussen de effectieve en de statutaire toepasbare belastingvoet is als volgt:

	2017	2016	2015
Winst/(verlies) voor belastingen van voortgezette activiteiten	2.030.273	1.168.018	(6.971.399)
Inkomstenbelasting berekend aan 33.99%	690.090	397.009	(2.369.579)
Effect van niet belastbare opbrengsten	(10.477)	-	(451.506)
Effect van verworpen uitgaven	297.548	238.727	325.640
Effect van notionele interestaftrek	(30.357)	(159.116)	(235.267)
Effect van gebruikte inkomstenbelastingsverliezen en compensaties niet opgenomen als uitgestelde belastingen (activa)	(941.345)	(469.805)	2.738.479
Inkomstenbelasting opgenomen in het resultaat (met betrekking tot de voortgezette activiteit)	5.458	6.815	7.767
Effectieve interestvoet	0 %	0 %	0 %

1.3.6.11 Winst per aandeel

De winst per aandeel wordt berekend door het aandeel van de groep in de netto winst van de periode te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

	2017	2016	2015
Netto winst/(verlies) van het jaar	2.024.815	1.161.203	(6.979.166)
Gewogen gemiddelde aantal aandelen – basis	26.754.062	26.754.062	10.290.024
Winst per aandeel - basis/netto winst beschikbaar voor verdeling – voortgezette activiteiten	0,08	0,04	(0,68)
Winst per aandeel - basis/netto winst beschikbaar voor verdeling – voortgezette plus beëindigde activiteiten	0,08	0,04	(0,68)
Gewogen gemiddelde aantal aandelen na verwatering	26.754.062	26.754.062	10.290.024
Winst per aandeel na verwatering/netto winst beschikbaar voor verdeling van de voortgezette activiteiten	0,08	0,04	(0,68)
Winst per aandeel na verwatering/netto winst beschikbaar voor verdeling van de voortgezette plus de beëindigde activiteiten	0,08	0,04	(0,68)

1.3.6.12 Netto handelsvorderingen

	2017	2016	2015
Handelsvorderingen	26.799.472	19.687.667	18.497.408
Waardevermindering voor dubieuze debiteuren	(465.818)	(632.627)	(992.449)
Netto handelsvorderingen	26.333.654	19.055.040	17.504.959

De stijging van de handelsvorderingen per jaareinde 2017 in vergelijking met 2016 is toe te wijzen aan het feit dat de gerealiseerde omzet in het 4^e kwartaal 2017 significant hoger was dan in het 4^e kwartaal 2016.

De stijging van de handelsvorderingen per jaareinde 2016 in vergelijking met 2015 is toe te wijzen aan het feit dat de gerealiseerde omzet in het 4^e kwartaal 2016 licht hoger was dan in het 4^e kwartaal 2015.

Het gemiddeld aantal dagen klantenkrediet bedraagt 72 in 2017, 58 in 2016 en 60 in 2015. In het geval van een achterstallige betaling heeft Connect Group het recht om 1 % verwijlrenten per maand aan te rekenen over het totale vervallen bedrag.

Kredietrisico's houden in dat de klanten hun verplichtingen niet kunnen nakomen binnen de overeengekomen termijn. Om dit

risico in te perken analyseert de groep periodiek de financiële betrouwbaarheid van zijn klanten. Specifieke waardeverminderingen worden aangelegd wanneer er indicaties bestaan dat de betaling dubieus en twijfelachtig is geworden.

In 2015 werden waardeverminderingen EUR 464.682 geboekt van handelsvorderingen voor verschillende klanten die als dubieus werden ingeschat en werd er voor EUR 42.262 provisie aangewend. We verwijzen hiervoor ook naar de overige bedrijfskosten (toelichting 1.3.6.5).

In 2016 en 2017 werden voornamelijk waarderverminderingen voor respectievelijk EUR 355.005 en EUR 143.000 teruggenomen die voorheen als dubieus werden ingeschat maar waarvoor het resterend bedrag uiteindelijk toch werd ontvangen. We verwijzen hiervoor ook naar de overige bedrijfsopbrengsten (toelichting 1.3.6.5).

Er is geen significante afwijking tussen de boekwaarde en reële waarde van de hierboven vermelde vorderingen.

Ouderdomsanalyse met betrekking tot debiteuren:

2017	Vorderingen die niet dubieus zijn	Dubieuze vorderingen	Totale bruto vorderingen
Niet vervallen	20.421.545	0	20.421.545
1-30	4.246.481	0	4.246.481
31-60	1.233.095	0	1.233.095
61-90	169.304	8.896	178.200
91-180	73.615	40.093	113.708
>180	266.114	340.331	606.445
Totaal	26.410.151	389.320	26.799.472

2016	Vorderingen die niet dubieus zijn	Dubieuze vorderingen	Totale bruto vorderingen
Niet vervallen	15.051.297	6.671	15.057.968
1-30	3.527.696	282	3.527.978
31-60	295.781	3.304	299.085
61-90	27.271	-	27.271
91-180	172.057	29.748	201.806
>180	211.562	361.997	573.559
Totaal	19.285.664	402.003	19.687.667

2015	Vorderingen die niet dubieus zijn	Dubieuze vorderingen	Totale bruto vorderingen
Niet vervallen	13.010.472	-	13.010.472
1-30	3.751.249	-	3.751.249
31-60	368.183	-	368.183
61-90	412.161	-	412.161
91-180	234.471	-	234.471
>180	69.604	651.268	720.872
Totaal	17.846.140	651.268	18.497.408

De groep heeft geen andere financiële vorderingen die vervallen zijn.

Waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren:

Saldo op 31 december 2014	570.029
Nieuwe waardeverminderingen op handelsvorderingen	464.682
Afgeschreven/gebruikte waardeverminderingen	(42.262)
Teruggenomen waardeverminderingen	-
Saldo op 31 december 2015	992.449
Nieuwe waardeverminderingen op handelsvorderingen	2.301
Afgeschreven/gebruikte waardeverminderingen	(7.118)
Teruggenomen waardeverminderingen	(355.005)
Saldo op 31 december 2016	632.627
Nieuwe waardeverminderingen op handelsvorderingen	49.311
Afgeschreven/gebruikte waardeverminderingen	(72.424)
Teruggenomen waardeverminderingen	(143.696)
Saldo op 31 december 2017	465.818

Het totaal bedrag aan waardeverminderingen (nieuwe en teruggenomen) in de resultatenrekening bedraagt EUR 94.385 opbrengst.

De groep heeft in de loop van 2010 een factoring overeenkomst met één financiële instelling afgesloten (zie toelichting vermeld in toelichting 1.3.6.20). De boekwaarde van deze gefactorde vorderingen bedraagt EUR 26.244.663 op het einde van 2017, EUR 14.006.107 op het einde van 2016 en EUR 15.453.527 op het einde van 2015.

1.3.6.13 Overige vorderingen

	2017	2016	2015
Terug te vorderen BTW	328.293	1.561.666	521.358
Personeel	758	2.113	1.950
Verzekering	15.753	13.656	10.924
Overlopende rekeningen	300.773	553.221	717.121
Andere	412.954	143.311	139.200
Totaal	1.058.531	2.273.967	1.390.553

“Andere” overige vorderingen bestaan in 2017 voornamelijk uit EUR 202 overige korte termijn vorderingen op een klant (toelichting 1.3.6.15).

1.3.6.14 Voorraden

	2017	2016	2015
Grond- en hulpstoffen aan kost	31.759.070	26.760.773	23.972.698
Goederen in bewerking aan kost	6.011.077	4.401.406	5.323.158
Afgewerkte producten aan kost	3.651.227	3.454.477	3.281.500
Handelsgoederen	-	-	-
Bestellingen in uitvoering	-	-	-
Waardevermindering voor traag roterende en verouderde voorraden	(5.402.673)	(6.188.433)	(5.539.358)
Netto	36.018.701	28.428.223	27.037.998

De stijging van de voorraden per jaareinde 2017 in vergelijking met jaareinde 2016 zijn het gevolg van de verwachte stijging in omzet 2018 (+12%).

Deze voorraadstijging is voornamelijk het gevolg van de introductie van verschillende nieuwe klanten (toename orderboek). Daarnaast verslechteren in de supply chain de levertijden en beschikbaarheid van componenten. Hierdoor ontstaat de situatie dat het grootste deel materiaal voor een te produceren order op voorraad ligt, maar door gebrek aan de beschikbaarheid van een klein deel componenten niet gestart kan worden met produceren. De significante daling van de waardevermindering op voorraden is het gevolg van verschillende logistieke op-ruimacties in de magazijnen teneinde de beschikbare ruimtes optimaal te benutten.

In een contract manufacturing bedrijfsmodel worden voorraden aangekocht op basis van klantorders of prognoses voor

specifieke klantenproducten binnen een specifiek tijdsbestek. Bijgevolg is meer dan 80% van de voorraad klantspecifiek. In het geval klanten prognoses annuleren heeft de onderneming het recht om schadeloosstelling (aan kostprijs + logistieke kost) te ontvangen voor alle voorraaditems die specifiek werden aangekocht voor de geannuleerde prognose.

Waardeverminderingen op voorraden worden geboekt onder de 'kosten van de verkopen' (zie toelichting 1.3.6.1).

1.3.6.15 Overige lange termijn vorderingen

	2017	2016	2015
Overige vorderingen	-	131.428	263.857

In mei 2013 had de groep een vordering op een klant van EUR 1.438.000. In oktober van het jaar ging de klant failliet. De overnemer van de failliete klant ging akkoord om EUR 1.000.000 van de schuld ten opzichte van Connect Group over te nemen, wat resulteerde in een afschrijving van EUR 438.000 opgenomen onder “Overige operationele kosten”. Deze vordering werd omgezet in een 5 jaar rentedragende lening, terug te betalen in een bedrag van EUR 200.000 per jaar. Dientengevolge was einde 2013 EUR 800.000 opgenomen onder “Overige lange termijn vorderingen” terwijl EUR 200.000 was opgenomen onder “Overige vorderingen”.

In 2014 betaalde de overnemende partij EUR 510.000 terug. De overige rentedragende lening van EUR 490.000 is verschuldigd over de resterende periode van 4 jaar. Daarom is EUR 394.286 opgenomen onder “Lange termijn overige vorderingen”, terwijl EUR 95.714 is opgenomen onder “Overige vorderingen”.

In 2015 betaalde de overnemende partij EUR 95.714 terug. De rentedragende lening heeft een resterende looptijd van 3 jaar. Daarom is EUR 263.857 opgenomen onder “Lange termijn vorderingen”, terwijl EUR 130.429 is opgenomen onder “Overige vorderingen” (toelichting 1.3.6.13).

In 2016 betaalde de overnemende partij EUR 131.429 terug. De rentedragende lening heeft een resterende looptijd van 2 jaar. Daarom is EUR 131.428 opgenomen onder “Lange termijn vorderingen”, terwijl EUR 131.428 is opgenomen onder “Overige vorderingen” (toelichting 1.3.6.13).

In 2017 betaalde de overnemende partij EUR 131.429 terug. De rentedragende lening heeft een resterende looptijd van 1 jaar. Daarom is EUR 0 opgenomen onder “Lange termijn vorderingen”, terwijl EUR 202.857 is opgenomen onder “Overige vorderingen” (toelichting 1.3.6.13).

1.3.6.16 Materiële vaste activa

	Terrein en Gebouwen	Machines, installaties en uitrusting	Meubilair en rollend materiaal	Activa in aanbouw	Totaal
Jaar eindigend op 31 december 2017					
Aanschaffingswaarde:					
Begin van de periode	9.941.085	21.362.512	3.872.855	32.551	35.209.003
Aanschaffingen	53.877	1.226.331	223.816	11.764	1.515.788
Buitengebruikstellingen	-	(294.423)	(108.830)	(8.688)	(411.941)
Overboekingen	-	23.863	-	(23.863)	-
Einde van de periode	9.994.962	22.318.283	3.987.841	11.764	36.312.850
Gecumuleerde afschrijvingen:					
Begin van de periode	5.545.763	18.284.526	3.360.662	-	27.190.951
Afschrijvingen	535.366	1.465.735	232.953	-	2.234.054
Buitengebruikstellingen	-	(287.528)	(87.195)	-	(374.723)
Einde van de periode	6.081.129	19.462.733	3.506.420	-	29.050.282
Netto boekwaarde per december 2017	3.913.833	2.855.550	481.421	11.764	7.262.568
	Terrein en Gebouwen	Machines, installaties en uitrusting	Meubilair en rollend materiaal	Activa in aanbouw	Totaal
Jaar eindigend op 31 december 2016					
Aanschaffingswaarde:					
Begin van de periode	11.133.847	21.867.368	3.801.173	44.560	36.846.948
Aanschaffingen	80.433	670.161	209.307	32.551	992.452
Buitengebruikstellingen	(1.273.195)	(1.219.577)	(137.625)	-	(2.630.397)
Overboekingen	-	44.560	-	(44.560)	-
Einde van de periode	9.941.085	21.362.512	3.872.855	32.551	35.209.003
Gecumuleerde afschrijvingen:					
Begin van de periode	5.640.552	17.974.203	3.145.104	-	26.759.859
Afschrijvingen	561.062	1.494.544	340.653	-	2.396.259
Buitengebruikstellingen	(655.847)	(1.184.226)	(125.093)	-	(1.965.166)
Einde van de periode	5.545.764	18.284.526	3.360.662	-	27.190.952
Netto boekwaarde per december 2016	4.395.321	3.077.986	512.193	32.551	8.018.051
	Terrein en Gebouwen	Machines, installaties en uitrusting	Meubilair en rollend materiaal	Activa in aanbouw	Totaal
Jaar eindigend op 31 december 2015					
Aanschaffingswaarde:					
Begin van de periode	9.400.559	22.645.147	3.330.060	635.260	36.011.026
Aanschaffingen	890.973	1.190.136	296.054	44.560	2.421.723
Buitengebruikstellingen	(252.814)	(661.173)	(306.060)	-	(1.220.047)
Overboekingen	1.095.129	(1.306.742)	481.119	(635.260)	(365.754)
Einde van de periode	11.133.847	21.867.368	3.801.173	44.560	36.846.948
Gecumuleerde afschrijvingen:					
Begin van de periode	5.056.722	17.817.937	2.658.069	-	25.532.728
Afschrijvingen	603.946	1.538.872	355.332	12.635	2.510.785
Buitengebruikstellingen	(210.105)	(470.540)	(264.284)	(12.635)	957.564
Overboekingen	189.989	(912.066)	395.987	-	(326.090)
Einde van de periode	5.640.552	17.974.203	3.145.104	-	26.759.859
Netto boekwaarde per december 2015	5.493.295	3.893.165	656.069	44.560	10.087.089

In 2017 werden voor EUR 1,5 miljoen nieuwe investeringen (zowel vervangings- als technologie-investeringen) uitgevoerd. Deze investeringen betreffen voornamelijk uitbreidings- en vervangingsinvesteringen aan het huidig machinepark.

