

Connect Group NV

**Verslag van de commissaris
over het boekjaar afgesloten op
31 december 2010**

Connect Group NV

Verslag van de commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010 gericht tot de algemene vergadering van aandeelhouders

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris dat ons werd toevertrouwd. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

Verklaring over de jaarrekening met voorbehoud en toelichtende paragrafen

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Connect Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 112.963 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 1.784 (000) EUR.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels, en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van de raad van bestuur en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

De enkelvoudige jaarrekening met een eigen vermogen van 28.146 (000) EUR bevat deelnemingen (66.356 (000) EUR), vorderingen (15.103 (000) EUR), lange termijn schulden (33.900 (000) EUR) en korte termijn schulden (10.611 (000) EUR) op verbonden ondernemingen voor bedragen, die ook netto, significant hoger zijn dan het geconsolideerd eigen vermogen (14.321 (000) EUR) en de huidige beurswaarde van de Connect groep.

De raad van bestuur heeft in het jaarverslag gemeld dat zij van mening is dat geen duurzame minderwaarde dient geboekt te worden op deze deelnemingen en vorderingen omwille van de geïntegreerde operationele structuur van de groep en omwille van de positieve vooruitzichten. Wij hebben echter geen afdoende cijfermatige analyse mogen ontvangen die deze verklaring kan onderbouwen en zijn niet in staat geweest om via alternatieve methodes te bepalen welk het bedrag is van een mogelijke duurzame minderwaarde.

Naar ons oordeel, onder voorbehoud van het eventueel effect op de jaarrekening van hetgeen is vermeld in de voorgaande paragraaf, geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2010 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Zoals toegelicht in het jaarverslag van de raad van bestuur, is de inbaarheid van de handelsvorderingen ten belope van 3.916 (000) EUR per 31 december 2010 en de realisatie van 2.948 (000) EUR voorraad per 31 december 2010 op groepsniveau met betrekking tot twee klanten van de groep twijfelachtig aangezien deze klanten momenteel financiële moeilijkheden ondervinden. Naar aanleiding van deze vaststelling werd in 2010 een voorziening van 1.625 (000) EUR geboekt in Connect Group NV aangezien de moederonderneming borg staat voor haar dochtervennootschappen. De uiteindelijke uitkomst van deze onzekerheid is niet gekend en kan significant afwijken van de voorziening die geboekt is.

Niettegenstaande de vennootschap een aanzienlijk verlies ten belope van 1.784 (000) EUR heeft geleden per 31 december 2010, is de jaarrekening opgesteld in de veronderstelling van verderzetting van de activiteiten van de onderneming. Deze veronderstelling is slechts verantwoord in de mate dat de vennootschap op voldoende kredietlijnen kan rekenen en haar business plan kan realiseren. Zonder de hierboven vermelde verklaring met voorbehoud in het gedrang te brengen, vestigen wij de aandacht op het jaarverslag bij de jaarrekening, waarin de raad van bestuur, overeenkomstig de Belgische wettelijke verplichtingen, de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit verantwoordt. Er werden geen aanpassingen gedaan met betrekking tot de waardering of de classificatie van bepaalde balansposten die noodzakelijk zouden kunnen blijken indien de vennootschap niet meer in staat zou zijn haar activiteiten verder te zetten.

Bijkomende vermeldingen

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang en onder voorbehoud van de opmerking in het deel van onderhavig verslag met betrekking tot ons oordeel, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van Vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Diegem, 22 maart 2011

De commissaris



DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Gert Vanhees

Verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van 26 april 2011

1. Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

2010 was op meerdere vlakken een scharnierjaar.

Ten gevolge van de beslissing eind 2009 om de automatiseringsactiviteit definitief te verkopen werd de naam IPTE vervangen door Connect Group en werd de subcontracting activiteit de focusactiviteit binnen de groep. Een belangrijk tijdperk werd afgesloten.

Na de verkoop van de automatiseringsactiviteit werd het quasi eigen vermogen via een converteerbare achtergestelde lening versterkt met 5 miljoen Euro. Deze versterking van het eigen vermogen kan in de toekomst bij omzetting tot aandelen leiden tot een verwatering van de huidige aandeelhouders. Het verwateringspercentage is niet gekend aangezien de conversie zal gebeuren op basis van of een koers van 2 Euro indien de aandeelkoers meer dan 2,86 Euro bedraagt of op basis van een discount van 30 procent op de aandeelkoers indien de koers van het aandeel minder dan 2,86 Euro bedraagt.

Nadat in 2009 de subcontractingactiviteit, ten gevolge van de economische crisis, een significante omzetterugval had gekend, stonden de meeste parameters bij de aanvang van 2010 positief. Het orderboek was terug in stijgende lijn en het algemene vertrouwen leek hersteld.

Het kunnen beantwoorden aan de groeiende vraag in de markt bleek initieel echter de grootste belemmering tot succes te zijn. De crisis van 2009 had ertoe geleid dat meerdere componentleveranciers hun productiecapaciteit hadden afgebouwd waardoor de snel groeiende vraag begin 2010 aanleiding gaf tot tekorten aan componenten en bijgevolg de onmogelijkheid om te produceren. Dit probleem manifesteerde zich begin 2010 ook bij Connect Group in volle sterkte.

Alhoewel op basis van het orderboek en de vraag van klanten het potentieel aanwezig was om reeds vanaf begin 2010 terug te groeien naar een omzetvolume van meer dan 35 miljoen Euro op kwartaalbasis (in 2009 was de gemiddelde omzet op kwartaalbasis gedaald naar 30 miljoen Euro, in 2008 bedroeg dit nog 40 miljoen Euro per kwartaal) bleef de omzet beduidend achter (respectievelijk 32 miljoen Euro en 31 miljoen Euro in het 1^{ste} en 2^{de} kwartaal van 2010) tengevolge van de tekorten aan componenten.

Deze situatie leidde tot kosteninefficiënties in de 1^{ste} jaarhelft 2010 waardoor de groep tegen de verwachting in na het zwakke jaar 2009, verlieslatend bleef.

Gelukkig slaagde de groep erin om na het nemen van kostenbesparende maatregelen en maatregelen om het componentenprobleem terug te dringen, de omzet terug te doen stijgen (34 miljoen Euro in het 3^{de} kwartaal en 37 miljoen Euro in het 4^{de} kwartaal) en tegelijkertijd de kosten onder controle te brengen waardoor de operationele resultaten voor de 2e jaarhelft terug duidelijk met zwarte inkt konden geschreven worden. Nadat in het 3^e kwartaal 2010 na 7 verlieskwartalen terug positieve cijfers werden getoond, werd in het 4^e kwartaal een operationele netto winst van 4 procent gerealiseerd.

De crisis heeft echter niet alleen Connect Group getroffen de voorbije jaren. Twee klanten zijn in moeilijkheden gekomen en kunnen vandaag hun financiële verplichtingen ten opzichte van Connect Group niet nakomen. De goede operationele resultaten van de 2^e jaarhelft worden teniet gedaan door de noodzaak om een provisie te boeken voor mogelijke verliezen op deze klanten.

Aan deze klanten worden goederen uitgeleverd tegen contante betaling. Het is duidelijk dat er betaalonzekerheid bestaat voor deze klantenvorderingen maar dat vandaag de vorderingen nog niet als verloren beschouwd mogen

worden aangezien deze klanten nog bindende bestellingen ontvangen van klanten, tegen contante betaling goederen kopen bij Connect Group en in onderhandeling zijn met financiële instellingen en met investeerders om hun balansstructuur te versterken. In dit kader heeft Connect Group geopteerd om een algemene provisie te boeken die 50 procent van de uitstaande vorderingen op deze klanten dekt. Deze provisie bedraagt 1.625.000 Euro (op basis van de openstaande positie van deze klanten in 2011) en is volledig ten laste genomen van het resultaat. Indien beide klanten uiteindelijk niet zouden betalen zal de groep nog 1.625.000 Euro bijkomend dienen af te boeken. Indien volledige betaling van beide klanten verkregen zal worden, zal de provisie van 1.625.000 Euro teruggenomen worden.

De jaaromzet steeg met bijna 10 procent van 121 miljoen Euro in 2009 naar 133 miljoen Euro in 2010. De kostprijs verkopen daalde van 90 procent in 2009 naar 89 procent gemiddeld in 2010, maar was in het 4e kwartaal beneden 87 procent. Deze verbetering van de kostprijs is het gevolg van de ingevoerde efficiënties en van een aantal prijsstijgingen doorgevoerd in het 4de kwartaal van 2010. Wij zijn verheugd te kunnen melden dat deze positieve tendenzen zich begin 2011 verderzetten.

De kosten van onderzoek en ontwikkeling die ongeveer 1 procent van de omzet bedragen, bleven stabiel. Connect Group is als subcontractor zelf niet betrokken bij de ontwikkeling van nieuwe producten die rechtstreeks aan een doelmarkt aangeboden worden. De ontwikkelactiviteiten van Connect Group bestaan uit het ondersteunen van de ontwikkeling van de producten van haar klanten (productierijp maken) en de ontwikkeling van een performant productieapparaat.

De algemene en administratieve onkosten daalden verder van 7,9 miljoen Euro (4,8 % van de omzet) in 2008 naar 6,4 miljoen Euro (5,3 % van omzet) in 2009 naar 6,1 miljoen Euro (4,6 % van de omzet) in 2010.

De verkoopkosten stegen in absolute cijfers lichtjes van 6,6 miljoen Euro in 2009 naar 6,7 miljoen Euro in 2010. Procentueel was dit echter een daling van 5,4 naar 5,0 procent van de omzet.

De netto financiële kosten bedroegen 2,5 miljoen Euro ten opzichte van 1,6 miljoen Euro in 2009. Deze stijging is enerzijds het gevolg van de hogere financiële lasten tengevolge van de uitgifte van de achtergestelde lening ten belope van 5 miljoen Euro en anderzijds de netto koersverliezen in 2010 ten belope van 0,5 miljoen Euro. Aangezien de onderneming aankopen heeft in USDollars en Yen, en operaties heeft in Roemenië (Ron) en Tsjechië (Kronen) is zij onderhevig aan de schommelingen van deze munten op de wisselmarkt. Wegens het onvoorspelbaar karakter doet de onderneming enkel indekking van vreemde munten in specifieke situaties die nooit speculatief van aard mogen zijn.

Het aandelenvermogen van de aandeelhouders van de groep daalde van 15,7 miljoen Euro naar 14,3 miljoen Euro tengevolge van het netto verlies van het jaar en enkele vertaaleffecten.

Beëindigde activiteit

Bij de verkoop van de automatiseringsactiviteit had de groep een provisie geboekt met betrekking tot een vordering op een automatiseringsklant waarvan het inningsrisico bij Connect Group bleef. Uiteindelijk heeft Connect Group volledige betaling van deze vordering verkregen.

De onderneming boekte eind 2009 bij de verkoop van de automatiseringsactiviteit een bruto vordering van 2 miljoen Euro op de koper van deze activiteit. Bij het initieel boeken van deze vordering eind 2009 heeft de Raad van Bestuur besloten om de vordering op te nemen aan de geschatte marktwaarde van de vordering gebaseerd op de onderliggende waarde van de Connect Group aandelen (700.000 aandelen met een marktwaarde op dat ogenblik van 1.500.000) verkregen als waarborg, rekening houdend met de financiële structuur van de koper en de andere openstaande verplichtingen van de koper ten opzichte van Connect Group. In 2010 heeft de koper van de automation activiteit aan al zijn financiële verplichtingen ten opzichte van Connect Group voldaan en heeft de koper gemeld dat hij een positief resultaat zal realiseren. Op basis van deze nieuwe gegevens heeft de Raad van Bestuur besloten om de vordering te boeken aan de nominale waarde verminderd met de interestlast voor 1 jaar aangezien de lening in 2011 nog interestvrij is en vanaf 2012 interestdragend. De opbrengst van deze waardering wordt getoond als resultaat van de beëindigde activiteit.

De impact van beide elementen hebben een positieve impact op het resultaat van 1,5 miljoen Euro.

2. Verslag over de enkelvoudige jaarrekening

In toepassing van Artikelen 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen brengen wij u verslag uit over de activiteiten van onze vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de enkelvoudige jaarrekening, afgesloten op 31 december 2010.

De enkelvoudige jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen, meer bepaald boek II, titel I met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

1. Kapitaal en aandeelhouderschap

Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedraagt 429.934,29 Euro en is vertegenwoordigd door 6.934.424 aandelen, zonder vermelding van nominale waarde. Alle aandelen zijn volledig volstort.

2. Activiteiten

Connect Group NV is een Europese leverancier van kostenefficiënte en kwalitatief hoogstaande Electronic Manufacturing Services aan de professionele industrie. De activiteiten omvatten de productie van kabels en kabelbomen, het assembleren en testen van PCB's, de productie van halffabricaten en de assemblage van het eindproduct.

3. Toelichting bij de jaarrekening

Financiële toestand per 31 december 2010

Connect Group NV sluit het jaar af met een omzet van 78,6 miljoen Euro ten opzichte van 100,3 miljoen Euro in 2009. Aangezien Connect Group NV gedurende 2010 belangrijke wijzigingen heeft ondergaan enerzijds door het verkopen van de automation activiteit en anderzijds de fusie met de vennootschap Connectronics NV, dient de omzetsdaling van 22 % als volgt te worden geïnterpreteerd:

<i>(in miljoen Euro)</i>	2010	2009
Automation	1,0 *	35,0
Bestukking	52,5	65,3
Fusie Connectronics NV	25,6	0**
Totaal	79,1	100,3

* 2 maand activiteit gedurende 2010

** De omzet van de vennootschap Connectronics NV bedroeg in 2009 23,1 miljoen Euro

Het boekjaar 2010 werd afgesloten met een verlies van 1,78 miljoen Euro ten opzichte van een verlies van 14,72 miljoen Euro in het jaar voordien.

Het eigen vermogen (na winstverdeling) bedraagt 28.146.323 Euro. Dit is een daling van 1.823.718 Euro ten opzichte van het vorige boekjaar en grotendeels te wijten aan het verlies van het boekjaar.

De raad van bestuur beoordeelde de realisatiewaarde van de deelnemingen en de realiseerbaarheid van de vorderingen op de intercompanies en is van mening dat als gevolg van de geïntegreerde operationele structuur met deze deelnemingen en de huidige zakelijke vooruitzichten van de groep als geheel, geen permanente waardevermindering moet worden verantwoord.

<i>In Euro</i>	31/12/2009	Kapitaal- verhoging	Kapitaal- subsidies	Resultaats- overdracht	31/12/2010
Kapitaal	429.934	0	0	0	429.934
Uitgiftepremies	38.052.642	0	0	0	38.052.642
Wettelijke reserve	42.993	0	0	0	42.993
Overgedragen resultaat	(8.595.467)	0	0	(1.783.779)	(10.379.246)
Kapitaalsubsidies	39.939	0	(39.939) (*)	0	0
Totaal eigen vermogen	29.970.041	0	(39.939)	(1.783.779)	28.146.323

* Overdracht bedrijfstak automatiseringsactiviteit

Bestemming van het resultaat

De Raad van Bestuur stelt voor om het verlies van het boekjaar (-1.783.779 Euro) toe te voegen aan het overgedragen verlies van het vorige boekjaar (-8.595.467 Euro) en als volgt te bestemmen:

Over te dragen verlies (10.379.246) Euro

Na deze resultaatsbestemming is het eigen vermogen per 31 december 2010 als volgt samengesteld (in Euro):

Kapitaal	429.934
Uitgiftepremies	38.052.642
Wettelijke reserve	42.993
Overgedragen resultaat	(10.379.246)
Totaal eigen vermogen	28.146.323

3. Opgesteld volgens continuïteitsprincipe

De Raad van Bestuur heeft de geconsolideerde en de individuele jaarrekening opgesteld op basis van het continuïteitsprincipe:

- Per eind 2009 werd beslist om de automatiseringsactiviteit te verkopen teneinde de cash drain van die activiteit op een permanente basis te stoppen. Vanaf 2010 concentreert de vennootschap zich op haar contract manufacturing activiteit die in het verleden steeds winstgevend is geweest;
- Per 27 april 2010 is een achtergestelde converteerbare lening uitgegeven voor een bedrag van 5 miljoen Euro om het verzwakt eigen vermogen te ondersteunen. De voorwaarden van deze achtergestelde lening zijn: opheffing van het algemene voorkeurrecht, een minimale inleg van 50.000 Euro, een looptijd van 6 jaar, een interestvoet van 6 procent halfjaarlijks betaalbaar en tweemaal per jaar (na bekendmaking jaar-, en halfjaarcijfers) conversiemogelijkheid. De obligaties zullen geconverteerd kunnen worden aan de laagste van volgende twee bedragen: (i) 70% van de gemiddelde hoogste onafhankelijke biedprijs voor een aandeel Connect Group, in het centraal orderboek van Euronext, over de laatste 30 verhandeldagen voorafgaand aan de dag van de conversie en (ii) 2 Euro;
- Het budget voor 2011, opgemaakt in 2010, vertoont een winst en een positieve cash flow voor de voortgezette activiteit;
- In het kader van de optimalisatie van de groepsfinanciering is besloten om gebruik te maken van factoring van de klantenvorderingen. De factoring wordt enkel gebruikt als financieringsinstrument. Alle operationele activiteiten (klantenopvolging en administratie) wordt volledig uitgevoerd door Connect Group. Deze financieringsmethode laat de groep toe haar kredietlijnen dynamisch aan te passen aan de verwachte behoeften. In overleg met de groepbankiers werden voor 14 miljoen Euro kredietlijnen vervangen door de financiering via de factoringmaatschappij. De mogelijke financieringsruimte verkregen op basis van de aan de factoringmaatschappij overgedragen vorderingen bedraagt op einde van het boekjaar 15,2 miljoen Euro waardoor bijkomende financiële ruimte voor de groep werd gecreëerd. Tengevolge van deze wijzigingen heeft de groep alle contractuele afspraken met haar bankiers besproken. De bankiers hebben duidelijk te kennen gegeven dat op basis van alle huidige gekende gegevens zij geen noodzaak zien om de financieringsstructuur verder te wijzigen. Rekening houdend met de aangegane factoringovereenkomst en de afspraken met de banken meent de groep dat de op middelenlange termijn financieringsbehoeften gedekt zijn. De vennootschap heeft van haar bankiers alle waivers verkregen voor het niet respecteren van de bankconvenanten op het einde van het jaar;
- Het uitbreken van de financiële crisis in 2008 gevolgd door de economische crisis, heeft duidelijk een meer dan gemiddelde impact gehad op de electronica sector waarin Connect Group zich bevindt. Gedurende 2010 werden verschillende maatregelen genomen teneinde de lange termijn rendabiliteit te vrijwaren. Structurele beslissingen werden genomen met als doel de groepsstructuur te vereenvoudigen en de kosten te verminderen. Daarnaast werd er op verschillende domeinen geherstructureerd. De doorgevoerde herstructureringen zullen in 2011 zeker een positieve invloed hebben op het resultaat;
- De marktvooruitzichten voor 2011 zijn sterk positief in vergelijking met de boekjaren 2008, 2009 en 2010. Het orderboek is sinds meerdere kwartalen in stijgende lijn en de algemene vraag toenemend.

Op basis van bovenstaande elementen is de Raad van Bestuur ervan overtuigd dat de opstelling van de geconsolideerde en individuele jaarrekening onder het continuïteitsprincipe verantwoord is.

4 5

4. Belangrijke gebeurtenissen na afsluiten van het boekjaar

De crisis heeft niet alleen Connect Group getroffen de voorbije jaren. Twee klanten zijn in moeilijkheden gekomen en kunnen vandaag hun financiële verplichtingen ten opzichte van Connect Group niet nakomen. Aan deze klanten worden goederen uitgeleverd tegen contante betaling. Het is duidelijk dat er betaalonzekerheid bestaat voor deze klantenvorderingen maar dat vandaag de vorderingen nog niet als verloren beschouwd mogen worden aangezien deze klanten nog bindende bestellingen ontvangen van klanten, goederen kopen bij Connect Group tegen contante betaling en in onderhandeling zijn met financiële instellingen en investeerders om hun kapitaalstructuur te versterken. In dit kader heeft Connect Group geopteerd om een provisie te boeken die 50 procent van de uitstaande vorderingen op deze klanten dekt. Deze provisie bedraagt 1.625.000 Euro (op basis van het openstaande saldo van deze klanten in 2011) en is volledig ten laste genomen van het resultaat. Indien beide klanten uiteindelijk niet betalen zal de groep nog 1.626.000 Euro bijkomend dienen af te boeken. Indien volledige betaling van beide klanten wordt verkregen, zal de provisie van 1.625.000 Euro teruggenomen dienen te worden.