In 2016 werden voor EUR 1,0 miljoen nieuwe investeringen (zowel vervangings- als technologie-investeringen) uitgevoerd. Aangezien de jaarlijkse afschrijvingen EUR 2,4 miljoen bedragen, en een bedrijfspand met een boekwaarde van EUR 590 K werd verkocht, daalden de materiële vaste activa van EUR 10,1 miljoen eind 2015 naar EUR 8 miljoen eind 2016.

De aanschaffingswaarde van de volledig afgeschreven activa waarvan een deel nog gebruikt wordt, een ander deel nog sporadisch gebruikt wordt en de overige gewoon aanwezig moeten blijven in de fabriek omdat het een geheel vormt met andere

activa, bedraagt EUR 25.469.199 per 31 december 2017. Per jaareinde 2016 bedroeg dit EUR 24.359.866 en per jaareinde 2015 bedroeg dit EUR 22.801.544.

Er wordt gebruik gemaakt van financiële leasing voor een totaal bedrag van EUR 392.876 per jaareinde 2017 en dit vooral voor machines en installaties. Voor jaareinde 2016 was dit voor een totaal bedrag EUR 709.836 en per jaareinde 2015 bedroeg dit EUR 1.098.663. We verwijzen naar toelichting 1.3.6.21 voor bijkomende toelichtingen betreffende de financiële lease schuld.

Er zijn hypotheeken (zie toelichting 1.3.6.20) op de gebouwen van Connectsystems NV en Connect Group NV. Deze gebouwen hebben een netto boekwaarde van EUR 3.099.877 op het einde van 2017.

1.3.6.17 Immateriële vaste activa

	Ontwikkelingskosten	Licenties	Overige	Totaal
Jaar eindigend op 31 december 2017				
Aanschaffingswaarde:				
Begin van de periode	1.952.648	2.412.564	45.018	4.410.230
Aanschaffingen	-	72.744	-	72.744
Buitengebruikstellingen	-	(99.062)	-	(99.062)
Einde van de periode	1.952.648	2.386.246	45.018	4.383.912
Gecumuleerde afschrijvingen:				
Begin van de periode	1.952.648	2.196.836	45.018	4.194.502
Afschrijvingen	-	126.106	-	126.106
Overboekingen	-	-	-	-
Buitengebruikstellingen	-	(98.894)	-	(98.894)
Einde van de periode	1.952.648	2.224.048	45.018	4.221.714
Netto boekwaarde per 31 december 2017	-	162.198	-	162.198
	Ontwikkelingskosten	Licenties	Overige	Totaal
Jaar eindigend op 31 december 2016				
Aanschaffingswaarde:				
Begin van de periode	1.952.648	2.395.377	45.018	4.393.043
Aanschaffingen	-	20.937	-	20.937
Overboekingen	-	(3.751)	-	(3.751)
Einde van de periode	1.952.648	2.412.563	45.018	4.410.229
Gecumuleerde afschrijvingen:				
Begin van de periode	1.952.648	2.056.042	45.018	4.053.708
Afschrijvingen	-	142.355	-	142.355
Overboekingen	-	-	-	-
Buitengebruikstellingen	-	(1.562)	-	(1.562)
Einde van de periode	1.952.648	2.196.835	45.018	4.194.501
Netto boekwaarde per 31 december 2016	-	215.728	-	215.728

	Ontwikkelings- kosten	Licenties	Overige	Totaal
Jaar eindigend op 31 december 2015				
Aanschaffingswaarde:				
Begin van de periode	1.952.648	2.033.709	45.018	4.031.375
Aanschaffingen	-	11.640	-	11.640
Overboekingen	-	350.028	-	350.028
Einde van de periode	1.952.648	2.395.377	45.018	4.393.043
Gecumuleerde afschrijvingen:				
Begin van de periode	1.947.053	1.597.059	44.355	3.588.467
Afschrijvingen	5.595	148.619	663	154.877
Overboekingen	-	326.090	-	326.090
Omrekeningsverschillen	-	(15.726)	-	(15.726)
Einde van de periode	1.952.648	2.056.042	45.018	4.053.708
Netto boekwaarde per 31 december 2015	-	339.335	-	339.335

We verwijzen naar toelichting 1.3.4.2 voor de bijzondere waardeverminderinganalyse van de materiële vaste activa, immateriële vaste activa en goodwill op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden.

De gewogen gemiddelde resterende gebruiksduur van de licenties bedraagt 2 jaar.

1.3.6.18 Goodwill

De groep toetst de goodwill jaarlijks op bijzondere waardeverminderingen en telkens wanneer er een aanwijzing bestaat dat de goodwill een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Wij verwijzen naar toelichting 1.3.4.2 voor meer details met betrekking tot de uitkomst van deze analyse.

De boekwaarde van de goodwill bedraagt per 31 december 2017, 2016 en 2015:

	Aanschaf- fingswaarde	Gecumuleerde afschrijvingen	Netto boek- waarde
Goodwill op 31 december 2015	10.886.309	(10.886.309)	-
Goodwill op 31 december 2016	10.886.309	(10.886.309)	-
Goodwill op 31 december 2017	10.886.309	(10.886.309)	-

1.3.6.19 Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen, belastingen en over te dragen opbrengsten

	2017	2016	2015
Voorziening voor vakantiegeld	1.501.567	1.371.431	1.684.480
Sociale schulden	1.506.798	3.085.029	1.641.830
BTW schulden	1.370.550	819.816	1.114.923
Bedrijfsvoorheffing	679.247	535.012	608.984
Toe te rekenen interesten	11.225	29.640	27.309
Over te dragen opbrengsten	515.682	424.557	200.456
Toe te rekenen kosten op projecten	75.609	69.735	66.735
Andere	1.106.327	992.269	430.682
Totaal	6.767.005	7.327.489	5.775.399

De toe te rekenen interesten hebben betrekking op interesten van huidige bankleningen en bankschulden. "Andere" heeft voornamelijk betrekking op openstaande schulden met betrekking tot nog uit te betalen lonen en weddes na jaareinde.

1.3.6.20 Bankleningen en financiële schulden met oorspronkelijke looptijd van minder dan één jaar.

	2017	2016	2015
Gewaarborgde bankschulden	17.032.250	11.679.408	13.331.272
Financiële instellingen	784.563	968.375	5.000
Gefactorde vorderingen	16.247.687	10.711.033	13.326.272

De reële waarde van de financiële leningen en schulden bedraagt EUR 17.032.250 in 2017, EUR 11.679.408 in 2016 en EUR 13.331.272 in 2015.

Per eind 2017 beschikt de onderneming over EUR 5 miljoen kredietlijnen bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken.

Per eind 2016 beschikte de onderneming over EUR 3 miljoen kredietlijnen bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken.

In 2015 beschikte de onderneming over EUR 6 miljoen kredietlijnen bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken.

Per eind 2017 was EUR 784.563, per eind 2016 was EUR 968.375 en per eind 2015 was EUR 5.000 van de kredietlijnen opgenomen bij de Belgische banken.

Al deze kredietlijnen zijn in Euro. De gemiddelde intrestvoet op deze kredietlijnen is gebaseerd op Euribor plus een marge van de banken die gebaseerd is op de ratio EBITDA (*) en financiële schulden. Deze gemiddelde marge bedroeg 3,5 % in 2017, 3 % in 2016 en 3,5 % in 2015.

(*) EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization = Bedrijfsresultaat + waardeverminderingen op voorraad, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen + voorzieningen voor risico's en kosten + afschrijvingen + herstructureringskosten.

Garanties

In 2017 werden de kredietbrieven van alle financiële instellingen hernieuwd en ten gevolge hiervan zijn de meest recente kredietbrieven van 2017 van toepassing.

Op basis van deze kredietbrieven zijn de volgende garanties gegeven door de vennootschap:

- hypotheek op het gebouw van Connect Group NV en Connectsystems NV (Kampenhout), elk voor een waarde van EUR 785.860 bij één financiële instelling en voor EUR 550.000 bij twee andere financiële instellingen;

- hypotheek op het gebouw van Connect Group NV en Connectsystems NV (Kampenhout), elk voor een waarde van EUR 965.000 bij één financiële instelling en voor EUR 1.375.000 bij twee andere financiële instellingen;

- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connectsystems NV, Connectsystems International NV voor een totale waarde van EUR 10.000.000 bij één financiële instelling en voor EUR 5.500.000 bij twee andere financiële instellingen;

- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connectsystems NV, Connectsystems International NV voor een totale waarde van EUR 8.000.000 bij één financiële instelling en voor EUR 9.350.000 bij twee andere financiële instellingen;

- bijkomende hypotheek op de gebouwen van Connect Group NV en Connectsystems NV (Kampenhout), elk voor EUR 1.000.000 EUR bij één financiële instelling, Connect Group en EUR 750.000 bij twee andere financiële instellingen.

De volgende garantie werd vrijgegeven in 2016 naar aanleiding van de verkoop van het gebouw in Rijen (Nederland):

- hypotheek op het gebouw van Connect Group Nederland BV voor een waarde van EUR 480.000 bij één financiële instelling en voor EUR 360.000 bij twee andere financiële instellingen.

Alle financiële instellingen bekomen de volgende garanties in pariteit met hun kredietlijnen:

- een 'Zessionsvertrag' en 'Raumsicherungsübereignungsvertrag' op Connect Group GmbH;
- een pand op de voorraden van Connect Group GmbH;
- pand op alle huidige en toekomstige roerende activa van Connect Group Nederland BV inclusief voorraden en inventaris, machines, installaties en uitrusting;
- een pand op de factoring overeenkomsten met KBC Commercial Finance;
- een pand op de aandelen van Connectsystems NV in Connectsystems International NV;
- een pand op de aandelen van Connectsystems NV in Connectronics SRO;
- een pand op de aandelen van Connectsystems International in Connectronics Romania SRL;
- subordinatie van een schuldvordering op Connectronics Romania SRL van EUR 2 miljoen door Connect Group NV in het voordeel van de banken.

De volgende zekerheden werden toegevoegd in 2016:

- een pand op de 3.384 aandelen van Connect Group NV in Connectsystems NV.

De volgende zekerheden werden vrijgegeven in 2016:

- subordinatie van een aandeelhouderslening op Connect Group NV van EUR 400.000 door een aandeelhouder en EUR 400.000 door een andere aandeelhouder.

- een pand op de aandelen van Connect Group NV in Connectsystems Holding NV;
- een pand op de aandelen van Connect Systems Holding NV in Connectsystems NV;
- pand op alle huidige en toekomstige roerende activa van Connectronics SRO inclusief voorraden en inventaris, machines, installaties en uitrusting;
- pand op alle huidige en toekomstige roerende activa van Connectronics Romania SRL inclusief voorraden en inventaris, machines, installaties en uitrusting.

Gedurende 2017 hebben er zich geen wijzigingen in de zakelijke zekerheden voorgedaan.

Convenanten

Op basis van bovenvermelde kredietbrieven moeten volgende convenanten (2017) worden nageleefd op geconsolideerd niveau:

- minimum solvabiliteitsratio (*) van 25 % per 31 december 2017;
- de geconsolideerde kasstroom (**) van de laatste 2 semesters dient gemiddeld genomen positief te zijn;
- maximum geconsolideerde leverage (***) van 4;
- een geconsolideerd materieel eigen vermogen van EUR 14 miljoen bij 2 financiële instellingen en EUR 17 miljoen bij 1 financiële instelling;
- een geconsolideerde voorraad boven EUR 24 miljoen.

Per jaareinde 2017 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten.

Per 31 december 2018 moeten de bovenstaande ratio's terug gerespecteerd zijn, wat betreft de geconsolideerde leverage dient volgens twee banken deze maximaal 3 te bedragen per 31 maart 2018. Volgens een andere bank dient deze maximaal 4 te bedragen per 31 december 2018. Daarnaast dienen ten gevolge van de hernieuwing van de kredietbrieven in 2017 onderstaande voorwaarden te worden gerespecteerd in 2018:

- Elke investering of acquisitie boven de EUR 1.000.000 dient vooraf goedgekeurd te worden door de banken;

In de bovenvermelde kredietbrieven werd ook een cross default clause opgenomen. Deze bepaling houdt in dat het niet behalen van vastgelegde convenanten een gevolg heeft op de verschillende kredietlijnen van alle financiële instellingen. Op basis van het budget van 2018 verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan deze convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

(*) gedefinieerd als materieel eigen vermogen / aangepast balanstotaal (materieel eigen vermogen = eigen vermogen + achtergestelde lening, verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa, aangepast balanstotaal =

balanstotaal verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa, waarbij gelden op de bankrekeningen verrekend worden met financiële schulden op korte termijn en waarbij de uitgestelde belastingactiva en passiva netto getoond worden).

(**) gedefinieerd als netto winst van de geconsolideerde periode + afschrijving van materiële en immateriële activa + afschrijving consolidatieverschillen.

(***) Gedefinieerd als totaal netto financiële schuld (totaal netto financiële schuld – lange en korte termijn schulden verminderd met liquide middelen en geldbeleggingen) / EBITDA (Bedrijfsresultaat + waardeverminderingen op voorraad, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen + voorzieningen voor risico's en kosten + afschrijvingen + herstructureringskosten).

Factoring

De groep sloot een factoring overeenkomst af met een financiële instelling in 2010. De overeenkomst is louter een financierings-overeenkomst zonder risico-overdracht of administratie op het factoring bedrijf. De gemiddelde financiering doorheen het jaar was beperkt tot 85 % van alle geaccepteerde vorderingen niet ouder dan 60 dagen vervallen. De financieringskost is gebaseerd op Euribor plus een vaste marge. De boekwaarde van de gefactorde vorderingen bedraagt EUR 26.244.663 per eind 2017, EUR 14.006.107 per eind 2016 en EUR 15.453.527 per eind 2015.

1.3.6.21 Schulden op meer dan één jaar

	2017		2016		2015	
	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Gewaarborgde schulden	2.133.774	2.133.774	1.894.606	1.894.606	6.888.018	6.888.018
Bankleningen	1.714.000	1.714.000	1.144.000	1.144.000	5.852.799	5.852.799
Financiële lease verplichtingen	419.774	419.774	750.606	750.606	1.035.219	1.035.219
Niet gewaarborgde schulden	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000
Achtergestelde leningen	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000
Totaal lange termijn schuld	2.933.774	2.933.774	2.694.606	2.694.606	7.688.018	7.688.018
Min korte termijn gedeelte	(2.475.669)	(2.475.669)	(640.832)	(640.832)	(623.524)	(623.524)
Totaal lange termijn gedeelte	458.105	458.105	2.053.774	2.053.774	7.064.494	7.064.494

Twee aandeelhouders van de vennootschap, zijnde Huub Baren BVBA en Quaeroq CVBA, hebben op 23 februari 2015 elk een achtergestelde lening ter waarde van EUR 400.000 (dus EUR 800.000 in totaal) verstrekt aan de vennootschap. De achtergestelde lening is terugbetaalbaar in juni 2018. Een jaarlijkse intrestvergoeding van 7,5 % is betaalbaar.