In maart 2011 werd Japan getroffen door een aardbeving gevolgd door een tsunami. Deze natuurramp heeft vele bedrijven in de getroffen regio verstoord. Hoewel Connect Group geen enkele directe aankoop noch verkoop heeft met enig bedrijf in deze regio, kan er in de toekomst mogelijk een impact zijn op de operaties aangezien meerdere electronica-componenten geproduceerd worden in fabrieken gevestigd in deze regio.

5. Belangrijkste risico's waar de groep aan onderhevig is

De belangrijkste risico's voor de groep zijn:

1. De productie is volledig afhankelijk van de beschikbaarheid van alle componenten op het ogenblik dat productie opstart. Het niet beschikbaar zijn van componenten zal aanleiding geven tot vertraging van omzet.
2. Muntrisico:
 - De groep koopt voor een deel componenten in USDollars / Japanse Yen waarvan het wisselkoersrisico slechts gedeeltelijk afgedekt is in de verkoopprijs;
 - Productie gebeurt hoofdzakelijk in Roemenië en Tsjechië: sterke schommelingen van deze munten ten opzichte van de Euro kunnen een invloed op de kost hebben;
 - Aangezien geen exacte timing van de vreemde muntbehoeften kan gemaakt worden heeft de groep geen indekking van vreemde munten.
3. De groep heeft een kredietovereenkomst met zijn bankiers gekoppeld aan het behalen van een solvabiliteitsratio. De groep heeft voor jaareinde een waiver bekomen voor het niet halen van de vastgelegde solvabiliteitsratio.
4. Insolventie van klanten kan een belangrijke invloed hebben op de resultaten.

6. Mededelingen

Bijkantoren

De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te Industriestraat 4 te B-1910 Kampenhout (hoofdkantoor) en een exploitatiezetel te Frankrijklaan 18-22, B-8970 Poperinge (bestuursactiviteit).

Financieel risico management

Schommelingen in marktprijzen, wisselkoersverschillen op verkopen en aankopen en intergroepleeningen zijn risico's inherent aan de activiteit van de onderneming. De onderneming tracht steeds de financiële risico's van de financiële prestaties van de activiteit te minimaliseren. De groep maakt enkel gebruik van financiële instrumenten wanneer het gaat over het afdekken van specifieke posities waarvan het risico volledig gekend is. Op het einde van het jaar heeft de onderneming geen materiële open contracten die invloed hebben op de jaarrekening. Alle openstaande vorderingen en schulden zijn gewaardeerd aan slotkoers.

Connect Group is als subcontractor zelf niet betrokken bij de ontwikkeling van nieuwe producten die rechtstreeks aan een doelmarkt aangeboden worden. De ontwikkelactiviteiten van Connect Group bestaan uit het ondersteunen van de ontwikkeling van de producten van haar klanten (productierijp maken) en de ontwikkeling van een performant productieapparaat.

Consolidatie

De groep maakt gebruik van een consolidatiesysteem waarbij op maandbasis alle financiële gegevens van ieder bedrijf opgenomen in de consolidatiekring worden ingevoerd.

Alle maandgegevens worden door het management geanalyseerd en vergeleken met de budgetgegevens en besproken met het lokaal management. De geconsolideerde jaarrekening vloeit rechtstreeks voort uit dit management consolidatiesysteem.

7. Vergoedingen commissaris

In overeenstemming met artikel 101 van de wet van 20 juli 2006, vermelden wij de audit en non-audit vergoedingen uitgekeerd aan de commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren, en van de firma's waarmee de commissaris een professionele samenwerking heeft:

<i>In Euro</i>	Individueel	Groep
Audit vergoedingen	73.600	140.000
Andere wettelijke opdrachten	4.120	4.120
Andere niet revisorale opdrachten	39.732	42.018
Belastingsadviezen	88.925	91.287

Op groepsniveau overschrijden de non-audit vergoedingen de audit vergoeding niet.

8. Mededelingen conform artikel 95 (en 119) van het Wetboek van vennootschappen

1. Voor de kapitaalstructuur verwijzen we naar het eerste punt van dit verslag.
2. Er zijn geen wettelijke of statutaire beperkingen van overdracht van effecten.
3. Er zijn geen houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
4. Er is geen aandelenplan voor werknemers waarbij de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend.
5. Er is geen wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht.
6. Er zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de uitoefening van het stemrecht.
7. De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur samengesteld uit minstens 5 bestuurders, al dan niet aandeelhouders. Zij worden benoemd door de algemene vergadering van de aandeelhouders. De opdracht van de uittreedende en niet herkozen bestuurders eindigt onmiddellijk na de jaarvergadering van het jaar waarin de opdracht vervalt. De bestuurders kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden ontslagen. Aftredende bestuurders zijn herbenoembaar. Ieder lid van de Raad van Bestuur kan ontslag nemen door schriftelijke kennisgeving aan de raad. Minstens 3 bestuurders moeten onafhankelijke bestuurders zijn. Een persoon wordt als onafhankelijke bestuurder beschouwd indien hij:

- geen deel uitmaakt van de directie van de Vennootschap, noch van de bestuursorganen of van de directie van de andere vennootschappen van de groep;
- geen familiebanden heeft met de andere bestuurders, die zijn onafhankelijk oordeel kunnen beïnvloeden;
- geen deel uitmaakt van de directie of de Raad van Bestuur van één van de dominerende aandeelhouders, noch verkozen is op voorstel van één van de dominerende aandeelhouders en evenmin zakelijke, financiële of andere relaties onderhoudt met deze, welke van aard zijn om diens oordeel te beïnvloeden;
- geen enkele andere relatie met de vennootschap onderhoudt die, naar het oordeel van de Raad van Bestuur, van aard is de onafhankelijkheid van zijn oordeel te beïnvloeden; een dergelijke invloed wordt niet geacht uit te gaan van de vergoeding die deze bestuurder ontvangt, noch van zijn beperkte persoonlijke aandelenbezit in de vennootschap.

Enkel de buitengewone algemene vergadering is bevoegd om wijzigingen aan te brengen in de statuten met name om te besluiten tot vervroegde ontbinding van de vennootschap, verhoging of vermindering van het maatschappelijke kapitaal, fusie met één of meer vennootschappen, wijzigingen van het doel van de vennootschap en omzetting van de vennootschap in een vennootschap met een andere rechtsvorm.

8. De Raad van Bestuur is gemachtigd om de aandelen van de vennootschap te verkrijgen door aankoop of ruil, rechtstreeks of door een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap, ter vermijding van een dreigend en ernstig nadeel voor de vennootschap, zonder voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering in toepassing van de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen. De Raad van Bestuur is gemachtigd de eigen aandelen zonder voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering, te vervreemden op de beurs of als gevolg van een aanbod tot verkoop gericht tot alle aandeelhouders tegen dezelfde voorwaarden, ter vermijding van een dreigend en ernstig nadeel voor de vennootschap, zonder voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering, in toepassing van de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen. Bovendien verleende de Algemene Vergadering op datum van 27 april 2010 de hernieuwing van de machtiging aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen, door aankoop of ruil, rechtstreeks of door een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap, en meer bepaald:

- de verkrijging mag betrekking hebben op maximum 1.386.884 aandelen en;
- de inkoop zal gebeuren aan een prijs die niet lager dan Euro 1 en niet hoger dan Euro 6 per aandeel zal zijn.

Deze machtiging zal slechts geldig zijn voor een maximale duur van 5 jaar.

9. Er zijn geen belangrijke overeenkomsten waarbij de emittent partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de emittent na een openbaar overnamebod, alsmede de gevolgen daarvan, behalve indien zij zodanig van aard zijn dat openbaarmaking ervan de emittent ernstig zou schaden; deze afwijkende regeling is niet van toepassing indien de emittent specifiek verplicht is tot openbaarmaking van dergelijke informatie op grond van andere wettelijke vereisten.
10. Er zijn geen tussen de emittent en haar bestuurders of werknemers gesloten overeenkomsten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.
- 11° Ten minste één lid van het auditcomité is onafhankelijk en deskundig op het gebied van boekhouding en audit.

9. Corporate Governance Statement

Connect Group leeft in beginsel de Belgische Corporate Governance Code na, gepubliceerd op 12 maart 2009 en legt in het Connect Group Corporate Governance Charter en in deze Corporate Governance Verklaring uit waarom het afziet van enkele bepalingen ervan.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat uit 7 leden waarvan 3 zijn voorgedragen door de hoofdaandeelhouders. De functies van Voorzitter en Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enige lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders.

Drie bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code.

In 2010, was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Naam	Aanvang eerste mandaat	Einde huidige mandaat	Hoofdfunctie	Aantal bijgewoonde gewone vergaderingen
Onafhankelijkebestuurder, Voorzitter				
EDJ NV, vast vertegenwoordigd door Erik Dejonghe	2009	2015	Bestuurder van vennootschappen	9
Onafhankelijkebestuurders				
Dominique Moorkens	2006	2012	Bestuurder van vennootschappen	7
Becap BVBA, vast vertegenwoordigd door Pierre Serrure	2007	2013	Bestuurder van vennootschappen	9
GedelegeerdBestuurder				
Luc Switten BVBA, vast vertegenwoordigd door Luc Switten	2010	2014	Connect Group NV	9
Bestuurders voorgedragen door de hoofdaandeelhouders				
Huub Baren BVBA *, vast vertegenwoordigd door Huub Baren	2010	2014	Bestuurder van vennootschappen	9
Stokklynx BVBA**, vast vertegenwoordigd door Guy van Dievoet	2010	2014	Bestuurder van vennootschappen	9
Immocom NV **, vast vertegenwoordigd door Freddy Daniëls	2008	2014	Investment manager van LRM	8

* dominante aandeelhouder met 31,24 % van de aandelen

** vertegenwoordiger van LRM NV

Werking van de raad van bestuur

In 2010 kwam de Raad samen op volgende datums : 15/02, 03/03, 29/03, 10/05, 21/06, 09/08, 27/09, 08/11 and 13/12.

Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Connect Group Corporate Governance Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2010 onder meer de volgende onderwerpen:

- de financiële crisis, de impact op Connect Group, en het antwoord van het bedrijf op de gewijzigde economische en financiële omstandigheden;
- de schulddispositie van de Groep;
- het 2011 budget;
- de opvolging van de langetermijn strategie van de Groep en zijn voornaamste componenten;
- de aanpassing van het Connect Group Corporate Governance Charter.



Comités samengesteld door de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft twee adviserende comités opgericht.

Auditcomité

Alle drie de leden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Eén lid, dhr. Erik Dejonghe is onafhankelijk. Een ander lid, dhr. Freddy Daniëls is deskundig op het gebied van boekhouding en audit. Dit blijkt uit zijn functie als investment manager bij LRM NV, een publieke investeringsmaatschappij. Het Auditcomité wordt voorgezeten door Mr. Guy van Dievoet.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden tot zijn vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en uitvoerend management.