Opsplitsing van aflossingen per vervaldag:

Onderstaande tabellen geven de resterende contractuele aflossingen van de groep weer met betrekking tot de financiële schulden. De tabellen zijn opgesteld op basis van niet verdisconteerde kasstromen van de financiële schulden op basis van de vroegste datum waarop de groep de betaling zou moeten uitvoeren. De tabellen bevatten zowel intresten als voornaamste kasstromen.

2017

	Bankleningen deel aflossingen	Bankleningen deel intrest	Totaal
2019	133.333	10.528	143.861
2020	133.333	7.019	140.352
2021	133.333	3.509	136.843
2022	-	-	-
2023	-	-	-
Na 2023	-	-	-

	Financiële lease aflossingen	Financiële lease intrest betalingen	Totaal
2019	58.105	1.713	59.818
2020	-	-	-
2021	-	-	-
2022	-	-	-
2023	-	-	-
Na 2023	-	-	-

	Achtergestelde lening	Financiële lease intrest betalingen	Totaal
2019	-	-	-
2020	-	-	-
2021	-	-	-
2022	-	-	-
2023	-	-	-
Na 2023	-	-	-

	Aflossing	Intrest	Totaal
Totaal gedeelte lange termijn (voor toepassing IAS 1)	458.105	22.769	480.874

2016

	Banklenin- gen deel aflossingen	Banklenin- gen deel intrest	Totaal
2018	834.000	21.891	855.891
2019	-	-	-
2020	-	-	-
2021	-	-	-
2022	-	-	-
Na 2022	-	-	-

	Financiële lease aflossingen	Financiële lease intrest betalingen	Totaal
2018	397.821	17.998	415.819
2019	21.953	619	22.572
2020	-	-	-
2021	-	-	-
2022	-	-	--
Na 2022	-	-	-

	Achter- gestelde lening	Financiële lease intrest betalingen	Totaal
2018	800.000	29.753	829.753
2019	-	-	-
2020	-	-	-
2021	-	-	-
2022	-	-	--
Na 2022	-	-	-

	Aflossing	Intrest	Totaal
Totaal gedeelte lange termijn (voor toepassing IAS 1)	2.053.774	70.261	2.124.035

2015

	Banklenin- gen deel aflossingen	Banklenin- gen deel intrest	Totaal
2017	1.810.000	157.618	1.967.618
2018	2.024.000	83.221	2.107.221
2019	1.700.800	17.719	1.718.519
2020	-	-	-
2021	-	-	-
Na 2021	-	-	-

	Financiële lease aflossingen	Financiële lease intrest betalingen	Totaal
2017	319.980	35.870	355.850
2018	351.610	16.879	368.489
2019	58.104	1.712	59.816
2020	-	-	-
2021	-	-	-
Na 2021	-	-	-

	Achter- gestelde lening	Financiële lease intrest betalingen	Totaal
2017	-	60.000	60.000
2018	800.000	30.000	830.000
2019	-	-	-
2020	-	-	-
2021	-	-	-
Na 2021	-	-	-

	Aflossing	Intrest	Totaal
Totaal gedeelte lange termijn (voor toepassing IAS 1)	7.064.494	403.019	7.467.513

Alle lange termijn schulden zijn uitgedrukt in EUR. De gemiddelde intrestvoet op de lange termijn leningen wordt elk kwartaal herzien en is gebaseerd op Euribor 3 maanden plus een marge van de banken tussen 2 % en 3%. Er is geen verschil tussen de boekwaarde en de reële waarde van de lange termijn schulden.

De bankleningen op lange termijn zijn verzekerd door middel van een hypotheek op het gebouw van Connect Group NV en Connectsystems NV en andere garanties. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 1.3.6.20.

1.3.6.22 Voorzieningen

	Herstructurering	Brugpensioenen	Pensioen-verplichtingen	Overige	Totaal
Saldo op 31 december 2014	3.758.764	357.879	-	-	4.116.643
Nieuwe voorzieningen geboekt in 2015	226.022	75.033	-	-	301.055
Voorzieningen gebruikt in 2015	(2.724.649)	(56.975)	-	-	(3.529.859)
Voorzieningen teruggenomen in 2015	(748.235)	(35.538)	-	-	(35.538)
Saldo op 31 december 2015	511.902	340.399	-	-	852.301
Andere nieuwe voorzieningen geboekt in 2016	1.214.943	4.303	155.000	939.311	1.156.989
Voorzieningen gebruikt in 2016	(1.588.562)	(74.673)	-	-	(448.292)
Voorzieningen teruggenomen in 2016	(48.930)	(19.854)	-	-	(68.784)
Saldo op 31 december 2016	147.728	250.175	155.000	939.311	1.492.214
Andere nieuwe voorzieningen geboekt in 2017	26.000	672	204.000	190.000	420.672
Voorzieningen gebruikt in 2017	(63.463)	(74.556)	-	(78.900)	(216.919)
Voorzieningen teruggenomen in 2017	-	-	-	-	-
Saldo op 31 december 2017	110.265	176.291	359.000	1.050.411	1.695.967
Voorzieningen korte termijn	110.265	65.700	-	918.900	1.094.865
Voorzieningen lange termijn	-	110.591	359.000	131.511	601.102

In 2014 had de onderneming onder andere een herstructureringsprovisie geboekt van EUR 3.416.375 en deze werd volledig gebruikt voor:

- ontslagvergoeding van personeel van de vestiging in Veldhoven overeengekomen in 2014;
- een herstructurering van de vestiging in Poperinge zoals beslist door de Raad van Bestuur en medegedeeld aan het personeel in december 2014. De herstructurering had betrekking op ongeveer 80 mensen.

Verder werden alle activiteiten van de vestiging van Poperinge overgebracht naar de vestiging in Ieper in de periode april-juni 2015. De onderneming boekte einde 2014 een voorziening van EUR 342.389 voor de huurverplichting van het gehuurde gebouw en voor een bijzondere waardevermindering op de verbeteringen van het gebouw.

In totaal bedroeg de herstructureringsprovisie einde 2014 EUR 3.758.764.

De herstructureringsprovisie per einde 2014 werd voor EUR 2.724.649 gebruikt en werd voor EUR 748.235 teruggenomen. De terugname van de provisie werd afgezet ten opzichte van de overige herstructureringskosten 2015 waardoor het effect op het resultaat beperkt bleef tot EUR 29.527 (zie toelichting 1.3.6.7). Daarnaast werd er op jaareinde 2015 een nieuwe provisie van EUR 226.022 aangelegd voor personeel dat in 2015 werd ontslagen in verschillende vestigingen maar waarvoor een verbrekingsvergoeding betaald diende te worden in 2016. Het saldo per 31 december 2015 bestaat dus enerzijds uit EUR 285.880 resterende provisie herstructurering aangelegd in 2014 en anderzijds uit EUR 226.002 bijkomende provisie herstructurering aangelegd in 2015.

Tijdens het boekjaar 2016 werd er voorziening voor een reorganisatiekost van EUR 1.156.568 geboekt in Nederland ten gevolge van het wegvallen van de klant ASML. Deze provisie werd aangewend en nagenoeg volledig afgewikkeld tijdens het boekjaar.

In 2016 werd er verder de provisie herstructurering 2014/2015 aangewend voor EUR 373.619 en tegelijkertijd teruggenomen voor EUR 48.930. Overigens werd er een nieuwe voorziening voor EUR 58.375 geboekt. Het saldo per 31 december 2016 bestaat dus enerzijds uit een EUR 89.353 resterende provisie aangelegd in 2015 en een additionele provisie van EUR 58.375 die beide betrekking hebben op een voorziening voor een langdurig zieke die als onderdeel van de herstructurering wordt gezien.

Per einde 2016 werd er een voorziening van EUR 155.000 opgenomen voor pensioenverplichtingen (zie 1.3.6.6). De overige provisies bevatten enerzijds kosten huurverplichtingen ten belope van EUR 289.311 voor een operationeel verlieslatend huurcontract in Veldhoven (Nederland) en anderzijds een provisie geschil met de Roemeense BTW-authoriteiten voor EUR 650.000.

De groep is sinds december 2015 onderworpen aan een BTW controle in haar filiaal in Roemenië. Tot op heden zijn er nog geen finale besluiten of beslissingen ontvangen van de lokale Roemeense BTW autoriteiten. Het voornaamste geschil ligt in een zeer strikte interpretatie door de lokale BTW autoriteiten van de voor BTW-doeleinden benodigde documentatie om intracommunautaire leveringen van goederen vanuit Roemenië te kunnen verantwoorden. De Raad van Bestuur is echter van oordeel dat één en ander nog steeds weerlegbaar is.

Daarnaast werden nog een aantal andere vaststellingen gedaan door de lokale Roemeense autoriteiten, waarvoor het verschuldigd worden van BTW in principe ook steeds aanleiding moet geven tot recuperatie van BTW in de mate dat de verjaring niet is ingetreden. Er werd dan ook beslist om hiervoor enkel een voorziening aan te leggen voor eventueel verschuldigde boeten en interesten.

Per eind 2017 werd een voorziening van EUR 204.000 bijgeboekt voor pensioenverplichtingen, die de totale pensioenverplichting

bracht op EUR 359.000 (toelichting 1.3.6.6). In de overige provisies werd er enerzijds een provisie voor claims geboekt van EUR 190.000 (toelichting 1.3.6.27) en anderzijds werd de provisie voor een verlieslatend huurcontract aangewend voor EUR 79.000.

In 2017, werd de provisie herstructurerings personeel 2016 aangewend voor de uitbetaling van een langdurig zieke. Tevens werd er een nieuwe provisie opgezet ten gevolge van een klacht van een oud-werknemer in het kader van de herstructurerings 2016.

1.3.6.23 Andere korte termijn schulden

	2017	2016	2015
Ontvangen voorschotten op werken in uitvoering	1.935.308	1.226.793	912.045
Andere	14.501	13.557	5.885
Totaal	1.949.809	1.240.350	917.930

1.3.6.24 Eigen vermogen en rechten verbonden aan de aandelen

Per 31 december 2017 wordt het kapitaal vertegenwoordigd door 26.754.062 uitgegeven aandelen zonder nominale waarde.

Eind april 2016 werd het resultaat van het openbaar aanbod van aandelen en de private plaatsing van scrips in het kader van de kapitaalverhoging bekendgemaakt. Er werd op alle aandelen ingetekend door de referentieaandeelhouders, institutionele investeerders en het publiek. De betaling van de inschrijvingsprijs, de vaststelling van de kapitaalverhoging en de notering van de nieuwe aandelen op Euronext Brussels vond plaats op 28 april 2016. Na deze verrichting steeg het aantal aandelen Connect Group van 10.290.024 naar 26.754.062, het maatschappelijk kapitaal van Connect Group NV steeg van EUR 637.981 naar EUR 1.658.751 en de uitgiftepremie van EUR 42.091.544 naar EUR 45.768.591. Door deze transactie steeg het eigen vermogen van de groep met EUR 4.697.817 (kosten van de kapitaalverhoging inbegrepen).

Elke aandeelhouder is gemachtigd tot 1 stem per aandeel, onder voorbehoud van de specifieke beperkingen inzake stemrecht zoals deze vervat zijn in de statuten van de onderneming en de Belgische Vennootschappenwet, waartoe de beperkingen voor aandelen zonder stemrecht en de opheffing tot stemrecht van niet volstorte aandelen (op verzoek van de Raad van Bestuur) behoren.

Onder de Belgische Vennootschapswetgeving beslissen de aandeelhouders op de jaarlijkse Algemene Vergadering van de Aandeelhouders over de verdeling van de winsten en baseren zij zich hierbij op de laatste geauditeerde rekeningen van de onderneming. Dividenden kunnen in geld of in natura betaald worden. Er zijn geen wettelijke beperkingen voor het uitbetalen van een dividend.

De doelstellingen van de groep met betrekking tot management van kapitaal zijn:

- de hoedanigheid van de groep in going concern veiligstellen zodat het kan verdergaan met het creëren van rendementen voor aandeelhouders en winsten voor andere belanghebbenden;
- het nodige kapitaal creëren zodat de groeistrategie kan verdergaan;
- een voldoende rendement voor de aandeelhouders leveren door de producten en diensten evenredig te waarderen naargelang hun risiconiveau.

De groep brengt het bedrag van kapitaal in relatie tot het risico. De groep beheert de kapitaalstructuur en maakt aanpassingen binnen het licht van wijzigingen in economische omstandigheden en de risico-karakteristieken van de onderliggende activa. Om het kapitaal te behouden of aan te passen, kan de groep het bedrag van dividenden betaald aan aandeelhouders aanpassen, kapitaal aan de aandeelhouders terugbetalen, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om het bedrag aan schulden te reduceren.

De groep beheert het kapitaal op basis van een financiële ratio. Deze ratio wordt berekend als de netto financiële schuld ten opzichte van aangepast kapitaal. De netto financiële schuld wordt berekend als het totaal bedrag aan financiële schulden verminderd met kas en kasequivalenten en geldbeleggingen. Aangepast kapitaal bevat alle componenten van het eigen vermogen (aandelenkapitaal, uitgiftepremies, minderheidsbelangen, niet uitgekeerde reserves en herwaarderingsmeerwaarden) exclusief de geaccumuleerde bedragen opgenomen in het eigen vermogen gerelateerd aan "cash flow hedges" en bevat sommige delen van achtergestelde schuld.

De strategie van de groep is de kapitaalratio goed te beheren om de toegang tot financiering aan een redelijke kost veilig te stellen. De netto financiële schuld/aangepaste kapitaalsratio is gestegen omwille van een stijging van de netto financiële schuld in vergelijking met vorig jaar.

De netto financiële schuld/aangepaste kapitaalsratio's van 31 december 2017, 2016 en 2015 waren als volgt:

	2017	2016	2015
Financiële schulden op korte termijn	17.032.250	11.679.408	13.331.272
Financiële schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	2.475.669	640.832	623.524
Financiële schulden op meer dan één jaar	458.105	2.053.774	7.064.494
Min kas en kas equivalenten	(199.763)	(165.732)	(653.266)
Netto financiële schuld	19.766.261	14.208.282	20.366.024
Totaal eigen vermogen	22.552.770	20.527.955	14.668.935
Plus achtergestelde schulden (zie toelichting 1.3.6.21)	800.000	800.000	800.000
Aangepast kapitaal	23.352.770	21.327.955	15.468.935
Netto financiële schuld / aangepaste kapitaalsratio	0,85	0,67	1,32

1.3.6.25 Uitgestelde belastingen

Uitgestelde belastingen – activa en passiva worden in de balans voorgesteld als volgt:

	2017	2016	2015
Uitgestelde belastingen activa	1.500.000	1.500.000	1.500.000

De componenten van de uitgestelde belastingen – activa en passiva zijn als volgt:

2017

	Openingsbalans	Belastingen in resultatenrekening	Eind balans
Uitgestelde belastingen - activa	1.500.000	-	1.500.000
- Overgedragen verliezen of overgedragen notionele intrestaftrek van de geconsolideerde vennootschappen	1.500.000	-	1.500.000

- (1) Immateriële vaste activa: versnelde fiscale afschrijvingen geven aanleiding tot een lagere fiscale basis dan de boekwaarde;
- (2) Materiële vaste activa: versnelde fiscale afschrijvingen geven aanleiding tot een lagere fiscale basis dan de boekwaarde;
- (3) Voorraden kunnen hoger gewaardeerd zijn dan de fiscaal aanvaarde waarde voortvloeiend uit de 'completed contract' methode gebruikt in de fiscale boeken;
- (4) Voorzieningen opgenomen in de jaarrekening maar die fiscaal verworpen worden;
- (5) Vennootschappen die verliezen rapporteren: uitgestelde belastingenactiva worden erkend indien er voldoende (toekomstige) belastbare winsten tegenovergesteld kunnen worden.