Naam	Einde huidig mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Guy van Dievoet	2014	2
Erik Dejonghe	2015	2
Freddy Daniëls	2014	2

Het comité vergaderde tweemaal in 2010. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en het Connect Group Corporate Governance Charter, behandelde het comité onder meer de volgende onderwerpen:

- de financieringsmaatregelen van Connect Group ingevolge de financiële crisis;
- de thesauriesituatie van de Groep;
- mogelijke belangenconflicten van de bestuurders

Remuneratie- en benoemingscomité

Het remuneratie- en benoemingscomité bestaat uit vier leden, die niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het remuneratie- en benoemingscomité wordt voorgezeten door dhr. Dominique Moorkens.

Naam	Einde huidig mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Dominique Moorkens	2012	2
Huub Baren	2014	2
Erik Dejonghe	2015	2
Piet Serrure	2013	2

Het remuneratie- en benoemingscomité vergaderde tweemaal in 2010. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de statuten en het Connect Group Corporate Governance Charter, behandelde het Comité onder meer de volgende onderwerpen:

- vergoeding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en van de bestuurders voor 2010;
- vergoeding van het management voor 2010;
- er waren geen nieuwe benoemingen voor 2010.

Evaluatie

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor het evalueren van de Raad van Bestuur, zijn Comités en de individuele bestuurders zijn beschreven in hoofdstuk 3, 4 en 5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

Op 24 januari 2010 heeft de Raad van Bestuur heeft zijn eigen samenstelling en werkwijze én de samenstelling en werkwijze van zijn Comités geëvalueerd. De bestuursleden werden uitgenodigd om hun verschillende punten op basis van een vragenlijst kenbaar te maken. De vragen omvatten:

- de mate waarin tijdige en volledige informatie ter beschikking wordt gesteld aan de bestuurders, en de manier waarop eventuele vragen en opmerkingen worden beantwoord door het management;
- de discussie en besluitvorming in de Raad van Bestuur, en met name of alle standpunten kunnen worden geformuleerd en in aanmerking genomen;
- de deelname in de besprekingen van de individuele bestuurders en de bijdrage van de bestuurder van zijn specifieke deskundigheid tijdens de besprekingen;
- de manier waarop vergaderingen worden geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, met bijzondere aandacht voor de volledige uitoefening van het recht van iedereen om te spreken, en de conformiteit van de raad van resoluties met de discussies en de consensus van de bestuurders.

Executive Management

Dhr. Luc Switten werd aangesteld als CEO belast met het dagelijks bestuur. Hij wordt ondersteund door de Chief Financial Officer, dhr. Hugo Ciroux. Tesaamen vormen zij het directiecomité*. Het directiecomité komt maandelijks samen en is onder meer verantwoordelijk voor financiën en administratie, operaties, de voorbereidingen van de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de supervisie van het dagelijks management.

Connect Group heeft geen Executive Management overeenkomstig Artikel 524bis of de Vennootschapswetgeving.

Naam	Functie
Luc Switten	Chief Executive Officer
Hugo Ciroux	Chief Financial Officer

* in eigen naam of via management vennootschap

Remuneratieverslag

Beleid

Remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders is beschreven in paragraaf 3.4 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

Remuneratiebeleid voor het uitvoerend management

Het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management is beschreven in paragraaf 5.5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

Niet-uitvoerende bestuurders genieten bij Connect Group NV een vaste, jaarlijkse vergoeding en een aanwezigheidsvergoeding:
zowel voor de Raad van Bestuur als voor de Voorzitters van (elk van)de comités geldt er een vaste jaarlijkse vergoeding;
de deelname aan een vergadering van de Raad van Bestuur of van de comités geeft recht op een aanwezigheidsvergoeding.

Met deze vergoedingsstructuur wordt een actieve deelname van de bestuurders beoogd en dit zowel voor de vergaderingen van de Raad van Bestuur als van de Comités.

De objectieve en onafhankelijke oordeelsvorming van de niet-uitvoerende bestuurders wordt verder ondersteund doordat zij vanuit de Vennootschap geen enkele andere vergoeding genieten dan hun vaste bestuurdersbezoldiging en hun aanwezigheidsvergoedingen.

Voor het uitvoerend management en de CEO zijn er geen specifieke bepalingen inzake terugvorderingsrecht van de variabele remuneratie die wordt toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Remuneratie van de Raad van Bestuur

De vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur voor het boekjaar 2010 zijn opgenomen in onderstaande tabel (in €):

Naam	Vaste vergoeding	Variabele aanwezigheids-vergoeding Raad van Bestuur	Variabele aanwezigheids-vergoeding Comités	Overige vergoeding	- 25 %	Totaal bruto 2010
Voorzitter						
EDJ NV, Vast vertegenwoordigd door Erik Dejonghe	24.000	11.250	12.000	1.500	0	48.750
Bestuurders						
Huub Baren BVBA, Vast vertegenwoordigd door Huub Baren	12.000	11.250	6.000	0	(7.312)	21.938
Stokklinx BVBA, Vast vertegenwoordigd door Guy van Dievoet	12.000	11.250	6.000	0	(7.312)	21.938
Dominique Moorkens	12.000	8.750	6.000	0	(6.687)	20.063
Immocom NV, Vast vertegenwoordigd door Freddy Daniëls	12.000	10.000	6.000	0	(7.000)	21.000
Becap BVBA, Vast vertegenwoordigd door Pierre Serrure	12.000	11.250	6.000	0	(7.312)	21.938
Totaal	84.000	63.750	42.000	1.500	(35.623)	155.627

In het kader van de moeilijke economische situatie van de markten in 2010 heeft de Raad van Bestuur unaniem besloten over te gaan tot een vermindering van 25 % van alle vergoedingen, met uitzondering van de Voorzitter.

Remuneratie van de Chief Executive Officer

Aan de CEO, Luc Switten werd voor het boekjaar 2010 een vergoeding van € 268.000 aan zijn management vennootschap toegekend. Dit bedrag omvat:

- vaste vergoeding van € 268.000;
- geen variabele vergoeding;
- geen pensioenvergoeding;
- geen andere voordelen.

Remuneratie van het uitvoerend management

Het uitvoerend management bestaat uit de CEO en de CFO. De totale vergoeding voor het boekjaar 2010 bedraagt € 468.000. Dit bedrag omvat:

- vaste vergoeding van € 468.000;
- geen variabele vergoeding;
- geen pensioenvergoeding;
- geen andere voordelen.

Evaluatiecriteria voor de vergoeding van het uitvoerend management gebaseerd op prestaties

Uitkeringen van de bonussen van het uitvoerend management zijn gebaseerd op, zowel de bedrijfsprestaties (50 % EBIT) alsook de operationele free cash flow (50 %), vastgelegd per manager op groepsniveau (geconsolideerde basis).

Langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar

Er zijn geen langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar toegekend aan het uitvoerend management.

Aandelen en aandelenopties

In het verleden werden er geen aandelen, aandelenopties of andere rechten toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur en het uitvoerend management.

In 2010 werden er geen aandelen, aandelenopties of andere rechten toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur en het uitvoerend management.

Vertrekvergoeding

Er zijn geen specifieke bepalingen inzake vertrekvergoeding voor de CEO en het uitvoerend management.

Aandelen en aandeelhouders

Aandeelidentificatie

Het Connect Group aandeel is genoteerd op NYSE Euronext Brussels als ISIN BE0003786036 (CONN) en werd voor het eerst genoteerd in mei 2000.

Het Connect Group aandeel in 2010

Aandelen	
Hoogste koers	2,89 €
Laagste koers	1,05 €
Gemiddeldeprijs (rekenkundiggemiddelde)	1,85 €
Prijs op 31/12/2010	1,95 €
Aantal aandelen	6.934.424
Gemiddeld verhandeld volume per dag	10.934
Beurskapitalisatie op 31/12/2010	13.522.127 €

Slotkoersen en verhandeld volume van het Connect Group aandeel in 2010

Het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen bedroeg 10.934 in 2010. Dit is het dubbele van 2009. De volumes piekten in de periode van 11 tot 15 oktober 2010.

Uitgegeven kapitaal en reserves

Aandeelhoudersstructuur (per 31/12/2010)			
Soortnaam	Aantal uitgegeven	Aantal gedeclareerd	%
Eigen vermogen	6.934.424	4.349.303	62,72 %
Warranten	-	-	-
Totaal	6.934.424	4.349.303	62,72%

Naam aandeelhouder	Aantal gedeclareerd (*)	%
HuubBaren BVBA (**)	2.166.155	31,24 %
LRM	1.250.000	18,03 %
Het Beste Brood Holding SA	242.512	3,50 %
Gaston Moonen	244.582	3,53 %
Luc Switten	258.589	3,73 %
Wolodimir Dobosch	187.465	2,70 %
Total	4.349.303	62,72 %

(*) Aandeelhouders die 3% of meer aanhouden zijn verplicht hun belang bekend te maken

(**) + vennootschappen gecontroleerd door Huub Baren

Beleid in verband met resultaatverwerking

De onderneming heeft geen precies omschreven dividendbeleid. Connect Group wil al haar cash aanwenden om haar financiële schulden in de komende jaren te verminderen.

Algemene Aandeelhoudersvergadering

De Jaarlijkse Algemene Aandeelhoudersvergadering werd gehouden op 27 april 2010. Een Buitengewone Aandeelhoudersvergadering werd gehouden op 2 maart 2010 en 9 augustus 2010. De notulen van deze 3 vergaderingen zijn beschikbaar op www.connectgroup.com.



Risicobeheer en interne controle

De Raad van Bestuur van de Connect Group is verantwoordelijk voor de beoordeling van de risico's die inherent zijn aan de onderneming en de effectiviteit van de interne controle.

De Belgische reglementering definieert geen strikt juridisch kader voor beursgenoteerde ondernemingen.

Een Europese verordening van 29 april 2004 en de Belgische Corporate Governance Code 2009 bevelen echter aan om de risicofactoren te benadrukken, evenals de getroffen maatregelen om deze risico's op een aanvaardbaar niveau te houden.

Connect Group werkte een intern controlesysteem uit dat aangepast is aan haar werking en aan de omgeving waarin de groep actief is, op basis van het COSO-model(*). De COSO-methodologie is gebaseerd op vijf domeinen: controleomgeving, risicoanalyse, controleactiviteiten, informatie & communicatie en supervisie & monitoring.