Per jaareinde 2017 zijn er geen materiële verschillen voor deze hierboven beschreven rubrieken onder (1), (2), (3), (4) vastgesteld. Aldus werden er geen uitgestelde belastingen voor deze rubrieken geboekt.

De groep heeft niet erkende fiscale compenseerbare verliezen zonder vervaldatum voor EUR 54.800.000, EUR 57.200.000 en EUR 47.200.000 op respectievelijk 31 december 2017, 2016 en 2015 welke resulteren in niet erkende uitgestelde belastingenactiva voor EUR 16.200.000, EUR 19.100.000 en EUR 15.800.000 op respectievelijk 31 december 2017, 2016 en 2015. Verder heeft de groep minimaal niet erkende fiscale compenseerbare verliezen met vervaldatum voor EUR 10.300.000 op 31 december 2017 welke resulteren in niet erkende uitgestelde belastingenactiva voor EUR 2.300.000.

In voorgaande jaren en op het einde van huidig boekjaar bedraagt de totale uitgestelde belastingenactiva van EUR 1.500.000. De groep is van oordeel dat er geen bijkomende uitgestelde belastingen moeten erkend worden voor ongebruikte fiscale verliezen rekening houdend met de budgetten en forecast voor de komende jaren en de van kracht zijnde belastingstarieven. De uitgestelde belastingenactiva werden niet verminderd aangezien de groep van oordeel is dat het voldoende waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden.

Vervaldatum van niet erkende fiscale compenseerbare verliezen met vervaldatum:

Vervaldatum	In EUR
2018	2.469.768
2019	2.648.035
2020	594.541
2021	1.986.896
2022	1.081.383
2023	608.866
2024	907.986
Totaal	10.297.474

Tijdelijke verschillen in deelnemingen (niet uitgekeerde resultaten) bedragen bij benadering EUR 38.900.000, EUR 46.222.000 en EUR 41.574.000 op respectievelijk 31 december 2017, 2016 en 2015 en resulteren in niet erkende uitgestelde belastingsschulden voor EUR 0 (als gevolg van tax reform in België, dividenduitkeringen dochter-moeder voor 100% aftrekbaar), EUR 1.220.000 en EUR 1.828.000 op respectievelijk 31 december 2017, 2016 en 2015. Aangezien het de bedoeling van de groep is om deze winsten op een permanente basis te investeren worden hierop geen uitgestelde belastingsschulden voorzien.

1.3.6.26 Rapportering per segment

Business segmenten

Contract Manufacturing is het enige segment binnen Connect Group.

Geografische segmenten

De groep opereert in hoofdzakelijk 4 geografische gebieden: België (hoofdzetel), Nederland, Duitsland en Frankrijk. De geografische spreiding ziet er als volgt uit (op basis van facturatie).

	2017		2016		2015	
	In EUR	In %	In EUR	In %	In EUR	In %
België	50.315.745	40%	44.487.752	38	39.128.495	34
Nederland	37.809.456	30%	39.962.928	34	43.260.227	38
Duitsland	17.509.217	14%	13.498.016	11	14.097.398	12
Frankrijk	6.188.232	5%	7.625.922	7	6.048.245	5
Overige Europa	13.127.798	11%	11.233.962	10	10.901.746	10
Totaal	124.950.449	100%	116.808.580	100	113.436.111	100

De materiële en immateriële vaste activa van de groep per locatie is als volgt:

	2017		2016		2015	
	In EUR	In %	In EUR	In %	In EUR	In %
België	4.068.834	55%	4.883.443	59	5.675.788	54
Nederland	597.531	8%	574.529	7	1.367.136	13
Duitsland	123.734	2%	167.067	2	178.794	2
Tsjechië	575.403	8%	669.541	8	902.372	9
Roemenië	2.059.264	28%	1.939.199	24	2.302.334	22
Totaal	7.424.766	100%	8.233.779	100	10.426.424	100

Informatie betreffende de grootste klanten

Het bedrijf heeft één klant die instaat voor 13,8% in 2017, 10,64 % in 2016 en 10,78 % van de totale verkopen in 2015. 10 klanten maken ongeveer 53%, 50,7 % en 49,3 % uit van de netto verkopen van de groep in respectievelijk 2017, 2016 en 2015. Naast

deze 10 grootste klanten, dragen geen andere klanten voor 2,5 % of meer bij tot de totale netto verkopen van de groep. De 10 grootste bedragen aan handelsvorderingen voor één enkele klant bedragen ongeveer 54,2 % van de totale handelsvorderingen van de groep per 31 december 2017 terwijl dit 59,0 % per 31 december 2016 en 54,2 % per 31 december 2015 was.

1.3.6.27 Juridische geschillen, onzekerheden en verbintenissen

De onderneming was voorgaande jaren betrokken partij in een oud geschil met een ex-klant. Het geschil is tijdens 2016 in het voordeel van Connect Group NV afgewikkeld. De impact op het resultaat van het jaar 2016, na terugdraaiing provisie dubieuze debiteuren en ontvangen advocaatkosten, was EUR 85 K positief.

Per eind 2016 had de onderneming een juridische procedure lopen met een bestaande klant. De klant had een eis lopen met betrekking tot een kwaliteitsprobleem. Gezien het feit dat deze klant zelf verantwoordelijk was voor de ontwikkeling van het product en de componentkeuze, was de onderneming van oordeel dat zij voldoende argumenten had om de claim te weerleggen en had voor deze zaak aldus geen voorziening geboekt per eind 2016. Het bedrag van de claim was nog niet berekenbaar en voor het belangrijkste deel, indien vooralsnog verschuldigd, gedekt door de verzekering. Gedurende 2017 werd er een dading met deze klant gesloten omtrent dit geschil, waarbij deze klant afstand deed van zijn rechtsvordering en werd de productie voor deze klant hervat.

Gedurende 2017 heeft de onderneming een claim ontvangen van een bestaande klant met betrekking tot een specifiek component van een afgewerkt product. Aangezien de onderneming de componenten niet zelf kiest, maar enkel produceert op basis van de specificaties van de klant, is de onderneming van oordeel dat de klant zich moet wenden tot de leverancier. Gezien het feit dat de leverancier de componenten heeft geleverd met verkeerde specificaties kan de claim en de hier uit voortvloeiende schadevergoeding in principe verhaald worden op de leverancier. Desalniettemin is het verzekeringsdossier nog lopende alsook het onderzoek wat betreft de gegrondheid van deze claim en de exacte geclaimde som. Gezien het op dit moment met de tot nu toe bekende gegevens onzeker is of er een tussenkomst van de verzekering in de eventuele schadevergoeding zal plaatsvinden, werd er een voorziening geboekt van EUR 190.000 (toelichting 1.3.6.22)

Voor het overige is de onderneming niet het voorwerp van enige juridische procedure die een belangrijke negatieve impact op de geconsolideerde financiële positie kan of zou kunnen hebben.

1.3.6.28 Uitgegeven kapitaal en reserves

Eind april 2016 werd het resultaat van het openbaar aanbod van aandelen en de private plaatsing van scrips in het kader van de kapitaalverhoging bekendgemaakt. Er werd op alle aandelen ingetekend door de referentieaandeelhouders, institutionele investeerders en het publiek. De betaling van de inschrijvingsprijs, de vaststelling van de kapitaalverhoging en de notering van de nieuwe aandelen op Euronext Brussels vond

plaats op 28 april 2016. Na deze verrichting steeg het aantal aandelen Connect Group van 10.290.024 naar 26.754.062, het maatschappelijk kapitaal van Connect Group NV steeg van EUR 637.981 naar EUR 1.658.751 en de uitgifte premie van EUR 42.091.544 naar EUR 45.768.591. Door deze transactie steeg het eigen vermogen van de groep in 2016 met EUR 4.697.817 (kosten van de kapitaalverhoging inbegrepen).

Aandeelhoudersstructuur (per 31/12/2017)

Soortnaam	Aantal uitgegeven	Aantal gedeclareerd	%
Eigen vermogen	26.754.062	22.055.241	82,44%

In de loop van 2016 heeft IPTE Factory Automation, een met Huub Baren BVBA verbonden vennootschap, het volledige pakket aandelen van LRM NV en QuaeroQ CVBA verworven, verspreid over verschillende transacties. Na deze transacties heeft Huub Baren BVBA (en de daarmee verbonden vennootschappen) een

deelneming van meer dan 80 % en hebben LRM NV en QuaeroQ CVBA geen deelneming meer in Connect Group.

In de loop van 2017 heeft IPTE Factory Automation, een met Huub Baren BVBA verbonden vennootschap, nog 649.695 aandelen gekocht.

De aandeelhoudersstructuur ziet er per eind 2017 en eind 2016 als volgt uit:

Naam aandeelhouder	Aantal gedeclareerd (*) 2017	% 2017	Aantal gedeclareerd (*) 2016	% 2016
Huub Baren (**)	22.055.241	82,44	21.405.546	80,01
Overige onder de rapporteringsdrempel	4.698.821	17,56	5.348.516	19,99
Totaal	26.754.062	100	26.754.062	100

(*) Aandeelhouders die 3 % of meer aanhouden zijn verplicht om hun belangen bekend te maken.

(**) + vennootschappen gecontroleerd door Huub Baren

Gedurende 2017 zijn er geen wijzigingen geweest in de toegestane aandelen, gewone uitgegeven en volledig betaalde aandelen, uitgiftepremies of eigen aandelen.

1.3.6.29 Financiële instrumenten

Categorieën van financiële instrumenten

	2017	2016	2015
Leningen en debiteuren			
Kas en kasequivalenten	199.763	165.732	653.266
Debiteuren	26.333.654	19.055.040	17.504.959
Totaal leningen en debiteuren	26.533.417	19.220.772	18.158.225
Financiële schulden			
Financiële schulden aan geamortiseerde kost			
Bankleningen en bankschulden	17.032.250	11.679.408	13.331.272
Lange termijn schuld (inclusief korte termijn) voor toepassing IAS 1	2.933.774	2.694.606	7.688.018
Toe te rekenen intrest	11.225	29.640	27.309
Handelsschulden	19.609.658	14.921.518	15.723.073
TOTAAL financiële schulden aan geamortiseerde kost	39.586.907	29.325.172	36.769.672
Niet indekkings financiële derivaten			
Contante waarde van financiële derivaten	-	-	-
TOTAAL financiële derivaten niet aangewezen als indekkingsinstrumenten	-	-	-

Objectieven inzake financieel risicomanagement

De Corporate Treasury functie op groepsniveau coördineert de toegang tot de binnenlandse en internationale financiële markten en houdt toezicht op en beheert de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de groep. Deze risico's bevatten het marktrisico (inclusief wisselkoersrisico en interestvoet risico), kredietrisico en liquiditeitsrisico.

De groep streeft ernaar het US Dollar wisselrisico te minimaliseren door middel van het gebruik van financieel afgeleide instrumenten om zodoende deze risico's in te perken.

De groep gaat geen engagementen aan met betrekking tot en drijft geen handel in financiële instrumenten, inclusief financiële derivaten, voor speculatieve doeleinden.

Management inzake marktrisico

De activiteiten van de groep zijn hoofdzakelijk onderworpen aan het financieel risico dat gepaard gaat met veranderingen in de wisselkoers van vreemde valuta (zie toelichting A verder) en rentevoeten (zie toelichting B verder). De groep gebruikt soms financiële producten om het vreemde valuta risico op de US Dollar in te perken door termijncontracten voor vreemde valuta te gebruiken. Risico's met betrekking tot vreemde valuta (risico's die voortvloeien uit transacties van activa en passiva van buitenlandse transacties in de rapporteringsmunt van de groep) die de kasstromen van de groep niet beïnvloeden worden niet ingedekt.

A. Management van vreemde valuta risico's

De groep voert aankooptransacties uit in vreemde valuta. Als gevolg daarvan is de onderneming onderhevig aan wisselkoersfluctuaties. De blootstelling aan wisselkoersen wordt beheerd met behulp van goedgekeurde beleidsparameters waarbij alleen termijncontracten voor US Dollar worden gebruikt. In het kader van voornoemd effect heeft de groep, in een boekjaar, termijncontracten aangekocht en uitgeschreven. Per jaareinde bestaat er geen verbintenissen om USD aan te kopen tegen een afgesproken koers. De groep gebruikt geen afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan andere buitenlandse munten in te perken.

De boekwaarde van de buitenlandse munten op groepsniveau aangeduid als monetaire activa en passiva in buitenlandse munten (versus de functionele munteenheden van de rapporterende entiteit en inclusief financiële activa en passiva van verbonden ondernemingen) op de rapporteringsdag zijn als volgt:

	2017	2016	2015
Activa			
GBP	486	486	592
RON	331.002	37.506	98.218
USD	46.637	3.513	20.414
CZK	238.097	107.467	917.944
CHF	1.590	-	-
Passiva			
GBP	9.949	55.188	9.005
JPY	7.617.672	5.206.817	6.878.530
USD	3.848.087	2.399.253	2.686.675
CZK	5.056.733	3.744.271	3.540.085
RON	5.242.478	4.254.345	3.121.270
CHF	-	4.200	1.079

Sensitiviteitsanalyse op vreemde munten

De groep wordt hoofdzakelijk blootgesteld aan risico's met betrekking tot de US Dollar.

De bedrijfsactiviteiten omvatten voor meer dan 95% verkopen in Euro. De aankoop van grondstoffen wordt gedeeltelijk in US Dollar uitgevoerd. In 2017 kocht de onderneming voor 19,2 miljoen US Dollar (12,8 % van de verkopen) aan grondstoffen. In 2016 kocht de onderneming voor 16,5 miljoen US Dollar (13,2 % van de verkopen) aan grondstoffen. In 2015 kocht de onderneming voor 13,9 miljoen US Dollar (12,2 % van de verkopen) aan grondstoffen. Deze aankopen zijn hoofdzakelijk bestemd voor elektronische componenten. De impact op de toekomstige jaarrekening van een toename of afname van 10 % van de US Dollar ten opzichte van de Euro is moeilijk te meten en onvoorspelbaar voor de volgende redenen:

- Prijszetting voor klanten is gebaseerd op de US Dollar / Euro wisselkoers op het moment dat het contract onderhandeld wordt. Kenmerkend hierbij is dat richtprijzen voor een periode van één jaar onderhandeld worden;
- Klantencontracten omvatten geregeld clausules waarbij een Euro prijsaanpassing is toegestaan ingeval de impact van de US Dollar de kostprijs van het product verandert met een bepaald percentage;
- Tijdens de levensduur van een product kan de prijs veranderen (inclusief de impact van US Dollar / Euro effecten) als gevolg van een kleine verandering / herziening van het product;
- De onderneming verkoopt verscheidene duizenden producten met elk een eigen levensduur, lanceerdatum en herziening van prijzen.

De combinatie van al deze elementen heeft tot gevolg dat de impact van de US Dollar / Euro wisselkoers onvoorspelbaar wordt. De impact zal altijd beperkt blijven tot de percentiel beweging van US Dollar / Euro wisselkoers op de totale US Dollar aankopen in beide richtingen. Desalniettemin kan het een materiële impact hebben op de financiële prestatie van de onderneming.

De sensitiviteitsanalyse zoals hieronder weergegeven, geeft de sensitiviteit van een 10 % verandering in de wisselkoers van de US Dollar weer en dit enkel voor het openstaand bedrag aan US Dollars per jaareinde. Een positief cijfer in onderstaande tabel verwijst naar een toename in de winst waarbij de EUR sterker wordt ten opzichte van de USD.

Wisselkoersimpact USD	2015	2014	2013
	EUR	EUR	EUR
Winst of verlies	291.765	200.050	222.639

Optiecontracten voor vreemde munten

Per jaareinde 2017 heeft de groep geen termijncontracten lopen voor de aankoop van vreemde munten.

B. Rentevoetrisico en sensitiviteitsanalyse

De groep is onderworpen aan het rentevoetrisico doordat entiteiten van de groep middelen ontfangen tegen variabele rentevoeten (in de meeste gevallen Euribor plus bankiersmarge). Het effect van een verandering van 1 % in de rentevoet op de jaarrekening bedraagt ongeveer EUR 199.700 op basis van de totale uitstaande financiële schuld van EUR 19,97 miljoen per 31 december 2017. Voor 2016 zou een verandering van 1 % in de rentevoet bij benadering EUR 144.000 bedragen op basis van een totale uitstaande financiële schuld van EUR 14,4 miljoen per 31 december 2016. Voor 2015 zou een verandering van 1 % in de rentevoet bij benadering EUR 210.000 bedragen op basis van een totale uitstaande financiële schuld van EUR 21 miljoen per 31 december 2015. Een stijging in de rentevoeten zou leiden tot daling van het nettoresultaat van de onderneming. Een sensitiviteit in de rentevoet zou geen significante impact hebben op het eigen vermogen.

In 2013 heeft de groep een "interest rate cap" overeenkomst afgesloten van 1% op Euribor 1M om haar blootstelling ten opzichte van het rentevoet risico te limiteren. De overeenkomst was aangegaan voor een periode van 3 jaar voor een totaal uitstaande schuld van EUR 15 miljoen. De laatste vervaldag van deze contracten was op 30 juni 2016. De groep heeft nadien geen nieuwe "interest rate cap" overeenkomst afgesloten.

Kredietrisicomanagement

Kredietrisico houdt het risico in dat een tegenpartij niet meer in staat is zijn contractuele verplichtingen na te komen wat zou resulteren in een financieel verlies voor de groep. De groep gebruikt publiek beschikbare informatie en eigen handelsrap-

porten voor de waardering van hun belangrijkste afnemers. Het groepsrisico wordt continu opgevolgd.

Het maximale niveau van kredietrisico kan uitgesplitst worden als volgt:

	2017	2016	2015
Leningen en vorderingen			
Kas en kasequivalenten	199.763	165.732	653.266
Handelsdebiteuren	26.333.654	19.055.040	17.504.959
TOTAAL leningen en vorderingen	26.533.417	19.220.772	18.158.225

Het belangrijkste voor kredietrisicomanagement zijn de handelsdebiteuren (zie toelichting 1.3.6.12) voor een bedrag van EUR 26.333.654, EUR 19.055.040 en EUR 17.504.959 per respectievelijk 31 december 2017, 2016 en 2015.

De onderneming heeft één afnemer die 13,3 % van de uitstaande handelsvorderingen vertegenwoordigt. 10 afnemers vertegenwoordigen 54,2 % van de uitstaande handelsvorderingen. We verwijzen naar toelichting 1.3.6.12 voor een ouderdomsanalyse van de handelsdebiteuren en bespreking van de dubieuze debiteuren.

De onderneming volgt haar klanten van zeer nabij op om het kredietrisico te monitoren. De klanten bestaan enerzijds uit wereldwijde internationale elektronica productie-entiteiten waarvoor op kwartaalbasis financiële gegevens beschikbaar zijn en waaraan kredietratings worden toegekend door internationale kredietrating agentschappen en anderzijds uit lokale elektronica productie entiteiten waarvoor geen expliciete kredietratings bestaan. Voor deze klanten volgt het bedrijf de business van de klant van zeer nabij op om zo potentiële kredietrisico's op voorhand vast te stellen. Als productie-partner van deze entiteiten zijn er adequate controles voorhanden om dit kredietrisico te beheren. Het bedrijf doet geen beroep op een kredietverzekeraar.

De groep bezit geen enkel zakelijk onderpand op hun financiële activa.

Liquiditeitsrisicomanagement

De onderneming heeft kredietlijnen bij haar bankiers ter waarde van EUR 5 miljoen (gemiddeld EUR 1,7 miljoen van deze kredietlijnen werd gebruikt) en verkreeg voor haar handelsvorderingen een factoring financiering (gemiddeld 85 % van de aanvaarde factorvorderingen wordt gefinancierd) voor haar behoefte aan werkkapitaal (zie toelichting 1.3.6.20). De kredietlimieten zijn in principe jaarlijks vernieuwbaar. We verwijzen naar toelichting 1.3.6.21 voor een uitsplitsing van de lange termijn schuldverplichtingen.

Een uitsplitsing van de kasstromen van alle financiële aflossingsverplichtingen (inclusief interesten) is als volgt:

2017

Financiële aflossingsverplichtingen	
Huidig	39.374.329
2019	203.679
2020	140.352
2021	136.843
2022	-
2023	-
Na 2023	-

2016

Financiële aflossingsverplichtingen	
Huidig	27.374.165
2018	2.101.463
2019	22.572
2020	-
2021	-
2022	-
Na 2022	-

2015

Financiële aflossingsverplichtingen	
Huidig	30.350.716
2017	2.383.468
2018	3.305.463
2019	1.778.335
2020	-
2021	-
Na 2021	-

Waardering tegen reële waarde

IFRS 7 vereist een overzicht van de financiële instrumenten die gewaardeerd worden tegen reële waarde na initiële opname, gegroepeerd in niveaus 1 tot 3, volgens de mate waarin de reële waarde kan vastgesteld worden:

- Niveau 1 zijn deze afgeleid van genoteerde (niet bijgestelde) prijzen op actieve markten voor identieke activa en passiva;
- Niveau 2 zijn deze afgeleid van andere elementen dan de genoteerde prijzen op niveau 1, en die vast te stellen zijn voor activa en passiva, ofwel direct (dit betekent aan de hand van de prijzen), ofwel indirect (dit wil zeggen afgeleid van de prijzen); en
- Niveau 3 zijn afgeleid van waarderingstechnieken waaronder inputs voor activa en passiva die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens (niet-waarneembare inputs).

Er zijn geen financiële activa en passiva die op permanente basis gewaardeerd worden tegen reële waarde op niveau 1, 2 of 3.

1.3.6.30 Verbintenissen

Aan het einde van 2017 heeft de onderneming voor EUR 28,5 miljoen openstaande aankooporders bij leveranciers (EUR 20,3 miljoen in 2016 en EUR 16,7 miljoen in 2015). Deze aankopen zijn gebaseerd op vaste verkooporders of prognoses ontvangen van de klanten. De klanten zijn dus verplicht om deze componenten te kopen. Het uiteindelijke risico van deze aankooporders ligt bij de klanten van Connect Group.

1.3.6.31 Transacties met aanverwante partijen

Gedurende 2017 werden voor in totaal EUR 65.199 verkopen aan normale marktvoorwaarden gerealiseerd bij aanverwante partijen (IPTE FA NV en/of dochtermaatschappijen, vennootschappen direct/indirect gecontroleerd door Huub Baren BVBA). In het kader van de verkoop en ontwikkeling van een assemblagelijijn voor een klant binnen de automotive sector werden er bij IPTE FA en/of dochtervennootschappen aankopen gerealiseerd ten bedrage van EUR 578.665. Per 31 december 2017 heeft de onderneming voor 17.994 EUR aan openstaande leveranciersschulden (3.405 EUR per 31 december 2016), en voor een bedrag van 23.157 EUR openstaande klantenvorderingen (5.380 EUR per 31 december 2016) bij aanverwante partijen.

Gedurende 2016 werden voor in totaal EUR 60.299 verkopen en EUR 241.704 aankopen aan normale marktvoorwaarden gerealiseerd bij aanverwante partijen (IPTE FA NV, vennootschap gecontroleerd door Huub Baren BVBA).

Op 23 februari 2015 hebben twee aandeelhouders van de vennootschap, zijnde Huub Baren BVBA en Quaeroq CVBA, elk een achtergestelde lening ter waarde van EUR 400.000 (dus EUR 800.000 in totaal) verstrekt aan de Vennootschap. Op de achtergestelde lening dient een interestvergoeding van 7,5% op jaarbasis betaald te worden.

Vergoedingen Raad van Bestuur en management

De totale vergoedingen aan de leden van de Raad van Bestuur en het management bedroegen EUR 973.039 in 2017, EUR 1.092.759 in 2016 en EUR 940.349 in 2015. Het aantal aandelen gehouden door leden van de Raad van Bestuur bedroeg 22.055.241 einde 2017, 21.405.546 einde 2016 en 2.324.155 einde 2015. Er werden geen warrants gehouden door leden van de Raad van Bestuur in 2017, 2016 en 2015. De korte termijn voordelen bestaan in 2017 uit een vaste vergoeding en aanwezigheidsvergoeding voor de bestuurders (EUR 77.500) en uit vaste vergoeding (EUR 783.485), onkostenvergoeding (EUR 99.470), pensioenvergoeding (EUR 12.584) voor het management.

De vergoedingen van de bestuurders en het management tijdens het jaar waren als volgt:

	2017	2016	2015
Korte termijn voordelen	960.455	1.080.175	748.710
Pensioenvergoeding	12.584	12.584	12.584
Vergoeding na uitdiensttreding	-	-	179.055
Overige lange termijn voordelen	-	-	-
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-
Totaal	973.039	1.092.759	940.349

1.3.6.32 Audit en non-audit vergoedingen betaald aan de Commissaris

Overeenkomstig de wet van 20 juli 2006, artikel 101, vindt u hieronder een samenvatting van de audit en de non-audit vergoedingen van de commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren, en van de firma's waarmee de commissaris een professionele samenwerking heeft.

Audit vergoeding (geconsolideerd)	2017	2016	2015
Overeengekomen vergoeding	137.755	126.307	123.475
Non-audit vergoedingen (geconsolideerd)	2017	2016	2015
Fiscaal advies	179.842	183.397	23.573
Andere non-audit diensten	-	99.860	11.499
Wettelijke opdrachten	-	5.750	-
Due diligence diensten (welke niet vallen onder de 1-op-1 regel)	-	-	-
Totaal non-audit vergoedingen	179.842	289.007	35.072

Gezien het feit dat het duidelijk was begin februari 2017 dat de vergoeding van de non-audit diensten, de audit fee zou overstij-

gen in 2017, werden de non-audit diensten goedgekeurd door het audit comité op 17 februari 2017.

1.3.6.33 Operationele huurovereenkomsten

Locatie	Wettelijke entiteit	Huurovereenkomst Begindatum	Huurovereenkomst- Einddatum	Datum Herziening	Jaarlijkse Huurprijs	Oppervlakte (m²)
Duitsland	Connect Group GmbH Siemensstr. 11, 72636 Frickenhausen	01/07/2015	30/06/2019	30/06/2019	168.408	4.320
Roemenië	Connectronics Romania SRL Soseaua Borsului 40, 3700 Oradea	01/01/2008	31/07/2018	-	591.360	15.400
Roemenië	Connectronics Romania SRL Soseaua Borsului 40, 3700 Oradea	01/08/2014	31/07/2028	31/01/2028	186.624	4.860
Roemenië	Connectronics Romania SRL Soseaua Borsului 40, 3700 Oradea	31/07/2018	31/07/2028	31/01/2028	429.600	8.000
Tsjechië	Connectronics sro. Billundská 2756, 272 01 Kladno	01/01/2007	31/12/2017	01/01/2018	270.507	5.285
Nederland	Connect Group Nederland BV De Run 4281, 5503 LM Veldhoven	01/03/2000	31/08/2020	-	631.656	5.763
IT infrastructuur		01/12/2012	30/12/2015	01/12/2017	168.600	-

Betalingen erkend als een kost

	2017	2016	2015
Minimum lease betalingen	2.148.952	2.153.553	2.218.761
Voorwaardelijke lease betalingen	-	-	-
Ontvangen onder-leasing betalingen	(170.337)	(114.318)	(121.609)
Totaal	1.978.615	2.039.235	2.097.152

Niet annuleerbaarbare operationele huurovereenkomsten

	2017	2016	2015
Niet later dan 1 jaar	2.083.676	2.112.620	2.100.531
Later dan 1 jaar en niet later dan 5 jaar	5.967.294	4.939.971	6.076.126
Later dan 5 jaar	6.742.344	1.373.688	2.060.532
Totaal	16.771.929	8.426.279	10.237.189

1.3.6.34 Belangen in dochterondernemingen

Volgens IFRS 12, belangen in dochterondernemingen, lichten we hieronder de aard en omvang van significante beperkingen toe op haar vermogen om activa te gebruiken/verko-

schulden te vereffenen.

Voor een overzicht van de dochterondernemingen wordt verwezen naar toelichting 1.3.7.2.

Met betrekking tot de beperkingen op de realisatie van activa verwijzen we naar de opmerkingen in toelichting 1.3.6.16 en de garanties vermeld in 1.3.6.20. Afgezien van dat, zijn er

geen andere materiële elementen aanwezig die significante beperkingen hebben op de realisatie van activa of het vereffenen van schulden.

1.3.6.35 Reconciliatie van schulden voortkomend uit financieringsactiviteiten

	Toestand per 01/01/17	Terugbetalingen	Nieuwe opnames	Toestand per 31/12/17
Bank leningen *	12.823.408	(1.303.812)	7.226.654	18.746.250
Leningen van aanverwante partijen **	800.000	-	-	800.000
Overige leningen ***	750.606	(330.832)	-	419.774

* kaskrediet, gefactorde vorderingen (EUR 17 032 500) zie note 1.3.6.20

* bankleningen (EUR 1 714 000) zie note 1.3.6.21

** achtergestelde leningen zie note 1.3.6.21

*** financiële lease verplichtingen zie note 1.3.6.21

1.3.7 Grondslag boekhoudkundige principes

1.3.7.1 Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat alle dochterondernemingen waarover de groep zeggenschap heeft. Zeggenschap bestaat wanneer de onderneming de macht heeft om het financiële en operationele beleid van de entiteit te sturen teneinde voordelen te verkrijgen uit haar activiteiten. Dergelijke zeggenschap wordt verondersteld te bestaan wanneer de onderneming, direct of indirect, houder is van meer dan 50 % van de stemrechten van het aandelenkapitaal van de entiteit. Het bestaan en effect van potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn, worden in overweging genomen bij de beoordeling of de groep zeggenschap heeft over de entiteit.