Controleomgeving

- Organisatie van de interne controle

Connect Group heeft een Auditcomité opgericht dat – onder andere – verantwoordelijk is voor de controle van de effectiviteit van de systemen voor interne controle en risicobeheer binnen de onderneming. De Voorzitter van het Auditcomité mag niet de Voorzitter van de Raad van Bestuur zijn.

- Beroepsethiek

Connect Group heeft een 'Corporate Governance Charter' goedgekeurd om eerlijk en ethisch gedrag in overeenstemming met de wet en met de principes van deugdelijk bestuur te garanderen. Daarnaast heeft Connect Group ook een 'Trading Regulations Code' goedgekeurd om te voorkomen dat bestuurders, aandeelhouders, het seniormanagement en werknemers met sleutelfuncties onwettig gebruik maken van bevoorrechte informatie in de uitoefening van hun functies.

Risicoanalyse

Connect Group heeft een risicoanalyse uitgevoerd van haar activiteiten. Bij deze analyse werden de volgende risico's geïdentificeerd:

- Marktrisico

Connect Group is actief op een Europese markt die wordt gekenmerkt door een zeer grote prijsconcurrentie.

- Productietechnologierisico

Nieuwe productietechnologie spelen een cruciale rol om toekomstige projecten binnen te halen.

- Financieel risico

De kapitaalstructuur van Connect Group zorgt ervoor dat de groep in grote mate afhankelijk is van externe financiering.

- Risico van klantenfaillissement

Het faillissement van een grotere klant heeft niet alleen een impact op de uitstaande vorderingen maar ook op de specifieke klantenvoorraad en de specifieke klantverwante aankoopverbintenissen.

- Planning-/budgetteringsrisico

Budgetten en ramingen zijn belangrijk voor de besluitvorming en de controle door het management. De betrouwbaarheid en relevantie ervan kan de prestaties van de onderneming beïnvloeden.

- HR-risico

Dit heeft betrekking op de capaciteit van de onderneming om het personeel te vinden en te binden dat vereist is om te garanderen dat het bedrijf effectief werkt en zijn doelstellingen realiseert.

- Risico met betrekking tot de financiële staten (managementinformatie, boeking van transacties in de rekeningen, consolidatie). De opstelling van volledige, betrouwbare en relevante informatie is een essentieel element van het management en het bestuur.

Controleactiviteiten

De controleactiviteiten omvatten alle maatregelen die Connect Group heeft getroffen om te garanderen dat de belangrijkste risico's die geïdentificeerd werden, naar behoren onder controle worden gehouden.

- Marktrisico

De groep investeert al jarenlang in productieveestingen in Oost-Europa om het hoofd te bieden aan de prijsdruk.

- Productietechnologierisico

De bestaande productiefaciliteiten worden permanent geëvalueerd door het management om te garanderen dat de productiecapaciteiten en -technologieën afgestemd blijven op de marktverwachtingen.

- Financieel risico

Er werd een financieringsmodel op basis van factoring ingevoerd om de financiering van de werkkapitaalbehoeften op de voet te volgen. Er is een controle van de dagelijkse werkkapitaalvereisten ingevoerd.

- Risico van klantenfaillissement

Er werd een specifieke procedure ingevoerd om de individuele totale klantenrisico's op te volgen.

- Risico's met betrekking tot de financiële staten

Connect Group publiceert haar geconsolideerde financiële staten vier keer per jaar. De Raad van Bestuur analyseert belangrijke transacties en gebeurtenissen tijdens de besproken periode en bestudeert het budget en herzieningen van ramingen. Financiering, kasbeheer en toegang tot liquide middelen vormen doorgaans ook de kern van deze besprekingen. Complexe boekhoudaangelegenheden, meer bepaald de toepassing van IFRS-vereisten, worden geïdentificeerd en besproken door de Raad van Bestuur.

De bedrijfsrevisor (Deloitte) voert zijn audits uit, becommentarieert de manier waarop zijn opdracht verloopt en stelt zijn conclusies voor aan het Auditcomité

Informatie en Communicatie

Om aan de aandeelhouders onmiddellijk betrouwbare financiële informatie te verstrekken, moet een gestandaardiseerd informatiestroomproces gedefinieerd worden. Connect Group past IFRS toe sinds 2000. De waarderingsregels worden elk jaar gepubliceerd in het jaarverslag. Zowel upstream als downstream wordt een uniforme rapportering gehanteerd om de consistentie van de gegevens te verzekeren en eventuele anomalieën op te sporen.

Elk jaar wordt een financiële kalender opgesteld voor deze rapportering. Er worden dagelijks computergestuurde gegevensbackups gemaakt en een maandelijks opslagproces voorkomt een volledig verlies van de financiële gegevens. Er wordt ook beperkte toegang tot software (rekeningen, consolidatie, betaling en bezoldiging) toegepast.

Supervisie en monitoring

De supervisieactiviteit wordt uitgeoefend door de Raad van Bestuur via de activiteiten van het Auditcomité. Gezien de omvang van de activiteiten van Connect Group is er geen functie van interne auditor.

De bedrijfsrevisor (Deloitte) controleert ook jaarlijks de interne controleprocedure voor risico's die verband houden met de financiële staten van Connect Group. Deze controle van de interne controle maakt deel uit van de opdracht om de statutaire en geconsolideerde rekening van Connect Group te certificeren in overeenstemming met de auditstandaarden die van toepassing zijn in België.

De bedrijfsrevisor test meer bepaald op basis van een driejaarlijks rotatieplan de operationele effectiviteit van de interne controle van risico's die kritiek worden geacht met betrekking tot de financiële staten. Het werk van de bedrijfsrevisor bestaat uit besprekingen met leden van de organisatie en tests op een beperkt aantal transacties.

De conclusie van dit werk, dat voorgesteld wordt in een verslag dat wordt overgemaakt aan de Raad van Bestuur van Connect Group, bracht geen belangrijke zwakke punten in de interne controle aan het licht.

Regels van behoorlijk gedrag

Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. Een dergelijk belangconflict kwam in 2010 voor:

Op de vergadering van 15 februari 2010 en 3 maart 2010 werd het volgende werd opgenomen in de notulen:

"De voorzitter stelt verder vast dat voor de vergadering door Huub Baren BVBA, vertegenwoordigd door de heer Huub Baren, en door Vladimir Dobosch BVBA, vertegenwoordigd door de heer Wolodimir Dobosch melding werd gemaakt aan de Raad van Bestuur dat in hun hoofde sprake zou kunnen zijn van een potentieel belangenconflict zoals bedoeld in artikel 523 W. Venn. De banken van de Vennootschap hebben immers hun goedkeuring met betrekking tot de overdracht van Factory Automation verbonden aan de voorwaarde dat de Vennootschap minstens 2.000.000 euro zou ophalen in de markt. De overdracht van de bedrijfstak zal dus slechts doorgang kunnen vinden in het geval inderdaad voor minstens 2.000.000 euro wordt ingeschreven op de ACO. Een potentieel belangenconflict vloeit aldus voort uit een combinatie in beide hoofden van de volgende verschillende hoedanigheden:

- *bestuurder en direct of indirect aandeelhouder van de Vennootschap, die optreedt als verkoper van Factory Automation bedrijfstak en uitgever van de ACO;*
- *bestuurder en indirect aandeelhouder van IPTE Factory Automation NV, die optreedt als koper van Factory Automation bedrijfstak van de Vennootschap."*

en,

"Luc Switten BVBA, vertegenwoordigd door de heer Luc Switten, en Stokklinx BVBA, vertegenwoordigd door de heer Guy Van Dievoet, delen mede aan de Raad van Bestuur dat zij de intentie hebben om in te schrijven op de achtergestelde converteerbare obligatielening, waarvan hierna sprake. Luc Switten BVBA en Stockklinx BVBA zijn van oordeel dat de inschrijving en enige daarmee verband houdende verrichting een potentieel belangenconflict zouden kunnen vormen zoals bedoeld in artikel 523 W. Venn. Dit voornemen tot inschrijving op de ACO zou immers tot de opvatting kunnen leiden dat er bij het goedkeuren en ondertekenen van de documenten die betrekking hebben op de uitgifte van de ACO tegengestelde belangen bestaan tussen de Vennootschap enerzijds en voornoemde bestuurders anderzijds".

In beide gevallen werd er aan de vereisten overeenkomstig Artikel 523 voldaan.

Andere transacties met leden van de Raad van Bestuur en uitvoerend management

Het 'Corporate Governance Charter' van Connect Group bevat gedragsrichtlijnen met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en het uitvoerend management van Connect Group die buiten de reikwijdte vallen van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen. Die leden worden geachtverwante partijen van Connect Group te zijn en moeten hun rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Connect Group of haar dochterondernemingen rapporteren op jaarlijkse basis.

In 2010 verkocht Connect Group voor € 547.233 goederen aan de Electronic Network group. Huub Baren, bestuurder en aandeelhouder van Connect Group, is tevens de hoofdaandeelhouder van Electronic Network group. Deze verkopen betreffen verkopen in de normale uitoefening van de activiteiten. De Raad van Bestuur heeft de aard en karakter van deze verkopen geanalyseerd en besloten dat zij beschouwd konden worden als normale zakelijke transacties en voldoen aan marktconforme voorwaarden.

Op 27 april 2010 gaf de groep een achtergestelde converteerbare lening uit. Deze obligatie werd beschikbaar gesteld aan het publiek dat voldeed aan de intekenvoorwaarden. Leden van de Raad van Bestuur en het management tekenden in op deze obligatie (een lijst van intekenaars is beschikbaar op de website: www.connectgroup.com). Bij deze transactie werden alle voorwaarden van de vennootschapswet nageleefd.

Protocol om handelen met voorkennis en insider training te voorkomen

Tijdens de vergadering van 15 november 2000 heeft de Raad van Bestuur van de Connect Group een protocol opgesteld om het onrechtmatige gebruik van bevoorrechte informatie – of het geven van de indruk van onrechtmatig gebruik – door bestuurders, aandeelhouders, leden van het management en personeelsleden op sleutelfuncties (insiders) te voorkomen.

Het protocol bestaat uit een aantal verbodsbepalingen, die vooral zijn opgesteld om de markt te beschermen. De praktijk waarbij internen aandelen van de onderneming verhandelen terwijl ze over interne informatie beschikken, beïnvloedt de markt. Als opgemerkt wordt dat internen financieel voordeel halen (of als ze er van verdacht worden

dat te doen) uit interne kennis, dan zullen beleggers de markt de rug toekeren. Dat kan de liquiditeit van de genoteerde effecten verminderen en de toegang tot cashmiddelen beperken.