Alle intragroepsverrichtingen, -saldi, -opbrengsten en -kosten worden geëlimineerd bij consolidatie. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd tenzij de verrichting aanwijzingen vertoont van een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief. Waar nodig worden aanpassingen aangebracht aan de rekeningen van de dochterondernemingen om hun grondslagen voor financiële verslaggeving in overeenstemming te brengen met die van de groep.

Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop het zeggenschap is getransfereerd naar de groep. Deze ondernemingen worden gedeconsolideerd op de dag dat ze niet meer bestaan.

Verliezen binnen een dochteronderneming worden toegewezen aan de minderheidsbelangen, zelfs als dit een negatief saldo als gevolg kan hebben. Wijzigingen in het belang van de groep in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden, worden behandeld als eigen-vermogenstransacties. Wanneer de groep de zeggenschap verliest over een dochteronderneming zal de onderneming:

- de activa (met inbegrip van goodwill) en de verplichtingen van de dochteronderneming van de balans verwijderen;
- de boekwaarden van eventuele minderheidsbelangen van

de balans verwijderen;

- de geaccumuleerde wisselkoersverschillen opgenomen in het eigen vermogen van de balans verwijderen;
- de reële waarde van de ontvangen vergoeding opnemen;
- de reële waarde van het eventuele aangehouden belang opnemen;
- de eventuele winst of verlies in resultaat opnemen;
- het aandeel van de moederonderneming in de componenten die voorheen opgenomen waren in de andere elementen van het totaal resultaat herclassificeren naar het resultaat of de overgedragen resultaten, zoals aangewezen.

1.3.7.2 Bedrijfscombinaties en goodwill

Vanaf 1 januari 2010 zijn de volgende boekhoudkundige principes voor bedrijfscombinaties en goodwill van toepassing.

Bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de overnamemethode. De kost van een overname wordt gewaardeerd aan de som van de reële waarde op overnamedatum van de overgedragen vergoeding en het bedrag van de minderheidsbelangen in de overgenomen entiteit. Voor elke bedrijfscombinatie moet de overnemende partij enig minderheidsbelang in de overgenomen partij waarderen tegen reële waarde of tegen het evenredige deel van het minderheidsbelang in de identificeerbare netto activa van de overgenomen partij. Aan de overname gerelateerde kosten worden onmiddellijk in het resultaat opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

Wanneer de groep een onderneming overneemt, bepaalt de groep de classificatie en de aanwijzing van de overgenomen financiële activa en verplichtingen in overeenstemming met de contractuele bepalingen, de economische omstandigheden en de relevante voorwaarden op overnamedatum. Dit omvat de afscheiding van in contract besloten derivaten in basiscontracten van de overgenomen partij.

Wanneer een bedrijfscombinatie in verschillende fasen wordt gerealiseerd, wordt het voorheen aangehouden belang van de groep geherwaardeerd aan de reële waarde op overnamedatum

en de eventuele winst of het eventuele verlies wordt rechtstreeks in winst of verlies opgenomen.

Elke voorwaardelijke vergoedingsovereenkomst over te dragen door de overnemende partij wordt gewaardeerd aan de reële waarde op overnamedatum. Toekomstige wijzigingen aan deze reële waarde dat wordt opgenomen als een actief of een verplichting zullen worden opgenomen in overeenstemming met IAS 39 ofwel in winst of verlies ofwel in de andere elementen van het totaal resultaat. Wijzigingen aan de reële waarde van voorwaardelijke vergoedingen geclassificeerd als eigen vermogen worden niet opgenomen.

Goodwill wordt initieel opgenomen als het bedrag boven de som van (i) het totaal van de overgedragen vergoeding, het bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij en de reële waarde van het eventuele voorheen aangehouden aandelenbelang van de overnemer in de overnemende partij; (ii) het nettosaldo van de op de overnamedatum vastgestelde bedragen van de verworven identificeerbare activa en de overgenomen verplichtingen. Indien na beoordeling, het belang van de groep in de reële waarde van het identificeerbare netto-actief het totaal van de overgedragen vergoeding, het bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij en de reële waarde van het eventuele voorheen aangehouden aandelenbelang van de overnemer in de overnemende partij overschrijdt, dan dient het surplus opgenomen te worden in de winst- en verliesrekening als een winst op een voordelige koop.

Na de initiële opname wordt goodwill opgenomen aan kost verminderd met eventuele gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Voor het testen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden van de groep waarvan verwacht wordt dat zij voordelen zullen halen uit de synergieën van de bedrijfscombinatie, zonder rekening te houden van het feit of er activa of verplichtingen van de overgenomen entiteit werden toegewezen aan de betreffende kasstroomgenererende eenheden.

Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegewezen worden jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen, of tussentijds indien er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van de eenheid mogelijk de realiseerbare waarde overtreft. Indien de realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid lager is dan haar boekwaarde wordt de bijzondere waardevermindering eerst in mindering gebracht van de boekwaarde van de goodwill die aan de kasstroomgenererende eenheid werd toegewezen. Nadien wordt de bijzondere waardevermindering toegewezen aan de andere vaste activa die tot de eenheid behoren, in verhouding met hun boekwaarde. Eens een bijzondere waardevermindering voor goodwill is opgenomen, wordt deze in een latere periode niet teruggenomen.

Bij de verkoop van een (gedeelte) van een kasstroomgenererende eenheid, dient het overeenstemmende deel van de goodwill in rekening te worden genomen bij de bepaling van de winst of het verlies op de verkoop. De "verkochte" goodwill wordt gewaar-

deerd aan de relatieve waarde van de verkochte activiteit en het aangehouden gedeelte van de kasstroomgenererende eenheid.

Lijst van de geconsolideerde ondernemingen per 31 december:

Onderneming	2017	2016	2015
Connect Group NV (% zeggenschap)			
Connect Systems Holding NV	-	-	100
Connectsystems NV	100	100	100
Connect Group Nederland BV	100	100	100
Connectsystems International NV	100	100	100
Connectronics Romania SRL	100	100	100
Connect Group GmbH	100	100	100
Connectronics sro	100	100	100

In het kader van de vereenvoudiging van de groepsstructuur werd er op 9 augustus 2016 beslist om Connect Systems Holding NV te liquideren. De Vennootschap die fungeerde als participatiemaatschappij binnen de groep, voerde op dat moment geen andere activiteiten meer uit. De groep wenst onder andere op deze manier een vereenvoudiging door te voeren en zijn organisatiestructuur te rationaliseren en te aligneren met haar operationeel kader. Het liquidatiesaldo werd overgedragen aan haar aandeelhouder Connect Group NV. Aldus heeft deze transactie geen materiële impact gehad op het vermogen en financiële positie van de groep.

1.3.7.3 Omrekening van vreemde valuta

De individuele jaarrekeningen van elk groepslid worden gepresenteerd in de munteenheid van de belangrijkste economische omgeving waarin de entiteit actief is (haar functionele valuta). Voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening worden de resultaten en de financiële positie van elke entiteit uitgedrukt in euro, met name de functionele valuta van de moederonderneming, en de valuta voor het presenteren van de geconsolideerde jaarrekening.

Transacties in vreemde valuta

Aanvankelijk worden transacties in vreemde valuta geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Daaropvolgend worden monetaire activa en passiva in vreemde valuta omgerekend aan de slotkoersen van kracht op balansdatum. Baten en lasten voortvloeiend uit de afwikkeling van transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden opgenomen in de winst- en verliesrekening als een financieel resultaat. Koersverschillen van het herrekenen van een niet-monetaire post gewaardeerd aan de reële waarde worden opgenomen in de resultatenrekening, tenzij deze rechtstreeks worden opgenomen in het eigen vermogen. Voor niet-monetaire posten waarvan de winst of het verlies rechtstreeks werd opgenomen in het eigen vermogen, wordt tevens een eventuele wisselkoerscomponent van die winst of dat verlies in het eigen vermogen opgenomen.

Buitenlandse entiteiten

Vanaf 2012 is de EUR de functionele valuta voor alle entiteiten van de groep. Als gevolg hiervan worden er geen gecumuleerde omrekeningsverschillen meer geboekt in de winst- en verliesrekening voor de buitenlandse entiteiten.

De wisselkoersen op jaareinde, gebruikt om de activa en passiva in de financiële staten om te rekenen, zijn de volgende:

Date	GBP/EUR	SGD/EUR	USD/EUR	RON/EUR	CHF/EUR	CZK/EUR	JPY/EUR
31/12/2017	1.127	0.624	0.834	0.215	0.855	0.039	0.007
31/12/2016	1.168	0.656	0.949	0.220	0.931	0.037	0.008
31/12/2015	1.362	0.649	0.919	0.221	0.832	0.038	0.008

De gewogen gemiddelde wisselkoersen, gebruikt om de opbrengsten en de kosten in de financiële staten om te rekenen, zijn de volgende:

Year	GBP/EUR	SGD/EUR	USD/EUR	RON/EUR	CHF/EUR	CZK/EUR	JPY/EUR
2017	1.145	0.643	0.889	0.219	0.902	0.038	0.008
2016	1.231	0.655	0.904	0.223	0.916	0.037	0.008
2015	1.374	0.655	0.897	0.225	0.931	0.037	0.003

1.3.7.4 Immateriële vaste activa

Aangekochte immateriële vaste activa

Licenties, patenten, handelsmerken, gelijkaardige rechten en software worden initieel gewaardeerd aan kostprijs. Immateriële vaste activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel opgenomen aan reële waarde. Na initiële opname worden immateriële vaste activa opgenomen aan kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. Ze worden lineair afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur welke normaal niet langer is dan 5 jaar. Op het einde van elke rapporteringsperiode worden de afschrijvingsmethode en -periode geanalyseerd.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa – onderzoeks- en ontwikkelingskosten

Kosten met betrekking tot onderzoeksactiviteiten met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technische kennis, worden als lasten in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Kosten opgelopen in het kader van ontwikkelingsprojecten (met betrekking tot het ontwerpen en het testen van nieuwe of verbeterde producten) worden opgenomen als immateriële vaste activa wanneer het actief identificeerbaar is, de kostprijs betrouwbaar kan worden bepaald en het waarschijnlijk is dat het ontwikkelde actief toekomstige economische voordelen zal opleveren. Andere ontwikkelingskosten worden opgenomen als een last op het ogenblik dat ze zich voordoen. Ontwikkelingskosten welke voorheen opgenomen waren als een last worden niet opgenomen als een actief in een latere periode. Ontwikkelingskosten welke geactiveerd werden, worden afgeschreven

vanaf de commerciële productie van het actief en dit op lineaire basis over de periode van de verwachte economische voordelen welke normaal gezien de vijf jaar niet overschrijdt.

De groep heeft geen immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur.

1.3.7.5 Materiële vaste activa

Terreinen worden opgenomen aan kostprijs verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen. Alle andere materiële vaste activa worden opgenomen aan kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen, met uitzondering van materiële vaste activa in aanbouw, welke worden opgenomen aan kostprijs verminderd met gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. De kostprijs omvat alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief in de staat te krijgen om op beoogde wijze te functioneren.

Afschrijvingen worden opgenomen teneinde de kostprijs of de waarde van de activa, met uitzondering van terreinen en activa in aanbouw, af te schrijven over hun gebruiksduur volgens een lineaire methode tot hun geschatte restwaarde. De afschrijving vangt aan vanaf de datum dat het actief klaar is voor gebruik.

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief wordt ten minste aan het einde van elk boekjaar geanalyseerd en indien de verwachtingen verschillen van de vorige inschattingen, worden de wijzigingen verwerkt als een wijziging van boekhoudkundige inschatting in overeenstemming met IAS 8 *Grondslagen voor Financiële Verslaggeving, Schattingswijzigingen en Fouten*.

De volgende gebruiksduur is van toepassing op de meest courante materiële vaste activa:

Gebouwen	10 - 20 jaar
Installaties, machines en uitrusting	4 - 9 jaar
Meubilair en kantoomaterieel	5 - 9 jaar
Computeruitrusting	3 jaar
Rollend materieel	3 - 5 jaar

Kosten na eerste opname worden enkel in de boekwaarde van een actief opgenomen, of als een afzonderlijk actief, wanneer van toepassing, indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen hiervan naar de groep zullen vloeien en deze kosten betrouwbaar kunnen worden bepaald. Alle andere herstellings- en onderhoudskosten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de financiële periode waarin ze gemaakt worden.

Financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een actief dat pas na een aanzienlijke tijdsperiode klaar is voor het beoogde gebruik, worden opgenomen in de kostprijs van dit actief, tot op het moment dat de activa wezenlijk klaar zijn voor het voorziene gebruik of verkoop. Alle andere financieringskosten worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt.

1.3.7.6 Leasing

Een lease-overeenkomst wordt ingedeeld als een financiële leasing indien ze nagenoeg alle aan de eigendom verbonden risico's en voordelen overdraagt naar de leasingnemer. Alle andere vormen van leasings worden beschouwd als operationele leasing.

De onderneming als leasingnemer

Financiële leasings

Activa gehouden onder een financiële leasing worden opgenomen als activa van de groep aan hun reële waarde of tegen de contante waarde van de minimale leasingsbetalingen verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen, indien deze laatste lager is. De hier tegenoverstaande verplichting ten aanzien van de leasinggever wordt in de balans opgenomen als een verplichting onder financiële leasing.

De leasingsbetalingen worden deels als financieringskosten en deels als aflossing van de uitstaande verplichting opgenomen op een wijze zodat dit resulteert in een constante intrestvoet over het resterende saldo van de verplichting. De financieringskosten worden direct als kost opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Het af te schrijven bedrag van het geleaste actief wordt systematisch aan elke boekhoudperiode toegerekend tijdens de

periode van het verwachte gebruik, op een basis die consistent is met de afschrijvingsgrondslagen die de leasingnemer toepast voor af te schrijven activa in eigendom. Indien het redelijk zeker is dat de leasingnemer aan het einde van de leasingsperiode de eigendom zal verkrijgen, is de periode van het verwachte gebruik, de gebruiksduur van het actief. In het andere geval wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode of over de gebruiksduur, indien deze laatste korter is.

Operationele leasings

Leasebetalingen op grond van operationele leasings moeten op lineaire basis als last worden opgenomen gedurende de leasingperiode. Ontvangen voordelen en vorderingen als aansporing om een operationele leasing-overeenkomst af te sluiten worden ook op lineaire basis gespreid over de leasingperiode.