Het protocol bevat ook een aantal preventieve maatregelen om te zorgen dat iedereen zich houdt aan de wettelijke bepalingen en om de reputatie van de onderneming te beschermen.

Onder de stringente procedures van het protocol zullen de betrokken personen :

- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de twee maanden vóór de publicatie van de jaarresultaten;
- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de 21 dagen vóór de publicatie van de kwartaalresultaten;
- geen aankoop- en daarna verkoopoperaties binnen een periode van zes maanden uitvoeren;
- de CFO op de hoogte brengen van alle geplande transacties voor deze transacties plaatsvinden.

Verklaring met betrekking tot de informatie van het jaarverslag 2010

De ondergetekenden verklaren dat:

- de jaarrekening, die in overeenstemming is met de standaarden die gelden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het kapitaal, de financiële situatie en de resultaten van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van de onderneming en de positie van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen, evenals een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee ze geconfronteerd worden.

Kampenhout, 21 maart 2011

EDJ NV, vertegenwoordigd door Eric Dejonghe

Luc Switten BVBA, vertegenwoordigd door Luc Switten

Stokklinx BVBA, vertegenwoordigd door Guy van Dievoet

Immocom NV, vertegenwoordigd door Freddy Daniëls

BECAP BVBA, vertegenwoordigd door Pierre Serrure

Huub Baren BVBA, vertegenwoordigd door Hubert Baren

Dominique Moorkens



40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

NAAM:*CONNECT GROUP*.....

Rechtsvorm:*Naamloze vennootschap*.....

Adres:*Industriestraat*.....Nr.:*4*..... Bus:

Postnummer:*1910*..... Gemeente:*Kampenhout*.....

Land:*België*.....

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van*Brussel*.....

Internetadres *:*http://www.connectgroup.com*.....

Ondernemingsnummer **BE 0448.332.911**

DATUM **12 / 05 / 2010** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

26 / 04 / 2011

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01 / 01 / 2010

tot

31 / 12 / 2010

Vorig boekjaar van

01 / 01 / 2009

tot

31 / 12 / 2009

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn / zijn niet~~ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

EDJ NV
Nr.: BE 0440.808.976

Koning Boudewijnlaan 14, 9840 De Pinte,
België

Voorzitter van de Raad van Bestuur
28/04/2009 - 28/04/2015

Vertegenwoordigd door:

Erik Dejonghe

Koning Boudewijnlaan 14, 9840 De Pinte,
België

Luc Switten BVBA
Nr.: BE 0460.660.423

Eikenenweg 42, 3520 Zonhoven, België

Gedelegeerd bestuurder
27/04/2010 - 29/04/2014

Vertegenwoordigd door:

Luc Switten

Eikenenweg 42, 3520 Zonhoven, België

Stokklinx BVBA
Nr.: BE 0466.197.440

Borrewaterstraat 8, 2170 Merksem
(Antwerpen), België

Bestuurder
27/04/2010 - 29/04/2014

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Totaal aantal neergelegde bladen:*50*..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

* Facultatieve vermelding.

** Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Vertegenwoordigd door:

Guy van Dievoet	Franse Lei 35, 2950 Kapellen, België	
Immocom NV Nr.: BE 0440.550.442	Kempische Steenweg 555, 3500 Hasselt, België	Bestuurder 29/04/2008 - 29/04/2014

Vertegenwoordigd door:

Freddy Daniëls	Sint-Pieterstraat 19, 3792 Sint-Pieters-Voeren, België	
BECAP BVBA Nr.: BE 0885.083.032	Gerard Le Grellelaan 10, 2020 Antwerpen, België	Bestuurder 24/04/2007 - 24/04/2013

Vertegenwoordigd door:

Pierre Serrure	Geelhandlaan 4, 2540 Hove (Antwerpen), België	
Huub Baren BVBA Nr.: BE 0466.937.808	Zichemseweg 35, 3293 Kaggevinne, België	Bestuurder 27/04/2010 - 29/04/2014

Vertegenwoordigd door:

Baren Hubert	Zichemseweg 35, 3293 Kaggevinne, België	
Dominique Moorkens	Doggenhout 31, 2520 Ranst, België	Bestuurder 25/04/2006 - 05/04/2012
Vladimir Dobosch BVBA Nr.: BE 0460.767.024	Korhaanstraat 9, 3630 Maasmechelen, België	Bestuurder 16/04/2004 - 15/04/2010

Vertegenwoordigd door:

Wolodimir Dobosch	Korhaanstraat 9, 3630 Maasmechelen, België	
Deloitte Bedrijfsrevisoren Nr.: BE 0429.053.863 Lidmaatschapsnr.: B025	Berkenlaan 8 bus B, 1831 Diegem, België	Commissaris 29/04/2008 - 26/04/2011

Vertegenwoordigd door:

Gert Vanhees (Bedrijfsrevisor) Lidmaatschapsnr.: A-01724	Berkenlaan 8 bus B, 1831 Diegem, België
--	---

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	70.570.667,96	73.739.789,34
Oprichtingskosten	5.1	20		
Immateriële vaste activa	5.2	21	2.052.939,56	699.765,38
Materiële vaste activa	5.3	22/27	2.119.896,71	4.526.520,27
Terreinen en gebouwen		22	406.989,40	1.108.833,35
Installaties, machines en uitrusting		23	1.376.063,55	1.395.890,10
Meubilair en rollend materieel		24	121.244,77	207.916,98
Leasing en soortgelijke rechten		25	15.598,99	56.538,50
Overige materiële vaste activa		26	200.000,00	
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		1.757.341,34
	5.4/			
Financiële vaste activa	5.5.1	28	66.397.831,69	68.513.503,69
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1	66.356.000,00	68.463.636,50
Deelnemingen		280	66.356.000,00	67.315.006,00
Vorderingen		281		1.148.630,50
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	41.831,69	49.867,19
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	41.831,69	49.867,19
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	42.391.951,51	37.397.407,49
Vorderingen op meer dan één jaar		29	2.000.000,00	
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	2.000.000,00	
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	15.248.304,31	6.868.582,25
Voorraden		30/36	15.248.304,31	6.207.003,21
Grond- en hulpstoffen		30/31	13.631.243,52	4.324.112,61
Goederen in bewerking		32	1.141.422,68	1.198.625,42
Gereed product		33	475.638,11	684.265,18
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		661.579,04
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	24.868.562,22	30.310.903,47
Handelsvorderingen		40	9.936.458,01	21.671.871,48
Overige vorderingen		41	14.932.104,21	8.639.031,99
	5.5.1/			
Geldbeleggingen	5.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	231.568,17	81.426,98
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	43.516,81	136.494,79
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	112.962.619,47	111.137.196,83

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN(+)/(-)		10/15	28.146.322,97	29.970.040,77
Kapitaal 5.7		10	429.934,29	429.934,29
Geplaatst kapitaal		100	429.934,29	429.934,29
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	38.052.641,82	38.052.641,81
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	42.993,00	42.993,00
Wettelijke reserve		130	42.993,00	42.993,00
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	-10.379.246,14	-8.595.467,33
Kapitaalsubsidies		15		39.939,00
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	204.244,00	1.630.040,39
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	204.244,00	1.609.475,39
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	204.244,00	179.294,45
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Overige risico's en kosten 5.8		163/5		1.430.180,94
Uitgestelde belastingen		168		20.565,00
SCHULDEN		17/49	84.612.052,50	79.537.115,67
Schulden op meer dan één jaar 5.9		17	46.533.718,74	36.372.940,20
Financiële schulden		170/4	46.533.718,74	36.372.940,20
Achtergestelde leningen		170	5.000.000,00	
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		210.641,21
Kredietinstellingen		173	7.628.609,55	712.187,15
Overige leningen		174	33.905.109,19	35.450.111,84
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	34.548.131,51	41.663.623,73
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen 5.9		42	2.270.801,51	500.926,76
Financiële schulden		43	16.993.926,80	21.418.702,42
Kredietinstellingen		430/8	10.393.926,80	18.883.692,49
Overige leningen		439	6.600.000,00	2.535.009,93
Handelsschulden		44	11.688.751,08	10.097.057,73
Leveranciers		440/4	11.688.751,08	10.097.057,73
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		6.582.912,27
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten 5.9		45	3.579.233,12	3.028.185,49
Belastingen		450/3	461.852,32	618.188,17
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	3.117.380,80	2.409.997,32
Overige schulden		47/48	15.419,00	35.839,06
Overlopende rekeningen 5.9		492/3	3.530.202,25	1.500.551,74
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	112.962.619,47	111.137.196,83

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	79.130.998,86	73.790.057,09
Omzet	5.10	70	78.559.384,29	100.366.767,75
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71	-1.589.010,99	-29.490.984,11
Geproduceerde vaste activa		72		115.459,10
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	2.160.625,56	2.798.814,35
Bedrijfskosten		60/64	77.844.785,94	75.884.873,65
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	54.967.286,47	50.272.697,27
Aankopen		600/8	57.902.558,55	66.203.855,26
Voorraad: afname (toename)		609	-2.935.272,08	-15.931.157,99
Diensten en diverse goederen		61	5.184.327,73	5.728.492,22
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.10	62	14.695.982,50	15.625.858,45
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.543.177,97	1.327.786,82
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4	1.181.936,86	2.677.345,75
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	5.10	635/7	32.099,28	187.119,33
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	239.975,13	65.573,81
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..		649		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	1.286.212,92	-2.094.816,56
Financiële opbrengsten		75	771.707,34	3.616.787,67
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	3.279,94	2.239.290,26
Opbrengsten uit vlottende activa		751	111.745,42	740.397,69
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	656.681,98	637.099,72
Financiële kosten	5.11	65	4.010.738,06	3.516.319,90
Kosten van schulden		650	2.945.863,27	2.518.826,56
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651		
Andere financiële kosten		652/9	1.064.874,79	997.493,34
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting		9902	-1.952.817,80	-1.994.348,79

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76	175.426,71	683.168,47
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	2.066,12	18.181,47
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11	764/9	173.360,59	664.987,00
Uitzonderlijke kosten(+)/(-)		66	6.336,00	13.412.673,40
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		366.597,12
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		13.043.000,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663	6.336,00	3.076,28
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten(-)		669		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting(+)/(-)		9903	-1.783.727,09	-14.723.853,72
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		2.852,00
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	5.12	67/77	51,72	963,53
Belastingen		670/3	51,72	963,53
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	-1.783.778,81	-14.721.965,25
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	-1.783.778,81	-14.721.965,25

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	-10.379.246,14	-8.595.467,33
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	-1.783.778,81	-14.721.965,25
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	-8.595.467,33	6.126.497,92
Ottrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	-10.379.246,14	-8.595.467,33
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/6		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Andere rechthebbenden	696		

TOELICHTING

STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	XXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002		
Afschrijvingen	8003		
Andere(+)/(-)	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)		
Waarvan			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2		
Herstructureringskosten	204		

STAAT VAN DE IMMATERIEËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8041		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071		
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	210		

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN
SOORTGELIJKE RECHTEN**

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.052.785,31

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8022 190.203,30

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8032

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8042 1.757.341,34

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8052 3.000.329,95

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122P	XXXXXXXXXXXXXXXX	353.019,93
-------	------------------	------------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8072 594.370,46

Teruggenomen

8082

Verworven van derden

8092

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8102

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8112

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122 947.390,39

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

211 2.052.939,56

GOODWILL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	348.117,45
8023		
8033	348.117,45	
8043		
8053		
8123P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	348.117,45
8073		
8083		
8093		
8103	348.117,45	
8113		
8123		
212		

VOORUITBETALINGEN
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8054P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8024		
8034		
8044		
8054		
8124P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8074		
8084		
8094		
8104		
8114		
8124		
213		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	XXXXXXXXXXXXXXX	2.751.471,76
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	1.459.716,75	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	2.751.471,76	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	1.459.716,75	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	XXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	XXXXXXXXXXXXXXX	1.642.638,41
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	86.102,71	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291	987.959,90	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	1.663.973,67	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	1.052.727,35	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	406.989,40	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXXXXXXXX	5.240.838,25

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8162 4.010.600,41

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8172 3.107.547,84

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8182

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8192 6.143.890,82

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8212

Verworven van derden

8222

Afgeboekt

8232

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8242

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322P XXXXXXXXXXXXXXXX 3.844.948,15

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8272 749.952,15

Teruggenomen

8282

Verworven van derden

8292 3.286.769,89

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8302 3.113.842,92

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8312

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322 4.767.827,27

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(23) 1.376.063,55

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.913.138,99

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8163 327.942,63

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8173 1.752.616,46

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8183

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8193 488.465,16

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8213

Verworven van derden

8223

Afgeboekt

8233

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8243

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323P	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.705.222,01
-------	------------------	--------------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8273 71.813,14

Teruggenomen

8283

Verworven van derden

8293 236.592,96

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8303 1.646.407,72

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8313

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323 367.220,39

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(24) 121.244,77

LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8194P	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.119.305,36

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8164		
------	-------	--

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8174	44.332,14	
------	-----------	--

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8184		
------	-------	--

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8194	1.074.973,22	
------	--------------	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8214		
------	-------	--

Verworven van derden

8224		
------	-------	--

Afgeboekt

8234		
------	-------	--

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8244		
------	-------	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254		
------	-------	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324P	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.062.766,86
-------	------------------	--------------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8274	40.939,51	
------	-----------	--

Teruggenomen

8284		
------	-------	--

Verworven van derden

8294		
------	-------	--

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8304	44.332,14	
------	-----------	--

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8314		
------	-------	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324	1.059.374,23	
------	--------------	--

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(25)	15.598,99	
------	-----------	--

WAARVAN**Terreinen en gebouwen**

250		
-----	-------	--

Installaties, machines en uitrusting

251	15.014,28	
-----	-----------	--

Meubilair en rollend materieel

252	584,71	
-----	--------	--

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8165 225.980,65

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8175

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8185

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8195 225.980,65

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
-------	-------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8215

Verworven van derden

8225

Afgeboekt

8235

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8245

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
-------	-------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8275

Teruggenomen

8285

Verworven van derden

8295 25.980,65

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8305

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8315

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325 25.980,65

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(26) 200.000,00

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	1.757.341,34
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-1.757.341,34	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)		

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	84.309.889,45
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	1.000,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	17.954.889,45	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	66.356.000,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	16.994.883,45
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	16.994.883,45	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	66.356.000,00	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	1.148.630,50
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621		
Overige mutaties(+)/(-)	8631	-1.148.630,50	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)		
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622		
Overige mutaties(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	49.867,19
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	37.917,01	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633	-45.952,51	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	41.831,69	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Connect Systems Holding NV</i> <i>BE 0876.950.274</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Geleenlaan 5, 3600 Genk, België</i> <i>Op naam</i>	66.355	99,99	0,0	31/12/2010	EUR	67.383.210,00	242.784,00
<i>Connectronics Romania SRL</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Soseaua Borsului 40, , Roemenië</i> <i>Op Naam</i>	100	10,0	90,0	31/12/2010	RON	-4.902.015,00	1.798.563,00

LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE ONDERNEMING ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de onderneming onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B of C) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 3 van de richtlijn 68/151/EEG;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de onderneming die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

.....	
.....	
.....	
.....	

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxx	429.934,29
(100)	429.934,29	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

zonder nominale waarde

Aandelen op naam

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
		
	429.934,29	6.934.424
		
8702	xxxxxxxxxxxxxx	28.672
8703	xxxxxxxxxxxxxx	6.905.752

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		xxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxx	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	5.000.000,00
8741	5.000.000,00
8742	2.500.000
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Shareholder %

Huub Baren BVBA 31,24%

LRM 18,03%

Het Beste Brood 3,50%

Gaston Moonen 3,53%

Luc Switten 3,73%

Vladimir Dobosch 2,70%

PUBLIEK 37,27%

Totaal 100,00%

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG
VOORKOMT**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	2.270.801,51
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	210.641,21
Kredietinstellingen	8841	2.040.657,65
Overige leningen	8851	19.502,65
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	2.270.801,51
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	41.533.718,74
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	7.628.609,55
Overige leningen	8852	33.905.109,19
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	41.533.718,74
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	5.000.000,00
Achtergestelde leningen	8813	5.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	5.000.000,00

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	20.273.834,99
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	210.641,00
Kredietinstellingen	8962	20.063.193,99
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	20.273.834,99

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	461.852,32
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	3.117.380,80

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
<i>Toe te rekenen interesten intercompany</i>	3.051.000,00
<i>Toe te rekenen interesten achtergestelde lening</i>	115.833,00
<i>Toe te rekenen interesten banken</i>	98.333,00
<i>Toe te rekenen kosten Huur</i>	39.016,00
<i>Over te dragen opbrengsten Klanten</i>	164.702,02
<i>Andere</i>	61.318,00

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	49.544,00	
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers ingeschreven in het personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	268	307
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	288,5	293,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	454.381	448.644
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	10.506.856,74	11.175.768,61
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	3.467.606,50	3.577.304,19
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	360.066,46	389.956,10
Andere personeelskosten	623	344.271,95	471.505,89
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	17.180,85	11.323,66
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635	48.235,00	78.976,63
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	149.998,78	3.243.303,68
Teruggenomen	9111	175.102,00	594.546,51
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	1.228.044,03	112.008,47
Teruggenomen	9113	21.003,95	83.419,89
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	128.452,89	708.737,60
Bestedingen en terugnemingen	9116	96.353,61	521.618,27
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	67.380,53	64.019,14
Andere	641/8	172.594,60	1.554,67
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	10	11
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	5,9	8,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	10.479	13.725
Kosten voor de onderneming	617	335.393,60	491.561,11

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE RESULTATEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		5.538,00
Interestsubsidies	9126		21.174,00
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Koersverschillen		605.013,81	601.853,12
Leverancierskorting		25.347,86	7.011,16
Voordelige betalingsverschillen		10.193,00	1.523,44
Overige		16.127,31	0,00
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio	6501		
Geactiveerde intercalaire interesten	6503		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Koersverschillen		858.828,27	997.493,34
Bankkosten		178.964,78	0,00
Bankkosten Factoring		16.409,00	0,00
Financiële Korting aan Klanten		9.815,45	0,00
Betalingsverschillen		856,20	0,00

UITZONDERLIJKE RESULTATEN

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

Realisatie Verkoop Automatiseringsdivisie	172.747,54
.....	
.....	

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

.....	
.....	
.....	

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	51,72
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	51,72
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Verworpen Uitgaven		1.469.552,00
.....		
.....		
.....		

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**Bronnen van belastinglatenties**

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141	23.375.423,09
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	23.375.423,09
Andere actieve latenties		
.....		
.....		
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....		
.....		

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	4.873.692,93	14.394.087,44
Door de onderneming	9146	11.566.551,19	21.406.546,43
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	1.910.013,39	2.321.725,89
Roerende voorheffing	9148	12.796,88	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	16.290.114,00
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	14.026.618,00
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	606.989,00
Bedrag van de inschrijving	9171	5.600.860,00
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	47.700.000,00
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	606.989,00
Bedrag van de inschrijving	9172	5.600.860,00
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	47.700.000,00
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
Consignatievoorraad Leveranciers		742.242,31
.....		
.....		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
.....		
.....		
.....		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
.....		
.....		
.....		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

De onderneming geeft een waarborg van 12 tot 15 maand op alle verkochte producten.

BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

De onderneming heeft een groepsverzekering afgesloten voor haar werknemers onder bedienden- en arbeidersstatuut. De premies, die betaald worden door de werkgever en werknemer worden berekend door de externe verzekeringsmaatschappij. De kosten worden geboekt op basis van de ontvangen facturen. De verzekering is van het type "vaste bijdrage".

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

Codes	Boekjaar
9220	

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

De bestukingsactiviteit in Poperinge huurt gebouwen:

Frankrijklaan 22, 8970 Poperinge tot 31/12/2015 met een jaarlijkse huur van 196,500 EUR

Frankrijklaan 18, 8970 Poperinge tot 31/12/2015 met een jaarlijkse huur van 77,300 EUR

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	66.356.000,00	68.463.636,50
Deelnemingen	(280)	66.356.000,00	67.315.006,00
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		1.148.630,50
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	15.103.429,56	1.807.949,70
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	15.103.429,56	1.807.949,70
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	44.511.302,00	37.015.662,03
Op meer dan één jaar	9361	33.900.000,00	35.450.111,84
Op hoogstens één jaar	9371	10.611.302,00	1.565.550,19
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	21.459.241,05	25.023.631,00
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391	21.459.241,05	25.023.631,00
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		2.232.751,17
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	111.676,50	740.397,69
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	1.818.376,00	1.672.603,15
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	(282/3)		
Deelnemingen	(282)		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

.....
.....
.....
.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

Vordering met betrekking tot de verkoop van de automation activiteit aan een vennootschap gecontroleerd door een bestuurder van de groep.

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

.....

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

.....