1.3.7.7 Financieringskosten

Financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief (zijnde activa die noodzakelijk een aanzienlijke periode nodig hebben om afgewerkt te geraken voor hun beoogde gebruik of verkoop) worden opgenomen in de kostprijs van dat actief tot op het moment dat de activa wezenlijk klaar zijn voor het voorziene gebruik of verkoop.

Alle andere financieringskosten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt.

1.3.7.8 Bijzondere waardeverminderingen van immateriële en materiële vaste activa (met uitzondering van goodwill)

Op elke rapporteringsdatum onderzoekt de groep de boekwaarden van haar materiële en immateriële vaste activa ten einde te bepalen of er een indicatie is van een mogelijke bijzondere waardevermindering van een actief. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat ten einde het (eventueel) bijzonder waardevermindervingsverlies te kunnen bepalen. Indien het echter niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van een individueel actief te bepalen, schat de groep de realiseerbare waarde voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de gebruikswaarde. Voor het bepalen van de gebruikswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd naar de huidige reële waarde door het gebruik van een vóór belastingen-disconteringsvoet welke de tijdswaarde van het geld en de aan het actief verbonden risico's weerspiegelt.

Indien de realiseerbare waarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) lager wordt geschat dan de boekwaarde van het actief, wordt de boekwaarde van het actief (kastroomgenererende eenheid) verminderd tot zijn realiseerbare waarde.

Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt onmiddellijk als last opgenomen in de winst- en verliesrekening.

1.3.7.9 Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs of de opbrengstwaarde.

Grondstoffen, verbruiksgoederen en goederen bestemd voor verkoop worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs of de opbrengstwaarde. De kostprijs wordt bepaald volgens de voorschrijdend gewogen gemiddelde kostprijsmethode. De kostprijs voor goederen in bewerking en afgewerkte producten omvat alle conversiekosten en andere kosten om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen. De conversiekosten omvatten de productiekosten en de toegewezen vaste en variabele productie-overheadkosten. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoop-prijs, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing van het product en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop (marketing-, verkoop- en distributiekosten) te realiseren.

1.3.7.10 Financiële instrumenten

Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden initieel geboekt aan reële waarde. Bijzondere waardevermindingsverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening voor geschatte niet realiseerbare bedragen indien er objectieve aanwijzingen zijn dat er een bijzonder waardevermindingsverlies is opgetreden. Op elke rapporteringsdatum worden niet realiseerbare bedragen afgeboekt ten opzichte van de waardeverminderingen voor handelsvorderingen. Het verliesbedrag wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van toekomstige, geschatte kasstromen verdisconteerd tegen de oorspronkelijk effectieve rentevoet bij de eerste opname.

Connect Group maakt gebruik van een factoringmaatschappij voor de préfinanciering van haar handelsvorderingen. De factoringovereenkomsten zijn met financiering en zonder insolventiedekking. Bij deze factoringvariant draagt Connect Group zijn vordering over aan de factoringmaatschappij die hiervoor een % van het bedrag van de ingediende vorderingen zal financieren. Connect Group blijft ten aanzien van de factor verantwoordelijk voor de goede uitvoering van de betalingsverbintenissen van haar klanten. In deze factoringvorm waarbij geen risico overdracht gebeurt, blijven de klantenvorderingen op het activa van de balans en worden de voorschotten ontvangen van de factoringmaatschappij als schuld naar de factoringmaatschappij geboekt.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten contanten, direct opvraagbare deposito's en andere kortlopende, uiterst liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is en die geen materieel risico van waardevermindering in zich dragen.

Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden gerubriceerd op basis van de economische realiteit van de contractuele afspraken en de definities van een financiële verplichting. De grondslagen voor financiële verslaggeving met betrekking tot specifieke financiële verplichtingen worden hieronder beschreven.

Bankleningen

Bankleningen worden initieel gewaardeerd aan reële waarde (netto transactiekosten). Vervolgens worden zij gewaardeerd aan de geamortiseerde kostprijs berekend op basis van de effectieve-rentemethode, waarbij de intrestkost geboekt wordt aan de hand van het effectieve rendement.

De effectieve-rentemethode is een methode voor het berekenen van de geamortiseerde kostprijs van een schuldinstrument en voor het toerekenen van rentebaten aan de desbetreffende periode. De effectieve rentevoet is de rentevoet die de verwachte stroom van toekomstige geldontvangsten tijdens de verwachte looptijd van het schuldinstrument of, indien relevant, een kortere periode, exact disconteert tot de netto-boekwaarde bij initiële opname.

Handelsschulden

Handelsschulden worden initieel gewaardeerd aan reële waarde en worden vervolgens gewaardeerd volgens de geamortiseerde kostprijs berekend op basis van de effectieve-rentemethode.

Derivaten - Afgeleide producten

De groep gebruikt soms derivaten teneinde risico's te beperken met betrekking tot de US Dollar. De groep gebruikt deze instrumenten niet voor speculatieve doeleinden en houdt geen derivaten aan / geeft geen derivaten uit voor handelsdoeleinden (trading).

Derivaten worden initieel gewaardeerd aan kostprijs en worden hergewaardeerd bij volgende rapporterings-datum.

Derivaten die niet geclassificeerd kunnen worden als afdekkingen

Wijzigingen in de reële waarde van derivaten die risico's beperken onder het risicomanagement beleid van de groep en welke niet kwalificeert als een afdekkingstransactie (volgens IAS 39) wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verlies-rekening.

Financieel risico management

Schommelingen in wisselkoersverschillen op verkopen en aankopen en intercompany leningen zijn risico's inherent aan de activiteit van de onderneming. Iedere groepsonderneming tracht steeds de financiële risico's van de financiële prestaties van de lokale activiteiten te minimaliseren.

- **Wisselkoersrisico:**

Door het internationale karakter van de groep is de groep onderhevig aan wisselkoersrisico's die voortvloeien uit de verschillende koersverschillen, voornamelijk in USD. De groep maakt soms gebruik van derivaten om het wisselkoersrisico van de USD af te dekken (zie toelichting 1.3.6.29).

- **Kredietrisico:**

De groep maakt gebruik van richtlijnen om kredietrisico's van klanten op te volgen. Eén klant vertegenwoordigt 13,80 % van de omzet in 2017 (10,64 % in 2016 en 10,78 % in 2015). Tien klanten vertegenwoordigen in 2017 52,6 % van de omzet (50,7 % in 2016 en 49,4 % in 2015). Klanten worden nauwgezet opgevolgd (zie toelichting 1.3.6.29 en toelichting 1.3.6.12).

- **Liquiditeitsrisico:**

Liquiditeitsrisico's zijn gelinkt aan de evolutie van het werkkapitaal. De groep volgt wijzigingen in het werkkapitaal op met behulp van specifieke acties. Voor meer informatie zie toelichting 1.3.6.20.

- **Rentevoetrisico:**

Historisch gezien, maakt de groep geen gebruik van significante afgeleide financiële producten om de risico's van rentevoetschommelingen op haar korte termijn leningen af te dekken. Alle leningen zijn afgesloten bij commerciële Belgische banken op basis van EURIBOR plus een marge afhankelijk van de bank.

De marge van de bank is gebaseerd op financiële schuld / EBITDA (*) ratio en fluctueert tussen 2 en 3,50 % interest.

(*) EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization = Bedrijfsresultaat + waardeverminderingen op voorraad, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen + voorzieningen voor risico's en kosten + afschrijvingen.

Per 31 december 2017 heeft de groep geen "interest rate cap" overeenkomsten afgesloten om haar blootstelling ten opzichte van het rentevoetrisico in te dekken. We verwijzen hiervoor naar toelichting 1.3.6.29.B.

1.3.7.11 Vaste activa aangehouden voor verkoop

Vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden geclassificeerd als 'aangehouden voor verkoop' indien hun boekwaarde zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Deze voorwaarde is enkel en alleen vervuld wanneer de verkoop zeer waarschijnlijk is en het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) in zijn huidige staat onmiddellijk beschikbaar is voor verkoop. Het management moet zich verbonden hebben tot een plan voor de verkoop die naar verwachting in aanmerking komt voor opname als een voltooide verkoop binnen één jaar na de datum van de classificatie.

Een vast actief (of groep activa die wordt afgestoten) geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wordt opgenomen tegen de laagste waarde van zijn voorgaande boekwaarde en zijn reële waarde minus de verkoopkosten.

1.3.7.12 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen als met redelijke zekerheid kan worden gesteld dat:

- de groep de aan de subsidies gekoppelde voorwaarden zal vervullen; en
- de subsidies zullen worden ontvangen.

Overheidssubsidies worden systematisch opgenomen als baten over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de gerelateerde kosten die ze beogen te compenseren. Een overheidssubsidie die wordt ontvangen als compensatie voor reeds opgelopen lasten of verliezen of met het oog op het verlenen van onmiddellijke financiële steun aan de groep zonder toekomstige gerelateerde kosten, wordt opgenomen als baat van de periode waarin ze te ontvangen is.

Investeringsubsidies worden opgenomen als uitgestelde baten.

Exploitatiesubsidies worden gepresenteerd in mindering van de daarmee verband houdende lasten.

1.3.7.13 Voorzieningen

Een voorziening wordt opgenomen in de balans indien:

- de groep een bestaande (in recht afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden;
- het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen; en
- het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Het bedrag dat als voorziening is opgenomen, dient de beste schatting te zijn van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op balansdatum af te wikkelen. Wanneer het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, dient het bedrag van de provisie gelijk te zijn aan de reële waarde van de verwachte vereiste uitgave om de verplichting af te wikkelen.

Reorganisatievoorzieningen worden aangelegd wanneer de groep over een gedetailleerd formeel plan beschikt en bij de betrokkenen een geldige verwachting heeft gewekt dat zij de reorganisatie zal doorvoeren door het plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijke kenmerken ervan mee te delen aan de betrokkenen.

Verlieslatende contracten

De groep neemt een voorziening voor verlieslatende contracten op wanneer de economische voordelen die naar verwachting uit het contract zullen worden ontvangen lager liggen dan de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen.

1.3.7.14 Opbrengsten

Opbrengsten worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen gerelateerd aan een transactie naar de entiteit zullen vloeien en deze voordelen op betrouwbare wijze kunnen worden gewaardeerd.

Omzet wordt gerapporteerd na omzet belastingen en kortingen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen als:

- de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen overgedragen zijn aan de koper;
- de groep behoudt over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of betrokkenheid die gewoonlijk toekomt aan de eigenaar;
- het bedrag van de opbrengst kan betrouwbaar worden bepaald;
- het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de groep zullen vloeien; en
- de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie kunnen op betrouwbare wijze worden gewaardeerd.

Voorzieningen voor kortingen worden opgenomen als een vermindering van de opbrengst op het moment dat de gerelateerde opbrengsten worden opgenomen of wanneer de incentives werden gegeven.

Rente

Rente wordt opgenomen op een proportionele basis die rekening houdt met de effectieve looptijd van het actief waarop het betrekking heeft.

Dividenden

Dividenden worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht heeft verkregen om de betaling te ontvangen.

1.3.7.15 Winstbelastingen

Winstbelastingen zijn gebaseerd op het resultaat van het boekjaar en omvatten zowel de actuele als uitgestelde belastingen. Zij worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer zij betrekking hebben op posten die direct in het eigen vermogen zijn opgenomen; in dat geval worden ook zij direct opgenomen in het eigen vermogen.

Actuele belasting is het bedrag van de verschuldigde winstbelasting, op basis van de fiscale winst van de periode, samen met eventuele aanpassingen die betrekking hebben op voorgaande perioden. Ze wordt berekend aan de hand van de plaatselijke belastingtarieven (of belastingtarieven tot wet vereffend) op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden opgenomen volgens de balansmethode voor verschillen die ontstaan tussen de fiscale boekwaarde van een actief gebruikt bij de berekening van de belastbare winst of verplichting en de boekwaarde in de balans. In het algemeen worden uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen in de mate dat belastbare winsten voor handen zullen zijn om aftrekbare tijdelijke verschillen tegen af te zetten. Dergelijke vorderingen en verplichtingen worden niet opgenomen indien de tijdelijke verschillen voortvloeien uit goodwill of uit de eerste opname (andere dan in een bedrijfscombinatie) van andere activa of verplichtingen in een transactie die geen enkel effect heeft op de winst vóór belasting, noch op de fiscale winst.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en belangen in joint ventures, tenzij de groep controle heeft over de omkering van het tijdelijke verschil en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst niet ongedaan zal worden gemaakt.

De boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering wordt beoordeeld op elke balansdatum. De groep verlaagt de boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn om het mogelijk te maken het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingen moeten als baten of lasten worden opgenomen in de winst- of de verliesrekening, tenzij deze betrekking hebben op elementen welke direct in het eigen vermogen zijn opgenomen in dit geval wordt de uitgestelde belasting ook direct in het eigen vermogen opgenomen.

Belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd als en alleen als de entiteit een in rechte afdwingbaar recht heeft opgenomen om de opgenomen belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen en wanneer zij relateren aan winstbelastingen opgelegd door dezelfde Belastinginstantie. De groep dient eveneens het voornemen te hebben om de actuele belastingvorderingen en -verplichtingen op nettobasis af te wikkelen.

1.3.7.16 Personeelsbeloningen

Pensioenregelingen

De groep heeft een aantal pensioenplannen met vaste bijdragen. Betalingen voor een toegezegde-bijdragenregeling worden als kost opgenomen zodra zij verschuldigd zijn.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen dienen betaald te worden wanneer de tewerkstelling is beëindigd voor de normale pensioensdatum of wanneer een werknemer vrijwillig ontslag neemt in ruil voor deze voordelen. Een schuld voor ontslagvergoeding wordt erkend op het moment wanneer de groep niet langer het aanbod van een ontslagvergoeding kan intrekken of wanneer de groep gerelateerde herstructureringskosten erkend. Indien ontslagvergoedingen pas na tenminste 12 maanden na balansdatum verschuldigd zijn, worden ze gediscoteerd tot hun actuele waarde.

Winstdeling en bonusregelingen

Verplichtingen en kosten voor bonussen en winstdeling worden door de groep opgenomen op basis van een formule die rekening houdt met de uit te keren winst aan de aandeelhouders en dit na enkele aanpassingen. De groep neemt een voorziening op wanneer zij een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om dergelijke betalingen te doen op basis van praktijken uit het verleden.

1.3.7.17 Informatie met betrekking tot segmenten

De groep heeft geen aparte segmenten in haar activiteiten geïdentificeerd daar de groep slechts één soort dienst levert aan haar klanten, zijnde contract manufacturing in de electronica industrie. Hierdoor zijn er dus geen verschillende segmenten te rapporteren.

2. ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Overeenkomstig artikel 105 van het Wetboek van Vennootschappen bevat dit jaarverslag het verslag van de raad van bestuur (zie pg 5), de opinie van de commissaris en een verkorte versie van de enkelvoudige statutaire jaarrekening van Connect Group NV.

Het verslag van de raad van bestuur, de opinie van de commissaris en de volledige jaarrekening van Connect Group NV zijn kosteloos ter beschikking op de maatschappelijke zetel van de onderneming.

2.1 Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2017

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Connect group NV (de "vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening alsook het verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 april 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en na goedkeuring door de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2019. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Connect group NV uitgevoerd gedurende 16 opeenvolgende boekjaren. Het aantal boekjaren omvat tevens het boekjaar waarnaar in dit verslag wordt verwezen.

Verslag over de controle van de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2017 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balansstaat van 87 305 813,18 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 5 597 924,56 EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2017, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde?
Financiering en Convenanten	
- Financiering en convenanten is een kernpunt voor onze controle omdat het behoud van de bestaande externe financiering van de vennootschap en de groep waartoe ze behoort onderworpen is aan het behalen van verschillende convenanten per jaareinde. Per 31 december 2017 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten. - De beschikbaarheid van voldoende financiering en het toetsen of kan worden blijven voldaan aan de financieringsconvenanten ook na jaareinde, is significant voor onze controle en mede ook voor de beoordeling van het gehanteerde continuïteitsprincipe door de raad van bestuur. - Het toetsen van de beoordeling met betrekking tot de beschikbaarheid van voldoende financiering en van het feit dat er kan worden blijven voldaan aan de financieringsconvenanten, is grotendeels gebaseerd op verwachtingen en inschattingen van de raad van bestuur. De veronderstellingen worden beïnvloed door subjectieve elementen zoals de raming van verwachte toekomstige kasstromen, gebudgeteerde verkopen en resultaten uit de operationele activiteiten, alsook verwachtingen van toekomstige economische-en markontwikkelingen.	- De beoordeling maakt onder andere gebruik van verwachte toekomstige kasstromen, gebudgeteerde verkopen en resultaten uit de operationele activiteiten, alsook verwachtingen van toekomstige economische-en markontwikkelingen die gebaseerd zijn op financiële budgetten, zoals goedgekeurd door de bestuurders. In dit kader hebben we deze laatste procedure verder onderzocht en onder andere nagegaan of de notulen van de raad van bestuur deze goedkeuring daadwerkelijk ook vermelden. - De financiële budgetten werden daarnaast ook getoetst door aansluiting met gegevens die gebruikt zijn om deze budgetten op te bouwen, alsook werden deze gegevens op redelijkheid getest door hen kritisch te beoordelen. Tenslotte werd het financieel budget ter validering vergeleken met historische financiële prestaties. Toelichtingen inzake de financieringsverplichtingen zijn opgenomen in sectie 1.3.4.1 (Beoordelingen van het continuïteitsprincipe) en sectie 1.3.6.20 (Bankleningen en financiële schulden met oorspronkelijke looptijd van minder dan één jaar) van het geconsolideerde jaarverslag.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag

waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeven op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien in 2018) bij de internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en de statuten na te gaan, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, stemt dit jaarverslag overeen met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen, anderzijds.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden. Wij formuleren en zullen geen enkele vorm van assurance-conclusie formuleren omtrent het jaarverslag.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100, § 1, 6°/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Er werden geen opdrachten verricht die door de wet als onverenigbaar met de wettelijke controle van de jaarrekening beschouwd worden en ons bedrijfsrevisorenkantoor en, in voorkomend geval, ons netwerk, zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de

vennootschap.

- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Antwerpen, 20 maart 2018

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Dirk Cleymans

2.2 Verkorte vorm van de enkelvoudige financiële staten (in EUR)

1. BALANS

	2017	2016
ACTIVA		
VASTE ACTIVA	48.240.419	51.877.786
I. OPRICHTINGSKOSTEN	-	-
II. IMMATERIELE VASTE ACTIVA	90.653	135.563
III. MATERIELE VASTE ACTIVA	1.904.211	2.331.113
A. Terreinen en gebouwen	1.247.896	1.396.719
B. Installaties, machines en uitrusting	165.884	226.323
C. Meubilair en rollend materieel	65.318	62.759
D. Leasing en soortgelijke rechten	225.112	438.283
E. Overige materiële activa	200.000	200.000
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	-	7.030
IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	46.245.556	49.411.109
A. Verbonden ondernemingen	46.240.871	49.320.871
1. Deelnemingen	17.240.871	20.320.871
2. Vorderingen	29.000.000	29.000.000
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	-	-
1. Deelnemingen	-	-
2. Vorderingen	-	-
C. Andere financiële vaste activa	4.685	90.238
1. Aandelen	-	-
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	4.685	90.238
VLOTTENDE ACTIVA	39.065.394	23.138.520
V. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	-	131.429
A. Handelsvorderingen	-	-
B. Overige vorderingen	-	131.429
VI. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	2.316.644	1.717.998
A. Voorraden	2.316.644	1.717.998
1. Grond- en hulpstoffen	889.108	572.831
2. Goederen in bewerking	812.721	483.423
3. Gereed product	614.815	661.745
4. Handelsgoederen	-	-
5. Onroerende goederen bestemd voor verkoop	-	-
6. Vooruitbetalingen	-	-
B. Bestellingen in uitvoering	-	-
VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	35.024.024	21.091.261
A. Handelsvorderingen	10.745.765	8.813.338
B. Overige vorderingen	24.278.260	12.277.923
VIII. GELDBELEGGINGEN	-	-
A. Eigen aandelen	-	-
B. Overige beleggingen	-	-
IX. LIQUIDE MIDDELEN	24.911	1.049
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	1.699.815	196.783
TOTAAL ACTIVA	87.305.813	75.016.305

	2017	2016
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN	23.983.104	18.385.180
I. KAPITAAL	1.658.752	1.658.752
A. Geplaatst kapitaal	1.658.752	1.658.752
B. Niet opgevraagd kapitaal	-	-
II. UITGIFTEPREMIES	46.762.880	46.762.880
	-	-
III. HERWAARDERINGSMEERWAARDEN	-	-
IV. RESERVES	42.993	42.993
A. Wettelijke reserve	42.993	42.993
B. Onbeschikbare reserves	-	-
1. Voor eigen aandelen	-	-
2. Andere	-	-
C. Belastingvrije reserves	-	-
D. Beschikbare reserves	-	-
V. OVERGEDRAGEN WINST/VERLIES	(24.481.520)	(30.079.445)
VI. KAPITAALSUBSIDIES	-	-
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	526.388	384.503
VII. A. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	526.388	384.503
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	526.388	384.503
2. Belastingen	-	-
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	-	-
4. Overige risico's en kosten	-	-
B. UITGESTELDE BELASTINGEN	-	-
SCHULDEN	62.796.321	56.246.622
VIII. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR	34.900.000	36.351.950
A. Financiële schulden	34.900.000	36.351.950
1. Achtergestelde leningen	-	800.000
2. Niet-achtergestelde leningen	-	-
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	-	241.950
4. Kredietinstellingen	400.000	810.000
5. Overige leningen	34.500.000	34.500.000
B. Handelsschulden	-	-
1. Leveranciers	-	-
2. Te betalen wissels	-	-
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	-	-
D. Overige schulden	-	-
IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	24.827.684	18.834.717
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	2.331.950	238.507
B. Financiële schulden	16.309.520	13.408.701
1. Kredietinstellingen	6.237.520	3.986.701
2. Overige leningen	10.072.000	9.422.000
C. Handelsschulden	4.118.341	3.214.248
1. Leveranciers	4.118.341	3.214.248
2. Te betalen wissels	-	-
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	375.934	173.982
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	1.691.939	1.799.280
1. Belastingen	369.886	278.932
2. Bezoldigingen en sociale lasten	1.322.053	1.520.348
F. Overige schulden	-	-
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	3.068.637	1.059.955
TOTAAL PASSIVA	87.305.813	75.016.305

2. RESULTATENREKENING

	2017	2016
I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN	32.580.641	31.019.613
A. Omzet	31.538.716	29.330.872
B. Wijziging in voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering	282.368	84.177
C. Geproduceerde vaste activa	-	-
D. Andere bedrijfsopbrengsten	737.121	1.245.489
E. Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	22.436	359.074
II. BEDRIJFSKOSTEN	(33.642.604)	(31.730.785)
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(23.658.779)	(21.884.439)
1. Inkopen	(24.105.716)	(21.594.902)
2. Wijziging in de voorraad	446.937	(289.537)
B. Diensten en diverse goederen	(3.270.951)	(3.140.730)
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(6.001.504)	(6.325.283)
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	(531.126)	(592.406)
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	(4.619)	319.219
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	(141.885)	(75.599)
G. Andere bedrijfskosten	(33.740)	(29.133)
H. Niet-recurrente bedrijfskosten	-	-
III. BEDRIJFSWINST / (VERLIES)	(1.061.963)	(711.173)
IV. FINANCIELE OPBRENGSTEN	11.451.002	11.540.121
A. Recurrente financiële opbrengsten		
1. Opbrengsten uit financiële vaste activa	10.916.000	1.667.415
2. Opbrengsten uit vlottende activa	425.979	0
3. Andere financiële opbrengsten	109.023	214.563
B. Niet-recurrente financiële opbrengsten	-	-
V. FINANCIELE KOSTEN	(4.788.402)	(12.048.924)
A. Recurrente financiële kosten	(1.708.402)	(1.632.319)
1. Kosten van schulden	(1.325.942)	(1.397.908)
2. Waardeverminderingen op andere vlottende activa dan bedoeld onder II. E	-	-
3. Andere financiële kosten	(382.460)	(234.411)
B. Niet-recurrente financiële kosten	(3.080.000)	(10.416.605)
VI. WINST/(VERLIES) UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTING	5.600.638	(1.219.976)
X. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	2.713	2.992
A. Belastingen	2.713	2.992
B. Regularisering van belastingen en terugnemng van voorzieningen van belastingen	-	-
XI. WINST/(VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	5.597.925	(1.222.968)
XII. OVERBOEKING NAAR DE BELASTINGVRIJE RESERVES	-	-
XIII. TE BESTEMMEN WINST/(TE VERWERKEN VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	5.597.925	(1.222.968)

RESULTAATVERWERKING

	2017	2016
A. TE BESTEMMEN WINST/(TE VERWERKEN VERLIES)	(24.481.520)	(30.079.445)
1. Te bestemmen winst/(te verwerken verlies) van het boekjaar	5.597.925	(1.222.968)
2. Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(30.079.445)	(28.856.477)
B. ONTTREKKING AAN HET EIGEN VERMOGEN	-	-
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	-	-
2. Aan de reserves	-	-
C. TOEVOEGING AAN HET EIGEN VERMOGEN	-	-
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	-	-
2. Aan de wettelijke reserve	-	-
3. Aan de overige reserves	-	-
D. OVER TE DRAGEN WINST (VERLIES)	(24.481.520)	(30.079.445)
E. TUSSENKOMST VAN DE VENNOTEN IN HET VERLIES	-	-
F. UIT TE KEREN WINST	-	-
1. Vergoeding van het kapitaal	-	-
2. Bestuurders of zaakvoerders	-	-
3. Werknemers	-	-
4. Andere rechthebbenden	-	-

2.3 Overzicht van de waarderingsregels

2.3.1. ACTIVA

2.3.1.1 Oprichtingskosten

Oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

2.3.1.2 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingswaarde. Deze activa worden afgeschreven over de duur van het contract, indien van toepassing, of de geschatte gebruiksduur, op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

Kosten van onderzoek en ontwikkeling:	20 % - 33 %
Consolidatieverschillen:	20 %
Software:	20 %
Merken:	10 %

2.3.1.3 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun vervaardigingsprijs, in geval van eigen constructie. Materiële vaste activa worden afgeschreven over hun geschatte economische levensduur. Jaarlijkse afschrijvingspercentages zijn:

- Gebouwen: 5 % degressief
- Installaties, machines en uitrusting: 20 % lineair
- Meubilair en kantoomateriaal: 20 % lineair
- Rollend materieel: 25 % lineair
- Computers: 33 % lineair
- 2^{de} hands materiaal: 50 % - 100 % lineair

Activa in aanbouw :

- Oprichtingskosten m.b.t. gebouwen: 20 % degressief
- Gebouwen: 5 % degressief
- Meubilair en kantoomateriaal: 20 % lineair

2.3.1.4 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde. De raad van bestuur evalueert met oprechtheid, voorzichtigheid en te goeder trouw of de aard van de minderwaarde permanent is en bepaalt de overeenkomstige afschrijving.

2.3.1.5 Voorraden en bestellingen in uitvoering

De voorraden worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van het voortschrijdend gewogen gemiddelde. De goederen in bewerking en afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs (inclusief directe kosten).

Verouderde of traag roterende voorraden worden afgeschreven indien de boekwaarde hoger is dan de netto verkoopwaarde. De productiekosten omvatten de kosten voor grondstoffen en hulpstoffen, directe arbeidskosten en andere direct toewijsbare productiekosten.

2.3.1.6 Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen nominale waarde. Zij worden afgeschreven wanneer hun geschatte verkoopwaarde op afsluitingsdatum lager is dan hun boekwaarde. Vorderingen in buitenlandse munten worden gewaardeerd aan de wisselkoers op jaareinde. Koerswinsten of verliezen voortvloeiend uit de omzetting maken deel uit van de winst- en verliesrekening.

2.3.1.7 Kas en kasequivalenten

De kas en kas equivalenten worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

2.3.2. PASSIVA

2.3.2.1 Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste een jaar

De schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in buitenlandse munten worden gewaardeerd aan de wisselkoers op jaareinde. Koerswinsten of verliezen voortvloeiend uit de omzetting maken deel uit van de winst- en verliesrekening.

2.3.2.2 Voorziening voor risico's en lasten

De raad van bestuur, die met omzichtigheid, oprechtheid, en te goeder trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van het boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden om risico's of potentiële verliezen voortkomend uit de huidige periode of voorgaande periode te dekken.

Nota's

CONNECT GROUP (HEADQUARTERS)

Industriestraat 4 Phone +32 (0)16 61 89 20
1910 Kampenhout Fax +32 (0)16 60 78 82
Belgium Email: info@connectgroup.com

GERMANY

Siemensstrasse 11 Phone +49 (0)7022 9446-0
72636 Frickenhausen Fax +49 (0)7022 9446-99
Germany Email: info@connectgroup.com

BELGIUM

Industriestraat 4 Phone +32 (0)16 61 89 20
1910 Kampenhout Fax +32 (0)16 60 78 82
Belgium Email: info@connectgroup.com

CZECH REPUBLIC

Billundská 2756 Phone +420 312 518 311
272 01 Kladno Fax +420 312 518 314
Czech Republic Email: info@connectgroup.com

Bargiestraat 2 Phone +32 (0)57 344 411
8900 Ieper Fax +32 (0)57 344 510
Belgium Email: info@connectgroup.com

ROMANIA

Sos. Borsului 40 Phone +40 (0) 259 457 681
410605 Oradea Fax +40 (0) 259 457 689
Romania Email: info@connectgroup.com

THE NETHERLANDS

De Run 4281 Phone +31 (0)40 84 44 999
5503 LM Veldhoven Fax +31 (0)40 84 44 990
The Netherlands Email: info@connectgroup.com