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	2.000.000,00
9501	
9502	
9503	294.552,36
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	73.600,00
95061	4.120,00
95062	
95063	39.732,00
95081	
95082	88.924,50
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

De 1-op-1 regel wordt op groepsniveau berekend. Er werd op groepsniveau geen overschrijding vastgesteld.

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE ONDERNEMING AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Vermeldingen in toepassing van het artikel 134, paragrafen 4 en 5 van het Wetboek van vennootschappen		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 209 111

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar

	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	100	220,9	87,5	288,5 (VTE)	293,9 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ...	101	351.168	103.213	454.381 (T)	448.644 (T)
Personeelskosten	102	11.876.461,97	2.819.520,53	14.695.982,50 (T)	15.614.534,79 (T)
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103	xxxxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxxxx	167.000,00 (T)	105.600,00 (T)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	201	67	253,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen	120	106	7	110,4
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	41	5	43,8
hoger niet-universitair onderwijs	1202	59	2	60,6
universitair onderwijs	1203	6		6,0
Vrouwen	121	95	60	142,8
lager onderwijs	1210	6	9	13,2
secundair onderwijs	1211	71	43	106,2
hoger niet-universitair onderwijs	1212	18	8	23,4
universitair onderwijs	1213			

Volgens de beroepscategorie

Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	103	13	112,4
Arbeiders	132	98	54	140,8
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
 Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	5,9	
151	10.479	
152	335.393,60	

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	10	1	10,8
210	10	1	10,8
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen
 Brugpensioen
 Afdanking
 Andere reden
 het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	40	21	55,2
310	40	21	55,2
311			
312			
313			
340			
341	1	4	4,1
342	21	12	30,6
343	18	5	20,5
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5801	76	5811	168
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	736	5812	1.074
Nettokosten voor de onderneming	5803	43.236,23	5813	33.309,69
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	42.459,59	58131	33.309,69
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	36.553,79	58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	35.777,15	58133	

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5821	3	5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	64	5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823	1.983,00	5833	

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	76	5811	168
5802	736	5812	1.074
5803	43.236,23	5813	33.309,69
58031	42.459,59	58131	33.309,69
58032	36.553,79	58132	
58033	35.777,15	58133	
5821	3	5831	
5822	64	5832	
5823	1.983,00	5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

WAARDERINGSREGELS**1. Beginsel**

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van titel 1 hoofdstuk 2 van het koninklijk besluit tot uitvoering van het wetboek der vennootschappen van 30 januari 2001 inclusief het koninklijk besluit van 10 augustus 2009.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

XIX WAARDERINGSREGELS**1. Actief****I. Oprichtingskosten**

Oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

II. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingswaarde of vervangingswaarde voor zover deze niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of het toekomstig rendement. De afschrijvingen worden toegepast op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

Kosten van onderzoek en ontwikkeling	20% - 33%
Software	20%
Goodwill	20%
Merken	10%

III. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun vervaardigingsprijs, wat de eigenlijke constructie betreft. De afschrijvingen worden toegepast op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

Gebouwen	5% degressief
Installaties, machines en uitrusting	20%
Meubilair en kantoomateriaal	20%
Computers	33%
2de hands materiaal	50% - 100%
Rollend materieel	25%

Vaste activa onder leasing worden afgeschreven aan het percentage van de onderliggende activa.

IV. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden toegepast indien de Raad van Bestuur van oordeel is dat er op basis van vooruitzichten en de toestand van de betreffende onderneming een permanente minderwaarde is ontstaan.

V. Voorraden en bestellingen in uitvoering

De grondstoffen en materialen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van het voortschrijdend gewogen gemiddelde. De goederen in bewerking en afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs die de directe kosten in rekening brengt. Een waardevermindering wordt toegepast voor niet-courante artikelen en wanneer de realisatiewaarde lager is dan de boekwaarde. De resultaten op bestellingen in uitvoering worden erkend naarmate van de vordering van de werken (percentage of completion method). Met betrekking tot boekjaar 2009 bevatten de geactiveerde kosten met betrekking tot projecten die nog niet opgeleverd zijn, enkel de directe projectkosten. Voorzieningen worden aangelegd voor projecten met een verwachte negatieve marge. Vanaf boekjaar 2010 is bovenstaande met betrekking tot activatie projectkosten niet meer van toepassing.

VI. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen een nominale waarde. De vorderingen in buitenlandse munten worden geboekt in EURO tegen een vaste verrekenkoers op de dag van de verrichting en gewaardeerd tegen de laatste valutakoers. De uit de omrekening van vorderingen in vreemde valuta onstane koersresultaten worden volgens de methode van integrale toerekening van de verschillen tot het resultaat van de resultatenrekening toegewezen. Een waardevermindering wordt toegepast wanneer de realistische waarde op de datum van het boekjaar kleiner is dan de boekwaarde. Vorderingen op verbonden ondernemingen waarvan de looptijd maximaal 12 maanden is, doch die verlengd kunnen worden, worden als korte termijn geboekt.

VII. Beschikbare waarden

De beschikbare waarden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2. Passief

I. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

De schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in buitenlandse munten worden geboekt in EURO tegen een vaste verrekenkoers op de dag van de verrichting en gewaardeerd tegen de laatste valutakoers. De uit de omrekening van schulden in vreemde valuta ontstane koersresultaten worden volgens de methode van de integrale toerekening van de verschillen tot het resultaat van de resultatenrekening toegewezen. De schulden op verbonden ondernemingen waarvan de looptijd maximaal 12 maanden is, doch die verlengd kunnen worden, worden als korte termijn geboekt.

II. Voorziening voor Risico's en lasten

De Raad van Bestuur, die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van het boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden.

XX. Duurzame minderwaarde financiële vast activa en vorderingen op verbonden ondernemingen

Voor het boekjaar 2009 werden er waardeverminderingen geboekt op basis van de verkoop van de automation activiteit.

XXI Bijkantoren

De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te Industriestraat 4, B-1910 Kampenhout en een exploitatievestiging (Contract Manufacturing) te Frankrijklaan 22, B-8970 Poperinge.

XXII Kapitaalsubsidies

Gedurende 2010 werden er geen bijkomende kapitaalsubsidies ontvangen.

XXIII Verplichtingen ten aanzien van financiële instellingen

De groepsondernemingen Connect Group NV, Connectronics Romania SRL, Connectronics GMBH, Connectronics SRO, Connect Systems Holding NV, Connect Systems International NV, Connect Systems NV en Connect Systems Nederland BV zijn solidair en ondeelbaar medekredietnemer van de kredieten opgenomen bij hun Belgische financiële instellingen.

Per 31 december 2010 heeft de groep kredietlijnen voor 10 miljoen EUR bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken. Per 31 december 2009 had de groep kredietlijnen voor 38 miljoen EUR bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken. In 2010 heeft de groep geen separate kredietlijn voor bankgaranties, terwijl gedurende het boekjaar 2009 hiervoor een kredietlijn voorzien was ten bedrage van 1,1 miljoen EUR. Per eind 2010 bedroeg de opname op de kredietlijn 6,2 mio EUR, terwijl per eind 2009 de totale opname 25,0 mio EUR bedroeg.

Alle bankschulden zijn aangegaan in EUR. Het gemiddelde interest percentage op de kredietlijnen is gebaseerd op Euribor plus de bankenmarge die afhankelijk is van de ratio EBITDA en financiële schuld. De bankenmarge bedroeg 3 percent in 2009 en 3,5 percent in 2010.

Met de verkoop van de automation afdeling, afgesloten per 2 maart 2010, hebben alle betrokken financiële instellingen nieuwe kredietbrieven opgesteld. Op basis van deze kredietbrieven zijn de volgende garanties gegeven door de vennootschap en haar dochterondernemingen:

-Een hypotheek op de gebouwen van Connect Group NV (Ieper) en Connect Systems NV (Kampenhout) voor EUR 785.860 elk bij 1 financiële instelling, en EUR 550.000 bij 2 andere financiële instellingen.
-Een hypotheek op de gebouwen van Connect Group NV (Ieper) en Connect Systems NV (Kampenhout) voor EUR 965.000 elk bij 1 financiële instelling, en EUR 1.375.000 bij 2 andere financiële instellingen.

-een pand op handelszaak door Connect group NV, Connect Systems NV en Connect Systems International NV voor een totale waarde van EUR 10.000.000 bij 1 financiële instelling en EUR 5.500.000 bij 2 andere financiële instellingen.

-een pand op handelszaak door Connect group NV, Connect Systems NV en Connect Systems International NV voor een totale waarde van EUR 8.000.000 bij 1 financiële instelling, EUR 9.350.000 bij 2 andere financiële instellingen.

Alle financiële instellingen bekomen de volgende garanties in pariteit met hun kredietlijnen:

- een 'Zessionsvertrag' op Connectronics GmbH
- een pand op de voorraad van Connectronics GmbH
- een pand op de vorderingen en voorraad van Connect Systems Nederland BV.

Op basis van bovenvermelde kredietbrieven, moeten volgende convenanten (2011) worden nageleefd op geconsolideerd niveau.

- Een solvabiliteitsratio van minimaal 20% vanaf 31 december 2011
- De gemiddelde geconsolideerde cash flow (netto resultaat+afschrijvingen) over de laatste 4 kwartalen moet gemiddeld genomen positief zijn.

De groep heeft voor 2010 een vrijstelling gekregen voor het niet respecteren van de convenanten op basis van de terugkeer naar een positief resultaat vanaf de tweede jaarhelft. Op basis van het budget voor 2011, verwacht het management om in staat te zijn om aan deze convenanten te voldoen of in het geval dat één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen. Vanaf 31 december 2011 en de daaropvolgende jaren moet de solvabiliteitsratio op zijn minst 20 percent bedragen en mag de leverage ratio niet hoger zijn dan 3.

In het kader van de optimalisatie van de groepsfinanciering is besloten om gebruik te maken van factoring van de klantenvorderingen. De factoring wordt enkel gebruikt als financieringsinstrument zonder enige overdracht van risico of administratie naar de factormaatschappij. Deze financieringsmethode laat de groep toe haar kredietlijnen dynamisch aan te passen aan de verwachte behoeften. De financiering is beperkt tot tachtig percent van alle door de factormaatschappij geaccepteerde vorderingen die niet meer dan zestig dagen zijn vervallen. De financieringskost wordt berekend op basis van EURIBOR plus een vast percentage. Per eind 2010 bedraagt het totaal aan vorderingen overgedragen aan de factormaatschappij 21,0 mio EUR op geconsolideerd niveau.

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met de verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in Vol 5.14.

JAARVERSLAG

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN